

吳主席講演稿存

第三冊

和

學

PDG

，四月間計劃施行，五月間動工，直到八月底九月初才粗粗的告一段落。這其間，管理這件事的諸位同事，在計劃上，工程上，都很努力，很盡責任。現在倉卒成功，窗戶，椅子等等，雖還有些不滿意的地方，但是已經過許多辛苦，許多時日；今天落成，舉行紀念週，我想大家一定都感覺得很快慰的。

本人報告新禮堂改建完成的經過後，大家必感覺到像這樣的的小事，還費了這許多的時間與勞力，我們把這種道理，推到各方面大事上去，便可以知道：一件事情的成功，即使盡了人力還是一件很不容易的事！若是不盡人力便要成功，更絕對的不可能了。兄弟記得近代發明最多的大發明家愛迪生，他有一段故事，很可以做我們的借鏡。這個故事是什麼呢？就是有人問他：發明怎麼樣能成功？他答覆是一九分

JD
35-42
2666-3
3

公務員怎樣出汗

九月五日在省府紀念週講

各位同志：我們省府各位同事，差不多已有四個月未能聚集一起談話。今天乘培修新禮堂完成的機會，報告報告新禮堂落成經過，及所得的感想。

本人想：凡我省府同志，向來大家都有一共同的感想，就是覺得我們省政府沒有一個大家聚會的禮堂。並且有些時候，外面有對我們很有益處，能給我們很好的教訓的人來，也無法召集大家，共同切磋，省府外紳學各界人士，更無法聚集一處，交換意見。本人到這裏，當然也有這樣感覺。但是因爲抗戰時期，不能也不應重新建造一處好的大禮堂，只好退一步設法節省已有的經費，因陋就簡的把原有的舊禮堂，加以改造擴大，以備應用。這件事，本在二三月間就決定

對這個問題，稍微研究，覺得也未嘗沒有具體的辦法。簡單的說，想要公務員盡職，必須先有準備，同時更須私的方面先有準備，而後才能有公的方面的準備。公私都有了準備，才配出汗，才能說得上盡職。本人再分別說一說：

第一：關於私的方面，要先分析公務員各個人是否有出汗的資格？譬如各個人不能保養自己，使身體強健，我想他即使想要爲公出汗也是不可能。其次，精神上思想上的修養，是否能下些工夫——有條理，有思慮，很周密，很純正？若果毫不下工夫，我想他要爲公出汗，也是不可能的。再說到各人的生活，假如公務員的生活，不能適應其環境；衣食住全都發生問題，要他專一安心爲公家出汗，也是不可能的事。所以本人以爲必先私的方面有了準備，然後才能說得上爲公出汗，而私的方面準備，可照上面所說的分爲身體，

「汗血，一分神感」。由愛迭生這句話看來，一件事絕不是用了一分血汗，就成功一分；乃是用下九分血汗，還有一分要看機會——只是流血出汗，還不一定就有結果，必須要盡九分的人力，待得一分的天助，才能有所成就。

近來流行的兩句話，頗值得我們注意，體貼實行。這兩句話是什麼呢？就是一「前方流血，後方流汗」。這是抗戰中最警惕的話，尤其在貴州，因為天氣涼爽，很難出汗，一般人事，似乎也與天時配合，很少出汗的機會。因而我們在貴州的，須格外努力，想法多出點汗才好。公務員在後方努力出汗，是什麼意思？就是一「盡職」。諸位要知道：把自己的職責盡完，盡好，並非一件容易的事。公務員要「盡忠職守」這句話，每次講話都會聽見，然而究竟怎樣去做，才能盡忠職守呢？這種具體方法，却有些不容易說出來。兄弟近來

久，行之有恆，身體精神兩方，不知不覺自必日有進步。就表面上說，這似乎是爲私，實乃爲公。因爲公務員的身體與精神，如果不康健，根本不能從公，當然更談不到盡職了。

再說到生活方面：公務員的生活，必須安定，才能專心致志的從公。諸位的薪金與恆產，當然各不相同，但生活用費，必須以薪金與恆產爲標準，絕對不能使之超出——必定要在公的薪金 入與私的產業收入之範圍內過生活；如其不然，就不能在安定的物質生活下，專心致志的去從公。所以兄弟認爲一般不正當的或奢侈的娛樂，絕對不要去做，如果因爲不正當的或奢侈的娛樂，弄得超過生活費用，衣食感到困難，這當然應失去公務員的資格，是不用說的。就是做公益義俠或慈善的事，也須量力而行，若因而超過生活費，以公務員身份而論，也是不可以。譬如看見一個人很可憐，沒

精神與生活各方面——必須先具體的準備好了，才能爲公盡職。所以公務員平時必須先保養自己的身體，修養自己的精神。最簡單普通的方法，是必須天天都要細讀一份日報；對於社會情形，國內政治，國際形勢，逐日的有一番的瞭解，不致隔膜。讀報之外，必須還要選讀自己所願讀的書籍一種或兩三種，不必多；古人的書也好，今人的書也好；科學也好，文學也好；外國文也好，中國文也好，總必一定每天去讀幾頁，自然於學識上，道德上得到一些不知不覺的修養。至於各人自己的嗜好，除去有害身體，精神，品行的外，其餘都可以隨其所好，選擇去做——文學也好，音樂也好，體育也好，下棋也好，遊山也……。尤其於政府規定的假期中，要儘量的利用來做精神與身體的休養，不必再做工作。每星期休養一日，每天至少休息二十分鐘或半點鐘，積之既

均以為無關重要，但却非常要緊。譬如公務員要保守職務上的秘密，然而常常有人有意或無意的不遵守。本來保守職務上的秘密，原不算是盡職，離着盡職還差得很遠；可是連這種消極的保守秘密都不能遵守，怎能再談積極的盡職？各位更須知道：保守職務上的秘密，雖說是件小事，但在這抗戰期間，許許多多的小事，會妨礙了大事！所以這點諸位一定要認清楚，先消極的遵守，然後才能夠積極的盡職。再如我們大家都說遵守時間，然而究竟是否真的遵守了時間？本省府的紀念週，以及各種例會，集會，時間雖然已很準確，但此外集會甚多，是否都一律遵守時刻？據本人所知，並不能一律都真的守時刻；往往一個人，自己按時到了，但是還沒有一個人影，於是自己便也不再遵守了！辦公事也往往有這種現象——本來今天可以辦好的，却要擺到明天去辦。若像

有法子吃飯生活；這人或是不相識的路人，或是親戚，或是朋友，你發動了惻隱之心而情願自己不吃飯，去接濟他，從社會的眼光看，確是一件大好的事，但站在政府對管理公務員的立場而言，却不可這樣去提倡。因爲不量力去做好事，弄得好公務員自己不能維持生活，無法專心爲公家工作，無疑的是政治上損失。所以做公務員的，必須爲國家公務着想，無論如何，必須先使自己的生活安定，生活費用決不可超過自己的收入，否則必無法從公，當然也就談不到盡職了。

綜上所述，本人認爲公務員要想出汗，要想盡職，必先由個人私生活準備做起，使得身體強健，精神學識都有良好的修養。生活上得到安定。這是第一。

第二：是公的方面消極的準備。講到公的方面消極的準備，事前必須有幾種認識；說起來雖然都很微細簡單，大家

，然後才能說到積極如何出汗，如何盡職。講到如何出汗，如何盡職。看起來似乎是句空話，其實很具體。就是要：「隨時隨事，自動的用腦筋」；就是說各個對於自己所管的事務，全體的或個別的，時時刻刻自動用腦筋，設法求進步。換句話說：就是凡屬自己所辦的事務，必須要仔細想想：這件事本身如何？這件事前後左右的關係如何？這件事除照例處分外，有無補充增益的意見？有無破例改革的必要？有無應加速趕辦的必要？並且還要時時刻刻去想，在程序上求進步的好的方法，萬不可一切以被動態度應付，不肯費絲毫腦筋去思索，祇如機械的活動，以敷衍了事完事。即以繕寫這種簡單職務舉例來說：譬如前一次用了一二十分鐘，寫若干字；這次可否提高速率，只用十九分鐘？前一次寫的不恭正，這一次如何使之寫恭正？寫的錯誤多，如何使之少錯誤？紙墨

這個樣子遷延下去，怕永遠也談不到盡職了。

再如政府現正提倡節約，除公家的應酬外，應禁止私人的應酬。但我們私人的應酬，是否已經遵令停止？乃至於其他方面的節約，以及節約以外的各項事務，政府再三頒布命令，我們是否一一的已經嚴格遵守實行？再往小處說：如提倡公共生活，公務人員大家服裝已不分階級，劃一整齊，我們是否能將此精神在可能範圍內推行到生活各方面？以上所說的，不過是幾個簡單的例子，都是消極方面，極普通簡單而容易實行的，若果連這些消極的都不能遵守實行，又焉能談得到從公出汙與盡職？所以總括起來說：製造或執行法令的公務員，本身先要消極的嚴密遵守法令，方能積極的做盡職的工作；否則便不能管理別人，領導別人。

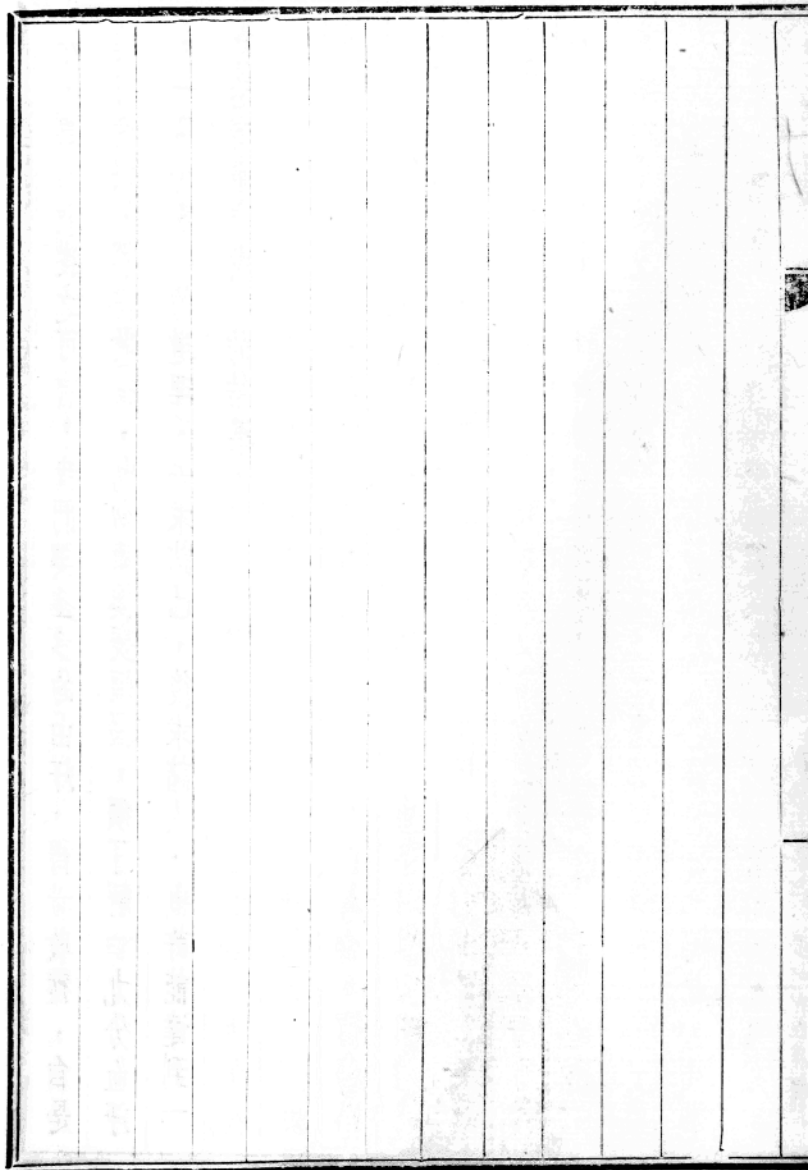
公務員私的方面準備有了，公的方面消極的準備也有了

極的用腦筋求進取，也都做到了，這仍然不夠，還須要有合作的精——必須十人如一人，百人如一人，千人如一人，萬人也如一人！如此的澈底合作，才能發揮「出汗」的功能，收到「盡職」的效果。因為公務機關不是一個人做好就做得好的，也不是各個人各個都做好就做得好的，必須要合作起來，如一副機器；統一意志，統一行動，左右前後，不差分釐，方能發生偉大的作用。要想合作，也有簡單的辦法，就是：第一，必須要各個去掉私心，如果一有私心，再也合作不好；第二，要去掉個性，如果各個人都固執己見，也決不會合作得好。所以本人認為除掉私心，除掉個性，更是公務員在公家機關想盡職的最後條件。

今天培修新禮堂完成，連帶感想到政治上社會上的事情，凡用了十分血汗，也不一定能有十分的收穫，若不流血出

如何簡省？秘密如何保守？都須把腦筋自動的用一用，想想有沒有更進步更良好的辦法。這不過舉一個簡單的例子來說明。總之；凡事不論大小，都必須自動的用品腦筋，前後左右的想想，才能得到進步，決不能照例辦完就算了。必須養成「用腦筋」「求進取」的習慣。如果一切都以「照例」，「向例」了事，所有的事務再也不會有進步的。兄弟所說的這點，表面上看來覺得很容易，其實實行起來却非常之難。推其根本，還是先要私的方面——身體達到強健，精神得到修養，生活得到安定；公的方面，能夠消極的遵守法令，然後才能發生積極的功效。如果能本着這種原則，件件做到，自然就是「出了汗」，「盡了職」。

更進一步來說：只是私的方面身體強健了，生活安定了，精神修養好了；公的方面，消極的遵守法令也做到了，積



汗，更無收獲之可言！我們要多多的出汗，得着收獲，自是美滿愉快，不得收獲，也勿庸懊喪煩惱，須了解「九分血汗，一分神感」的道理，先求諸己，後求諸人，也許能達到「有志者事竟成」的結果。

北面要有北新區路，才能把東西南北的新區發展起來。這條東新區路，就是應了這種需求，想向東開發，容納增加人口的第一條路。

這兩條路，並非兄弟手中所擬定的；禹門路是前任主席就有了這種計劃，去年擬定了計劃，今年二三月動工施行，至今差不多有六個月，始行完成。這條路僅有半公里長，竟費時五六個月之久。至於東新區路，計劃修築更早——去年三四月起，薛主席就已派兵工修築，到七八月間，抗戰軍興，兵工不能不停止。兄弟到貴州以後，繼續以前的計劃，本年二三月間，從新包工，繼續修築，直到七月才告成功，路長也不過五公里半。像這樣兩條短短的路，計劃的時間不算，僅僅修築，竟費去一年多的光陰！因而在今天舉行通車典禮的時候，兄弟有一點感想：人人都知道：現在是一面抗戰

建設事業之時間性與繼續性

九月十七日東新區路通車禮講詞

各位同志，各位先生：今天禹門路與東新區路舉行通車典禮。這兩路修築的意義與工作經過，剛才已經報告過了。兄弟所要說的，是凡在貴州省城居住的人，大家都有的同一感覺，這相同的感覺有兩種：第一、都覺得貴陽城只有南北貫通的路，並無東西貫通的路，這不論在平時或在戰時，都不方便。所以禹門路就是應這種需求的第一條東西路；最近將來，也許再修築一二條。第二、大家都感覺到，因為時代的要求，省城人口一定要逐漸增加，不用說在這非常時期，就是在平時也一定如此。所以爲了將來的繁榮着想，一定要在城外想法子發展；必須有幾條路，引導開發，因此，在東面要有東新區路，西面要有西新區路，南面要有南新區路，