

韓

非

子

二

藏書
知
藏
知
PDG

韓非子卷第八

說林下第二十三

觀行第二十四

安危第二十五

守道第二十六

用人第二十七

功名第二十八

大體第二十九

說林下第二十三

伯樂教二人相踈馬相與之簡子旣觀馬一人舉踈馬其一人
舉踈馬其二人從後而循之三撫其尻而馬不踈此自以為失
相其一人子非失相也此其為馬也躡肩而腫膝夫踈馬也者
舉後而任前腫膝不可任也故後不舉子巧於相踈馬而拙於
任在腫膝而不任拙於腫膝夫事有所必歸而有所腫膝而不
任智者之所獨知也惠子曰置猿於柙中則與豚同故勢不
使非所以逞能也

羽也
說

衛將軍文子見曾子曾子不起而延於坐席正身於奧文子謂其御曰曾子愚人也哉以我為君子也君子安可毋敬也以我為暴人也暴人安可侮也曾子不僂命也

鳥有翮翮者重首而屈尾將欲飲於河則必顛乃銜其羽而飲之人之所有飲不足者不可不索其羽也

鱣似蛇螽似蠋人見蛇則驚駭見蠋則毛起漁者持鱣婦人拾螽蟲利之所在皆為貴諸

伯樂教其所憎者相千里之馬教其所愛者相駑馬千里之馬時一其利綏駑馬日售其利急此周書所謂下言而上用者惑也桓赫曰刻削之道鼻莫如大目莫如小鼻大可小小不可大也目小可大大不可小也舉事亦然為其不可復者也則事寡敗矣崇侯惡來知不適紂之誅也而不見武王之滅之也比干子胥知其君之必亡也而不知身之死也故曰崇侯惡來知心而不

知事比干子胥知事而不知心聖人其備矣

與太宰貴而主斷季子將見宋君梁子聞之曰語必可與太宰三坐乎不然將不免季子因說以貴主而輕國

楊朱之弟楊布衣素衣而出天雨解素衣衣緇衣而反其狗不知而吠之楊布怒將擊之楊朱曰子母擊也子亦猶是曩者使女狗白而往黑而來子豈能毋怪哉

惠子曰羿執鞅持扞操弓關機越人爭為持酌若子扞弓慈母入室闌戶故曰可必則越人不疑羿不可必則慈母逃弱子

相公問管仲富有涯乎荅曰水之以涯其無水者也以富之以涯其富已足者也不能自止於足而亡其富之涯乎

宋之富賈有監止子者與人爭買百金之璞玉因佯失而毀之負其百金而理其毀瑕得十溢焉事有舉之而有敗而賢其母舉之者負之時也

有欲以御見荆王者衆駟妬之因曰臣能擻鹿見王王爲禦不
及鹿自御及之王善其御也乃言衆駟妬之

荆令公子將伐陳丈人送之曰晉彊不可不慎也公子曰丈人
奚憂吾爲丈人破晉丈人曰可吾方廬陳南門之外公子曰是
何也曰我笑勾踐也爲人之如是其易也已獨何爲密密十年
難乎

堯以天下讓許由許由逃之舍於家人家人藏其皮冠夫弃天
下而家人藏其皮冠是不知許由者也

三虱相與訟一虱過之曰訟者奚說三虱曰爭肥饒之地一虱
曰若亦不患臘之至而茅之燥耳若又奚患於是乃相與聚聚其
母而食之虱懼人乃弗殺

蟲有就或作就者一身兩口爭相齧也遂相殺因自殺人臣之爭
事而亡其國者皆虬類也

三四二葉与

宋刻不符

紂糾桓桓

公孫提行

頭頸

滿滿

答答

恒恒

從從

宮有堊器有滌則潔矣行身亦然無滌堊之地則寡非矣

公子糾將為亂桓公使使者視之使者報曰笑不樂視不見必為亂乃使魯人殺之公孫弘斷髮而為越王騎公孫喜使人絕之曰吾不與子為昆弟矣公孫弘曰我斷髮子斷頸而為人用兵伐將謂子何周南之戰公孫喜死焉

有與悍者鄰欲賣宅而避之人曰是其貫將滿也遂去之故曰勿之矣子姑待之答曰吾恐其以我滿貫也遂去之故曰物之幾者非所靡也

孔子曰謂弟子曰孰能導子西之鈞名也子貢曰賜也能乃導之不復疑也孔子曰寬哉不被於利絜哉民性有恒曲為曲直為直孔子曰子西不免白公之難子西死焉故曰直於行者曲於欲

晉中行文子出亡過於縣邑從者曰此嗇夫公之故人公奚不休舍且待後車文子曰吾嘗好音此人遺我鳴琴吾好佩此人

遺我玉環是振我過者也以求容於我者吾恐其以我求容於人也乃去之果收文子後車二乘而獻其君矣

周趨謂宮他曰為我謂齊王曰以齊資我於魏請以魏事王宮他曰不可是示之無魏也齊王必不資於無魏者而以怨有魏者公不如曰以王之所欲臣請以魏聽王齊王必以公為有魏也必因公是公有齊也因以有齊魏矣

白圭為審令尹曰君長自知政公無事矣今君少主也而務名不如令荆賀君之孝也則君不奪公位而大敬重公則公常用宋矣

管仲鮑叔相謂曰君亂甚矣必失國齊國之諸公子其可輔者非公子糾則小白也與子人事一人焉相達者相收管仲乃從

公子糾鮑叔從小白國人果弑君小白先為君魯人拘管仲而效之鮑叔言而相之故諺曰巫咸雖善祝不能自獲也秦

日曰

容宋

糾糾先相

入誤脫

誤振被養脫

裝表

荆王提行

知古知口口

與欲以誤脫
臣人

鐘鐘仇仇
赤之之赤
之必辛以

醫雖善除不能自彈也以管仲之聖而待鮑叔之助此鄙諺所
謂虜自賣裝而不售士自譽辯而不信者也荆王伐吳吳使沮
衛躒融犒於荆師而將軍曰縛之殺以釁鼓問之曰女來卜乎
答曰卜卜吉毋曰古荆人曰今荆將與女釁鼓其何也答曰是
故其所吉也吳使臣來也固視將軍怒將軍怒將深溝高壘將
軍不怒將懈怠今也將軍殺臣則吳必警守矣且國之卜非為一
臣卜夫殺一臣而存一國其不言吉何也且死者無知則以臣
釁鼓無益也死者有知也臣將當戰之時臣使鼓不鳴荆人因
不殺也

智伯將伐仇由而道難不通乃鑄大鐘遺仇由之君仇由之君天
說除道將內赤之章曼枝曰不可此小之所以事大也而今也
大以來之必隨之不可內也仇由之君不聽遂內之赤章曼枝
因斷轂而驅至於齊七月而仇由亡矣

晉

越已勝吳又索卒於荆而攻晉左史倚相荆王曰夫越破吳豪士死銳卒盡大甲傷今又索卒以攻晉示我不病也不如起師與分吳荆王曰善因起師而從越越王怒將擊之大夫種曰不可吾豪士盡大甲傷我與戰必不尅不如賂之乃割露山之陰五百里以賂之

甲脫誤吳矣

從從

韓韓

以口

乃及

荆伐陳吳救之軍間三十里雨十日夜星左史倚相謂子期曰雨十日韓而兵聚吳人必至不如備之乃為陳陳未成也而吳人至見荆陳而反左思曰吳反覆六十里其君子必休小人必食我行三十里擊之必可敗也乃從之遂破吳軍

韓趙相與為難韓子索兵於魏曰願借師以伐趙魏文侯曰寡人與趙兄弟不可以從趙又索兵曰攻韓文侯曰寡人與韓兄弟不敢從二國不得兵怒而反已乃知文侯以構於已乃皆朝魏

齊代魯索讒鼎鼎魯以其鴈往齊人曰鴈也魯人曰真也齊曰使樂正子春來吾將聽子魯君請樂正子春樂正子春曰胡不以其真往也君曰我愛之信荅曰臣亦愛臣之信

韓咎立為君未定也弟在周周欲重之而恐韓咎不立也綦毋恢曰不若以車百乘送之得立因曰為戒不立則曰來效賊也

靖郭君曰將城薛客多以諫者靖郭君謂謁者曰毋為客通齊人有請見者曰臣請三言而已過三言臣請烹靖郭君因見之客趨進曰海大魚因反走靖郭君曰請聞其說客曰臣不敢以死為戲靖郭君曰願為寡人言之荅曰君聞大魚乎網不能止繳不能絳也蕩而失水螻蟻得意焉今夫齊亦君之海也君長有齊奚以薛為君失齊雖隆薛城至於天猶無益也靖郭君曰善乃輟不城薛

荆王弟在秦秦不出也中射之士曰資臣百金臣能出之因載

百金之晉見叔向曰荆王弟在秦秦不出也請以百金委叔向
叔向受金而以見之晉平公曰可以城壺丘矣平公曰何也對
曰荆王弟在秦秦不出也是秦惡荆也必不敢禁我城壺丘若
禁之我曰為我出荆王之弟吾不城也彼如出之可以得荆彼
不出是卒惡也必不敢禁我城壺丘矣公曰善乃城壺丘謂秦
公曰為我出荆王之弟吾不城也秦因出之荆王大說以鍊金
百鎰遺晉

鑿廬攻郢戰三勝問子胥曰可以退乎子胥對曰溺人者一飲
而止則無逆者以其不休也不如乘之以沉之

鄭人有一子將宦謂其家曰必築壞墻是不善人將竊其巷人
亦云不時築而人果竊之以其子為智以巷人告者為盜

觀行第二十四

古之人目矧於自見故以鏡觀面智短於自知故以道正己故

王主

鏡無見疵之罪道無明過之怨目失鏡則無以正鬚眉身失道則無以知迷惑西門豹之性急故佩韋以緩已董安于之心緩故佩弦以自急故以有餘補不足以長續短之謂明主

天下有信數三一曰智有所不能立二曰力有所不能舉三曰疆有所不能勝故雖有堯之智而無衆人之助大功不立有烏獲之勁而不得人助不能自舉有賁育之彊而無法術不得長生故世有不可得事有不可成故烏獲輕千鈞而重其身非其身重於千鈞也勢不便也離朱易百步而難眉睫非百步近而眉睫遠也道不可也故明主不窮烏獲以其不能自舉不困離朱以其不能自見因可勢求易道故用力寡而功名立時有滿虛事有利害物有生死人主為三者發喜怒之色則金石之士離心焉聖賢之撲淺深矣故明主觀人不使人觀已明於堯不能獨成烏獲不能自舉賁育之不能自勝以法術則觀行道畢矣

安危第二十五

安術有七危道有六安術一曰賞罰隨是非二曰禍福隨善惡三曰死生隨法度四曰有賢不肖而無愛惡五曰有愚智而無非譽六曰有尺寸而無意度七曰有信而無詐

危道一曰斲削於繩之內二曰斲割於法之外三曰利人之所害四曰樂人之所禍五曰危人於所安六曰所愛不親所惡不疏如此則人失其所以樂生而忘其所以重死人不樂生則人主不尊不重死則令不行也

使天下皆極智能於儀表盡力於權衡以動則勝以靜則安治世使人樂生於為是愛身於為非小人少而君子多故社稷長立國家乂安奔車之上無仲尼覆舟之下無伯夷故號令者國之舟車也安則智廉生危則爭鄙起故安國之法若饑而食寒而衣不令而自然也先王寄理於竹帛其道順故後世服令使

人去饑寒雖賁育不能行廢自然雖順道而不立強勇之所不能行則上不能安上以無厭責已盡則下對無有則輕法法所以為國也而輕之則功不立名不成聞古扁鵲之治其病也以刀刺骨聖人之救危國也以忠拂耳刺骨故小痛在體而長利在身拂耳故小逆在心而久福在國故甚病之人利在忍痛猛毅之君以福拂耳忍痛故扁鵲盡巧拂耳則子胥不失壽安之術也病而不忍痛則失扁鵲之巧危而不拂耳則失聖人之意如此長利不遠垂功名不久立

人主不自刻以堯而責人臣以子胥是幸躬人之盡如比干盡如比干則上不失下不亡不權其力而有田成而幸其身盡如比干故國不得一安廢堯舜而立桀紂則人不得樂所長而憂所短失所長則國家無功守所短則民不樂生以無功御不樂生以無功御不樂生不可行於齊民如此則上無以使下下無

以事上

安危在是非不在於強弱存亡在虛實不在於衆寡故齊萬乘也而名實不稱上空虛於國內不充滿於名實故臣得奪主殺天子也而無是非賞於無功使讒諛以詐僞為貴誅於無罪使偃以天性剖背以詐僞是天性為非小得勝大

明主堅內故不外失失之近正不亡於遠者無有故周之奪殷也拾遺於庭使殷不遺於朝則周不敢望秋毫於境而況敢易位乎

明主之道忠法其法忠心故臨之而法去之而思堯無膠漆之約於當世而遺行舜無置錐之地於後世而德結能立道於往名古而垂德於萬世者之謂明主

守道第二十六

聖王之立法也其賞足以勸善其威足以勝暴其備足以必

八葉與宗

刻不待

勸初

守中

擬檄

赴溪而擬金

特文

姑路

完法治世之臣功多者位尊力極者賞厚情盡者名立善之生
如春惡之死如秋故民勸極力而樂盡情此之謂上下相得上
下相得故能使用力者自極於權衡而務至於任鄙戰士出死
而願為賁育守道者皆懷金石之心以死子胥之節用力者為
任鄙戰如賁育守為金石則君人者高枕而守已完矣

古之善守者以其所重禁其所輕以其所難止其所易故君子
與小人俱正盜跖與曾史俱廉何以知之夫貪盜不赴谿而擬
金赴溪而擄會則身不全賁育不量敵則無勇名盜跖不計可
則利不成

明主之守禁也賁育見侵於其所不能勝盜跖見害於其所不
能取故能禁賁育之所不能犯守盜跖之所不能取則暴者守
愿邪者反正大勇愿巨盜貞平則天下公平而齊民之情正矣

人主離法失人則危於伯夷不妄取而不免於田成盜跖之耳

世世

得射

失夫

不發廢

王玉

皆嗜

待恃

持恃

臣護脫

可也今天下無一伯夷而姦人不絕世故立法度量度量信則
 伯夷不失是而盜跖不得非法分明則賢不得奪不肖強不得
 侵弱衆不得暴寡託天下於堯之法則貞士不失分姦人不微
 幸寄千金於羿之失則伯夷不得亡而盜跖不敢取堯明於不
 失姦故天下無邪羿巧於臣失廢故千金不亡邪人不壽而盜
 跖止如此故圖不載宰予不舉六卿書不著子胥不明夫差孫吳之略
 廢盜跖之心伏人主甘服於玉堂之中而無瞑目切齒傾取之患人臣
 垂拱金城之內而無扼腕聚脣嗟嗜之禍服虎而不以桀禁姦而不以
 法塞偽而不以符此賁育之所患堯舜之所難也故設桀非所以備鼠
 也所以使怯弱能服虎也立法非所以備曾史也所以庸主能止盜跖
 也為符非所以豫尾生也所以使衆人不相謾也不獨特比干之死節
 不幸亂臣之無詐也恃怯之所能服握庸主之所易守當今之世為人
 主忠計為天下結德者利莫長於如此故君人者無亡國之圖而忠臣