

战时团支部工作

中国人民解放军总政治部青年部編印

一九六四年八月

战时团支部工作

目 录

战时团支部工作

——选自《怎样做团支部工作》	(1)
团支部在临战阶段中的主要工作	(6)
四連团支部在战备中怎样发挥突击作用	(9)
紧急战备行动中的九連团支部	(15)
如何向团员和青年进行战斗动员	(20)
反击战中的七連团支部	(26)
阻击战中的二連团支部	(33)
陣地防御战中的团支部工作	(36)
“尖刀連”九連团支部工作	(44)
搜剿作战中的团支部工作	(49)
战斗中的“一保三包”活动	(53)
一連团支部在炮战中的思想工作	(57)
战斗在上甘岭的蔡兴海团小组	(60)
艰苦奋斗的游开池团小组	(64)
二連团支部战时团的发展工作	(69)

战时团支部工作

——选自《怎样做团支部工作》

战时团支部工作是在平时的基础上进行的。平时团支部所做的一切工作，归根到底是为了战时发挥威力。战时团支部工作是整个团支部工作中最重要、最丰富、最精采的部分，也是最过硬的部分。军队共青团组织的战斗力，必须在战斗中集中地表现出来，经得住最严重的考验。做好战时团支部工作，就是在整个战斗过程中，充分发挥共青团的助手作用和青年的突击作用，不断巩固和提高团的战斗力，保证上级政治机关、党支部和连队首长所交给的一切战斗任务胜利完成。

无论平时或战时团支部工作的基本任务都是用毛泽东思想教育团员和青年。在战时，团支部应当以不间断的宣传鼓动工作，高度发扬爱国主义、国际主义和革命英雄主义精神，激发团员和青年旺盛的士气和必胜的信心，大力发动团员和青年开展杀敌立功运动；教育团员以自己的模范作用团结带领广大青年，自觉地遵守政策纪律、服从命令、听从指挥，发扬勇猛顽强、吃苦耐劳、不怕牺牲的优良战斗作风，充分发挥武器和技术装备的威力，坚决地完成一切战斗任务；以团员为骨干，开展群众性的战场鼓动和战场互助活动，提倡人人开口、人人督促、互相鼓励、互相帮助；积极开展战地文娱活动，活跃连队生活。

在 战 斗 前

在战斗前，根据党支部的要求和团员的思想情况，进行深入细致的政治动员和思想工作，组织学习毛主席著作和时事、政策，使全体团员认清战争形势，明确战斗任务和意义，了解有利条件和困难，以及克服困难战胜敌人的方法，激发团员和青年对敌人的高度阶级仇恨和积极求战情绪，造成杀敌立功的气氛。要做的工作有：（1）通过大家所见所闻所经受的敌人暴行，进行控诉敌人的教育，使团员和青年懂得阶级敌人是极端残忍、极端阴险的，它是人民的死对头，如果不消灭它，人民就要遭殃。（2）进行革命英雄主义的教育，讲革命战斗故事，宣传战斗英雄的硬骨头作风，讲述我军以劣势装备战胜国内外敌人的光荣经历和本连队的荣誉史，使每个青年具有大无畏的革命英雄气概，什么样的敌人都不怕，什么样的武器都不怕，什么样的困难都不怕，决心为祖国立功争光，创造新的荣誉。（3）召开团员大会和小组会进行战斗动员，发动团员提困难、想办法，讨论怎样在战斗中履行自己保卫社会主义事业的崇高义务，切实解决团员中各种思想顾虑。并在此基础上，号召团员带头表决心、订立功计划、开展挑战应战竞赛。对五好战士和三手也要开会动员，向他们交代任务，要他们在战斗中发挥骨干作用。（4）发动团员和青年积极参加临战前的敌前练兵。有了勇气，再加上高超的技术，才能如虎添翼，所向无敌。要求团员和青年抓紧时间苦练杀敌本领，并通过摆沙盘、论战法，发扬军事民主，进一步熟悉战斗方案，熟练战斗动作，以求达到消灭敌人，保存自己的目的。要组织团员帮助新战士迅速学会掌握手中的武器和技术装备。发动团员完成构筑工事的任务。教育团员爱护武器和技术装备，使它保持良好的战斗

状态。(5)根据作战需要,調整团支部組織,充实团支部的領導力量;配备团員,做到班有团小組,战斗小組有团員;严格团的組織生活,作出发展团員的計劃;利用机会,对骨干进行培养訓練;教育支委、小組长以自己的模范行动帶領团員和青年,做好战时团支部的工作;教育担任班排长的团員,正确进行管理教育,防止簡單粗暴。(6)做好行軍前的動員和准备,加强行軍中的宣傳鼓动工作。教育团員不怕酷热、严寒不怕拖、不怕累,吃大苦、耐大劳,即使断粮、缺水,也要走好路,打好仗;发揚階級友爱,开展团結互助,帶領青年战胜一切困难,防止疾病,减少非战斗減員;保持高度的敌情观念,严守軍事秘密,防止发生事故;遵守群众紀律,尊重民情風俗,向群众和民兵宣傳战争形势,揭露敌人的罪行;在情况許可时,开展文娱活动,活跃行軍生活。

在 战 斗 中

在战斗中,团支部必須在党支部和連队首长的领导下,适应情况复杂、变化快的特点,主动地、頑强地进行工作,及时向团員提出明确的要求,指导团小組开展活动。要求团員在任何情况下,都具有頑强的战斗意志和坚定的胜利信心,做到一切行动听指揮,冲锋在前,退却在后,重伤不哭,輕伤不下火綫,在完成战斗任务中,起模范作用,起带头作用。要做的工作有:(1)抓住战斗間隙,及时召开陣地团支委会,傳達党支部和連队首长的指示,听取汇报,討論团在战斗中的工作任务,研究和解决当前急需解决的問題。會議的內容要集中,時間要短促。如果情况紧急不能召开团支委会,就要采用分片研究、个别傳達的方法去进行。团支书、支委和小組长,要有主动、灵活的工作精神,战斗愈緊張,部队愈疲劳,愈要見縫插

針地开展工作。（2）开展群众性的战場鼓动工作。及时傳播我軍的胜利消息，宣揚作战勇敢的团員和青年的英雄事迹，号召大家向他們学习。根据战斗情况和团員的思想动态，提出簡明有力的鼓动口号，发动团員人人开口，互相鼓励。在进攻中，要鼓舞团員和青年猛打、猛冲、猛追、指到那里，打到那里，敢于和敌人白刃格斗。在防御中，要鼓舞团員和青年坚定沉着、頑强固守，抱有与陣地共存亡的决心，同敌人战斗到底。还要鼓舞团員和青年，胜利时不驕傲輕敌，受挫时不灰心丧气。此外，在情况許可时，可以举行陣地宣誓、檢查立功計劃的执行情况、开展战場杀敌竞赛、組織陣地演唱、写讀慰問信和决心书、張貼标語等，不断鼓励士气，激发斗志。（3）以团員为骨干，組織战斗互助，开展老帶新、强帶弱的“包帶保打”活动，当指揮員的得力助手。“包帶保打”活动，是在战前一帮一、一对紅的基础上进行的，可以制訂互助立功計劃，組織互助小組（两人或一个战斗小組）。在战斗中，实现边打边教，互相鼓励，互相配合，互相提醒和糾正战术、技术动作。在战斗間隙时，共同总结战斗經驗，研究完成战斗任务和实现互助立功計劃的具体办法。（4）做好边打边組織的工作。及时整頓团的組織，調配团的骨干，派一定数量的优秀团員到担任艰巨任务的班、排去，發揮团組織的战斗作用。发揚阶级友爱，鼓励团員和青年自救互救。在和其他兵种及民兵联合作战时，要教育团員注意密切协同，尊重领导，搞好团结。在战斗危急的情况下，团員要挺身而出，孤胆作战，宁死不屈；当指揮員伤亡无人指揮时，应当自动代理指揮。（5）积极維護战場紀律。要求团員具有坚强的組織性、紀律性，同違犯战場紀律、畏縮动摇的現象作斗争，对叛变投敌分子必須断然处置。抓住时机，进行火綫喊話，瓦解敌军。同时要注意抵制敌人的

反动宣傳，揭穿敌人的阴谋。对俘虏不杀、不辱、不沒收私人財物，严格执行寬待俘虏的政策。（6）教育团員和青年时刻警惕敌人原子、化学、細菌等特种武器的襲击，正确認識这些武器的性能和作用，消除恐惧心理，防止麻痹大意，在接到原子、化学武器襲击警报时，动员团員和青年坚定沉着，服从指揮，防止慌乱，巩固战斗情緒，以利繼續作战。

在战斗结束后

在战斗结束后，应当立即整頓組織，宣傳胜利，加强团的思想教育工作，防止产生松懈情緒，准备連續进行战斗。要做的工作有：（1）根据党支部的指示，抓紧时间召开团支委会，研究战后工作，处理在战斗中发生的问题；深入了解团員的思想情况，做好教育解釋工作，协助领导巩固部队。（2）整頓团的組織，补选团的骨干，調整团的小組，恢复各种制度，使团組織迅速健全；并注意接收經過战斗考驗的优秀青年入团，巩固和扩大团的队伍。（3）大力宣傳战斗的胜利，宣揚英雄模范事迹，开展文娱活动，进一步激发斗志，鼓励团員随时准备迎接新的战斗任务。（4）认真总结团支部工作经验，发动团員以正确的态度参加連队的战評（評斗志、評战术、評技术、評紀律等）和評功、庆功活动，做好对团員的表揚奖励工作，介紹和推广战斗經驗，做到打一仗，进一步。（5）繼續开展五好战士和三手活动。（6）发动团員和青年在不泄密的原則下，向軍人家屬和地方青年写信，介紹杀敌立功的情况；同时把地方上鼓励軍人英勇作战的来信，向团員和青年进行宣傳教育。

团支部在临战阶段中的主要工作

这次战备行动，規模較大，時間也較長，团支部得到的鍛煉是实际的，經驗是丰富的。在今后的战备中，应充分地运用这些經驗。在临战阶段，团支部的主要工作是什么呢？根据对一些較好的团支部的調查，有下列几点：

1、保証团员和青年具有高昂的士气和坚强的胜利信心，作到指向哪里就奔向哪里。团支部必須在团员中不断地进行战斗动員，提高認識，增强战斗意志。从各单位的經驗来看，主要的做法是：第一，对团员进行临战动員，讲清形势、任务以及团员应怎样进行工作等，方法上尽量做到先干部，再党团员，后群众。如情况紧急，可先全体动員，然后再对团员作补充动員，向团员提出具体要求。只有这样，才能使团员保持头脑清醒，时刻明确自己的努力方向，更好地發揮他們的作用。第二，协助革命軍人委员会，通过集体动員、小組討論、个别談話、广播、出黑板报等多种多样的形式，宣傳作战任务、敌我情况，宣傳完成各项作战准备工作与保証战斗胜利的关系，介紹战斗决心、战斗經驗，掀起求战和战前练兵高潮。第三，組織团员在完成行軍、构筑工事等任务中开展宣傳鼓动工作，开展互助活动。第四，表揚好人好事，大力宣傳克服困难、坚韧不拔的精神，树立硬骨头作風。

2、通过团小組的活动，使各项任务具体落实到每一个团员的身上。在这次战备中，有許多团小組的作用非常好，解决了不少問題。团小組如何發揮作用呢？第一，組織群众性的思

想工作。炮兵某团迫击炮三连有三名后进战士，在团小组的反复教育和耐心帮助下，得到了提高和转变，其中被大家视为有“神经病”、“难以改造”的战士张和财，也在团小组的耐心教育下转变过来了，并被初评为五好战士。第二，及时收集和反映情况。第三，及时召开小组会，研究如何完成任务，如何起模范作用，检查团员的思想和工作情况，具体分配团员的工作，具体帮助团员克服困难。第四，结合具体任务组织学习毛主席的著作、团的活动经验、英雄事迹。

3、坚持开展五好战士、三手运动。在战备初期，我们指导不够及时，要求不够明确，偏重于开展杀敌立功运动，五好战士、三手活动没有具体落实。事实证明，要使战备工作全面落实，就必须继续开展创造四好连队运动，要使战备工作具体落实到每一个战士和更好地调动战士的积极性，也就必须更好地开展五好战士、三手运动。随着这一认识的提高，五好、三手活动才能逐渐活跃。从调查情况来看，在战备期间，五好战士、三手活动较好的连队，约有30%。三手活动在炮兵、通信兵等技术兵种中开展得比较好，步兵分队中开展差。五好战士活动好的连队，团支常能把管五好、三手当自己的主要任务，以战备为中心，以五好为动力，积极组织 and 发动青年完成战备任务。他们的做法大致有这样几点：第一，根据战备任务提出具体要求，通过五好把任务落实到每一个战士身上，使其明确自己每一时期的努力方向。第二，通过宣传争取当五好战士与做好战备工作和保证战斗胜利的关系，提高认识，端正态度。第三，坚持以战备为主要内容的评比检查制度。第四，分别召开各种人员的座谈会（如五好战士、三手、新战士、老战士等），教育他们保持荣誉、争取荣誉、发扬荣誉，刻苦学习，提高杀敌本领，为完成战斗任务、创立战功奠定良好基

础。第五，在执行各项任务（如行軍、构筑工事、战前练兵）中开展革命竞赛，激发革命英雄主义。第六，表扬好人好事，树立标兵，介绍五好战士的事迹，开展比、学、赶、帮活动。这些办法，是长期积累的经验，是行之有效的办法，我们必须认真地加以运用，使这些方法在新的情况下，在新的任务中，有新的内容、新的效果。

（4）积极协助革命军人委员会开展各种文娱活动，提高部队的士气。活跃部队的组织工作主要要由革命军人委员会来做。团支部要大力支持和协助，积极动员团员参加革命军人委员会组织的各项活动，带头活跃部队；团支部要积极协助革委会想办法、出主意，具体安排各项活动，以活跃部队的文化生活，保证部队精力充沛，士气旺盛，朝气蓬勃。

四連团支部在战备中 怎样發揮突击作用

配合控訴教育，激发新仇旧恨

某部队四連在战备中进行过两次控訴美蔣罪行的教育，团支部积极开展了各項配合活动。除进行思想动員，发动团员和青年积极参加学习外，并协同革委会編写了苦孩子雷鋒和本連战士刘序友的苦史，展出了美蔣反共反人民罪行录，組織青年参观。行軍途中，利用一天休息時間，組織訪苦小組，到駐地群众中去訪苦，邀請受苦較深的农民向部队控訴了旧社会的罪行。团支部还組織团员在控訴教育中开展了写苦、讲苦、訪苦和演苦等活动。人民群众血泪的控訴和刘序友一家三代逃荒要飯的苦史，使团员和青年受到了深刻的阶级教育。

行軍中开展宣傳鼓动、团結互助活动

根据党支部指示，团支部及时研究了在行軍中要做的工作和要采取的工作方法。各排以团支委为中心成立了宣傳鼓动組，班設有鼓动員。出发前团支部向鼓动員交代了任务、方法、时机和注意事項，要求他們做到眼勤、腿勤、嘴勤、到住地后手勤，做到干战、党团、新老三結合，互相鼓励，团結互助。宣傳鼓动方法要灵活多样，掌握时机，大力宣揚好人好事。广大团员和青年在行軍中貫徹了团支部提出的要求，不丢东西，不损坏东西，不掉队，积极开展了群众性的宣傳鼓动工

作。团支委丁光明，在行軍的艰苦情况下，宣傳“万水千山”中炊事員老王的英雄事迹，讲述了原二排長于宝賢以一个排兵力阻敌两个营的冲击、三十二发子彈消灭二十八个敌人的英雄事迹，来鼓励大家克服困难。战士周明德說：“我是英雄排的战士，一定要保持英雄排的荣誉，如果不是为集体荣誉和考驗自己，我早就掉队了。”战士刘毛信爬山摔倒六七次，团員林貴第便帮他背背包，并鼓励他說：“艰苦的时候正是党考驗你的时候！你要坚强起来坚持下去。”刘表示决心坚持到底，爬也要爬到目的地。陈伯第体弱支持不住，团支委郑福良便以本連的刘序友三代要飯的事例，来激发他的阶级仇恨心，鼓励他克服困难。新战士高誼根体质差，又拉肚子，但仍然坚持背自己的行装，决心不叫别人帮助，表示要經得起考驗。团小組長曹炳华买了餅自己舍不得吃，在饥饿的时候分給大家，自己吃地瓜，使大家深受感动。团員殷連东在行軍困难时候鼓励張德論說：“鍛炼的过程，是一个艰苦过程，不經過艰苦哪来的光荣呢！”由于广大团員带头克服困难和及时宣傳鼓动，群众董松勤脚上打了十个血泡，还帮助新同志扛枪。

团支部在行軍中也重視發揮老兵的积极作用。一排团支委在老兵自願的原則下，把体壯力大的組成体力互助組。老兵（团員）張存玉感到团支部对老兵看得起，干劲更大，在行軍中經常扛两支枪，到宿营地叫新同志休息，自己站崗挑水作飯。老同志的模范作用，使新同志深深体会到革命大家庭的溫暖。

在行軍艰苦的情况下，团員和青年还互相談自己学习毛主席著作的心得，組織教唱“紅軍不怕远征难”的歌曲，启发大家学习紅軍艰苦奋斗的光荣傳統。疲劳的时候，就唱“团结就是力量”，启发大家发揚团结互助的精神。每个团小組利用休

息時間，及時召開小組會，討論“在困難面前你準備怎樣辦？”。十個支部委員在行軍中都能充分發揮骨幹作用，以本身模範行動帶領團員和青年克服困難。全支部七十二名團員，有四十六名團員幫助別人背東西，其中表現突出的有二十四名。全連行軍中除一名重病號跟留守隊走外，其餘無一人掉隊，圓滿地完成了行軍任務。

開展群眾性的“三幫一帶”活動，提高軍事技術

有些新補到連隊的老兵，軍事技術較差，對打仗有些思想顧慮。團支部根據黨支部的指示，決定首先使他們安下心來，開展一個幫思想，幫技術，幫助解決困難，帶作風的群眾性的“三幫一帶”活動。

幫思想。首先進行本團光榮歷史的傳統教育，啟發他們的榮譽感。團員鄭足金到連隊後，強調自己多病，家庭生活困難，一班團小組怕鄭影響班的工作，曾要求把他調走。團支部立即召開小組長會議進行研究。一小組長回去又召開了小組會，檢查了對鄭不熱情不願接近的缺點，然後分工兩個團員和鄭談心，交知心朋友，生活上給予熱情的照顧給他蓋被子，放蚊帳，還帮他寫信，晚上替他站崗。在小組團員的熱情幫助下，鄭足金終於轉變了。團支部及時介紹了這一經驗，號召團員和本連老同志，對新來的戰友要從思想上幫助，生活上體貼，開展一個人人和新戰友談心交朋友的活動，以無產階級感情對待同志。從而使新來同志思想很快安定下來，投入敵前練兵的熱潮中去。

幫技術。團支部除動員大家飯前飯後練幾槍、投幾彈外，還組織團員和青年廣泛開展技術互助活動。二排以團員為骨幹成立了三四個人的投彈、刺殺、射擊輔導小組。團支部利用業

余時間，选拔了二十名技术熟练的同志，作了刺杀和各种技术操作表演。大家看了异口同声的說：只要有这样的技术，有多少敌人都能刺死。还邀請楊水志同志作了投彈表演，并向大家介紹了他能投得远的經驗。团支委郑福良教周伯龙学爆破，三番五次給他作示范。一、二排还以尖刀班和老虎班的名义进行战术示范表演。在团员热情帮助下，新来的同志急起直追，抓紧时间苦练，經過一个多月的突击学习，普遍掌握了五大技术。

帮助解决实际困难。新补到連队的十八名老同志，有十三名結了婚，有些家庭生活有些困难。同志之間有的講話不懂，連队伙食不合口味，有的沒有鞋穿沒有衣服換，加上天气热，蚊子多，生活中有許多实际問題。团支部一方面协助党支部摸清他們的合理要求和实际問題，向党支部和行政首长汇报；另一方面发动团员在帮助他們提高思想認識的基础上，帮助解决实际困难問題。南方人作菜不合北方人的口味，团支部便建議领导，把会作北方菜的山东老兵赵振寬（团员）調到炊事班工作。很多班长和团员主动借衣服，借鞋子給新来的同志，并把凉快的床位让給他們睡。处处都体现了把方便让給新来的老战友，把困难留給自己的高尚風格。使許多新来的老同志都表示要正确对待个人和家庭困难，不給领导和同志們增添麻煩。

帶作風。有些新来的老同志由于一时适应不了連队的緊張生活，生活上有些散漫，作風拖拉。团支部便要求团员处处以身作則，互相糾正，互相監督，用模范行动去影响他們。为进一步树立起良好的作風，便运用先进带落后，在老兵中树立旗帜，效果很好。老兵赵振寬不好接近，由于周本龙的影响，使赵很快轉变好了，到炊事班后工作很积极，主动和团小組长鍾树馬研究工作和思想情况。

在战术演习中大家提出了許多具体問題，如負了伤，抓到俘虏怎么办？“胡子兵”有战斗經驗，拚刺刀拚不过怎么办？等等。团支部便在团员和青年中进行“四比一算”。即比政治，比敌我力量，比装备，比运输，算蒋介石几十年来失败的賬。通过“四比一算”，大大增强了信心，解除了思想顾虑，进一步认清敌人的反动本质。团支部还邀請营团首长讲战例，发动广大青年讲英雄故事。組織团员和青年学习毛主席著作。战备以来，学习了《丢掉幻想，准备战斗》、《一切反动派都是紙老虎》、《不打无准备之仗，不打无把握之仗》和林彪元帅《論战斗作风》等文章。

四連团支部在战备中所以能發揮突击作用和取得显著的工作成績，其主要体会是：

一、党支部加强了对团支部的領導，及时交代任务，安排時間，指出重点，提出要求。經常了解团支部工作情况和要求，重視对团支部骨干的培养教育，不断提高他們的工作水平和活动能力。

二、团支部發揮了积极主动的工作精神，对党支部交代的任务，跟得紧、跟得快、跟得好。战备以来，团支部多次召开會議研究党支部的指示，根据任务的輕、重、緩、急，具体安排工作，与革委会紧密配合，并动员团员积极参加各項活动，發揮骨干作用。支部书记也善于抓两头，經常向党支部汇报情况，請示工作，及时向团支部傳達党支部的指示；同时抓紧支委、小组长和团员的思想情况，充分发揚民主，虚心听取他們对工作的意見。还与班、排长經常保持联系，征求他們对团支部工作的意見。并将各个支部委員的工作成績和活动情况向他們汇报，及时解决了支委、小组长和班、排长之間的矛盾，做

到了支委、班排长和連首长三滿意，工作協調，擰成一股勁。

三、团支部在实际工作中非常重視对支委和小组长的培养教育。通过介紹經驗和个别談話等方式，进行訓練培养。战备以来，十一名支委和十五名小组长，在工作中都發揮了模范带头作用。他們体会到，支委、小组长要处处以身作則，團結群众，才能使团支部各項活动，保持經常和不断提高。