



化肥工业在学大庆道路上 阔步前进

石油化学工业出版社

化肥工业在学大庆道路上 阔步前进

石油化学工业出版社

化肥工业在学大庆道路上阔步前进

*

石油化学工业出版社 出版

(北京和平里七区十六号楼)

石油化学工业出版社印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 $787 \times 1092 \frac{1}{32}$ 印张 $2 \frac{5}{8}$

字数 54 千字 印数 1—12,600

1976年8月第1版 1976年8月第1次印刷

书号15063·化132 定价0.20元

限国内发行

毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。

千万不要忘记阶级斗争

工业学大庆，农业学大寨

抓革命，促生产，促工作，促战备。

出版说明

在毛主席革命路线指引下，化肥工业战线的广大职工，认真学习毛主席关于理论问题的重要指示和中央有关文件，以阶级斗争为纲，坚持“鞍钢宪法”，深入开展“工业学大庆”的群众运动，不仅大大地提高了阶级斗争、路线斗争和无产阶级专政下继续革命的觉悟，把无产阶级专政的任务认真地落实到基层，同时也推动了化肥生产的发展。

为了坚持以阶级斗争为纲，进一步促进化肥工业战线的“工业学大庆”群众运动的深入开展，我们收集了河南省辉县化肥厂、福建省长泰县合成氨厂、兰州化学工业公司化肥厂、吉林化学工业公司化肥厂和广东省湛江化工厂等五个化肥厂学大庆的文章编印出版，以供参考。如有不妥之处，请读者阅后批评指正。

1975年6月

目 录

发扬革命战争时期的拚命精神 在工业学大庆的道路上
阔步前进

中共河南省辉县化肥厂总支委员会(1)

抓路线 学大庆 小厂迈大步

中共福建省长泰县合成氨厂党支部(16)

坚持党的基本路线 深入开展工业学大庆群众运动

兰州化学工业公司化肥厂革命委员会(26)

为巩固无产阶级专政 坚定不移学大庆

中共吉林化学工业公司化肥厂委员会(45)

抓路线 促大干 夺取磷肥优质高产

广东省湛江化工厂革命委员会(67)

发扬革命战争时期的拚命精神 在工业学大庆的道路上阔步前进

中共河南省辉县化肥厂总支委员会

我们辉县化肥厂广大干部和群众，认真学习了毛主席关于理论问题的重要指示，回顾了五年来我厂走过的道路，重新认识和总结了我們开展工业学大庆运动的经验，进一步明确了无产阶级专政下继续革命的方向。

我厂原是个设计能力五千吨的小合成氨厂，一九六九年四月筹建，一九七〇年九月建成投产。一九七四年十一月，又新建了一套硝铵系统。现有职工五百三十六人。几年来，我们在毛主席革命路线指引下，以阶级斗争为纲，高举“鞍钢宪法”旗帜，深入开展工业学大庆群众运动，在两个阶级、两条道路和两条路线的激烈斗争中，建设工厂，发展生产。我们厂是在同修正主义路线斗，同资本主义倾向斗，同资产阶级法权思想斗，同懦夫懒汉世界观斗，七斗八斗，斗出来的，是继承老八路办兵工厂的革命传统，土法上马，土打土闹搞起来的；是发扬过去革命战争时期的那么一股劲，那么一股革命热情，那么一种拚命精神，大干社会主义，干出来的。

革命的不断深入，带来了生产的大发展。投产当年，就达到了设计能力。一九七一年生产合成氨六千六百零四吨，一九七二年生产了八千零四十八吨，一九七三年生产了九千二百八十六吨，一九七四年老系统的合成氨产量翻了一番，新

系统建成投产，全年共生产合成氨一万一千三百七十六吨。成本和煤、电消耗逐年降低。并已为国家积累资金九百三十八万元，等于建厂投资的两倍。

五年来，我们不仅生产了化肥，支援了农业生产，而且建设了一支能打硬仗的工人队伍，锻炼和提高了领导班子，培养了自力更生、艰苦创业的革命精神。斗争的实践，使我们深深体会到：马克思主义关于无产阶级专政的理论，是搞好社会主义革命和建设的指路明灯。只要理论学通了，路线对头了，革命搞好了，生产就会蓬蓬勃勃地向前发展。

一、贯彻自力更生的方针，坚持为 农业服务的方向

无产阶级文化大革命以来，我县人民以“愚公移山”的革命精神，深入开展“农业学大寨”运动，大打治山治水、改土造田的人民战争，生产条件发生了根本变化。随着农业生产的迅速发展，对化肥的需要就越来越迫切。我们看在眼里，急在心上。一九六九年四月，上级批给我县一套化肥设备，让我们自己办小化肥厂。广大贫下中农闻讯欢欣鼓舞，奔走相告：这下可有自己的化肥厂啦！对于把化肥厂办成什么样子的厂，一开始，县委根据以农业为基础，工业为主导的发展国民经济总方针，就明确指出：应当是围绕农业办工业，办好工业支农业。几年来，我们就是根据这个指导思想，始终坚持为农业服务的方向，决心把化肥厂办成全县贫下中农的“造肥专业队”，为社会主义农业大上快上贡献力量。

建厂一开始，围绕着怎样办厂，展开了一场两种思想、两条路线的激烈斗争。有人提出，化肥厂是一条龙生产，是

现代化设备，办这样的工厂要靠专家才能搞成，只靠我们自己的力量是不行的。究竟是全心全意依靠工人阶级，还是单纯依靠专家，是自力更生，还是两手向上？我们认真学习了毛主席的有关教导，学习了“鞍钢宪法”，学习了大庆经验，同时还回顾了文化大革命前我县办工业的经验教训，使我们进一步认识到，工厂办好办坏，根本在路线。以阶级斗争为纲，高举“鞍钢宪法”的旗帜，开展工业学大庆运动，坚持无产阶级政治挂帅，大搞群众运动，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，走自己工业发展的道路。

为了使化肥厂尽快建成投产，我们在县委的领导下，依靠全县群众，首先搞了一次土建工程大会战。县委把全部土建工程和运沙任务，按设计定额包给了五个公社。一个公社包一个车间，负责到底。各公社接到这个任务后，立即选派了一支政治、技术都过得硬的队伍，迅速奔赴化肥厂参加大会战。这支队伍一拉到施工现场，就日夜奋战，开展社会主义劳动竞赛，比学习、比干劲、比进度、比质量、比贡献。一个劲地干了六个月，胜利完成了土建工程，为安装设备创造了良好条件。

厂房盖起来了，设备运到了，全县人民都眼巴巴地盼望化肥厂能“快建成，早投产，支援农业多贡献”。可是我们跑遍了省内外，到处请不到安装力量。我们这些“泥腿子”，过去又没有安装过化肥设备。怎么办？大家急得吃不下饭，睡不着觉。县委负责同志知道这个情况后，给参加建厂的同志提出了世界上第一个化肥厂就是从未安装过化肥厂的劳动人民安装的问题，引导大家认真学习毛主席关于革命工作“常常不是先学好了再干，而是干起来再学习”的教导，并进行了充分讨论。这一下，我们心里亮堂了。工人群众说：“艰苦

奋斗，自力更生，会干的要干，不会干的要学着干。”大家破除迷信，解放思想，在兄弟厂几位老师傅和现场设计人员的帮助下，干中学，学中干，没有吊装设备，硬是用土办法把几十吨重的煤气炉和蒸发器安装就位。经过六个月苦战，终于克服了种种困难，硬是把一台台设备安装上了，把一根根管道连接起来了，并且一次试车成功，胜利地生产出了全县人民盼望已久的化肥。回顾这段历史，工人们深有体会地说：“不干没经验，实践出才干”。通过这次安装实践，我们这批“泥腿子”工人，炼红了思想，增长了才干，大家越干越想干，越干越敢干，越干越会干。后来，在扩建硝铵工程时，全部安装任务也都是依靠我们自己的力量完成的。

建厂以来，我厂广大职工怀着对帝、修、反妄图在化肥上卡我们脖子的满腔义愤，怀着支农的迫切心情，为了使化肥生产大上快上，广泛开展了群众性的技术革新和技术革命活动。硝铵吸收塔，本来应该是不锈钢建造的，我们用本地山上的花岗岩石来代替，不仅为国家节约了八十吨不锈钢，而且使用效果很好。制造铜液泵时，有个兄弟厂热情支援了我们一块四吨多重的大铁疙瘩，需要把它切成两半才能作泵体使用。面对这个“庞然大物”，没有现代化的切削工具，怎么办？工人们经过反复研究，造了一个小卷板机，上边安上一个特制的合金钢刀，把这块铁疙瘩放到两条带滑轮的小铁轨上，来回滑动，一刀一刀往下“啃”，一直“啃”了五百一十个小时，硬是“啃”下来了。五年来，我们就是以这种“蚂蚁啃骨头”的精神，先后搞了技术革新和技术改造一百五十多项；制造出土镗床、大头车床、卷板机等各种设备三百多台、件；制造出各种备品备件二十四万多件，使自给率达到百分之八十以上，保证了稳产、高产。工人们深有体会

地说：“一颗红心两只手，自力更生样样有。”

由于我们始终坚持以阶级斗争为纲，坚持了为农业服务的方向，发扬了自力更生、艰苦奋斗的革命精神，建厂五年来，化肥产量逐年增加，及时供应了农业生产的需要，这对我县五年间粮食产量从两亿斤增加到四亿斤起了重要的作用。贫下中农季季都能用上我们自己生产的化肥，十分高兴地说：“化肥厂真是我们的好造肥队啊！”

几年来，我们还遵照毛主席的《五·七指示》，既做工，又种田。农忙时，就把三班倒改为两班倒，拿出一班干农活，积极参加全县人民的治山治水斗争。到一九七四年底，全厂职工在农田水利上共投工四万四千多个，开荒造地二百多亩，收了两万多斤粮食，一万多斤油料，蔬菜达到自给，还喂有生猪五十头。我们还自己动手盖了二百间宿舍。这样做，不仅改善了职工生活，更重要的是，有利于限制资产阶级法权，逐步缩小三大差别。

二、全心全意地依靠工人阶级

建设一支铁人式的工人队伍

大庆的经验告诉我们：办好社会主义企业，必须全心全意地依靠工人阶级，建设一支用马列主义、毛泽东思想武装起来的铁人式的工人队伍。建厂一开始，我们就“建厂先建人，建人先建思想”，把培养一支能打硬仗的工人阶级队伍作为一项基础工作来抓，从头抓起，一抓到底，任何时候都不放松。

建队伍，首先要以阶级斗争为纲，狠抓思想建设。在县委的领导下，建厂至今，我们招收的工人绝大部分是来自农村

三大革命斗争第一线,并经贫下中农严格挑选推荐的,政治素质比较好。但是,脱下农民装,换上工人服,并不等于就自然具备了工人阶级的先进思想。如有的同志认为当了工人有钱花,有的同志想找个轻闲活,也有的同志觉得在化肥厂干活危险,不大安心。针对这种情况,我们首先对工人进行了阶级教育和革命传统教育。工人进厂,第一顿饭,就是吃忆苦饭,开展忆苦思甜活动;第一堂课,就组织他们学习毛主席的《为人民服务》、《纪念白求恩》、《愚公移山》等光辉著作,引导大家用毛泽东思想对照自己,要求自己,加强思想改造,做一个完全彻底为人民服务的人。并提出“四比四不比”的口号,即:比学习马列和毛主席著作,比一心为公,比艰苦朴素本色,比学习技术精益求精;不比吃穿,不比住房,不比工资待遇,不比骑自行车、戴手表。总之,比先进不比落后,比艰苦不比享受。

第一批工人去天津蓟县培训时,我们带去了三百五十斤谷糠,一千七百万斤红薯叶,作为进行阶级教育的食粮,还特邀了三位苦大仇深的老贫农当随队教师。培训期间坚持定期吃忆苦饭,请老贫农、老工人作报告,瞻仰烈士陵园,并结合实际经常开展革命大批判,使每个同志都受到阶级教育和革命传统教育,较好地解决了工人中挑工种、选岗位、怕脏、怕累、怕危险等思想问题。有个工人叫王克生,是个复员军人,我们分配他烧锅炉,他开始认为这个工作又脏又累,低人一等,不愿意干,并说:“上班一身黑,下班一身灰,千里跑来学技术,谁知当个‘火头军’”。针对这种情况,党支部考虑到他在部队受过伤,就把他调到水泵房工作。但是,这样做并没有解决他头脑中的资产阶级思想。他到了水泵房,仍然东跑西转,不好好工作。这件事使我们认识到,对资产

阶级思想，决不能迁就。于是，我们一方面组织大家反复学习毛主席《为人民服务》等光辉著作，讨论啥叫有出息，啥叫没出息，结合批判资产阶级思想作风，同他一起忆苦思甜。另一方面，我们还到水泵房同他一起劳动，促膝谈心，帮助他认识革命工作没有高低贵贱之分，搞什么都是为人民服务，这下对他触动很大。他想到革命先烈抛头颅、洒热血，为革命献出了生命；他想到大庆人头顶蓝天，脚踏草原，为人民开采石油艰苦创业的革命精神；他想到贫下中农的委托和希望，从而提高了觉悟，纠正了错误思想，要求重返锅炉房，决心学习张思德，学习王铁人，为革命烧一辈子锅炉。从此，王克生同志工作勤勤恳恳，埋头苦干，去年生了痔疮，坐不能坐，站不能站，还咬着牙坚守工作岗位，一九七四年出勤三百六十三天。

在培养工人队伍的过程中，我们还以王铁人的先进事迹，反复对职工进行共产主义思想教育，使大家把自己的本职工作，紧紧地和实现共产主义大目标联系起来，把在本世纪使我国变成现代化强国的雄心壮志，落实到自己的行动上。许多职工发扬共产主义精神，为了完成紧急任务，硬是“不过年，不过节，星期天也不歇”，八小时以内拼命干，八小时以外多贡献。绝大多数同志每月都自动上二十九、三十、三十一个班。共产党员、工人秦启文同志，哪里艰苦哪里干，哪里危险哪里闯。在寒冬腊月安装设备时，他抱着喷枪钻进活化塔打砂，一干就是十几个小时，手冻裂，脚冻肿，两眼熬得通红，从没说过一个苦字。一九七〇年九月，他患疟疾病，高烧发到四十度，每天仍然坚持比别人早到一个小时。一九七一年元月，修高压机，他中毒晕倒，夜间十二点把他送到医院，第二天清早五点，他不顾医生劝阻，就跑回厂里继续参

加战斗。一九七二年他母亲病重，奶奶去世，都没有回家。他常说：“为了化肥多生产，就是累死也心甘。”工人称他是我们厂里的“王铁人”。在先进人物、先进思想的影响下，我厂一心为公，一心为革命的动人事迹层出不穷。厂传达室的张雪山同志，一个人管二十四小时，一年四季以厂为家，家里有事也不回去。他常说：“自己的事是小事，厂里的事是大事。”群众称他是我们厂的“红管家”。有个青年工人，刚结婚只在家住了两天，就急忙赶回厂参加安装设备的战斗。由于工作紧张，他一连六个月没有回家。新婚的爱人不放心，跑到厂里来打听消息，当她看到全厂职工在“早建厂，早投产，多产化肥多贡献，狠狠打击帝、修、反”的口号下，日夜奋战忘我劳动的情景后，她深受感动地对爱人说：“你安心建厂吧，就是两年不回家，俺也放心了！”一九七二年十月份的一天晚上，突然来了暴风雨，厂里断了电，当时正在宿舍休息的和正在食堂吃饭的工人、干部、医生、保管员，甚至炊事员都从四面八方冒雨奔赴车间，帮助工作，保证了正常生产。这生动地说明，我们厂的机器一停一转，都牵动着全厂五百多名职工的心。

在建设工人队伍中，我们还体会到，培养队伍的革命化作风是十分重要的。我们厂所以能够在比较困难的条件下建成投产，投产以后又能不断高产再高产，一个重要原因，就是把培养一个好作风，作为实现思想革命化的一项重要内容来抓。早在天津蓟县培训期间，我们就组织工人向解放军学习，锻炼吃大苦耐大劳的革命意志，一不住县城，二不住工厂，而是分散住在离城十来里地的贫下中农家里。除培训外，每天起早搭黑，在厂搞义务劳动，在村里帮助贫下中农种地担水扫院子。培训结束后，一百多名同志步行一百八十里到北

京搭火车，不仅节约了车费，更重要的是锻炼了我们的革命意志。新工人一进厂，我们就狠抓组织性纪律性教育，给他们讲大庆工人“三老四严”、“四个一样”；最讲认真、一丝不苟的革命作风，给他们讲邱少云为遵守纪律而牺牲生命的英雄事迹，大大增强了广大职工的组织观念，提高了遵守纪律的自觉性。根据工作需要，我们厂每年都有些同志工作变动，但很少有人不服从分配。同志们说：“我们好比螺丝钉，哪里需要哪里拧。”一九七二年九月份，有一个班的同志利用大倒班的时间回家探亲。可是不巧，当夜下了大雨，第二天大雨仍然不停。厂领导根据雨越下越大的情况，估计回家探亲的同志下午四点钟赶不回厂，就分别到车间动员当班的同志，坚守岗位打连班。这件事刚刚安排好，不到下午三点四十分，回家探亲的五十位同志，除两人因河水暴涨截断道路没有按时到厂外，其余四十八人都回到了车间。有两个锅炉工，家离厂一百多里，为了按时接班，爬山涉水，绕河跨沟，步行达十几个小时，提前赶到厂里。去年十二月三十日，电工班长袁成彬因爱人生病请假回家，第二天他在家听说元旦全县停电，他想这是厂里检修设备的好机会，就抓紧时间安排了一下家务，说服了爱人，冒着八十多里路的风雪严寒，当天步行赶了回来。厂里岗位责任制规定，提前十五分钟到岗位交接班，几年来，从没有一个人无故迟到。岗位责任制还规定，交接班要清，交方便不交困难。工人们在这方面也交接出了风格。有一次造气岗位要交接班时，炉子结了疤，接班的同志要接，交班的同志坚决不交，一直把炉子清好才交班。

在无产阶级政治统帅下，掌握现代化生产技术，也是办好工厂不可缺少的基本条件之一。从建厂一开始，我们就教

育广大职工要为革命学好技术，苦练一身过硬本领。在方法上我们是采用办业余技术学习班、开事故分析会等多种形式，特别是通过日常操作实践，开展岗位练兵，苦练基本功。在培训期间，造气岗位有个同志腿受了伤，不能到岗位学习，就自己躺在床上用胶泥做成机械模型，用麦杆当管道，反复琢磨流程原理。有个女同志，文化程度很低，一张简易工艺流程图，别人画几次就会了，她一连画十几次还不会，就画二十次、三十次，直到学会为止。她就是凭着这种为革命而学习的精神掌握了技术。平时，我们根据生产的需要，要求各岗位的操作工向熟、深、广的方面发展。“熟”就是使自己操作熟练，做到得心应手；“深”就是不仅要了解设备的性能作用，而且要知道设备的构造原理；“广”就是不仅要熟悉本岗位的操作，而且对上下相关的岗位、设备性能、操作方法也要了解。经过几年来的学习、实践，目前全厂职工已熟练地掌握了化肥生产技术。全厂三百零六个操作工中，除本岗位外，能操作三个岗位以上的有三十四人；九个值班长中，有五人对全厂十一个主要岗位都能操作。四人能操作四至六个岗位；所有的操作工都能检修本岗位的机器设备；能搞起重机的二十八人，会干钳工的六十四人，会干铆工的四十九人，会干焊工的四十二人，会干管工的六十五人。我们就是靠这支又红又专的工人队伍，不断夺得了化肥生产的高产再高产。

三、把领导班子建设成执行毛主席革

命路线的战斗指挥部

伟大领袖毛主席早在一九六九年就告诫我们：“看来，无产阶级文化大革命不搞是不行的，我们这个基础不稳固。据

我观察，不讲全体，也不讲绝大多数，恐怕是相当大的一个多数的工厂里头，领导权不在真正的马克思主义者、不在工人群众手里。过去领导工厂的，不是没有好人。有好人，党委书记、副书记、委员，都有好人，支部书记有好人。但是，他是跟着过去刘少奇那种路线走，无非是搞什么物质刺激，利润挂帅，不提倡无产阶级政治，搞什么奖金，等等。”毛主席的这一谆谆教导时刻牢记在我们心里。怎样才能使工厂的领导权牢牢掌握在真正的马克思主义者和工人群众手里，怎样才能把领导班子建设成能经得起阶级斗争、路线斗争考验的团结战斗的指挥部，我们的体会是：

要认真学习无产阶级专政的理论，狠抓阶级斗争和路线斗争。我们最近学习了毛主席关于“列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道”的伟大教导，使我们认识到，在社会主义社会里还存在着产生新的资产阶级分子的土壤，要警惕出修正主义。如果我们忘记了阶级和阶级斗争，放弃了对资产阶级的全面专政，社会主义企业就可能蜕变成为挂着社会主义招牌的资本主义企业。通过学习毛主席的重要指示，我们进一步提高了执行毛主席革命路线的自觉性。一九七〇年，正当全县人民遵照毛主席“抓革命，促生产”的伟大方针，开展“农业学大寨”运动，大打水土之仗，大打化肥之仗，取得节节胜利的时候，林彪在河南的死党跳了出来，进行干扰破坏，诬蔑辉县人民大干社会主义是什么“脱轨转向”，是“不突出政治”，是“典型的生产党”。对这种干扰破坏，怎么办？是斗争，还是不斗争。这是对全厂共产党员和全体职工的严峻考验，更是对党总支的严峻考验。在这个紧要关头，我们反复学习了毛主席关于无产阶级文化大革命的一系列指示，