

基本館藏

488417

西南區物資供應工作會議

參 考 資 料



西南地方工業局印

一九五四年四月

白 錄

一 國民經濟物資技術供應的意義	Э · Ю · 洛克辛
二 國民經濟物資技術供應機關的基本任務	Э · Ю · 洛克辛
三 材料消耗定額的製定與材料用量的核算	
(一) 材料消耗定額工作的意義與基本原則	Э · Ю · 洛克辛
(二) 規定單位產品的材料消耗定額與材料需用量的核算	И · Г · 約菲
(三) 上海柴油機廠制訂材料消耗技術	
四 定額試點經驗	中央第一機械工業部技術司工藝一科
五 工業企業各項主要流動資金定額的研究	王漢雄
六 蘇聯黑色冶金企業的基本建設設備供應工作	考鉢霍夫
七 設備供應工作中的一些經驗教訓	
八 加強材料部門的計劃管理是改變 材料工作面貌的根本環節	鞍鋼設備處處長陳一之
九 鞍鋼實行了限額發料法	中央重工業部經理司
十 物資技術供應計劃在執行過程中的變更和修正工作	
十一 如何組織成品的供應和銷售	
十二 如何消滅呆滯材料	
十三 東北區處理呆滯材料會議小結	

國民經濟物資技術供應的意義

正確地組織物資技術供應，實對國民經濟有著很大的意義。

不間斷地和齊備地向各企業和建築單位供應生產資料，是生產過程和建築過程正常進行的一項必要條件。如果延滯撥給企業所必需的物資，如果對生產和建築工程所作的供應不均衡或不齊備，就不可避免地會引起生產節奏性的中斷。

在我國社會主義企業和建築單位中，廣泛地展開了黨和政府所組織的，爭取高等的生產技藝、爭取按照指示圖表均衡地和有節奏地進行工作的鬥爭。聯共（布）第十八次全國代表會議在其決議中號召經濟機關和黨組織必須「消滅其計劃性，消滅產品的不均衡的生產，消滅企業工作中的突擊傾向，而使每個工廠、礦坑和鐵路依照預先編製好的指示圖表逐日完成生產大綱」。（註一）

在爭取完成黨的決議的基礎上，按照指示圖表進行工作和產品的均衡生產就成為大多數蘇維埃企業的規則。但是企業的不間斷的工作和產品的均衡生產，如果不能對生產作一切必需原、材料上的及時供應，如果沒有對工作地點的原、材料交付上的明確組織，以及如果不能預先對這些原、材料作及時的品質上的準備以便用於生產上的消費，那是不可能的。

在蘇聯，物資技術的計劃供應及其正確組織，促使各企業不但在總產量和商品產量上完成計劃，而且還在產品的品種、齊備性和質量上完成計劃。產品品種上計劃的破壞，往往是因為不能很好地組織物資技術供應的緣故。

〔註一〕「聯共（布）第十八次全國代表會議決議」，蘇聯國家政治書籍出版局，一九四一年，第九頁。

正確組織的供應，可以促使生產技術水平提高。在蘇聯，這樣組織着物資技術供應：它能刺激最迅速地掌握新的、更經濟的工藝技術過程，能刺激廣泛應用各種新材料並採用昂貴原料與稀缺原料之各種不同的代用品。例如，在製訂燃料消耗定額以便作為國民經濟燃料供應計劃的根據時，就考慮到高壓汽鍋的採用、燃燒器的自動化、鍋爐火室建築之改善等等的可能性。

對農業的物資技術供應，則規定應供給農業以強大的拖拉機和狄式爾發動機、康拜因機、複雜的打穀機及用於各種農業工作的其他機器，各種化學肥料。所有這些都能促進農業生產技術的不斷進步。

對社會主義運輸事業的供應，也是依照裝備運輸業以最有效的各種交通工具——強有力的和經濟的機車、電汽機車、全金屬車廂、汽車、強有力的、迅速和舒適的飛機等等的方針來進行的。

對於蘇聯國民經濟一切部門技術水平的提高來說，重工業，尤其是重工業的心臟——機器製造業，實起着決定性的主導作用。

為要完成裝備我國工業、運輸業和農業以新的技術這一方面的宏大計劃，就要求有正確的、明確的並佈置週到的物資技術供應組織。

組織良好的供應，能及時地保證供應生產和建築工程以其所需數量和品種的物資，因此就對勞動生產率的提高和設備利用的改善創造了條件。相反地，對企業的不良好的供應，就不可避免地會導致生產上的損失。譬如在機器製造廠中，在未收到所需求尺寸的壓延金屬（例如直徑二〇公厘的條鐵）時，往往採用較大尺寸的壓延金屬（直徑二二公厘或二四公厘的條鐵）。這樣，自然會引起設備的不必要的裁荷，降低勞動生產率並造成大量的材料廢料。同樣地，如被迫採用非技術上所必要的過份堅固的金屬，也會造成同樣的結果。

破壞原料和燃料質量的固定性，就會引起原料配合（配料單）之時常改變，這樣又會引起黑金屬冶煉業、有色金屬冶煉業、電站、化學工業、紡織工業及國民經濟其他部門中勞動生產率的降低和設備利用的惡化。

所用原料和燃料的質量，對企業的經濟有著很大的意義。鼓風爐和馬丁爐、鍋爐、化學器材，紗線機等等的生產率，是直接取決於它們所用原料的質量。用以對原料加工的勞動底數量，以及所產產品的質量，在很大

程度上也是隨原料的質量而轉移的。

正確的物資技術供應組織，必須能够節約物資資源的消耗，能減低原、材料、燃料和電力的消耗定額，能改善生產設備的利用。在物資節約事項上，供應機關應起很大的作用。供應機關在發放物資到生產中去時，應嚴格地按照着這些物資的實際需要，並考慮到這些物資消耗上的可能節約。

向建築工程發放物資，應按照已批准的技術設計、工作量及材料的先進消耗定額來進行。同時並應適當地考慮到建築工程的實際情況。向農業發放物資（例如拖拉機用燃料，汽車用汽油，化學肥料等），應嚴格地按照計劃規定的農業工作量來進行。此外，供應機關對材料消耗定額和設備利用率的是否被遵守應進行不斷和逐目的監督，這也能在很大程度上促進勞動手段和勞動對象消費的合理化。

正確的供應組織還可以促進生產中經濟財務狀況的改善。

組織良好的供應，能促進生產資料消費上的節約，因此也就能促使產品成本減低和生產內部積累提高。
組織良好的供應，能消滅過高的原、材料儲備，並不容許這種過高儲備的形成。超定額的和過高的儲備，會凍結材料物資，並使企業和建築單位的經濟負擔重擔。將這種儲備減低到真正所必需的數額，就能促使流動資金的週轉加快，並因而促使企業和建築單位的財務狀況改善。

正確組織的物資技術供應，能促使建築工程價減低。現在還有這樣的情形發生：因對建築單位的當地材料和廉價材料的供應組織不良而引起建築工程漲價，或因缺少低級牌號的水泥而在建築中非特殊必要地採用較高級牌號的水泥，因缺少所需尺寸的橫樑而採用較大尺寸的橫樑等等。

合理的銷售組織和供應組織，對運輸業的工作指標也能起良好的影響。尤其是根據使供應者工廠最大限度地接近消費地點的觀點來將生產定貨分派給各個供應者工廠，這是消除相向運輸和過遠距離運輸及改善運輸工具利用的基本因素之一。

由此可見，物資技術供應的計劃工作和正確的組織，能影響到企業、建築單位和運輸業的生產活動和財政經濟活動的所有各方面。它們都有著巨大的國民經濟意義。

共產黨和蘇維埃政府經常地非常注意物資技術供應的組織和計劃問題。在社會主義建設的所有階段上，對供應的計劃和組織，乃是我們國家經濟組織活動的基本任務之一。

在蘇維埃社會發展的現階段上，在逐漸地從社會主義過渡到共產主義的時期中，物資技術供應的計劃和組織問題就具有了特別重大的意義。

大家知道，還在一九四八年，蘇聯的工業在總生產量上不但已達到了一九四〇年的水平，而且還超過了一八%。由此可見，在戰後不到三年的時期內，順利地解決了恢復工業生產量到戰前水平的任務，同時對我們國家提出了更複雜的發展國民經濟和擴大生產規模的任務。這就決定了新的基本建設的進一步增長和生產能力的進一步增大。

蘇聯工業在達到戰前水平後，繼續以驚人的高速度發展。一九四六年三月蘇聯最高蘇維埃所通過的一九四六——一九五〇年國民經濟恢復和發展五年計劃勝利地完成了，計劃中的最重要的各項任務都大大地超額完成。一九五〇年工業品產量較戰前一九四〇年超過了七三%。蘇聯工業提前完成了戰後五年計劃——四年另三個月的時間內完成了五年計劃。

在蘇共（布）中央草擬的第十九次黨代表大會關於一九五一——一九五五年蘇聯發展第五個五年計劃的指示草案中，規定了社會主義工業的新的一、強大的高漲。在五年中，工業生產的水平應提高約七〇%。工業生產的進一步增長，要求在新的五年計劃中將國家對工業的基本建設投資較一九四六——一九五〇年增加約一倍。

很明顯的，隨着生產和基本建設規模的增大，隨着社會主義積累的增加，就使物資技術供應的組織和計劃問題以及節約物質資源消耗的問題具有了更大的意義。

其次，生產技術的不斷提高和重工業的高速度增長，就增加了生產資料的流通並加強了物資技術供應的意義。

隨着生產技術水平的提高和勞動生產率的增長，成本結構中材料費用的比重增加了。就目前來說，在許多部門中，工業品成本中的材料費用比重已達到了七五%。由此可見，在產品生產的總的勞動費用中，降低了活

勞動的費用份額，而增加了包含在生產資料中的過去勞動的費用份額。因此，爭取原料、材料、燃料和電力耗用上的節約，以及爭取設備的良好利用等等的社會主義競賽的意義日益增大了。

我國經濟中生產專門化的迅速發展，以及由此引起的生產合作化的增長，同樣也加強着物資技術供應的意義。生產的專門化，反映出我國社會中社會勞動分工的發展。

對專門化一詞，正如列寧所指出的，應理解為足以引起個別的和獨立的國民經濟部門數目增加的社會勞動分工過程。「註二」這種專門化的過程是不間斷地進行的，並促使形成新的工業部門和新的生產種類。

專門化會引起社會內部產品流通的增加。例如，在機器製造業未劃分為許多獨立部門之前，機器製造業產品的流通較目前將機器製造業劃分為各個部門後為少。物資技術供應的進一步合理化，是和黨與政府在對國民經濟發展的領導上的改善和具體化的總方針密切地聯繫着的。

斯大林同志在十八次黨代表大會上的報告中，非常深刻地探討了我們社會主義國家底發展上兩個主要階段的問題。斯大林同志指出，社會主義國家在第二個階段中國內的基本任務，就是進行和平的經濟組織工作和文化教育工作。「註二」

社會主義國家經濟組織活動的加強過程，反映在領導工作的機動性和具體性的提高上。還在戰前斯大林五年計劃的年代中，就已開始了將各個部（當時為人民委員部）分改為各個小單位的過程，結果蘇聯部長會議屬下的部和總管理局的數字大大地增加了。

加強我們國家經濟組織活動的基本任務之一，就是繼續改善計劃的方法，尤其是改善物資基金的分配方法和改善物資基金利用的計劃方法，同時還必須對基金的合理消費實行監督。

〔註一〕參閱「列寧全集」，第四版，第三卷，第一五、一六頁。

〔註二〕參閱斯大林：「列寧主義問題」，第一一版，第六〇六頁。

黨和政府所提出的新的、更複雜的國民經濟任務，要求改善再生產過程各方面的計劃工作、擴大國民經濟計劃的指標，並進一步擴大計劃任務在技術經濟上的根據。

由此可見，隨着社會主義經濟的發展，生產規模擴大起來，各部門相互間的關係複雜化了，生產技術和工業的比重逐漸提高，生產專門化逐漸增長，計劃工作的方法學完善起來了。

所有這些，向社會主義國家提出了國民經濟供應方面的新任務，並要求改善整個供應計劃和組織事項。

莫洛托夫曾說過：「爲了適應業已出現的領導國民經濟的更複雜的任務，在國家對物資供應的計劃和組織方面，在一切經濟部門對先進技術的採用方面，向我們提出了新的任務……。」

物資供應事項的正確組織，必要物資儲備的建立，以及對國家資源的節約利用，在很大程度上決定着我國經濟的增長速度。在目前大規模的生產建設時，對供應工作的明確組織和對物質資源消耗定額遵守情況的監督，實封國家有着最重要的意義」。〔計二〕

物資技術供應任務的複雜化和意義的提高，就要求對物資供應的組織和計劃工作作若干修改。這樣就引起了司、管、督、供、應、和計劃工作中的許多問題的必然。

一九四八年以前，不論是生產的計劃工作，或是整個國民經濟規模的供應計劃工作，都是集中在一個機關——蘇聯國家計劃委員會中。隨着國民經濟的發展，就引起了更深入地比較生產和消費以及在全國範圍內計劃職能的必要。一九四八年，根據斯大林同志的倡議，設立了蘇聯部長會議國家國民經濟物資技術供應委員會（簡稱蘇聯國家供應委員會）。這一委員會的基本任務，就是計劃蘇聯國民經濟的供應工作。

蘇聯部長會議國家國民經濟物資技術供應委員會的設立，乃是一項具有重大國家意義的行動，這一行動乃是爲了要堅決地改善國民經濟物資技術供應事項，保證不斷斷地供應國民經濟一切部門以其所需的生產資料。

〔註二〕莫洛托夫：「偉大十月社會主義革命卅週年紀念」，國家政治書籍出版局，一九四八年，第一三——一四頁。

國民經濟物資技術供應機關的基本任務

各個推銷和供應機關都面臨着巨大而重要的任務。

物資技術供應，應保證依照國家國民經濟計劃規定速度進行的社會主義擴大再生產，並應保證物資儲備的積累。

物資技術供應的第一項任務，就是保證依照政府規定的速度擴大生產。馬克思曾指出：在再生產過程的四個領域中，社會主義作用的是生產；生產不但決定着分配、流通、消費的總量，而且還決定着分配、流通、消費的結構。

社會主義生產的特徵，就是它是不斷高漲的，而且具有非常高的增長速度。社會主義社會所固有的生產社會性與生產資料的社會主義公有制間的完全相適應性，是蘇聯所以不存在經濟危機的基本原因。有計劃的社會主義經濟制度，保證着社會生產力以在資本主義制度下所不能達到的高速度發展。由此可以看出，以物質要素來保證生產計劃，就是物資技術供應計劃的第一個基本任務。

國民經濟的社會主義擴大再生產，必須以生產能力的不斷增長為前提。蘇聯國民經濟發展的規律性就是固定基金的不斷增長。

規模宏大的基本建設，保證了在極短的歷史時期中建立起整個國民經濟的强大工業基礎，保證了我們祖國的經濟獨立和國防的鞏固。

在蘇聯國民經濟發展的現階段上——在完成社會主義社會建設並逐步地從社會主義過渡到共產主義的階段上，基本建設起着非常重大的作用。在目前建設中佔據特殊地位的，就是巨大的斯大林共產主義建設工程和實

現斯大林改造自然計劃的各項工作。伏爾加河、頓河、德涅泊河、阿姆河上的巨大水利工程建築物，以及偉大的運河，都對共產主義社會物質技術基礎的建立，有著頭等重要的意義。

各供應和推銷機關，應以一切必需的原、材料和設備來保證基本建設；同時供應機構和計劃機構應特別注意到對巨大的斯大林共產主義建設工程作充分和齊備供應的各項問題。

由此可見，供應機關還有一項非常重要的任務就是保證不間斷地供應基本建設工程以各種必需的原料、材料、燃料和設備。

對企業和建築單位作不間斷的供應，必須以各種原料、材料、燃料和設備的及時和齊備地送達為前提。這裏對供應的齊備性，應理解為依一定的數量關係送達各種生產供應物品，即這種數量關係必須符合於生產與建設的需要，並能保證對生產和建設作不間斷的供給，同時並能保證持有必需的生產儲備。

例如，機器製造廠不足一般地要求若干噸金屬，而是要求十分具體等級和種類的金屬——一定厚度和尺寸的鐵皮，一定型式和尺寸的板條，各種特種壓延金屬等等。因而，對工廠的供應應注意到每一種等級、型式和尺寸的鐵皮、板條、或角鋼或方形鋼來代替。如果工廠沒有正確數量的時候，那不論他有多少餘的板形壓延金屬，它也不能完成生產大綱。

對企業和建築單位作不間斷的齊備供應的最重要前提，就是按照嚴格規定的產品名目和品種有節奏地完成生產計劃。企業應完全依照規定的品名表來生產產品，這是生產中國家紀律的首要要求之一。

馬林科夫在蘇共（布）第十八次全國代表會議上的報告中曾指出，必需「不單只按照數量指標完成計劃，而且還在質量上，齊備地和按品種地完成計劃，並要合乎規格和遵照既定的成本計劃」。〔註〕

在第十八次黨代表會議（一九四一年二月）以來的年代中，我們的工業在嚴格按照規定產品名目和品種執行計劃方面，取得了重大的成績。但是現在還有破壞規定產品品名表方面任務的個別事實。許多冶金工廠還容

〔註〕馬林科夫：「論黨組織在工業和運輸業方面的任務」，國家政治書籍出版局，一九四一年，第三九頁。

忍不住照定貨和規定的名目來完成壓延金屬生產計劃，而在勞動消耗量較少的各種產品上超額完成計劃，這樣就造成較複雜的和勞動消耗量較大的各種產品方面的損失。若干機床製造廠，雖然完成了總產值的計劃，可是沒有完成最複雜和最精密機床的生產計劃。

黨和政府要求所有經濟機構和黨組織必須加強對這種反國家趨向的鬥爭，消除追求「噸數」而造成產品的計劃品種上的損失的實務，提高各部、各推銷機構和企業的領導人員對確切按照產品的規定期限、等級、種類和牌號來完成生產計劃和供應計劃的責任。

在保證對國民經濟作及時的齊備供應的事項中，推銷機關——各個部的推銷總管理局及其分佈各地的辦事處和堆棧，應起很大的作用。各個推銷總管理局面臨着一項任務——盡力改善以必需種類的產品對企業作及時和齊備供應的工作，改善供應計劃完成情況的計算，加強對消費者的及時和均衡的產品供應的監督。

在這一方面還需要進行巨大的工作。在實際工作中，特別推銷總管理局在調節對消費者的供應和保證均衡和不斷斷的供應等方面還存在着嚴重的缺點。

往往有這種情形，即對某些部和主管機關供應的某種產品超過規定基金，而對某些部則少運，或對某些種類和等級的產品超額完成供應計劃，而對另一些種類和等級的產品則未完成供應計劃。產品如不能按照各項種類和各個消費者而加以均衡地供應，就會引起下列情況：在一部份企業中造成了某種過多的原、材料儲備，而同時在另一些企業中則感到該項原、材料不足，或在同一企業內某種原、材料過多而另一些原、材料則感到不足。

在推銷機關的一切環節中，國家紀律不斷地鞏固起來。這樣就使基金化商品的無憑單發放和超基金發放的事實逐漸消除，使批銷總管理局和供應總管理局的監督工作逐漸改善。

黨和政府不止一次地指出：推銷機關必須加強對國家供應計劃完成情況和對保證不間斷地供應消費者以商品進行監督。在這一問題上，與在分析生產計劃的完成情況時一樣，不應以平均數字作為根據，而應以具體的產品種類和等級及消費者的個別要求作為根據。

在解決對生產和建築工程作及時和齊備供應方面的任務時，供應和推銷機構應特別注意到首先保證各個主導部門和企業的需要。在社會主義建設的各個階段上，由於一定的政治和經濟任務，個別企業和國民經濟部門就具有了特殊的意義。對這些企業和部門應作首要和充分的物資技術保證，這是供應機關和推銷機關的責任。

在建築工程的物資供應事項中，這一原則的遵守，更具有特別巨大的意義。黨和政府不止一次地着重指出：不容許將物質資源和勞動資源分散到沒有根據的廣泛的建設戰線上，而要求將資源集中在最重要的和即將開工項目上。對這一原則的一貫的遵守，是各個推銷和供應機關的義務。

此外，從事國民經濟物資技術供應的各個機關，還有一項基本任務，即：對出售給居民的產品保證充分的供應。金屬推銷總管理局應供應給國民經濟的，不僅是生產生產資料用的金屬，而且還有生產消費品用的金屬，此外，還應直接供應日用品。同樣的，石油推銷總管理局，建築材料推銷總管理局，木村推銷總管理局，化學品推銷總管理局及其他推銷機構也應對國民經濟供應個人消費用的各種產品。

確切地和及時地完成這些供應任務，實具有重大的政治和經濟意義。

經常的提高勞動人民的生活水平，乃是社會主義的大度生產的法則。這一法則的實現，必須以商品迴轉的擴展和必需商品資本的建立為前提。在供應計劃中，解決這一任務的方法就是劃定分予所謂市場基金的那部份產品。並確對某種產品的市場基金量的規定，國家供應計劃就可確定商品迴轉的物質保證。

在編製供應計劃時，及在供應計劃的執行過程中，計劃機構和經濟機構應對日用品品種的擴大和質量的提高進行堅決的鬥爭。

一切供應和推銷機關還有一項直接的責任，即：不斷地為節約生產和建築工程中材料、燃料、電力的消耗而鬥爭。

與具有浪費本質的資本主義經濟相反，社會主義經濟完全可能合理地消費生產資料，實行嚴格的節約制度和最大限度的珍惜。節約制度——這不是一項短時間的運動，而是社會主義經營方法的原則。黨和政府對於材料消耗定額的減低上及原料、材料、燃料和電力的合理消費上的各項問題，賦予了很大的注意。

聯共（布）第十八次代表大會要求：「對生產中的浪費、停工和損失組織堅決的鬥爭」。〔註一〕在我國展開了的爭取節約材料、燃料、電力的社會主義競賽，證明了這些任務被勞動者當作社會主義經營方法的原則而接受下來。

不斷提高工業內部積累的任務，要求着再加強爭取物質資源節約和反對原料、材料、燃料、電力超支的鬥爭，再加強爭取固定基金良好使用的鬥爭。

在爭取最大限度利用原、材料和燃料的鬥爭中，最重要的方法就是物質資源先進消耗定額的製訂和採用。斯大林同志在一九三五年十一月十七日第一次全蘇聯斯達哈諾夫工作者會議上的歷史性演說中，論證了技術定額對於蘇維埃社會主義經濟的必要性。

斯大林同志說：「有些人說：我們已不復需要任何技術定額了。同志們，這是不對的，而且是很愚蠢的。沒有技術定額，便無法進行計劃經濟。除此而外，之所以需要技術定額，是為了督促落後羣衆趕上先進分子。」

技術定額是一種巨大的調節力量，它能在生產中把廣泛工人羣衆組織在工人階級先進分子陣營上。〔註二〕爲了完成這一項組織和動員任務，技術經濟定額應在計算斯達哈諾夫工作者底成就的基礎上來加以製訂，技術經濟指標應指望於這些成就，並應保證所定計劃的完成和超額完成。這也就是說，技術經濟定額不應該是算術平均數，而應該是先進平均數。在社會主義經濟中，不允許按照已達到的設備生產率指標底平均數或原料、材料、動力和燃料的利用定額底平均數來計算技術經濟定額。

原、材料和燃料的消耗定額，是物資技術供應計劃工作的技術科學基礎。以前，分予各企業的物質資源的數量是取決於某一個營人呂或供應工作人員的「積極性」，取決於是是否「善於」爭得和要求更多等等。這種實踐早已成爲過去的事了。現在，對各部、主管機關、企業底需要量的確定，已漸漸地在很大程度上依靠於技術

〔註一〕「聯共（布）第十八次代表大會決議」，國家政治書籍出版局，一九三九年，第二〇頁。

〔註二〕斯大林：「列寧主義問題」，第一版，第五〇二頁。

經濟核算制度。這種核算的基礎就是材料消耗和設備利用的先進定額。

製訂先進材料消耗定額，就可以促進整個生產過程的改善，刺激新技術的採用，改善生產的工藝技術，減少廢料並改善廢料的利用。為完成材料先進消耗定額而鬥爭——這是提高整個生產藝術和提高企業工作盈利性、保證企業穩健的財務狀況，搞好整個生產供應事務的主要途徑之一。

為節約物資基金而進行的鬥爭，其成績如何，在很大程度上是取決於供應給生產的原、材料和燃料的質量。質量低劣的原、材料不但會提高每一單位產品中的原、材料單位消耗量，而且還會降低勞動生產率和設備的工作效率。

供應和行銷機關完全按照規定的規格和技術條件組織原、材料和燃料的驗收工作，並保證這些原、材料和燃料適當地存放在各企業中。

在爭取物質資源節約的鬥爭中，最有力的槓桿就是生產用品的價格。社會主義國家在規定生產資料的價格時應考慮到這樣一點，即使這種價格能刺激在國民經濟中採用新技術和新材料，能刺激通過採用各種代用品的方法來管好最極端的材料。對價格進行小調和調整，就可以促進當地原、材料和燃料的使用，減少運送距離的運送，並創造生產力的合理分佈。在生產資料價格政策的協助下，鞏固了經濟核算制，同時在這一基礎上，國民經濟的物資技術供應也逐漸地改善了。

推銷和供應機關對於正確組織材料物資的計算，應加以很大的注意。因為這是對生產作不間斷供應的重大先決條件。聯共（布）第十八次代表會議曾指出過：「沒有正確的計算，就不能管理企業和鐵路。在缺乏任何定額計算法的企業中，其工作中即孕育着許多意外的事。在這種企業中，由於領導人所沒有預料到的材料、半成品、工具、設備的不夠而引起的生產破壞是不可避免的。忽視材料和設備的計算，就使經理無法正確和充分地利用企業資源，無法保證不間斷的生產過程」。〔註〕

〔註〕「聯共（布）第十八次代表會議決議」，一九四一年，第八頁。

此外，在供應和推銷機關面前還擺着一項任務，這就是改善當地原、材料和燃料的利用的任務。

原料和燃料的地方基地的發展，是在國家領域內合理分佈工業的主要條件之一，是蘇聯各地區經濟配合發展的一個先決條件。原料和燃料的地方基地的利用，可以縮短運送距離並加速物質資源的迴轉。這一問題的國民經濟意義還在於：當地的各種原料和燃料的利用，可以增加供應國民經濟的原料和燃料的總資源，並可使企業避免因與供應者距離遙遠而引起的供應中斷。

某些經營人員還沒有剷除上述意向，即企業的一切需要都靠中央供應，用「從中央」取得一切物資的方法來滿足。黨和政府要求所有計劃和經濟機構在探求當地原料和燃料並提高其利用方面加強工作，更廣泛地將當地的資源吸引到生產消費中來。

物資技術供應工作的進一步改進，還有一個先決條件，即最大限度地動員內部供應資源。在我國許多企業中，至今還有大量的超定額和多餘材料，各種未安裝和不利用的設備，多餘的機器部件，多餘的工具等。超定額餘存量的存在，就會引起物質資源積壓，流動資金的轉移，倉庫場地不必要的增加，材料物資毀損的增多。

超定額材料餘存量和長期未安裝設備的主要構成原因就是：各企業和經濟機構提出過高數字的申請書並根據這種申請書取得過高數額的基金；供應的不齊備，以致個別種類和等級的物資供過於求；生產計劃未能完成以及生產大綱中的品名表被破壞等等。消除上述缺點，就可促使防止多餘材料儲備和多餘設備的形成。

對個別企業所不需要的一切生產資料應佈置業務計算；並應按照其他企業的實際需要而將該項生產資料重新加以分配，這是很重要的。

在進一步加速流動資金週轉率的事項中，推銷和供應機構面臨着一項巨大的工作。近年來，在爭取加速流動資金週轉率的社會主義競賽強大發展的基礎上，我國工業在這一方面獲得了巨大的成就。可是加速週轉率的潛在力量還是非常大。

縮短生產週期和減少在產品的重大先決條件，就是正確組織車間供應（供給）。這一部份工作應由各工廠

的供應科來負責處理。

加速流動資金週轉率的另一個先決條件，就是不斷提高「直達供應」的比重。所謂「直達供應」，就是這樣的供應方式：產品不經進入推銷和供應機構的倉庫而直接由供應者工廠運往消費者工廠。在「倉庫供應」方式下，產品由供應者工廠運往消費者工廠必須通過供應和推銷機構的倉庫。這樣就滯緩了產品的週轉，並引起過多的運輸費用。倉庫供應方式的採用只有在下述情況下才是合理的，即企業所需產品數量比較的不是很大，低於最低的直達供應定額。對於加速流動資金週轉來說，在正確選擇供應者使供應者向消費者固定起來的基礎上，縮短產品的製造者與消費者間的距離，實有著很大的意義。

計劃機關在解決物資供應方式和選擇供應者的問題時，應考慮到個別企業的供應和產品生產底各項具體條件，並規定經濟上最合理的產品運送。

為了要加速流動資金的週轉，計劃和經濟機構應努力設法將生產儲備（即消費者處的原、材料和燃料的儲備）和供應者處的產成品餘存量縮減至真正所必需的數額。

在加速流動資金週轉方面，社會主義的經濟制度比之資本主義制度具有很大的優越性。

在資本主義社會中，由於生產過程和流通過程的自發性和無政府狀態，由於生產與消費間的對抗性矛盾，由於周期性的經濟危機，商品儲備和生產儲備的問題不可能得到合理的解決。

資本主義經濟中商品流通的特徵就是：在生產者與消費者之間存在著許多中間人，這樣就延緩了商品的運送；而資本主義生產與市場的不穩定，就引起多餘的、不正常的儲備。

在社會主義社會中，生產過程和流通過程是由國家計劃來決定的，自然地就消除了經濟危機的可能性，並對材料儲備的合理組織和規定定額以及對快速的流動資金週轉率創造了條件。在我們社會主義企業中，沒有積累過多的、超定額材料物資的必要。因為在我國，是嚴格地按照着規定的計劃來對企業供應一切必需材料和設備的。

在物資技術供應方面，還有一項減低流通費用的任務。供應和推銷機構的流通費用總計有數億盧布。每減

當這種費用百分之一，就可對我們社會主義國家提供千百萬盧布的節約。

在減低流通費用的事項上，社會主義經濟制度較之資本主義制度具有很大的優越性。

因為在社會主義制度下，商品流通是沒有競爭的，同時是計劃性的，這就使社會主義經濟保證較之在資本主義制度下具有更低的流通費用水平。第二次世界大戰前夕，美國的流通費用不少於零售迴轉額的五〇%，而貿易工作人員的數目為工人和職員全部人數的二八%。蘇聯在同一期間中，流通費用僅為商品零售迴轉額的一〇%，而貿易工作人員的比重為工人和職員總人數的七%。

社會主義的流通費用，按其性質來說，與資本主義的流通費用不同。在資本主義制度下，流通費用的基本部份就是純粹的或非生產的流通費用，即由於資本主義競爭、資本主義商品進行的多環節性、吹噓性的廣告、商品銷售中的困難，以及由於經濟危機而引起的費用。在社會主義社會中，主要的、絕大部份的流通費用，是由於在流通領域內繼續和完成生產過程所引起的費用，——產品運輸、產品保管、分類、包裝等費用。

社會主義的經濟制度標識着一項特徵，即流通費用的不斷減低。這就是我國供應和推銷機構的勝利工作的指標。合理地分配定貨以儘可能使供應者接近於消費者並縮短運送距離，進一步不斷提高直達供應方式的比重，堅決改善一切運輸工具的利用，廣泛發展裝卸工作的機械化，精簡推銷機關中和特別是供應機關中的多餘機構環節，消除各種非生產的費用和損失——這些就是保證進一步減少流通費用的主要措施。

順利地組織推銷和供應機關的工作，必須有一個條件，即貨物運送的合理化。貨物運送計劃應列入國家供應計劃中作為其主要部份之一。在蘇聯的廣大的領土及巨大的運貨量的情況下，合理地組織貨物運送就具有巨大的國民經濟意義。在運輸計劃中應規定：消除相向運輸並最大限度縮短運距的運輸，廣泛發展貨物的水道運輸，竭力發展運輸路線。所有這些都可以保證縮短貨物運送的平均距離和保證運費的低廉。

國民經濟之是否能不間斷地發展，是決定於是否具有巨大的國家儲備。由於這一點，因此在供應計劃中應規定必需的國家物資儲備的積累。對國家儲備供應產品，乃是供應和推銷機構的特別重要的一部份工作。

共產黨和蘇維埃政府向供應和推銷機關提出了這些巨大而複雜的任務，因此這些機關的黨組織就應負起重