

编号	
政治学院图书资料馆	

--

()

编印单位_____

材料时间 _____年 _____月 _____日

中国人民解放军政治学院图书资料馆

一九 _____年 _____月 _____日

瓦弄自卫反击作战政治工作总结报告

(初稿)

130师参加瓦弄地区自卫反击作战，在极为困难的条件下，消灭了敌人，取得了胜利，这对我们的部队是一次可贵的锻炼，对我们各方面的工作也是一次可贵的考验和检查。

130师曾于1959年3月入藏平叛（那时还是彭、黄时期），虽然也完成了任务，但部队暴露问题较多，部队思想相当混乱（据当时统计，思想问题较多者达20左右）；违犯政纪纪律的现象更为严重，有的战斗也打的不好。自林总主持军委工作以来，大抓政治思想工作，坚持四个第一，创造四好连队，加强党的建设，因而部队面貌大大改观，这可从瓦弄作战的实践中得到证明：

例一：部队自动员入藏作战到战后返川，无一逃亡，无一自伤、自杀。当接到入藏作战命令后，部队情绪昂扬，大家都争着上前线，动员少数人留守反而比动员上前线更难。388团一连老战士郑凤伯（党员），因患风湿性关节炎、心脏病、水肿病，已确定退役并办了手续，听说入藏作战，就坚决不走，领导上劝阻无效，跟部队一同入了藏，在战斗中负伤不下火线，自动代理指挥，打得很出色。新战士周远高（团员），听了动员后，写了一篇日记，表达了他的思想感情：“战斗动员报告后，我心情非常激动。联想起自己入伍三个多月，就赶上这次带有国际意义的战斗——重返西藏，保卫边疆。真是自豪。任务是艰巨而光荣的。这正是履行自己职责，为祖国、为人民立功的好机会。我虽写了决心书，但是还应注意行动，言行一致。争当英雄，争取入党。

能考虑困难吗？绝对不能！特别是家庭问题。虽然今晚接到凤（按：未婚妻）来信，而且使我深受感动，使我更加爱她。可是，在这种时刻，绝不能偏重个人，应当是大敌当前，国事为重。抑制住感情的激动，全力准备战斗！”在医院养病的干部，听说入藏就自动归队。绝大多数军官家属表现都是很好的，自动为战士洗洗补补，鼓励他们杀敌立功，当部队出发时，她们又敲锣打鼓“送郎上前线”。

例二，在战斗中克服了重重困难，打的英勇顽强，无一临阵脱逃的。重伤员不仅不哭，而且不少人，顽强坚持战斗，并鼓励他人坚决完成任务。轻伤员不仅不下火线，而且不少人负伤不报告，生怕影响别人情绪。390团在攻击牙比河北山时，敌居高临下，地形对我很不利，除高达十数丈的原始松林外，下边还有一层茂密的灌木丛，75无座力炮无法发射，他们便将两个炮筒捆在树上，发射四发，摧毁敌人三个地堡。40火箭筒手王光培因敌高我低，他便采用立姿炮身成70度仰角向敌发射，后喷火焰，将自己的棉衣烧着，仍不顾一切继续发射，摧毁敌人三个地堡。战士陈代富（党员），当第一人爆破敌地堡未成功而牺牲后，他主动要求去爆破，快接近地堡时，被敌人手榴弹炸伤手和腿，仍坚持向前爬上地堡顶，将爆破筒塞进去，敌人向外推，他便以身顶住，拉了弦，停了几秒钟爆破筒冒了烟，班长喊他快下来，他刚滚下来，地堡随即炸毁。388团4连新战士李成富，在临战前，在自己留下的小包的包皮上，写下了杀敌立功的誓言：“当兵战斗，奋勇前进！”卷上几行个字：“当兵不怕死，怕死不当兵。革命就要吃苦，怕吃苦不来革命。为了革命，宁献己身！在生有意义，死后更有意义”。7连战士永锡战前写了卫国日

記、日記中寫道：“毛主席說過，人生一世，必有一死，生要生得偉大，死要死得光榮。那麼，這次我們為了祖國領土的完整，為了祖國的安全，為了人民的幸福，為了中印兩國人民的历史友誼，就要戰鬥了，如果我在戰鬥中遭到反动派的子彈，那就是犧牲了也是光榮的。”“黃繼光烈士雖然犧牲了，但他死的很有骨氣，很有價值。他的行動、他的思想、他的品質、他的精神，都永遠象一顆透明的珍珠，在人們的腦子里發亮。他不僅給我們樹立了榜樣，而且還給我們指出了應該走的方向”。一連付班長張映安（團員），戰前的決心書上寫道：“在戰鬥中絕不辜負黨的教導，一定打好這一仗，最後自己，為一連創造新的榮譽！”在戰鬥中，帶著新戰士于友雄冲在敵前面，先后用手榴彈打掉敵人四個地堡。他在打第二個地堡時，情況十分危急，他一人圍攻了地堡群，三面受敵，距最近的地堡只有4—5公尺，他連滾向地堡投了三顆手榴彈，都因距離太近被敵人扔了出來，他氣紅了眼，將第四顆手榴彈拉了弦，鬆開手，停了几秒鐘才投出去，結果，將地堡內頑抗的敵人炸死。一營炮連偵察員丁華宣（團員）戰前向黨支部表示：“請黨考驗我，我一定作一個無產階級的硬骨頭，做毛主席的好戰士。”在戰鬥中他和蔣文仲二人擔任觀察任務，當敵炮向我猛烈襲擊時，他把較隱蔽的位置主動讓給蔣文仲，而自己在暴露的位置上觀察。敵炮打來，聞聲後，他立即將方向盤抱在懷中，自己壯烈犧牲，而方向盤完好無損。丁華宣自1961年8月入伍以來，學習毛選，手不釋卷，這次入藏作戰，在行軍戰鬥的環境下，仍帶上“毛澤東著作選讀”和“論共產黨員的修養”，有空時間就看。在他的筆記本上，記載了毛主席的許多語錄，他曾對其他同志表示堅決以此做為自己言論行動的準則。

例三：当战斗结束后，主动停火，后撤，特别是将大批械、弹、物资留给印方，部队议论纷纷，共同的说法是：“虽然我讲不出道理，既然中央、毛主席做了决定，这一定是正确的”。“虽然我思想不通，是保证坚决执行”。经动员教育后，战士们积极上山扛下缴获的枪炮：“伙计，加抽干吧！枪筒炮筒里边有政治！”做到了无一破坏行为。他如执行俘虏政策、遵守群众纪律、战场纪律都是值得称赞的。130师在瓦弄作战中，实现了他们自己的决心：“在政策纪律上打翻身仗，争取军政双胜！”388团二连在搜山中，付政指带二班伏击，有三个敌人下沟取水未被发现，受了批评，付政指憋了一肚子气，当即令二班长追捕，说：“要死的不要活的！”终于毙一、伤一、俘一，付政指叫二班长将伤俘扔下，二班长杨宪文当即说：“党的政策有决定，不能这样办，不看死的还要看这个活的。”他随即将敌尸掩埋，将伤俘包扎、抬上。回连后，在党的小组会上，杨对付政指提出了批评，付政指也向全连做了检讨。第二天继续搜山，有一年老印兵，被年轻印兵扒去裤子，脱下棉衣当裤穿，爬上靠近悬崖的树上摘野果，正上下不得时，被二班长杨宪文同志发现，将他救了下来，并将自己仅剩下的半碗饭给他吃，被感动的说：“你救了我，也救了我一家，我要教育我两个孩子，永远同中国人民友好”。一连长率荣汉，两次负伤后，曾命令他下火线休息，在下山途中还一因伤重昏迷过去的敌少尉军官，率便将他抬上。当伤俘苏醒时，发现我中尉军官抬他，感动得热泪直流，抱着率荣汉无数次地亲吻。对俘虏做到了不杀、不辱，对伤俘给予了护理和治疗。在生活上给予了尽可能的照顾。许多连队，在缺粮的情况下，宁肯自己不吃，给俘虏吃。宽待俘虏的事实，对俘虏感动很大。印军一

少校連長說：“戰前我恨你們中國人，現在我願意做中國人一章子俘虜”。又說：“我們到瓦弄是來消滅中國軍隊的，沒想到我們全被你們打敗，最沒想到的是你們的政策這樣好。早知這樣好，我就不在山上挨餓，早下山投降了”。一少校什營長說：“我受到了优待，我們被俘的軍官們在一起議論，誰都沒料到中國軍隊對我們這樣和善。叫我們吃飽、給衣服穿、給房子住。我們的人身安全得到了保障，我內心里很感激”。一少校連長說：“過去受了尼赫魯的欺騙，硬說被中國人捉到后要割鼻子、挖眼睛。這次我親眼看到了你們的政策。當中國人的俘虜是非常榮幸的”。傷俘被遣返時，許多人依依不捨，寫了不少感謝信。有的信中寫道：“你們在醫療和生活上對我們服務的非常周到，我們將向印度人民說：中國人對我們的照顧，就是我們的爸爸媽媽也做不到那樣的細致，我們永遠不會忘記。就是在上帝面前我也這樣說。”有的回一和平稿，寫上：“中國人民是熱愛和平的”。有的寫道：“泉水可干，高山可移，你們可以忘記我，我却永遠忘不了你們的恩情。”

戰區群眾，大部分為登族，開始因對我軍不了解，而躲到山中，後見我軍紀律嚴明，紛紛回家。群眾看到部隊無糧食，吃野菜，便主動送米飯、香蕪芋頭等食品給部隊吃。據不完全統計，莎木雄爾一帶群眾自動向我軍報告情況18次。群眾報告之後，我派部隊去捉到敵人35名。有一次八個印軍到了老鄉家裏，老鄉假意招待，暗地裏跟自己只有七八歲的小兒子向我軍報告情況，當時，我軍未去，接著又派他腿上長瘡的大兒子來報告，並為我軍引路，將八個敵人生俘。388團4連，為一被印軍燒毀房子的登族群眾格拉龍蓋了新房，被感動的說：“印度侵略軍燒房子，

人民解放军给我盖房子，这件事我要编成故事，流传子孙后代”。390团一连三班战士在莎木维尔看守旧索桥，见一登旋老汉路过，又饥又渴，战士们便照顾他喝开水，又送给他一些面，老汉直伸大拇指表示称赞，第二天和他儿子绑一个印兵，途中还见部队都不肯交给，一直送交守桥的三班。

例四，在艰苦的环境里，在战斗的紧急时刻，高度发扬了官兵之间最高的阶级友爱精神。390团3营教导员李殿陞率九连向敌攻击时，距敌很近，敌向我大量投掷手榴弹，九连付连长一面用脚将敌手榴弹踢开，一面用手将敌手榴弹向敌掷回，与此同时，三个战士将教导员扶倒，爬在教导员身上，保证了教导员的安全。388团二连投话员王成富，四处负伤，处于休克昏迷中，一营部医助曾绍义为了保持伤员的体温，借个雨衣弄些干草铺盖，伤员还是冷，曾绍义就把王成富抱在怀里为他取暖，又怕伤员乱抓伤口，从晚上十二时到次日八时，一夜未合眼。388团3连，在牙比河口战斗中，4排长郭本财头部负伤，满脸是血，仍坚持指挥作战，连里几次叫他下去休息，他都不肯下去。政指刘玉福劝他：“我是共产党员，请你相信我，一定能指挥部队完成任务！”4排长下去后，刘玉福奋不顾身上前指挥，并亲自拿起枪、火箭筒向敌射击，不幸壮烈牺牲。这时，390团5连付政指带战勤小组赶到，敌机枪正向我猛烈发射，五连战勤组4个同志同时跃起要去抢救三连政指刘玉福，因去人过多，当即被五连付政指一手拉住一个，其余二人同时冲上前去，结果二人中弹负伤。当时三连的战士们不约而同的高呼：“要为指导员报仇！要为牺牲的烈士报仇！”389团三营付营长芦兴德，在追击敌人时，与一敌人搏斗，敌夺芦的手枪，芦抓住敌人的头发，正在

危急之时，九连七班付武援稻从后面迅速冲上来，因不便开枪，随即抱起一块大石头，将敌砸死。388团2营炮连，当爬立陡的高山时，战士应承饒因负荷重，浑身冒汗，脸色发白，实在爬不上去，排长陈重九便帮他扛炮，走了一段还是爬不动，排长又叫他拉着腰带走，走了一百多公尺，战士深受感动，怎么也不拉了，说：“排长你放心，我累死也要爬上山！”388团卫生队，28个工作人员，他们在4000公尺以上的高山上，历经四昼夜，抢救和转运170名伤员，无一医疗事故，伤员全部安全后转。在高山上风大天寒，他们便搭了17个蔽风所，四处找来敌人抛下的毯子百余床，并有九人脱下身上的棉衣给伤员盖，而自己穿着单衬衣冒寒工作。他们还把水壶灌上开水当暖水袋，放在伤员胸前取暖。没有吃的、喝的，他们除在山上搜集抛撒的粮食外，把自己带的 、大米集中起来给伤员吃；组织人员用敌人炮弹筒取水，想尽办法让伤员每天吃上三顿饭。往山下转运时担架不夠，他们就砍树棍子、削上藤篾片，做了70多付担架。路經一个陡岩，下不去，他们先用绳子先吊下去两人，在下面拿着带叉的棍子，一个一个地把吊下来的担架接应下来，保证了伤员个个安全地下了险岩。当伤员们从卫生队转运到医院时，向他们感激地说：“你们的团结作风和为伤员服务的精神是过得硬的！”

389团一连在21天搜山战斗中（参战129人）共爬3500公尺以上的大座大山，行程450公里，前后断粮4次，计6天半，断水3天。在断粮时，他们便挖野土豆、鱼腥草等充饥，由于饥寒交加，全连90%以上的人拉肚子，45人生病，11人发疟疾，30人脚打血泡，断粮时，一战士剩下一大半碗炒面，送给连长、指导员，连长指导员又转送给配属该连的两个报务员

吃。战士陈傑荣，拣了两个蘑菇，用罐头盒熬成汤送给团参谋长吃。他们越艰苦越团结，越艰苦斗志越昂扬，晚上用蒿枝施火取暖，指导员、通信员和战士们一起你一句我一句凑了一首快板诗：“瓦弄反击战，日夜翻大山。上山爬着走，浑身冒白汗；下山滑着行，两腿打战战。夜来围松火，个个笑声欢。火烤胸前暖，风吹背后寒。挖来鱼腥草，当菜又当饭。白薯拌，胜过会大餐。官兵团结紧，困难只等闲。当上解放军，是个党团员，消灭侵略者，责任重如山。再苦也不苦，再难也不难！”

例五：此次作战，不仅政治干部重视做思想工作，而且各级军事行政干部、后勤干部都重视做思想工作。据388团统计参战的排以上干部188名，其中做思想工作较好的132名，占71%，一般的54名，占28%，不作思想工作的只有2人，占1%。388团8连连长孙生田，是做思想工作较好的一个，在战前，有几个老兵工作不积极，全连新兵、老兵对生与死的问题考虑较多，他针对这一情况，向全连同志讲了毛主席著作：“为人民服务。”战士们说：“我们一定要按照毛主席的指示去做，在战斗中要争取杀敌立功，做到生的伟大，死的光荣”。他还经常找战士个别谈心，解决他们的思想问题，并鼓励大家：“当兵要当五好战士，打仗就要当英雄，干革命要干重点名堂来！”

389团7连3排长周天喜，负伤后仍坚持战斗，鼓励部队，英勇杀敌。战士们说：“我们的排长，既是指挥员，又是宣传鼓动员”。388团4连司务长何开社，平时很少作思想工作，这次作战，他找炊事员普遍谈话三次以上，并说：“不把炊事员的思想工作做好，打仗时饭就送不上去”。各级干部均指挥靠前，奋勇当先，经过战评各连队为干部请功的37人，请奖的38人。

干部立功、受奖的75人，占参战干部总数188人的39%。

例六：党团员的模范作用也是突出的。据388团3营统计在1962年评选的五好战士中党员占32%，团员占48%。388团在瓦弄作战被评选出来的功臣中，党员占50%，团员占42%。从几个典型连队的材料看，都充分显示了党支部的战斗堡垒作用（材料另附）。

例七：130师3个步兵团，在此次作战中，有16个连队完成任务较好，其中12个是四好连队。他们的共同特点是：一，无论平时和战时，均能坚持四个第一；二，党支部的领导坚强，党、团骨干的活动能力也较强；三，干部在平时的干劲足，战时英勇当先；四，他们都很重视作风的培养。

所有这一切，都是毛泽东思想的胜利，都是林总主持军委以来坚决贯彻执行毛主席建军路线的胜利。从部队暴露的一些问题看来，也正是由于我们对军委、总部的指示贯彻不力所致。

现在就以下几个问题，谈一谈我们的做法和体会：

第一，关于“开得起”问题

部队要开得起，首先是思想要开得起。130师在接到入藏作战的命令前，全师正分散进行生产，不到十天时间，即由驻地出发，弯子虽转得很急，但走得很顺利，没有发生任何问题。

一、这是平时抓紧政治思想教育的结果。130师由藏返川后的十一个月，用作进行政治思想教育的时间近七个月，效果最为明显的：一是阶级教育。战争是阶级斗争的最高形式，通过阶级教育，提高了指战员的阶级觉悟，这就从根本上解决了部队的斗志问题。阶级教育中，培养了大批思想骨干，从388团挑了82名忆苦典型，他们在此次行动和作战中，百分之百都表现很

好，有55名立功、受奖，41名入了党。战后分别找了很多干部、老兵、新兵开座谈会，他们异口同声都反映，经过忆苦、控诉教育后，知道为谁当兵、为谁打仗，用手指着头说：“它就开倒了”。看过“董存瑞”、“上甘岭”、“钢铁战士”、“战火中的青春”等影片，树立了无产阶级硬骨头的活榜样。二是战备教育，树立了常备不懈的思想，战士中的“当和平兵，吃太平粮”的思想，干部中某些斗志衰退的现象，受到了批判。强调军队就是打仗，在执行生产任务中，强调生产不忘打仗，又通过时事报告，坚持读报制度，进行经常的形势教育，在东南沿海形势紧张时，130师干部战士議論“东南沿海不一定用得上我們，中印边界一旦有事，就一定会有我們；所以接到入藏作战命令后，战士们虽急，但在思想上并不感到十分突然。一些连队干部反映：“从行动上，战士们比较急，从思想上，战士们还是比较缓”。388团四连烈士李启玉的笔记本中，他在生产中剪贴了二分报纸，一是毛主席语录的永远是指战队，一是陈觉烈士的遗书。他自己并在笔记本上写道：“戴了笠席莫靠墙，一心革命莫想家。一心难思两样事，一树难开两样花”。

二、为了“一声令下，立即行动”，部队在組織上、工作上采取了一系列的措施，使战备思想见诸行动，落到实处。如团、营、连进行为时较长的野营演习，制訂了行动方案，经常坚持爬山和行军锻炼，对各种武器、器材、装备进行了检查和维修，机关对文件、物资进行了清理，干部个人行李进行了准备和过称，分开为平时与作战的两套，连队准备了马灯和炊事担子，战士个人东西进行了处理，每晚点名结合战备内容喊口号，师、团預定了留守机构，从战争着眼对干部进行了一次较大的调整，对全体

人員逐個進行了政治摸底，對不宜留隊者及時進行了處理，在政治幹部中對一旦執行戰鬥任務部隊可能發生什麼問題應採取什麼措施等問題進行了討論，並組織他們對戰時政治工作進行了學習等等，這樣一來，部隊雖然分散生產，但準備打仗的氣氛仍很足。

三、接到準備入藏的命令後，軍區、軍的首長和機關幹部，統一組織師、團力量，同時分赴各團、營、連幫助工作，直接進行動員。其作法是：①由於時間緊，各項行動準備工作又很多，明確以思想動員為重點，其他各項工作同時展開，進行了縱的（如動員工作由軍、師、團的幹部親自對幹部戰士作動員報告，營負責補課，連組織討論和作好個別人的工作）和橫的（師、團、營、連的同級幹部分工負責那一項工作）分工，作到了忙而不亂，效果也好。②動員的步驟：第一步進行形勢與任務的動員報告，採取先幹部、後戰士，先黨內、後黨外的傳遞作法，正面教育，統一入藏作戰的認識，進行對比，樹立勝利信心；第二步進行批評尼赫魯的教育，以激起仇恨，提高鬥志；第三步落實於軍區提出的“打好仗，遵守好政策紀律，搞好團結”的三好要求。③

130師的幹部和老兵都是經過西藏平叛作戰的，聽說重返西藏，好的反映雖是基本的，但也反映了一些消極情緒，因此首先必須作好他們的工作。在幹部中有的埋怨“尼赫魯早處反華，早就應該準備部隊，把我們拉來拉去，勞民傷財”，有的顧慮“重返西藏，好進難出”，怕從此變成邊防軍，有的則為家屬等個人問題有牽挂。因而首先在幹部和家屬中同時進行了動員，一方面講清大道理，提出大敵當前，任務當先，一切個人問題讓路；另一方面普遍開展個別談話，根據每個人具體情況講小道理，對一些具

体困难进行了安排和解决。在老兵中当时反映“仗好打，苦难吃”，“藏好进，路难走”，“罐头好吃，雪山难爬”，“重返西藏，探家无望”，“入藏作战，说不定就地复员”等等，我们在动员中便特别强调老同志的骨干作用，分别找老兵中的党、团员，功臣，党的发展对象等开座谈会，教育他们起模范作用，积极开展个别思想互助活动。⁴⁰在动员期间，建立党、团员每天汇报制度，及时了解每个人的思想变化，对重点人进行分工包干，从各方面作好巩固部队的工作。

第二，关于“走得好”问题

这次由川入藏，部队乘坐汽车二千公里，昼夜兼程，仅九天时间先后到达公路终点，全师载人车辆，没有翻车事故，基本上作到了走得快走得安全的要求。

一、走得好是骡马部队、汽车部队、沿途兵站、地方党政工作等方面协同努力的结果。首先，所谓安全第一，实际上是司机第一。除汽车团本身对司机进行政治工作外，而在行军途中，则主要依靠骡马部队对他们充分进行工作，在政治上予以最多的鼓励，在生活上予以最高的照顾，在行军上予以尽可能的方便，以车为单位，指定了专人为他们擦车、修车，端菜盛饭，打水洗脸洗脚，途中带干粮开水，送烟送糖，每到一地让最好的房子给他们休息，行军中每过险山险桥，预先指挥组，进行指挥，必要时部队下来推车，并指定有了望哨，观察场方的征候，后车观察前车车轮是否有刺气脱胎的危险，在每辆车的后取箱板上书写“人听党的话，车听人的话”，“司机个个是好汉，一定要安全开过雀儿山”等鼓励标语。在兼程时，每晚司机只能睡二、三小时，他们向部队表示：“拉上英雄的部队上前线，我要是打瞌睡出了

事故，那就是帮了尼赫鲁的忙”。对部队也作了不少的鼓动工作。其次，沿途兵站尽了最大的努力，四菜一汤，饭熟菜香，随到随吃，大队来到开饭，少数人也开饭，有粮票开饭，无粮票也开饭。马尼干戈是个小站，工作人员不到十人，全师通过，都吃饺子。有的站饭的花样多达十余种，并张贴标语，敲锣打鼓，部队一到，为战士们打扫身上的灰尘、烧火取暖、读报、演出、理发、治病，作得十分周到，对部队鼓励甚大。部队也同样给兵站帮厨，挑水劈柴，打扫庭院，作什么吃什么，只准说好，不准说坏，写大字报表扬，临行前致谢。再次，地方政府，督促沿途道班，日夜加修道路，为部队调集马草，昌都并组织妇女群众为部队缝缝补补，进行慰问鼓励。

二、130师进藏出境，车运是有经验的，这次入藏，他们又组织干部重温了过去的藏政教训，派出部队进行演习，制訂了切实可行的车运规则，组织严密，井然有序。这一方面军事行政工作已有总结，故从略。

三、从始至终，注意了车运中的政治思想工作。团政治处编写了二郎山筑路英雄、红军抢渡大渡河等历史故事。各个连队，走到那里，就讲那里的故事。团政治处连夜收听记录新闻，连夜油印成“新闻快报”散发到每台车上，战士们争先恐后的读快报。每天坚持了干部碰头会，日评会，及时提醒注意事项，表扬好人好事。在行车途中，开了多次“飞行讨论会”，边走边讨论了立功条件和政策纪律的若干规定。党支部骨干按车进行了配备。每台车指定了正付车长，全面负责本车人员的政治思想和行政管理工作。

第三、关于“过得硬”问题

瓦弄作战虽算不上一场恶仗，但还是一场硬仗。一要在敌人面前过得硬。瓦弄之敌，是印军“精銳”部队，曾在緬甸、非洲与德、意、日军队作过战，军官有指挥經驗，20—30%的士兵参加过第二次世界大战，且盘踞瓦弄达20年，据险顽抗，绝非我們有的干部在战前所想象的“不堪一击”。二要在特殊的自然条件所加予我們的困难面前过得硬。瓦弄地区，地形险惡，到处是悬崖峭壁，河谷至高山比高达3000—4000公尺，高山积雪，河谷可着单衣，加之远离公路线，粮弹补给十分困难。基于上述情况，欲取得战斗的胜利，必须高度发扬部队英勇頑强的战斗作风，高度发扬我軍艰苦奋斗的光荣传统，这便要求在政治工作上做得深入人心，做得及时有力。从实战中看出，部队一般的还是可以过硬的，同时也暴露了不少缺点。我們的作法和体会是：

一、动员工作必须深入人心，落到实处。(1)強調政治責任感和荣誉感。反反复复的讲这次作战的轉殊政治意义，事关重大，有关国威軍威，只准打好，不准打坏。同时，针对各种不同任务不同人员提出了有力的立功口号，以鼓励部队杀敌立功的激昂情緒。在树立了必胜信心之后，各部队又介绍了过去战斗中的英勇事例，讲了黄继光、邱少荣、董存瑞等英雄事迹，进一步激励部队准备死打硬拼，在敌人面前杀出威风来。(2)軍、师、团首长率机关干部下连，亲自进行动员（軍首长給各团的班以上干部作动员），亲自交代任务，亲自找干部談話，亲自检查各项准备工作，亲自出主意和大家一起共同想办法。(3)越是时间短、任务重，动员工作越要充分发动群众，越要发扬軍事民主。第一步先

向群众要清楚：敌情、地形的底、各分队任务的底、打法的底、有利条件和困难的底。第二步开展军事民主，让大家提问题、出主意；提困难、想办法。第三步根据各分队自己的任务，找近似地形进行演练，组织有实战经验的干部份长，干部与战士一起，再就一些重要问题（如怎样打碉堡，怎样着数等等）一一解决。

（四）动员工作，必须落到实处：其一，必须统一战术思想。此次作战，由于克服轻敌思想不力，把事情想得大容易了，对执行穿插断敌退路任务的部队，交代得不夠具体，以致迂敌抵抗，有的指挥员便犹豫寡断，这是一个严重的教训。其二，必须保证做好战前各项准备工作。各团司、政、后组成联组检查组，按照各个项目，连连逐班进行检查，发现问题，当即解决，以保证件件落实。其三，做好战前的各项组织工作。诸如干部的必要调整，各级代理人的指定，党、团力量的调配，老带新、强带弱的具体组织，鼓动员的挑选和训练，战勤小组的组成和教育等等。其四，切实解决具体人的具体问题。如有的干部缺乏实战经验，如何在战争中直接掌握；各班均有三几人问题未很好解决，如何组织骨干进行互助；对体弱的战士，适当减轻其负荷量；对作战实在胆小的新兵，作必要的调整，让他看东西或即在战勤组等。

二、战中政治工作，贵在及时，粗一点倒是不要紧的。（1）边打边鼓动，这主要靠冰队来做，靠人人开口。3月8团一连9个干部，个个开口，共有52人在战斗中作了鼓动工作。根据冲击、巩固阵地、还有伤亡、战斗受挫、敌人逃跑等各种不同时机，提出鼓动口号。在鼓动中，一是伤员最有权威，他们负伤不下火线，坚持作战，不要别人管他，反而高声鼓动他人坚决消灭敌人；二是干部最有权威，他们一面鼓动战士，一面身先士卒带领战士，

凡这样做，战士无不奋勇向前的；三是当战友壮烈牺牲时，立即提出誓为烈士报仇，更有力量。此外，在战斗过程中，团以上首长和机关，在下达命令时，同时提出简短的要求和鼓动，及时传播胜利消息，及时给突出的个人和单位记功，也是完全必要的。④边打边组织：一是连队干部有伤亡，随即指定人代理和自动代理，如388团一连伤亡连、排长3人，班长9人，均有人自动代理，不间断指挥。连打不成连、排不成排时，随即调整班、排人员和手中武器。当伤亡严重与战斗的紧急时刻，也应组织伤员和勤杂人员投入战斗。二是当有些连队伤亡较大，为了准备连续作战，营、团从人员上作必要的调整也是需要的。如388团一、三、四、九连伤亡较大，他们及时作了调整，仍保持连有100人左右，班有党员，排有党的小组。⑤边打边开展军事民主：此次作战，多数单位是打得不好的。有的连长、政委、付连长各带一个排，没有指挥中心，这是无法开展军事民主的；有的则因丛草密林，部队展开后，干部便掌握不了，进攻受挫，也不能研究一下敌情、地形和打法；有的分队，遇到复杂情况，几个干部在一起，你一言，我一语，甚至提出一些消极的建议，影响指挥员的决心。开展战斗中的军事民主，应在什么情况，如何开展，这是值得研究的。

三、战斗中打得硬，集中地体现在优良的战斗作风上。山地丛林地作战，不仅要在200米内过硬，更要兼能在几十米、十几米内过硬，要敢于近战、敢于以刺刀、手榴弹消灭敌人，班、小组和个人敢于独胆作战。这次打得好的连队，都是能够死打硬拼的连队。388团一营打得快，打得猛，仅以约一个小时的时间便打到了瓦弄西北山梁，拦腰截断了敌人，对保匪打垮瓦弄之敌，起了重要作用。而390团一营，执行穿插任务，决心犹豫，动作迟缓，延误了三