

謝君哲編著

經濟的新堡壘

——介紹中國工業合作社

生活書店經售

經濟的新堡壘

(介紹中國工業合作社)

謝君哲編著

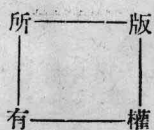
生活書店總經理

中華民國二十九年一月出版

NEW ECONOMIC FORTRESS

經濟的新堡壘

——介紹中國工業合作社



編著者 謝君哲

總經售 生活書店

印刷者 星島日報社

中華民國二十九年一月出版

實價六角

目次

中國工業合作社的意義(代序一).....	孫夫人宋慶齡女士(一)
中國工業合作社的創立(代序二).....	蔣夫人宋美齡女士(九)
中國工業合作社之成就(代序三).....	羅 旭 和 爵 士(一一)
抗戰建國的基本動力.....	(一)
利用工合來增強經濟反封鎖.....	(六)
爲救濟難民請僑胞們援助工合.....	(一一)
一年來的工業合作運動.....	(一六)
強化工合運動的推進組織.....	(二六)
得道多助的我國工合運動.....	(三一)

工合教育化·····	(五八)
農村工業化與合作運動·····	(六五)
各國社會經濟與合作社·····	(六九)
一、我國合作事業的前瞻與後顧·····	(六九)
二、合作社的比較研究·····	(七二)
光大先哲發明工業的精神·····	(八五)

附 錄

中國婦女手工業的前途·····	顧淑珊(八八)
介紹工合刊物十九種·····	(九六)
工合運動歌·····	(一二九)
工合社員進行曲·····	(一三〇)
工合人名錄·····	(一三一)
編輯後記·····	(一三三)

中國工業合作社的意義（代序一）

孫夫人宋慶齡女士在香港英語廣播演辭之譯文

九百年前，正當諾爾曼人入主英倫之際，我們鎮守延安、抵禦西夏入寇的是吳縣一位學者，他的名字是范仲淹。他雖然是武功彪炳，可是在歷史上他並非因為守禦有功而顯著，却因為一語而成名——「士須先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」。最可惜的是到現在還有許多人祇知道自己的憂樂。范仲淹這一句話，的確是進步的人類所推崇的。這種主張，不外是對社會的一種責任心。

當今之世，在香港和美國這種地方，當然不會明顯地感覺到戰爭的慘酷和艱苦，但無論如何，難民營裏的千百難民、街頭露宿的千百貧民，和各處擠處一室的民衆，在在都可以表現出亞洲大陸的社會狀態之零亂。

上海及其他工業市鎮的工廠和房屋之慘遭空前浩劫，已令千萬平民頓成失業，甚且無家

可歸。鄉村區域的濫炸和戰事的蔓延，亦難免造成同樣的慘況。記得聖經有載：洪水爲患，「那亞」築舟避禍，今日要拯救那些家室被毀的難民，使他們有棲身之所，有謀活之道，委實不是一件容易的事。我們現在所患的是人類的泛濫，因爲戰禍而成爲難民的，數以百萬計。影響所及，那些在市鎮的要逃入鄉村，而在鄉間的又湧到城市去，正如鐘擺兩邊搖動一樣，他們自身沒有發動生產事業的本能。

這個問題是那麼嚴重，實非普通的緊急措施所能應付。十年前豫、冀、魯三省農民之移殖，也未能和目前這個問題比擬。一九二七年至一九二九年三年間，城市難民之逃入滿洲原野尋覓工作者，每年超過一百萬人，那時各省政府和各慈善機關，都竭力予以援助，設法交涉，降低火車的票價，又沿公路和鐵路站施贈食物。在東北難民投奔的各地，更設立嚮導所及集中營（由當地商會捐築），以充難民臨時棲身之所。由是足證各團體都很誠意出力援助，但他們究竟有什麼成就？

一批一批的難民，就祇簽訂了勞工的合同，便相率離開難民營。有些是去當鑛工，有些是做林業的工人，更有一些是担任墾殖的勞作。此外還有一些到農場去服役。他們能够得到

工作，已算萬幸了。他們雖然是四處分散，隨遇而安，但仍舊逃不了飢寒的交迫。有許多不久又告失業，依然是無靠。

中國華洋義賑救災總會，曾經做過一番很好的緊急救濟工作，籌劃過相當大規模的事業。例和防旱、和築堤以防水患等工作，都由該委員會主持。有許多飢民都受僱於這種生產的事業。這種工作，委實值得頌揚，因為它可以即時防禦飢荒和迅速使飢民獲得工作。這雖然是一種超卓的救濟辦法，但始終未能有助於社會問題之解決。就今日的問題而論——解救大多數戰地難民的問題——這種方法，顯然有兩點缺憾：第一、該委員會所主持的工程，祇能吸收某一種人，其餘的仍是失業；第二、這種工程，類多不能夠長久維持受僱的工人。因此，我以爲最近若干中國人士和同情我國的外籍友人（多數是英人）所發起的工業合作運動，實在是應付上述問題的最適當和最希望的方法。中國工業合作協會是一種以人類復原爲旨趣的運動，它以適當的工作給予各種人等，而且給以永久的工作。

我們試舉一個普通的難民家庭以作例證，這個家庭的主腦，通常都是在二三十歲間，他（或她）會有兩三個小童和別的親屬要他（或她）負責的，每一個家庭常常會有三四個很想

找尋工作而身體康健的男女。最近曾在中國東南部對二千三百個難民實地測驗，結果有百分之三十一希望造些手工業，另有百分之十四則願意找些船務和紡織的工作，百分之二十要幹商務或挑販的經營，有百分之五參加醫藥或文化的工作。舉凡這些難民之志願，都可以藉工業合作協會以促其實現。它所需要的不單是手工業的操作者，同時更需要一些曉得怎樣經營商業的人材。我們可以肯定的說，這種新組織最低限度可使百分之七十的難民得到工作。

不久之前，在冀、豫邊界曾經有八千難民經中國工業合作協會東北推進社分別予以訓練和組織之後，送往陝中和甘南服務。在他們尚未成為合作協會的會員之前，每人的旅費和兩個月的訓練費也不過是四十元國幣，這些難民分別被訓練成為紡織、裁衣、淘金、林木、和運輸的人材。

有許多優良的工人——木匠、製磚瓦者、印刷工人、鐵匠、電氣及機器廠的工人——前此因為家產蕩盡，迫得加入上海的難民營，現在也都成為工業合作協會的會員和工作者。其中有些曾在內地流離了一千多哩，去尋求工作。當他們聽到工業合作運動和親自到工業合作協會登記的時候，已經是瀕於凍餒。

中國工業合作協會的重要性，不單祇是重建社會，它更可以促成經濟的改善。有多少人認定目前的抗戰，差不多完全摧毀了中國的現代工業。他們以爲中國已臨到工業復興的關頭，這種觀念絕非正確。中國至今還沒有充分成功的現代工業制度。前次歐戰時期，曾經享過一個短期繁榮的三個棉紗廠，還沒有挨到世界經濟不景氣的時期，早已趨於衰落。就算中國果會有一些現代化的工業，也都多方遭受萎挫。中國的確發生工業夭折的現象。

中國一方面既沒有現代化的工業制度，而另一方面，那些舊式的手工業也逐漸被忽略了。遠在十八世紀的時候，有一位斯干達那維亞（即北歐）的漢學家，跑到西安要找一塊石頭來建一座「景敦紀念碑」，不料在遠離海岸千哩之外的地方，發現歐洲製造的鋼針，和日本啤酒。由此可以見得，自那時起，以迄現在，中國農民常常倚作副業的手工業，已經漸次衰落了。有許多手工業，如藍靛製造業，早已完全淹沒。

對着目前的形勢，中國應該設立大工廠，以實現現代化工業制度；但同時更須充實現存的手工業，盡量把它的出產水準提高。若把業經組成的大規模工業縮成一個小工廠，那當然不是進步的現象，同時牽制大規模工業的發展，也是背乎進步之道的。聞說法國最近的確突

然的恢復家庭工業。法國若干工廠已經把所有的機器工具拆除，改裝於市區各工人的家內。不久以前，美國汽車大王亨利福特，曾經向羅斯福總統建議，要把工廠移到鄉村區域。不過引起這種現象的原因，在中國是沒有存在的。在中國，我們須要藉設置現代工業制度，來把純粹手工業變為半機械式的工廠。

日本算是早經實行工業化了，但國內仍有許多地方是採用手織機的。十年前，日本用手織機的數目仍然比較電織機為多。事實上，日本的手織機就在最近十年來才減少了一半。我相信工業合作社之促使中國手工業變成機器工業，一定要比日本成功快得多。

舊上海市的西門外，有一個銅匠，靠着超乎常人的能力，竟然能够訓練他的工人，製造運動衣服和冬季粗著小外衣必需的活動鈕，此外還可以製造警笛、眼鏡圈、和電帶的零件。在許多中國城市的街道上，常常有些小規模的製鎖匠，僅靠三四件機器工具，便可以製成足與最新式的洋鎖媲美的自製鎖。此等人材，若是經過工業合作社的組織和訓練之後，更助以大一點的資本，他們一定能够把小店的出產水準提高到和工廠出產水準相齊，這樣便可以開現代工業的先路。況且目前我國沿岸因為確被封鎖，於是內地對於工業品的需求益見嚴重，

所以目前委實是中國工業合作運動的黃金時代。在此短促的一年間，已經成立了一千二百個以上的工業合作社。它們每月可以出產價值四百萬元國幣的貨物。

還有一點要聲明的，就是現在的中國工業合作運動完全和以前的合作運動不同。第一次的中國合作社是一種信用借款的合作社，是中國華洋義賑救災總會於一九二五年創立的。四年之後，此項運動逐漸擴大而且獲得政府的支持。再後長江汎濫，把附近富有和高利貸的人民驅去之後，銀行家遂乘時而興，經由合作社推行信用借款。三年前，全中國二萬六千個合作社中，屬於辦理信用借款的佔了五分之三，其他的確興辦生產事業的僅佔少數。

以前的合作社和現在的合作社，特別有兩點很重要的分別須加說明：往日貸給三數生產合作社的信用借款，從來是不够推進它們的事業，俾能適應市場的狀況，但今日的中國工業合作社，則自身去組織生產和主持市場；其次，以前的合作運動是專以實施信用放款為原則，實受其利的人們中，的確是工業合作者不及百分之七，其中自有田地抵押的富裕的農民，却佔了百分之六十四。其餘大多數貧苦的農民（耕地不及三英畝），反而從未得過信用合作社的實惠。中國工業合作社的主旨，不是側重於信用放款，而是要幫助生產者的本人。

中國工業合作協會，是生產者自身的運動，同時也是爲生產者而發動的。若從社會和經濟的立場上說，它是無價之寶。由於這種擴大的組織，人民的生活程度一定迅速高漲。此外中國工業合作運動，更可以消除東方勞力廉賤的傳統陋弊。單此一點，便足裨益世界不淺。是的，這種運動不僅是有利於中國，實在是有利於全世界的。因此可見自倫敦以至雪梨，自馬尼刺以至紐約，所有同情我國的外人，其所以對這種運動表現若是之關切，實在不難了解的。在過去數月間，外國捐集的款項，每月不下十萬元國幣。此外，英國賑華基金會的各委員會，和美國救濟平民顧問委員會，也給予相當的助力。

在我結束這演講之前，我要請各位注意這種合作社在中國工業合作協會主持下組織成立的民主辦法，這些合作社的社員完全自由集會，自行指導他們的事務。他們既可以繼續他們原有的工作，又可以獲得一種教育。這裏，工學是混合的；這裏，是特別注意公共健康的。中國工業合作協會自然完全是由於一種社會責任心而產生的，我相信在中國裏面，再沒有別種運動能够比中國工業合作協會，更爲應時和重要的了。因爲它的目的是人類的復興，經濟的改進，和培養民主教育。（民國廿八年十二月十日在香港ZBW電台廣播。）

中國工業合作社的創立（代序二）

蔣夫人宋美齡女士

日本軍隊侵入我國任何地方，總是有計劃地破壞一切謀生的方法，以便使劫後的我國平民，遭受貧窮和痛苦。此外敵人還在淪陷區域裏，散佈海洛英、鴉片、嗎啡、以及別的毒物，來頹喪我國人民的志氣，打擊我國民族抗戰的精神。

日本所以要這樣做，是因為它知道：除非使我國人民的體力、精神、和道德都日趨墮落和破產，淪為奴隸的狀態，否則不論「佔領」了多少土地，也還是不能征服中國的。

因此，我國的同胞和同情我國的朋友，應該明瞭不論是在戰時或在建設期間，或者即使在平時繁榮的高潮裏，爲了要有效和根本地幫助我國罹難的人民，最重要的還是鼓勵並幫助他們，使他們用自己謀生的方法來保持他們的自尊心，而並不是不斷地舉辦慈善性質的施捨，就能够使他們滿足的。

只要供給他們生產的和建設的工作，使他們感覺到：如果運用他們自己的力量和精神，來生產生活上的必需品，那麼他們不僅可以解決自己的生活，同時也盡了一部分抗戰建國的責任。

工業合作社，根據着牠創立的原則，是很能够完美地來達到這種目標的。所以，一切給與創立工業合作社的援助，在培養人民的品行和重新建立被侵略者所恣意摧殘的國家上，都會有重大的貢獻的。

中國工業合作社之成就（代序三）

港紳羅旭和爵士在香港廣播演講原辭

中國在此數年來所辦之新事業，其於國家人民最大利益者，莫如設立工業合作社一事。合作社之宗旨，大要爲復興中國工業，培養國家元氣，供應國內需求，維持失業民衆。鄙人於今年五月香港促進社開同人大會時，曾經向衆發表，現在承西友之請，再作播音演講，將此事詳述一番，使人人皆能知曉，以求普遍，鄙人自是樂爲。

對工業合作運動，現時在港亦有一個國際協會設立，由何明華會督爲主席，中西人士，皆有參加，殊爲踴躍。鄙意以爲此種事業，實於國家民族前途，有最大最久之利益，蓋其他救國事業，雖屬重要，但祇屬於治標辦法；而工合社之設，則係一治本大計。國計民生，皆奠基於此。因爲欲求一國之富強，必須於國民日用品物，先求自給能力，始可保障利權，致力生聚。今中國方當有事之秋，百物待用，而外貨輸入，又感受種種困難，故在物質上言，

實屬萬分需要。所以中國今日有此工業合作社之設，不獨能適應目前國家急需，而且可以裕國裕民，造福於永久，確是一偉大舉。

此社在去年四月間早有籌設動機，當時有一班熱心家曾在上海發起組織一會，共策進行，促進社務之發展；至八月遂告成立，九月開始工作。在開辦之初，英國與美國人士皆有相當助力，社務由孔祥熙先生主持，並得蔣夫人諸多贊助。

此工業運動，能解決中國三大問題：（一）利用國內之天然資源，培厚國力；（二）重新奠定中國實業基礎，以保障權利；（三）對於數千萬流離失所之難民，可以授以工業，爲其立業安身之根本，且可使國家廣植人材，爲發展實業之原動力。所得利益，實無限量。

關於推進步驟，去年五六月間艾黎（Alley）先生會同該社同志多人，曾計劃一切主張，先設小型工廠三萬間，並徵集信用借款國幣五百萬元，爲資助各廠之需。同時羅致專門人材，助理其事。所有出品，先以輕工業爲限。各廠皆單簡與流動化，遍佈於十個行省，綿延一千六百英里，始可避免空襲。自開始工作以來，現約有十五個月，歷時雖淺，但進步則極爲迅速。