

# 江北区文史资料

第十七辑



重庆市江北区政协学习文史资料委员会 编

# 江 北 区 文 史 资 料

第 十 七 辑

重庆市江北区政协学习文史资料委员会编  
二〇〇六年十二月

# 序 言

江北区政协主席 何庆智

正当“十一五”开局之年，全区上下正一心一意按照科学发展观的要求，为构建和谐社会，精心描绘江北发展宏伟蓝图的时候，江北区政协第十七辑文史资料与各位委员、各界朋友见面了。

光阴荏苒，人事沧桑。自改革开放以来，在山清水秀、人杰地灵的江北土地上，孕育着一大批发展势头良好，为推进就业再就业工程和促进经济社会发展做出了积极贡献的各类企业，涌现出了一大批改革开拓者、创业拼搏者和辉煌创造者，我们将这些“弄潮儿”的兴衰成败、奋斗历程记录下来，形成了《江北区文史资料》第十七辑，以飨读者。

这些文史资料通过翔实的数据、典型的事例、感人的事迹，从一个侧面客观地反映了我区工业经济的发展进程和一批企业由小到大、由弱变强的创业历程。有的文章凝聚着作者丰富的历史体验和人生感悟，倾注了整理者大量的心血和汗水，必将发挥出文史资料“存史、资政、团结、育人”的功能，起到“借鉴今天，昭示未来”的作用。

《江北区文史资料》第十七辑的编辑出版，得到了各级领导、各界朋友，尤其是相当部分企业的大力支持和帮助，也得

到了一些政协委员和文史爱好者的关心和参与,在此表示衷心的感谢!

目前,江北正处于前所未有的大变革、大发展时期。区政协将一如继往,围绕中心,服务大局;团结一切力量,汇聚各界智慧,为把江北建设成为经济繁荣、科教进步、环境优美、社会和谐、生活富裕的经济强区和都市新区做出新的更大贡献。

2006 年 12 月

## 本辑编校人员

编 审：周永中 柏维灿 岳学柏

主 编：张新光

校 对：岳学柏 杨洪亮 张新光

# 目 录

|                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| 序言 .....                     | 何庆智(1)          |
| 江北区工业企业改革综述 .....            | 马鸿沂(1)          |
| 江北区工业经济发展综述 .....            | 夏 峰(22)         |
| 江北区乡镇企业发展综述 .....            | 黄尚伦(33)         |
| 与时俱进 成就辉煌                    |                 |
| ——长安汽车(集团)有限责任公司发展概述 .....   |                 |
| .....                        | 长 风(60)         |
| 江潮模式 .....                   | 马鸿沂(67)         |
| 江北区港城工业园区 .....              | 马鸿沂(70)         |
| 重庆乡镇企业科技城 .....              | 马鸿沂(74)         |
| 重庆嘉陵化工厂改革纪实 .....            | 马鸿沂(76)         |
| 改革促发展 老厂换新颜                  |                 |
| ——重庆红岩墨水有限责任公司发展纪实 ...       | 徐 涛(79)         |
| 风雨历程 激流勇进                    |                 |
| ——白猫(重庆)日化有限公司发展历程 ...       | 李 萍(89)         |
| 科技创新树品牌 立足市场谋发展              |                 |
| ——重庆通用工业(集团)有限责任公司发展历程 ..... |                 |
| .....                        | 尹 庆 陈蜀南 李自敏(96) |

重庆天厨味精厂发展概况 ..... 张锦刚(104)

## 改革 创新 发展

——重庆耐德工业股份有限公司发展纪实 .....

..... 江 琼(107)

蓬勃兴起的渝宜滚装运输 ..... 王雪民(119)

## 北汽城里升起的一颗新星

——重庆李尔长安公司发展历程 ..... 张开全(126)

## 潮起潮落话望江

——重庆望江工业有限公司发展概述 ... 李清中(133)

## 风雨艰辛牙膏厂 与时俱进新登康

——重庆登康口腔护理用品股份有限公司发展历程 ...

..... 丁 勇(141)

前进中的长安跨越车辆有限公司 ..... 卓兆祥(154)

奋进中的重庆永业钢铁集团 ..... 邹兆明(161)

## 勇闯科技王国 铸造“有友”品牌

——重庆有友食品开发有限公司创业历程 .....

..... 鹿有忠(165)

## 蓝色的火焰 映亮西部天空

——重庆民生能源集团创业发展纪实 .....

..... 薛方全口述 文 涛整理(173)

## 创名牌产品 树企业形象

——重庆正大有限公司发展历程 ..... 王爱民(189)

重庆前卫仪表厂发展历程 ..... 向晓霞(196)

重庆茂源实业有限公司发展概况 ..... 兰 琴(199)

临危受命 创“塔山”辉煌

——记重庆隆发皮革制品有限责任公司总经理何裕华

..... 汪 展(202)

身残志坚 奋发进取

——记重庆联谊印务有限公司董事长陈家瑜 .....

..... 欣 桐(207)

创建品牌 实业报国

——重庆银星智业(集团)有限公司发展纪实 .....

..... 温 泉(215)

江北区“五里店商圈”建设的先行者

——重庆建川房地产开发有限责任公司发展纪实 .....

..... 冯永明(225)



# 江北区工业企业改革综述

马鸿沂

江北区工业企业改革从 1985 年到 1993 年为第一阶段,扩大企业自主权,增强企业活力,开展了承包和“五自主”改革;从 1994 年到 2005 年为第二阶段,其特征是由初期以放开为主要内容进而转到既涉及企业经营权又偏重于企业产权制度实现形式的纵深改革,进行了形式多样的产权制度改革。江北区工业经济比较薄弱,区属部分主要是城乡集体企业,其特征是数量较多,规模小,自我发展能力低,其产权制度改革形式主要是推行企业股份合作制改革,到 1997 年全区城乡集体工业企业基本完成改制后,企业自生自灭,没有新的发展。区属国有工业企业仅有商办、粮食、民政等所属几户小企业,也实施了企业产权制度改革。1998 年以来,江北区加快推进下放工业企业改革工作。从 1997 年 7 月至 1998 年 2 月,江北区先后接收两批市属下放工业企业共 63 户(其中有工业企业 19 户,集体工业企业 44 户),市里下放工业企业后,江北区工业企业改革困难重重,国有工业企业改革主要形式是破产;集体工业企业改革主要形式是兼并、解体。大量的工业企业(主要是市属下放企业),由计划经济条件下的企业体制,集中地完成了破产、解体和兼并过程,大量的企业职工办理退休或走向社会自谋职业。在社会主义市场经济条件下只有极少数企业如“嘉陵化工”、“工农化工”、“红岩墨

水”通过自身改革、制度创新走上发展壮大之路。工业企业的消长变化,改变着区域内工业企业群体的格局和构成。江北区工业企业改革到 2005 年基本完成。综合起来,这 20 年里江北区工业企业改革共实施了 9 种企业改革方式。

## 一、扩大企业自主权

江北区工业企业改革的初始阶段其着力点是增强企业活力,主要是扩大企业的自主经营权。通过加强企业改革使企业活力得到增强,进一步落实企业的自主权,建立企业内部责权利相统一的经营机制。1986 年 12 月国务院颁布《关于深化企业改革,增强企业活力的若干规定》,提出要“推行多种形式的经营承包责任制,给经营者以充分的自主经营权”。1987 年江北区在《政府工作报告》中提出的当年改革重点就是实行多种形式的承包经营责任制。这一时期,江北区企业改革进入以承包为主导形式的阶段,按照所有权与经营权相分离的原则,根据重庆市人民政府和江北区人民政府的统一部署,相继开展了两轮承包,收到一定成效。同时进一步扩大企业自主权,开展了“五自主”改革。

### 1、承包经营责任制

1986 年到 1991 年这一时期按照所有权与经营权相分离原则。国有工业企业实施两权分离,实行多种形式的承包经营责任制,在企业内部推行配套改革。1987 年重庆江北饮料厂、重庆江北建新化工厂、重庆玉带粮油食品厂、重庆琦珠粮油食品厂实行“税利分流、税后利润承包”。1988 年 2 月国务院颁布《全民所有制工业企业承包经营责任制暂行条例》,更加明确

了企业承包制在国有企业改革中的地位。在国家与企业的根本关系上确定“包死基数、确保上交,超收多留,欠收自补”的原则,江北区在具体作法上又实行上缴利润递增包干,上缴利润基数包干,超收分成,微利企业上缴利润定额包干,亏损企业减亏包干,风险抵押承包、全员承包、招标承包等多种形式。集体工业企业也实行了多种形式的承包经营责任制,1987年区属142个工交企业中已推行承包制的占130个,承包面达91.5%。1988年全区推行各种形式承包经营责任制的工交企业有138个。1990年在推进“二轮承包”中,突出了集团承包、全员承包,合理规定经营者的收入,强化职工民主管理。1991年区属95%的集体工业企业实行了第二轮承包。承包经营责任制在实践中不断完善,克服了单一承包注重产值、利润指标而忽视管理的倾向,逐步形成相互配套的企业承包综合考核体系。在企业改革的推动下,企业经营机制逐步转换,注重技术进步和新产品开发,重庆江北饮料厂的软管饮料、重庆东方钟表厂的石英钟表、重庆蓓蕾刺绣厂的出口服装、江北区汽车配件厂开发的道口栏杆系列产品取得良好经济效益。全区工业企业通过推行和落实第二轮承包经营责任制,进一步实行和完善全员劳动合同制、干部聘任制以及深化企业内部管理机制改革,进一步调动了生产者、经营者的积极性。

## 2、“五自主”改革

1992年,为了进一步增强企业活力,贯彻执行“深化改革,调整结构,加强管理,提高效益”的方针,以转换企业经营机制为重点,提高经济效益为目的,江北区人民政府决定选择部份工业企业在生产经营、产品定价、劳动用工、内部分配和技术改造方面基本实行由企业自主简称“五自主”的改革

试点。通过进一步落实和扩大企业的生产经营自主权,引导企业加强内部管理,转变经营机制,挖掘内部潜力,提高经济效益。同时要求“五自主”改革与企业承包经营责任制配套,探索建立推动企业技术进步的激励机制和调控分配的约束机制,是年4月14日江北区体改委、江北区商业局批复同意重庆江北饮料厂进行“五自主”改革;是年4月16日江北区体改委、江北区粮食局批复同意重庆琦珠粮油食品厂进行“五自主”改革。1992年3月到4月正式实施“五自主”改革的集体工业企业有重庆东方钟表厂(该厂于1993年同时实施无行政隶属关系改革试点,以探索行业管理新模式)、重庆头塘页岩砖厂、重庆塔山皮革厂、重庆江北工农化工厂、重庆永光电镀厂、重庆华新非标容器厂。江北区体改委1992年8月4日编发的《改革与调研》调查,8户实施“五自主”改革的工业企业(其中有6户城乡集体工业企业,2户国有工业企业)1992年1~6月实现产值1454万元,实现销售收入1418万元,实现利润164.3万元,上交税金158.7万元,分别比去年同期增长25.4%、30.95%、81.5%和28.6%,实现了速度与效益同步增长。重庆华新非标容器厂、重庆东方钟表厂、重庆永光电镀厂发展势头好,部份指标创历史最好水平;重庆头塘页岩砖厂1~6月累计亏损1.58万元,同比减亏78.7%,取得建厂以来的最好成绩。

## 二、企业产权制度改革

第一阶段的企业改革工作使工业企业进一步落实了自主权,企业活力得到增强,企业的经营机制逐步转换,但企业改

革的实质并未触动深层次的产权关系。经过多年的发展,江北区区属形成了以集体企业为主体的工业经济体系。在其发展过程中也存在着运行机制方面的问题,内部经营管理方面的问题,政府部门对其实施行政管理方面的问题。主要表现为产权归宿不明确,产权主体虚置和缺位,无责任主体,资产冻结,不合理资产配置难以改变。集体企业在这方面存在的问题某种程度上比国有企业更为复杂,更难于理顺。这些显然不适应建立社会主义市场经济体制的迫切需要,只有针对江北区工业企业的特征,采取多种形式实施企业产权制度改革,才能推动企业改革向纵深发展。因而重塑产权制度对于江北区工业经济的发展至关重要。1993年12月江北区被四川省人民政府批准为“集体经济综合试验区”以后,开始了工业企业的全方位、大面积的产权制度改革,在许多方面取得了成效。

### 1、企业资产重组

这是一种共同投资行为,一般由两个企业完成重组,重组的实质是要素互补。根据投资的份额或所占股份比例承担亏损责任或分取利润和红利。通过调整重组企业的组织结构,形成低投入高产出的企业集约化发展模式。江北区区域内工业的存量资产是江北区工业经济快速增长可供利用的巨大资源。优势企业的扩张和劣势企业的解困都会受到资金制约,而企业资产重组是一条投入少,见效快的新路。通过资产重组,实现产权的优势互补,积极地转变到以支柱产业、拳头产品为纽带和政策导向方面,在区内外生产要素上具有互补性的工业企业之间实施这项改革;同时通过制度创新,按现代企业制度要求“组装”产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的多元化新型企业。1994年7月由江陵机器厂投入设

备、技术,市轻工局系统塑料工业公司所属的集体企业重庆长江编织带厂投入土地和厂房,联合组建区属企业重庆江潮发动机零件制造有限责任公司(即“江潮模式”),就是低投入,高产出的集约化发展方式的典型。这一资产重组的典型收到了显著成效。1995年1月中共重庆市委、重庆市人民政府肯定并推广江北区创造的“江潮模式”。在“政策导向,产权重组,盘活存量,机制重塑,区厂联合,优势互补”这一工业经济增长方式思想的正确指引下,以后陆续有不少企业实现了资产重组与机制重塑。重庆汽车空调器有限公司,由上海汽车空调器厂、重庆浪潮汽车配件制造公司和重庆长安汽车有限公司联合组建,注册资本1500万元,三方出资比例分别为60%、20%和20%。重庆中意减振器厂是由重庆仪表厂和重庆电镀厂联合投资组建的企业,总投资4800万元,其中重庆仪表厂出资3744万元,重庆电镀厂以厂房、水电设施、锅炉等设备作价1056万元出资,分别占总投资的78%和22%。重庆华油汽车分电器厂是由四川石油管理局的重庆石油仪器厂从国有资产中剥离出厂房1800平方米、动力设施和工程技术管理人员及技术工人,引进上海分电器厂的技术,组建的一个为长安汽车配套生产汽车分电器的新企业。重庆长华汽车线束有限公司于1996年7月1日由重庆长安汽车电器厂以现有生产厂房2200平方米出资,占总资本50%;香港华夏电器有限公司出资500万元,占总资本50%,合资组建。主要生产长安汽车线束、电器产品,1996年完成工业总值500万元,实现工业销售收入449万元。重庆徐港电子有限公司于1995年12月由重庆长安汽车电器厂以现有厂房1600平方米出资,占总投资的30%;中国徐天五宝电子实业集团公司

出资105万元,占总投资35%;新加坡金柏电子国际有限公司出资105万元,占总投资的35%,三家合资组建,主要生产长安汽车音响及电器产品。重庆兴华轮毂有限责任公司是由重钢集团中兴实业公司与重庆都得利实业发展公司共同投资组建,1995年6月正式成立,注册资金400万元,其中中兴实业公司投资部分货币和机器设备、设施和厂房3100平方米,占70%;重庆都得利实业发展公司以机器设备等投资,占30%。开发年产20万件摩托车、汽车铝轮毂项目,总投资5537万元。重庆永渝电子有限公司系江北区燃料公司与香港永光电子有限公司合资组建,燃料公司将原生产场地改扩建厂房1000多平方米。重庆三和车辆零部件厂系江北区一户生产摩托车发动机的股份合作制企业,该厂从重庆实力门窗厂购买厂房8000多平方米,对厂房进行改造后,于1994年与强威商贸总公司联合投资组建,总投资11904万元,其中强威实业总公司占股76%,三和厂占股24%。产品独家供应上海易初摩托车有限公司,1996年实现利润660万元。自1994年下半年以后通过“江潮模式”的指引,有10多家工业企业成功进行了资产重组。盘活存量资产1亿多元。

## 2、企业兼并

企业兼并就是兼并方“吃掉”被兼并方。兼并方多为大企业、优势企业,被兼并方多为小企业、困难企业。兼并方承担被兼并方全部的债权债务,接收被兼并方的全部资产,安置被兼并方的职工。兼并的实质是“合二为一”,实施兼并以后取消被兼并方的独立法人资格。在实施兼并过程中,被兼并方主要是市属下放的集体工业企业,其中只有两户系市属下放的国有工业企业。1997年9月~11月江北区计划经济委员

会先后对下放集体工业企业长寿化工厂重庆分厂兼并重组成立重庆天然氨基酸有限责任公司；重庆平伟科技实业有限责任公司兼并下放集体工业企业重庆科力森电子机械联合工厂；重庆蜀日纺织品有限公司兼并下放集体工业企业重庆医疗器械厂进行批复。1998年又批复同意重庆平伟科技实业有限责任公司兼并下放集体工业企业重庆天乐塑料电器厂；重庆澳美广告有限公司兼并下放集体工业企业重庆金笔厂；重庆新亚太有限公司兼并下放集体工业企业重庆玩具厂；重庆江宇化工有限公司兼并下放集体工业企业重庆天成化工厂；重庆凌宇实业有限公司兼并下放集体工业企业江北风机厂；重庆通力制冷技术成套工程公司兼并下放集体工业企业重庆印制九厂；重庆制皂总厂兼并重庆合成脂肪酸厂；重庆远大织布厂兼并重庆渝新纺织加工厂。1998年12月11日江北区经济体制改革领导小组以（江北体改组〔1998〕12号文件）批复同意由民营企业重庆民江工贸（集团）有限公司对重庆漆包线厂实施兼并的方案。1999年3月11日江北区经济体制改革领导小组以（江北体改组〔1999〕10号文件）批复同意重庆庆兰塑料制品有限公司对重庆压缩机配件厂实施兼并。国有工业企业重庆漆包线厂和重庆压缩机配件厂的产权制度改革均是由非国有企业法人（民营企业与中外合资企业）对国有工业企业实施整体兼并，组建兼并方全资子公司——有限责任公司，实施兼并时采用“人企分离”，全部在册职工下岗，进入再就业中心，并与原企业解除劳动关系，再实施兼并。这样最大限度地保障了职工的合法权益，转变了职工观念，有利于新企业建立全新的运行机制。

### 3、组建企业集团



企业集团是一种由核心企业领头并且起主导作用的由多个企业构成的企业组织形式。这种组织形式有利于协调解决集团内部企业之间的的问题,加快发展步伐,增强应对市场竞争的风险。企业集团由核心企业、紧密型企业、半紧密型企业、松散型企业组成。紧密型企业、半紧密型企业由核心企业全额投资或控股,通过资产联结关系,核心企业对集团成员进行控制以发挥自身作用。根据资产关系可分为紧密型和松散型企业集团。江北区工业企业集团其核心企业均系具有了一定规模和实力的私营工业企业,为在激烈的竞争面前进一步壮大发展,普遍都有联合起来的愿望。江北区十分注重发展非公有制工业经济,积极制订配套政策,引导非公有制企业向规模化、集团化方向发展。1996年5月组建江北区第一个私企工业集团——重庆寸滩鞋业集团。1995年寸滩地区约有70家鞋业制造私营企业,由于市场竞争激烈,产生了联合起来的愿望。1996年5月27日江北区人民政府以江区委函〔1996〕30号文件批准成立该集团。鞋业集团的成立,把独立核算的企业联合起来与外部竞争,统一供销,有利于各成员单位共同发展,促使产品上规模,上档次实现专业化的分工合作,信息共享,集约化经营。经过多年的发展,集团生产的产品目前有拖鞋、保健鞋和装饰鞋以及制鞋材料,已经从分散的手工作坊生产转到了机械化、电动化生产。集团成立时有职工200多人,年销售量仅有870万双,利润18万元;到2003年有职工2500人,年销售量已达1837万双,利润200多万元。以后又先后组建重庆天人工业(集团)有限公司、重庆必扬企业集团、重庆三和企业(集团)有限公司、重庆容易(集团)有限公司、重庆建川实业(集团)有限公司,重庆新原