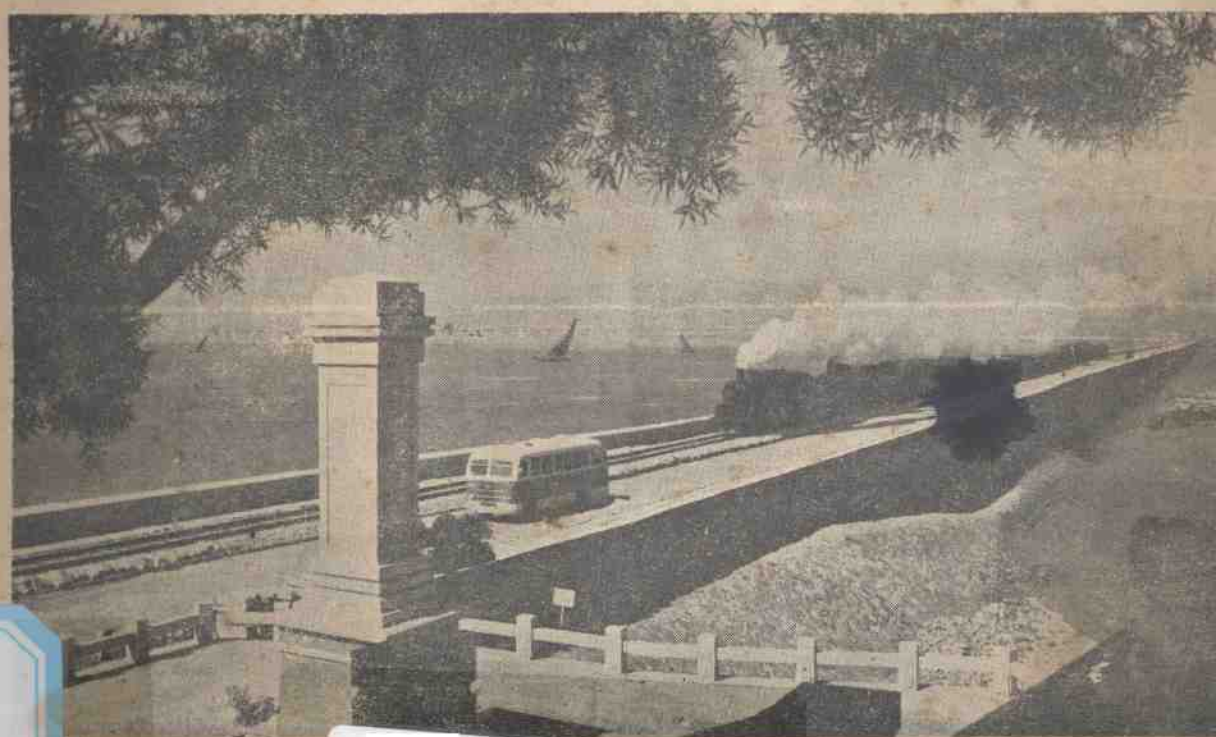


廈門市

財貿工作先進經驗匯編

第一輯



中共廈門市委財貿部編

1960, 1.

廈門市財貿工作先進經驗匯編

第一輯

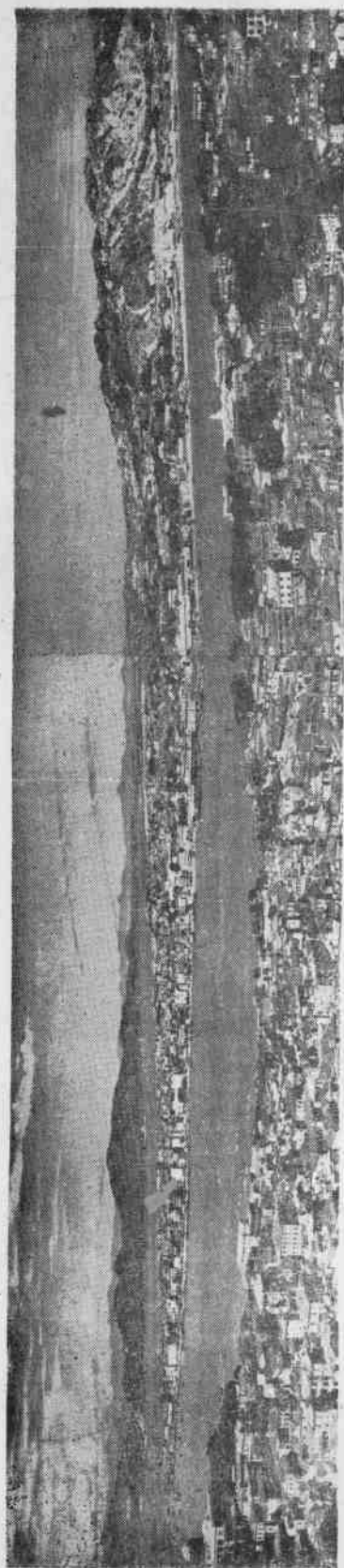
(內部文件 注意保存)

中共廈門市委財貿部編

1960年1月



毛 主 席



廈門，這個戰鬥在祖國東南的城市，是一個風景優美、四季如春的“海上花園”。她與敵人竊踞的金門島，僅一水之隔。自從1949年10月解放以來，全市人民在黨的正確領導下，和英勇的人民解放軍一道，日夜警惕地捍衛着海防，給予敵人沉重的打擊。在取得對敵鬥爭勝利的同时，社會主義革命和社會主義建設事業中，也取得了一個接着一個的輝煌勝利。特別從1958年以來，在黨的總路線的光輝照耀下，實現了社會主義建設的連續大躍進。僅僅十年，已使廈門成為一個初具規模的社會主義工業城市。現在她正朝向現代化的目標闊步邁進。

（圖為廈門市區全景）

前 言

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，在中央、省委和市委的正确领导下，1959年我市国民經济在1958年大跃进的基础上，又实现了繼續大跃进。財貿工作也获得了史无前例的巨大胜利。特別在党的八届八中全会的鼓舞下，貫徹了中央关于反右傾、鼓干劲、厉行增产節約的指示以后，更出現了一个空前跃进的大好形势。各项任务均提前超額完成，在服务 and 促进工农业生产发展，在积累和滿足建設資金，在安排人民經济生活和保証支前物資供应，以及技術革新和技術革命等方面，都取得了很大成績，創造了很多經驗，涌現了大批先進事迹和先进人物。为了总结經驗，表揚先进，相互学习，共同提高，現将一部分基层单位初步总结的材料，加以汇编。由于時間匆促，加以我們的水平限制，所編的材料，就經驗來說不一定是成熟的，内容上还缺乏提炼，文章結構和文字組織方面，也还存在很多缺点，錯誤之处，在所不免。請領導上和各兄弟地区的同志們向我們提出批評和指正。

中共廈門市委財貿部

1960年1月

目 錄

領 袖 象
廈門市区全景
前 言

財 政

在党的絕對领导下，坚持政治挂帅，大搞群众运动，实现财政工作

- 全面大跃进.....廈門市財政局 (1)
- 服务生产，开辟财源，促进国民經济更大更好更全面地跃进.....廈門市財政局 (7)
- 发挥财务工作的积极作用，促进基本建設的多快好省.....廈門市建設銀行 (11)
- 坚持政治挂帅，上下内外結合，当好领导助手，服务管征业务.....廈門市稅务局 (18)

——稅收計会工作經驗介紹——

- 依靠党委，发动群众，实现稅收工作全面跃进.....同安县馬巷稅务所 (21)

銀 行

大搞群众运动，管好用好流动資金，促进国民經济高速度发展.....廈門市人民銀行 (23)

——工商信貸工作的經驗介紹——

依靠党的领导，服务党的中心，大搞群众运动，实现儲蓄工作大

- 跃进.....廈門市人民銀行 (26)
- 宣傳貫徹政策，大力爭取侨汇，加速社会主义建設服务.....廈門市人民銀行 (30)
- 信貸工作紅旗手——方張川同志..... (34)

粮 食

- 战斗在海防前綫的“沙家店粮店”.....廈門市粮食局 (37)
- 进一步改善群众生活，全面推行做饭增量法.....廈門市粮食局 (40)
- 就地取材、土洋結合、实现制面机械化.....中共廈門市粮食局制面厂支部 (43)
- 政治挂帅、冲破难关，实现豆干生产基本自动化.....廈門市粮食局豆干厂 (46)
- 粮食战綫上的技术革新标兵——林鵬同志..... (48)
- 粮油調运战綫上的一面紅旗——黃丰盛同志..... (49)

商 业

- 千方百計地促进地方工业生产.....廈門市第一、二商业局 (53)
- 密切工商协作，千方百計促进生产.....中共廈門市民用器材批发站总支 (56)
- 加强党的领导，坚持政治挂帅，大力开展節約煤、油
运动.....中共廈門市燃料批发站总支 (61)

大力节约民用煤，促进勤俭持家，……………中共厦门市燃料批发站总支（63）

——推广使用蜂窝煤的经验介绍——

大搞群众运动，促进小商品生产蓬勃发展……………中共厦门市百货批发站总支（66）

——组织区街居民小组生产小商品经验介绍——

大抓抬脚运输，加速商品流转……………中共厦门市百货批发站总支（69）

站店协作亲如一家，改善经营服务零售……………中共厦门市纺织品批发站支部（71）

积极为生产、为消费者服务……………中共厦门市百货公司总支（73）

大力促进蔬菜生产，保证供应……………中共厦门市蔬菜果品公司支部（76）

日日夜夜为海防前线服务……………厦门市郊区商业分局前线营业所（80）

千方百计促进生产，全心全意支援前线……………同安县商业局马巷办事处（82）

大闹技术革新，实现屠宰机械化……………中共厦门市食品公司总支（85）

服务行业技术革新之花遍地开……………中共厦门市服务业公司总支（87）

设身处地为旅客服务的天仙旅社……………中共厦门市服务业公司总支（90）

大搞群众运动，加强部门协作，实行商品资金定额

管理……………厦门市食品杂货公司综合第一门市部（93）

出色的棉布营业员——许和尚同志……………（96）

勤劳、热情的饮食服务员——姚嘉犹同志……………（98）

千方百计改进烹调技术的优秀厨师——郑炳增同志……………（100）

优秀的理发员——许长钰同志……………（102）

服装业的标兵——赵守桂同志……………（104）

勤劳勇敢的饲养员——林安民同志……………（106）

外 貿

在总路线光辉照耀下，出口贸易展翅高飞……………厦门市对外贸易局（109）

深入产区大力贯彻群众路线，坚决把好“三关”，力争实现“六无”……………厦门海关（113）

大搞群众运动，技术革新之花遍地开……………厦门海关（118）

坚持政治挂帅，加强各方协作，贯彻品质管制政策……………厦门商品检验处（122）

技术革新能手、爱仓如家的陈天福同志……………（125）

——出席1959年全国群英会代表——

水 产

促进生产，服务群众，扩大购销，全面跃进……………中共厦门市水产供销公司支部（129）

改进经营管理，做好市场供应……………厦门市水产供销公司文安水产品合作商店（132）

开展水产品综合利用，向高精尖进军……………中共厦门市冷冻厂支部（134）

破除迷信，大闹革新，放下铁锤，生产跃进……………中共厦门渔具厂支部（135）

坚持对敌斗争的水产采购员——陈清呼同志……………（137）

財 政

在党的绝对领导下，坚持政治挂帅，大搞群众运动，实现财政工作全面大跃进

· 廈門市財政局 ·

“春光无限好，遍地跃进花，喜见开门一片红，收支双跃立首功”：我市1月份财政工作，在市委领导下，紧密结合中心，坚持政治挂帅，反右倾，鼓干劲，以增产节约为纲，大搞群众运动，开展“在促进生产的基础上，以组织收入为中心，组织财政工作全面大跃进”的红旗竞赛运动，实现了开门红、句句红、满堂红。

全月财政收入，完成月计划109.34%，比1959年12月增长16.41%比1959年同期增长80.81%，公债认购超过任务27.8%。财政决算、基建、企业财务决算，提前11—30天上报。获得省人委颁发的奖状，省建行贺信。支出方面：基建拨款达147万元，为上年同期的4

倍，（如括中央、省级拨款则为1106万元，为去年同期的八倍强）。

1960年“开门红”是在1959年大跃进基础上获得的。1959年本市财政工作主要特征是：依靠党委跟中心，政治思想紧先行，人人理财深又广，学比赶帮齐奔腾；协作各方一股绳，促进生产财源增，大收大支大建设，思想工作满堂红。



市委第一书记袁改同志（中）由财贸部部长任启东同志（右二）陪同，参观财贸系统技术革新和技术革命展览会。对财贸部门如何进一步开展技术革新和技术革命以及更好服务工农业生产等问题，作了指示。

1959年財政总收入完成年計劃114.31%比特大躍進的1958年還增長46%。各項計劃都全面完成，全年總支出完成年度預算112.2%，比1958年增長83.51%，實現了滿堂紅。

這些成績是黨的領導和總路線的勝利，是大搞群眾運動的勝利，也是堅決貫徹黨的八屆八中全會精神的豐碩果實。

聽黨的話，緊跟中心，當急先鋒，做好助手

財政是為實現黨的總路線而服務的工具。因此，必須把財政工作放在黨的絕對領導之下。

依靠黨的絕對領導，決不是躺在黨的身上，單純要黨委解決困難，消極伸手要辦法，而是積極主動提建議，做好黨委助手和馴服工具。部門工作必須全力為黨的中心服務，堅決主動地向黨委請求任務。只有這樣，既推動了中心，又使部門工作不斷躍進。如果離開黨的中心，不僅會迷失方向，脫離群眾，而且要犯嚴重的錯誤。

服從黨委應該做到：“一服”（服務中心），“一抓”（抓緊時機，爭取時間），“二交”（交財政家底，交預算執行情況），“三勤”（勤請示、勤回報、勤提辦法）。1959年8·23特大風災後，市委提出以搶救搶修為中心，我們首先提出救災恢復生產的撥款規定，由市人委下達，迅速安排恢復生產，奪回損失。同時，主動地向市委要求把全市災情損失綜合統計工作全部交給我們來做。全局全力以赴，奮戰三晝夜，突擊完成。爭取了時間，保證市委所需的資料，又達到了部門目的，也便利了單位，取得了單位支持，一箭三鵰，大家滿意。農村整社算帳整風，我們主動派出幹部參加，協助算清國家、公社、大隊之間的帳目，並建立了三級核算制度。

大躍進八九後，市委發出提前一個月超額完成國民經濟計劃的號召，我們就抓緊時機，迅速開展“清資挖潛”，短短20多天：企業方面挖出積壓物資420萬元，基建單位清出可調或銷售的320多種物資112.9萬元，歷年基建結余資金70.6萬元。這些清挖出來的資金可新建一個年產鋼5萬噸，產鐵2.5萬噸的鋼鐵廠或購置241輛解放牌汽車。取得巨大成績。

預算的收支安排和執行，必須堅決依靠各級黨委，交清家底，積極反映情況，做好黨委助手。定期或不定期的將預算收支安排和預算執行情況報告市委，提供領導決策參考。

一年來市委多次研究了市的預算收支安排，我們深刻地体会到只有在市委的絕對領導下，安排預算才會更加積極可靠，才能瞻前顧後，保證重點，照顧各方，做到積極平衡，促進生產高速發展。

1959年9月間市委大抓增產節約運動，我們就抓時機爭時間，組織試點工作組深入基層，協助建築企業大力推行“四定”（人員、任務、勞動定額、工料成本）“四保”（進度、質量、安全、降低成本），下放八標（計劃管理、勞力調度平衡、考勤工資、質量檢查監督、安全衛生檢查、料具管理、經濟管理、評比獎勵）為內容的“隊組全面負責制”。這樣，使企業的經營管理和經濟核算建立在廣泛的群眾基礎上。如建築公司三、六工段實行“隊組全面負責制”後，降低工程成本7.49%，綜合勞動生產率日產值

从7.78元提高到24.59元。

依靠党委要层层依靠，我們必須在深入实际摸清情况的基础上找出关键問題，有情况、有分析、有办法地向各級党委汇报。如1958年第四季度“基建财务工作中一个重要关键——财务器材管理核算非常混乱，特别是采购、保管、使用方面漏洞很多。我們及时把情况向党委汇报取得重視。市委田書記在基建财务跃进会上作了加强基建财务工作的指示，引起各級领导及广大财务干部的重視，大家动手改进。并經過召开現場會議經驗交流，观摩学习，輔導檢查，协同单位内部开展群众性器材大檢查和召开反浪费展覽会等一系列有效措施，取得良好效果。綜合玻璃厂在执行“投資分管”过程中，有些科室存在观望态度，我們摸清情况向企业党委作了汇报，企业党委即亲自召开会议获得解决。会后各科室就訂出了分包責任合同，工作迅速地开展，掀起人人理材，事事核算的新局面。

政治挂帅，思想領先，認清形势，不断跃进

政治思想是一切工作的灵魂，財政工作大搞群众运动首先必須坚持政治挂帅，从解决思想入手。

1959年8月23日本市遭受特大风灾襲击后，有些干部认为：“风灾损失严重，工厂减产，收入沒把握”，“稅收计划走在生产计划前面”等。我們及时进行反右傾，鼓干劲教育，在干部中开展算“两笔帳”的辯論。即既算經濟帳；又算政治帳，既算死帳，又算活帳。通过辯論后，各科主动把四季度计划从700多万元，調高到1250万元。思想解决了，就出現財政收入一月比一月高的新局面。

加强干部整体观念教育，树立一盘棋思想，正确对待預算内外資金的划分（集中表現在企业收入和基建投資的处理上）。掌握如下原則提出办法报市委决定：（1）省投資基建項目。列为預算內管理；（2）市投資于項算內企业不便分开独立核算的列入預算內管理，能够单独核算的，列入預算外管理；（3）市投資的小型企业，不論盈亏大小，均列入預算外管理，待发展較大型时，仍划为預算內。在这种思想指导下，1959年我們以預算外資金投資于預算內企业扩建或新建的高达780多万元。1958年我們把几个預算外較大型的企业轉为預算內收入。

1959年上半年財政冻结清理，我們依靠党的领导，充分发动群众，自始至终加强了全国一盘棋的政治思想教育，具体做法采取：“四清”（清理历年結余資金、清理基建与生产互相占用資金、清理債权債務、清理多余器材），“四抓”（抓情况、抓措施、抓进度、抓效果），取得显著效果。

党的八届六中全会提出：“經濟工作愈做愈細致”的指示，我市开展“五定”（定人員、定資金、定成本、定費用、定稅利上交任务）运动。在运动过程中充分发动职工群众，揭发問題，鳴放辯論，普遍进行一次深刻的勤儉節約教育，树立經濟核算思想，加强愛厂如家，当家作主的观念，通过“五定”，劳动生产率提高了，在短短的一个月当中，单工业系統就抽調1218名劳动力，支援基本建設工地和新建企业；并动员盲目流入工厂的农民2469名回乡生产。由于合理調配劳动力，許多厂出現人員减少，产值增加，成本降低的新气象。

树立共产主义风格，大搞内外协作

財政部門大搞群众运动一定要内外結合密切协作。形成“人人为中心，見縫插針，个个想办法，不分你我，内外协作，攪成一股繩”的新气象。

我們采取：“三服务”（內勤服务外勤，财政服务生产，經常工作服务中心）“二抓”（抓协作思想，抓做好事）“一中心”（以大抓收入为中心）。

要协作的好，首先要有协作思想，大張旗鼓地宣揚共产主义风格，我們經常利用各种机会教育干部关心基层的困难，关心生产事业的发展，把方便让給別人，把困难留給自己，处处为群众着想，事事从生产着眼。

我們大搞协作采取以下几种形式：

（一）財經部門組織合作社式的机构，领导财务工作：全市开展“五定”等运动，分別由財政、計委、銀行和各主管局联合組成工作组或办公室领导整个运动的开展。其好处是：（1）集中各部門财务力量，声势大，見效快；（2）統一步調，統一認識，統一布置，避免多头多腦；（3）互相交流工作情报，共同研究企业存在問題，采取改进措施；（4）充分发揚民主，經常听取各部門的意見，便于改进干部思想作风与工作作风。

（二）农村人民公社組織會計互助网：其特点是：（1）群众性形式与行政性組織相結合，既可学习业务，又能布置貫徹工作；（2）一般性业务学习与专题工作研究相結合，既能提高會計人員政策业务水平，又能解决实际問題；（3）檢查評比与交流經驗相結合，互相促进，表揚先进，鞭策落后。

（三）建設銀行与主管部門簽訂大协作協議书：它的作用是：（1）明确主管部門与財政部門的工作职责，减少重复；在統一的目标下共同完成任务；（2）改善协作关系，减少扯皮現象；（3）便于改进工作方法，提高工作效率。

（四）召开物資交流会：在增产节约运动中发动企业清理仓库积压物資，我們两次召开财务、供銷人員、进行物資交流，并事先印发“工业企业清理积压，多余物資分类統計表”和“基本建設器材可調部分目录”发給各单位互相交流选择，各部門对这种物資交流形式感到极大兴趣，会后还有许多单位前来索取器材目录。过去我們是一家做紅娘，个别解决，現在是一家拉綫，集体解决。

内外結合广泛深入开展紅旗竞赛运动

开展紅旗竞赛过程就是典型帶一般，先进帶后进，后进赶先进，先进更先进，充分調动广大群众社会主义积极性的过程。

本市財政系統开展“三点、一網、双五好”紅旗竞赛运动，总的特点是：由点到面，从低到高，内外結合，深入持久，既轰轰烈烈，又扎扎实实。

内部竞赛做到：

“一加强”：就是加强党对运动的领导，把整个运动放在党支部的绝对领导之下。

“两結合”：就是在内容上，实行政治教育和业务要求相結合；形式上，誓师大会与布置工作任务相結合。

“抓五环”，即：“鼓”、“包”、“查”、“結”、“評”。

“鼓”：巧借东风，不断鼓干劲，教育干部树立不断革命思想。圍繞党在各个时期的中心，提出响亮战斗口号，召开各种形式誓师比武会，兵对兵，将对将挑战战。如：組織向“五一”“七一”“十一”献礼掀起三大高潮。还出版“財稅簡訊”黑板报及时报道竞赛动态，表揚新人新事，交流先进經驗，推动工作开展。

“包”：在竞赛过程中采取收入計劃包干。任务分配到人，这是领导与群众相结合的一种方法。好处是：（1）发揚民主，上下結合，計劃更为积极可靠，做到领导与干部心中有数；（2）充分調动干部的积极性，奋斗目标明确；（3）人人有定額，便于竞赛評比；（4）层层有指标，全局指标就成为共同奋斗目标。

“查”：抓計劃执行情况檢查，必須抓早、抓紧、抓死。具体做法是：日碰头，周汇报，旬分析，向领导送日报表。必要时組織檢查，便于领导及早发现问题，采取措施。

“結”：及时总结經驗，指导工作。具体做法是：一般和专题相结合，一般是建立各科室按月总结制度，做为月份評比基础，經驗較好的即进行专题总结。財政工作内外总结了100多篇經驗，选編成8本书。通过总结，肯定成績，明确方向，掀起竞赛高潮。

“評”：及时評比，表揚先进，树立旗帜，推动竞赛。評比方法采取条条与块块相结合，集体与个人相结合。1959年就涌现出席省先进单位和个人各一，市先进单位2个，先进个人一名。本局年度全面先进单位三个，单项先进单位二个，全面先进工作者9名，单项先进工作者31人。



市委田澤民書記在財政評比跃进大会上作指示。

开展外部竞赛。必須注意发掘新生事物，总结經驗，树立旗帜，以点带面。我們召开了全市財政評比跃进大会，掀起規模大，声势壮的評比竞赛高潮，广泛交流經驗。評选出31个市先进单位，表揚了51个单位。对广大财务干部鼓舞很大，树立了做财务工作的光荣感。

开展竞赛过程必須注意培养典型，以点带面，开好現場会、經驗交流会。首先要注意

发现培养新生事物，市委发出提前一个月完成国民經济計劃后，机电局表示要提前一个月超額完成年度财务成本指标，我們馬上結合市清資挖潜大会掀起学机电、赶机电的热潮。各系統都积极响应，对机电行业鼓舞很大，立即召开系統評比竞赛會議，相互促进。十月底就有造船、鉄工等厂提前二个月完成年度利潤上交任务。



李文陵市長（中）对财务工作先进单位发奖。

其次，开好現場會，經驗交流會，是群眾相互教育提高的好形式。一年來，我們先後召開各種類型現場會，經驗交流會23次，參加人數達1919人次。在馬鑾鹽場召開兩次器材管理現場會，介紹“財權下放，指標分管，層層核算，層層負責”的經驗。並推廣了水產局等單位創造的“點核並舉，清改結合”等財務器材好辦法，達到一家開花，萬家結果的收穫。

企業財務成本管理工作，先後在電廠、橡膠廠、龍舌蘭廠等召開現場會，會議一次比一次擴大，內容一次比一次豐富，原來本市推行班組核算企業才3戶，到年底止實行班組核算企業擴大到21戶，大大改變企業財務管理面貌。

大破大立，層層發動，加強制度建設

一切規章制度都必須根據客觀情況的發展和變化，不斷加以改進。要訂好規章制度，首先要有明確的生產觀點和群眾觀點，從簡便易行出發，有利於生產，有利於群眾執行，廣泛發動群眾，大家訂制度，大家來執行。

企業的資金管理在開展“五定”工作以後，普遍採取“定、清、分、平、協、宣、快”的管理制度。（定：核定資金定額，清：清倉清賬，分：資金分管，平：月度平衡，協：與各部門搞好協作，宣：大力開展宣傳教育，快：產品快銷快結算），使資金定額有不同程度的降低，資金管理水平得到很大提高。全市企業流動資金周轉期以可比因素（剔除料價提高）計算，1959年比1958年加速9.4%，由1958年占產值17.3%下降為1959年15.4%。

對於這些從群眾中總結出來好的管理制度與經驗，我們曾在龍舌蘭廠召開現場會議，得到普遍推廣。

企業的經濟活動分析會議制度和班組經濟核算是目前企業中貫徹“三結合”的好形式。一年來，有不少的企業，實行了這些制度，對推動增產節約運動的廣泛深入開展起了重要的作用。如橡膠廠通過每月定期的廠部成本分析會議與車間、班組不定期的分析會議，降低成本，改進技術，僅一個月即節約生膠6926公斤值4萬多元。

擬訂制度和貫徹制度應該從群眾中來，到群眾中去。我們採取：“統一領導，廣泛發動，群眾制訂、上下結合”的辦法。改變了只有財政部門訂制度的神秘觀念。

群教群學，就地取材，培養新生力量

培養財務幹部是財政部門的重要職責，一年來，我們採取開辦專業訓練班，以會代訓，互助協作網，業務座談會等群教群學的形式，其中僅開辦專業訓練班先後培訓了各級財務人員達1790人。通過培訓普遍提高了思想認識和政策業務水平，一般都能勝任所擔負的工作。

舉辦了財政幹部學校，去冬先開基建財務一班40余人現已結業。我們解決教師、教材和教學設備的不足的困難。採取“依靠群眾，就地取材，土法上馬，自力更生”的辦法。（一）群教群學，能者為師，解決師資。除了政治教師由局領導幹部擔任外，業務教師分別由各科及單位財務負責同志擔任。（二）對教材採取“書面”，“實物”，“口頭”三並用。（三）教學設備，因陋就簡，綜合使用。

这些成績的取得，首先归功于党的正确领导，归功于有关部门的大力支持和财政战线全体职工的努力。今后决心在党的绝对领导下，更高地举起总路线的红旗，为实现财政工作1960年的更大更好更全面的跃进而奋勇前进。

服务生产，开辟财源 促进国民经济更大更好更全面地跃进

· 廈門市財政局 ·

(一)

1959年是我市财政工作在1958年大跃进的基础上继续跃进的一年。全市财政总收入超额完成年度计划的14·31%，比1958年增长46%。基建拨款比1958年增长67·6%。这是坚持党的绝对领导，坚持政治挂帅，坚持总路线，坚持群众路线的伟大胜利。也是坚定不移地贯彻了毛主席指示：“发展经济，保障供给”“从经济到财政的方针”的结果。经过二年大跃进的实际锻炼，财、税干部生产观点大大加强了，促进生产培养财源已成为财政工作贯彻“从经济到财政”方针的具体道路；成为我们的主要任务和增加收入的根本途径。

1959年我们促进生产获得空前丰收，根据可统计部分，为企业办好事378件，增加产值达1200多万元，培养财源420多万元，为市财政总收入的6·19%。此外，先后进行了“五定”建筑企业“三级核算”并参加“春季工作检查组”和“增产节约运动工作组”对加强经济核算，降低成本推动生产高速度发展起了巨大作用；还在全市开展清查挖潜运动，清理出大批物资和资金，及时组织调配，有力地支援工业生产和加速基建工程进度。

关心生产，处处为生产着想，受到各方的热烈赞扬。如厦门酒厂生产上遇到困难就打电话要求我们下厂去协助解决。烟厂在一封热情洋溢的表扬信里写到：税务干部帮助该厂解决一连串生产上的问题，从厂房扩建、烟叶、运输到组织干部参加突击生产劳动，大大鼓舞了全厂职工生产热情，保证生产任务完成，表示衷心的感谢。马鑾盐场、厦门电厂、建筑公司分别送给我们“深入工地，服务生产，及时组织交流经验，促进基本建设多快好省”，“政治挂帅，确为基本建设服务，密切配合，促进节约指标实现”的二面红旗，和“服务思想明确，具体协助甲、乙双方解决结算问题，提高建筑企业管理水平”的感谢信。总之，通过促进生产，我们与企业单位的关系进一步密切了。实践证明：要做好财政工作就必须同工农业生产部门，同整个国民经济同命运共呼吸，千方百计地促进生产的高速度发展，并在这一基础上，大力组织收入，高速度积累资金，保证社会主义建设资金的需要。

(二)

我們促进生产的途径是：采取“帮”“挖”“核”“推”“参”。

“帮”就是千方百计帮助企业解决供、产、销存在的一系列问题，促进工厂企业实现生产计划。具体做法是“一摸”、“二订”、“三攻”、“四招”。摸——经常深入基层企业摸清存在问题；订——根据问题大小，分类订好促进生产项目明确重点；攻——集中力量攻关键，着重攻“三关”（原材料关，设备平衡关，资金关）。招——及时交换经济情报，出榜招贤。

原材料是生产的对象，是扩大再生产的重要条件之一。为了帮助解决原材料，我们除积极联系有关部门；沟通企业间关系，互通有无，互相支援，经常将重点问题报告市委和业务上级，同时帮助搞综合利用，代用外，还根据可能有计划有重点地奔走四方找财宝。真是：

促进生产热情高， 干劲冲天逞英豪；
千里万里不算远， 走遍全省找财宝。

由于集中攻下关键，使许多厂都完成超产计划，分别帮助重点企业解决原材料，可增产香烟1550箱，37度米酒200万斤，复制酒一百万斤，出口纸箔1650件，花生油97万斤，总共产值达343万元，培养财源147万元。

解决设备：帮助酒厂解决了酿制甘蔗酒榨汁的设备困难，使生产顺利进行。同安玻璃厂到处找不到钢模，我们与厦门玻璃厂协商后，让售给该厂一套，保证了该厂新产品的投入生产。

解决生产资金：帮助炼铝试验厂贷得流动资金，解决了资金困难，避免了停工损失，增加产值7万余元。此外，还帮助冷冻厂、二机厂、饮食中心店、照相中心店十几个单位联系有关单位和银行解决了三十多万元的生产资金。

解决厂房扩建：帮助烟厂找到厂房，可以使该厂年产量增加一倍。帮助纸箔厂解决水泥、木材，使厂房可提前一个月建成投入生产。

“挖”就是挖掘生产潜力，开展清资挖潜运动，充分发挥资金与物资的使用效果，减少积压浪费现象，今年来我局在各主管部门密切配合下，开展清资挖潜运动，在生产企业方面清理积压和暂时不用物资420万元，及时处理调配115万元；在基本建设方面清出基建物资320余种，112.9万元，并及时处理，支援了生产，加速了基建进度。同时，清理历年结余资金上交70.6万元，这些资金可以新建一个年产钢5万吨、铁2.5万吨钢铁厂，或购买解放牌汽车241辆。

清挖过程，采取了：“三边”（边清、边挖、边处理）“三清”（清仓、清账、清现场）“三结合”（单位自报与重点复查相结合，分片包干与共同协作相结合，统一调拨与物资交流相结合），“四抓”一抓思想，反右倾，扫障碍；二抓资料，摸清底细，有的放矢；三抓重点，集中力量，突破关键；四抓处理，互通有无，保证重点。

通过清资挖潜，对企业生产促进很大，有些下脚废料也得到充分利用，橡胶厂清出长期不用车胎下脚料15吨，已拿出一部分利用制作中式鞋底，可增加产值2000元左右。糖厂把清出暂时未用25公厘纹钢，元钢和白铁等支援了杏林电厂和纺织厂，促进了重点工

程順利建設。上半年貫徹全國一盤棋方針，進行財政凍結清理，具體做法採取：“四清”（清理歷年結餘資金、清理基建與生產互相占用資金、清理債權債務、清理多餘器材），“四抓”（抓情況、抓措施、抓進度、抓效果）。清理效果：（一）參與安排基建項目，合理分配資金。配合建委把163個項目投資1672萬元（包括自籌資金）縮減到47個項目，投資741萬元。切實保證了必要項目的上馬，加速了進度，同時為下半年基本建設更大躍進創造了有利條件。（二）協助省級16個下馬單位外調人員1061人，物資34.6萬元，凍結上繳限額結餘78.8萬元。（三）劃清兩類資金界限，集中分散資金。清理上繳歷年基建結餘70.6萬元，清理56個單位基建占用流動資金或信貸資金116.9萬元，103個單位生產占用基建資金170.7萬元；處理久懸未決的債權債務287萬元；清理出多餘器材48.2萬元。

“核”從財務成本管理入手，依靠群眾，加強企業經濟核算。加強經濟核算的做法是：由財政、計委、銀行和各主管局抽調力量共同組成工作隊，分別在工業企業開展五定（定人員、定成本、定費用、定資金、定稅利上交任務）在商業企業開展四定（定人員、定費用、定資金、定稅金上交任務）運動。通過增產節約運動以後，企業財務成本管理工作面貌大大改觀。職工群眾愛廠如家的思想大大加強，勞動熱情更加高漲，高產、優質、低耗、安全成為廣大職工的行動綱領，增產節約蔚成風氣。通過定人員，抽調勞動力3678名，支援工、農業建設。定成本，僅電機等十個廠統計成本節約51萬元。橡膠廠由於供銷、採購人員存在求多求全，寧多勿少的思想，積壓大批物資，通過發動群眾，清出庫存過大的積壓物資達80萬元，經過前後五個月處理了多餘物資44萬元，並充分運用下腳廢料，解決了原材料不足的困難，增加了產值，第三季度產值比第一季度增長38.5%，原材料儲備，卻比一季度下降30.8%，銀行貸款餘額第一季度537萬元，第三季度下降到324萬元，出現增產、減資的新局面。

電廠實行“二核三算”的群眾管理方法，（核計劃指標、核報銷、算工資、算節約、算資金）鞏固成本分級管理制度，各附屬單位堅持了月月召開成本分析會議制度，並按照自己具體情況訂費用開支節約與管理辦法，做到每月開支統一安排，分清主次緩急採購使用，加強保管，制止浪費。供電所還根據生產和管理的特点，費用管理實行“商店化”的本票控制辦法。通過這些措施，使成本管理建築在廣大群眾基礎上，日常勞動與實踐結合起來，不斷地挖掘潛力，從而使該廠其他生產費用開支比計劃降低43.8%，節約1萬7千多元。

“推”推廣先進經驗，推動技術革新，由於我們接觸面廣，就具備掌握各方面情況的有利條件，可以及時推廣經驗。具體做法採取召開現場會，總結一點，推動全面。我們發現通用機器廠半成品管理工作做得好，從而促進生產配套及時完成，減少半成品積壓，立即召開現場會，組織機電系統向該廠學習。基建單位由於推廣馬鹽場器材管理經驗，和協助建築公司杏林工地進行三級核算，取得良好效果。第六工段實行三級核算以後，群眾勞動熱情高漲，四個隊都突破勞動定額，降低工程成本7.5%，其中：節約條石60立方，水泥7537公斤，砂83立方。第三工段原勞動組織較差，經實行“三定”（定員、定額、定產）並推選“六大員”開展群眾性核算競賽後，綜合勞動生產率由九月份10.30元提高到24.59元，大大節約勞動力，台班組從40人壓縮到19人，促進基建工程多快好省。



財政局干部利用业余时间参加烟厂劳动。

“参”是組織干部参加生产。通过参与生产及时发现問題，促进生产的发展。大战八、九后，我局先后組織干部利用晚上、星期日时间参加企业生产。仅11月份参加16次442人次，帮助紙箔厂捆裝出口紙箔，保証出口任务完成。烟厂扯叶工序劳力紧张，我局組織干部参加扯叶，解决了扯叶工序跟不上卷制工序需要的矛盾。

(三)

党的領導第一条，紧跟中心要記牢；
政治挂帅干劲足，群众运动浪浪高；
协作各方齐跃进，促进生产财源茂。

首先，千条万条党的領導是第一条，任何工作脱离党的領導，就一事无成，必須紧紧依靠党委將財政工作置于党的絕對领导下，經常主动地摸情况，出主意，提建議，勤汇报勤請示，使党委及时了解工作情况和問題，以便党委加强領導和取得党的具体指示支持，要防止和反对事事等待党委給予安排的依賴思想，并且主动服务党的中心。如：我們根据兄弟地区經驗和本市企业财务管理上存在問題，上半年提出开展“五定”（工业）“四定”（商业）方案。大战八、九后，生产高速上升，某些原材料供应不上，提出开展清資挖潜意見，向市委彙报后获得批准，为加强这些运动的領導，市委田書記都亲自挂帅，并作了具体指示，保証了运动能够搞得轰轰烈烈，获得显著成績，去年8·23特大风灾后，市委提出以搶救搶修为中心，我們首先提出救灾恢复生产的撥款規定，由市人委下达，迅速安排恢复生产，夺回损失；同时，主动地向市委要求把全市灾情损失綜合統計工作全部交給我們来做。根据市委指示結合部門需要进行布置，全局全力以赴，奋战三昼夜，突击完成。爭取了时间，保証市委所需的資料，又达到了部門目的，也便利了单位，取得了单位支持，一箭三鳴，大家滿意。对全市占財政收入比重較大企业有关原材料供应和生产安排問題，都作詳細調查研究提出处理意見，报告市委，得到解决，保証了增加生产所需的原料供应。

其次、坚持政治挂帅，加强干部生产观点教育。通过辯論，解决了二种思想。一种是单纯財政观点，只強調組織收入，忽視了促进生产；另一种是片面生产观点放松了正常組織收入工作，关門搞生产。統一了認識，貫徹了一手抓生产，一手抓收入的要求，这样，不但給同志們增强工作信心，同时，保証財政收入任务的超額完成。

第三、必須充分发动群众，大搞群众运动，大搞共产主义协作：从内部來說，我們組織开展了科与科，人与人之間的紅旗竞赛，互通經濟情报大协作，把各个企业存在問題和原材料供应情况及时交換，从外部來說开展主管部門之間，厂与厂之間的紅旗竞赛运动，抓宣傳鼓动，抓指标措施，抓檢查总结，抓交流評比。迅速处理清挖物資，及时召开物資交流会，印发物資清册，當場成交，做到一家拉綫，集体解决。

建設銀行与主管部門簽訂大协作協議书，明确主管部門与財政部門的工作职责，在統一目标下共同完成任务，改善协作关系，避免重复劳动，便利生产。