

小部队斗争经验

(杨得志)

编印单位_____

材料时间 43 年 1 月 日

军事学院图书资料馆

一九 年 月 日

小 部 队 斗 爭 經 驗

楊 得 志

敌人不断向我基本区由外向內蚕食压縮，企图将我基本区逐渐变成敌占区。我为了巩固根据区坚持边区抗战計，在今年上半年分散的游击战争、战略指导方針之下，在軍事建設上，軍区提出今年上半年建設小部队为軍事建設中的中心任务。根据此次各分区汇报中，得出上半年小部队建設有如下的优缺点和成績。

(一)基本上打破了对小部队建設認識不足。个别领导同志不願意，不下决心建設小部队的观点，已轉变为有信心、有决心創造小部队。将干部无单独活动經驗和能力不足的观点，及伪据点多，小部队不能活动，群众基础不好等等的不正确理由，也都抛弃了。(个别同志主張專門的敌进我退的方針也有轉变)轉变为大量地派出小部队活动，并且取了不少的成績。

(二)少数的分区打下了小部队的基础，虽然对小部队建設还不够，但打破了某些部队过去对敌占区“銅墙鉄壁”的認識。現在不但在敌占区活动有信心，而且在行軍、宿营。作战都还有一套办法，在群众工作敌伪工作都有些新的創造。少数分区能按期总结和專門有計劃的派人下去了解情况，(一、二分区較好)收集小部队活动的材料。

(三)扩大了我們的游击区。小部队展开后，我們开辟恢复了区域，

(有橫直百五十里路寬者，有五十里寬者，大塊區域的开辟或恢復)事實上告訴了我們，不能去活動的敵占區是很少的。

(四)起了箝制敵人的作用。小部隊鑽到敵人後面和側翼活動以後，起了拉敵人後腿的作用(在東阿、東平、長清等處均如此)，減少了敵人向我蚕食的力量，配合基本區內的大部隊鞏固了基本區的任務。

(五)分散了我軍的目標，鑽到敵人中間去，打擊了敵人特務和漢奸，捉了大批俘虜，(某部在茌平地區一天捉了四十多名釋放了)，部分地動搖了敵人的統治，(如偽軍偽組織)給敵人精神上的一個打擊，因為四處均有我軍小部隊鑽進去了。

(六)部分的鍛煉了幹部和部隊。有些小部隊原來無經驗走上開始有了部分的經驗。幹部獨立作戰的能力，也有了某些培養，如某某縣隊一個班鑽到敵占區去被敵包圍，該班長命令全班，衝出並無損失，由危險走上安全。除了上面這些成績和優缺點外，我們小部隊尚存在如下的缺點需要我們切實糾正。

1. 個別領導同志對今天的形勢和將來發展的趨勢，認識和估計得仍然不足。故而对小部隊建設，仍有些猶豫不決。如有的同志看到本區尚有一塊無據點之區域，有的受着敵人的麻痹，在某些區域只看到敵人今天在軍事上不十分積極，沒有看到敵人正在進行蚕食的準備(第一階段)，因此有意無意將小部隊建設放鬆了。

2. 重視小部隊建設不夠積極。有的同志好像小部隊派出，其成績如何不需過問，似不關重要的樣子，更不會想出各種辦法來創造小部隊，不知道建設小部隊，不但今天客觀環境的需要，而且是準備今冬明春可能緊張趨勢下，亦能堅持邊區的鬥爭。

3. 某些分區尚未及時總結小部隊活動的經驗教訓。本來，小部

队在单独活动中，有許多的宝贵經驗和流血的教訓，由于我們未去詳細的檢查总结，以及某些同志在汇报中极为空洞，那么也就无法将新的創造及时的發揮出来。这是要引起我們負責同志注意的。

4. 某些小部队派出去时，給它的任务不夠明确，以至小部队不作长期打算，而犯了抓一把的現象。由于无明确的逐漸活动开展工作，逐漸变敌占区为游击根据地的观点，故此打罵村长踏青苗等違犯紀律的現象仍有发生。

5. 有的部队到敌占区活动不夠沉着。以至飯也吃不下去，整晚睡不着觉，好像很不自然。某某部队在对刘志庄打了一百六十发子彈、六十个手榴彈，后来才知道并无敌人。这不但表示不夠沉着，而表示軍紀不严格。以上优缺点望各部队給以發揮与糾正外另并提出如下几点希注意。

(一)行軍：

1. 行軍出发時間的選擇和准备工作。小部队出发行动不要每次在一定的時間，一般的应在黄昏前后、拂曉前、夜間为宜。(在青紗帳时期必要时日間也可以行动)，在未出发之前应准备向导，(最好本队有本地人知道路更好)，和对行进道路上，与夜营地情况作初步的了解。在出发时首先应向假方向(相反方向)走段再轉向真的預定方向前进，以达迷惑敌人。

2. 行进时应一二个老百姓走在部队前面(一般的距部队一至二百米达远)，并規决訊号，(如擦洋火吃烟，大声說話，大声咳嗽等均可)如前遇敌人时則百姓将記号放出，以便部队准备作战，或向側翼轉移。均便利于我。

3. 必要时分散行軍，指定地点集合(如規定某村东头或西头、独立庙、独立家屋、独立树下等集合)。根据情况走熟路，熟識路，一人

二人走一路均可，有的时候不走道上，走地里，青紗帳起时地里不好走，可走两块地中間，使敌难找我痕迹。

4. 为防止途中被敌伏击和急襲計，应規定二至三个集合場，(应規定何处为第一集合場，某处为第二集合場)并应告訴全体指战員在途中有失散人員者，按規定地点去集合。

5. 派出对宿营地熟悉人員先行出发，利用关系将房子搞好，并指定地点来等待部队(規定某村头一定地点以免夜間找不着)，免得部队进村到处找房子，泄漏秘密。

(二)宿营：

1. 宿营地的选择。利用伪組織的行政接合部(县与县、区与区、乡与乡交界的地区)及利用敌人指揮系統和防地的接合部，均对我有利。至于住大村和小村对我均有利有害，如住大村庄，敌人过路要多些，敌人注意些。在另一方面敌人不易包圍，少数敌更无法包圍大庄，由于村太我小部队在村內，敌人不易发现我在何处(尤其夜間)，就是敌人进了村我小部队亦可轉移。住不靠大路之小村庄，敌人过路較少，敌人不注意。再一方面易被敌全部包圍(因小村便于敌包圍)，因此研究应住大村或小村呢？主要是要根据任务而定。如住大村不应住大街、大路口，应当住村边沿偏僻之处，便于自卫的机动。小部队宿营地的选择原則应选择地利地物复杂(村庄稠密、森林多、大堤、芦葦、自然沟等)，对我愈有利，以便轉移或打击敌人。

宿营地的选择还应注意政治条件，如該村有汉奸或情报員，我应住在他家中，向他說明，如报告敌人来了时在他家打仗，对他的利害关系，前次某某部队住在伪軍队长家里，該村已去报告了，而敌伪并未出来。主要的是害怕对他家中有害，如果住其他院子封鎖消息很好的話使坏人不知道，当然不一定住在坏人家里。

2. 进村庄时不要由大門进(如有圍子的村庄不要由寨門进), 应走后面无門之处, 以达秘密。如进村被人看見时, 在情况緊張之应不犹豫的更換宿营地, 在我部队未进房子之前要房东将狗以鎖鎖引進关在房內, 以免狗吠暴露我秘密。

3. 我部进了院子后不准出走, 大小便均应在院子內, 购买各种物品, 尽量在院子內解决, 那怕就利用房东去买东西, 亦应少买, 以免敌伪发现, 判断我在房东家里。

4. 小部队放哨可采取如下办法:

甲、利用房东到院子外去放哨, 如有外面来人时, 房东就門外应付使他人不进到院子內来, 以免知道院子內有我軍; 应与房东規定訊号(点火、咳嗽、大声說話均可), 如发现敌人来时, 应迅速发出訊号以便准备。

乙、自己派出哨兵, 放在院子門口內或放在村边厕所內。如有百姓来时, 让他进院子来, 不让他出去。小部队封鎖消息的原則, 只应封鎖一个院子, 本村旁人仍可干活。哨兵在厕所內如有外人来解手时, 我即咳嗽他人則退, 以达保守秘密, 今天在敌人各村均建立情报員的情况下封鎖全村的方式, 会使敌人更易发觉。

5. 对本村坏人(汉奸特务)可派专人去監視他, 这就是应派平时和他熟悉的人, 去陪他談話, 各种办法使他不注意于村內有我軍。

(三)作战:

1. 小部队在敌占区作战, 事先就要考虑打仗后, 当地群众影响如何? 是否能繼續坚持到底, 不然的話虽然在軍事上取得点胜利, 然而政治上受到損失, 甚至于不能在該地坚持, 这种仗就不應該打响。因此小部队打仗應該特別注意政治影响, 我繼續坚持問題等等来决定的。

2. 小部队应詳細的研究麻雀战术。麻雀战是三、五成群的各組为单位，以积极的动作，求得各組协同。要發揮各自为战的精神，要有高度的自动性与积极性，取得各組的联络。像某分区小部队作战在敌人追击下，我采取每到一村留下两个在村內，敌人連进数村时，我部已沒有了。这个办法是可以的，但应加上，待敌人經過村庄后，我应出現敌人后方或側翼打起枪来，打得敌人莫明其妙，結果我的兵力并不多。

3. 小部队应提高战斗的頑強性。我們有些同志认为，小部队不要什么战斗力，这种观点是不正确的。我們作战不管兵力大小，不打則已，一打必胜，打得很好，打得对方不敢輕視我們，表示我們有力量，这样对某一地区工作的开展是有关系的。因此提高部队里战斗力是非常必要的。

4. 小部队在敌占区作战，要有高度的灵活性与机动性，和发揚干部独立作战的能力。小部队作战常得不到友邻的援助，完全依靠自己的力量解决問題，因此他們的战术将自己固守某地作战，基本上是不对的。如某分区的小部队，一定到敌人門口来打仗，这个办法基本上不是好办法，如果我們小部队战术，向着这方面发展是不对的。如果在万不得已时，才用这个办法(因为这个办法有很大的危險，这就說有被消灭的危險)，一般的不应向这个方向养成一种規律。这种規律如被敌人抓住了，可用火攻，可用火力封鎖我們的門，可先上房子封鎖我小部队在房子內，这就会造成不堪設想的事情。因此小部队，原則上不应被敌人抓住，造成自己的被动。

5. 在敌占区可組織隱蔽的小部队，如某某县一个队，在我整个工作退出来时，該队始終未退出，而坚持了斗争，其办法將枪集中埋藏，人員完全分散到各村。夜間集中使用兵力，打击了死心塌地的汉

奸，在斗争中取得了不少成绩。其主要原因队长是本地人，在群众中威信好，队员多是共产党员，他们的斗争能坚持到底，有某某县北游击队亦如此，不但能坚持斗争，而且求得了发展。

6. 我小部队展开后，估计敌在某些地区可能组织专门对付我小部队的“讨伐队”。这种“讨伐队”可能采取日夜不规律的行动，以捕捉战术，来捕捉我们的小部队。

同时这种“小的讨伐队”可能以骑兵、车子队组成快速部队，以便他的机动随时进行“讨伐”。

我对付这种“讨伐队”的办法是：一方面要提高警惕性，防止敌人小的快速部队来袭击我们；另一方面，我们要坚决的打击这种敌人。（事实上东阿伪军组织专门对付我们小部队的“讨伐队”被我打击后已自己解散），尤其利用村庄森林、高苗、大堤等地形、地物伏击这种小的“讨伐队”是最有效的。

（四）小部队管理教育。根据今年上半年小部队活动情形，除几个小部队对管理教育上抓的比較紧以外，多数是不注意的，小部队脱离上级，直接掌握之下，单独活动，如对管理不抓紧，在常时期活动下，将可能发生大乱子，这是要引起我们负责同志足够认识和警惕的。尤其将来客观环境进一步紧张之下小部队更加增多，因此我提出以下几个意见。

1. 每次小部队归来时，分区要切实检查他的管理教育如何，并应指出它管理教育中的优缺点，和今后管理教育中的注意事项。

2. 加强小部队干部的责任心，发扬管理教育中的自动性，和经常性，号召小部队的干部将个人的责任彻底负起来，要不要等待上级的检查督促，不间断的进行管理教育工作。

3. 今天的小部队，是打下将来正规化兵团的连排班的基础，故

此，望小部队干部应利用各种时间，各种机会，进行实际教育。如利用出发前，进行讲解，行军后进行检讨，战斗前进行讲解，作战后详细检讨，在行军中、战斗中作为实际演习极为重要，我们小部队的教育，应真正将理论与实际结合起来，它的教育绝对不应和它的实际活动脱节。

4. 小部队应严格维持和遵守制度。尤其在经济制度方面，更应注意，不应因到敌占区就可随便多要粮食，不遵守制度，浪费贪污，到弄得不可收拾时就迟了。故此，未发生之前就应随时去管理检查（尤其对管理工作人员）这些问题。

5. 严格维持军纪，首先要求干部自己以身作则。最近某某支队，发生班长反抗排长的命令，这些现象在小部队中更不允许有的，检查其原因，干部平时打骂人，干部和通讯员等无原则的闹着玩，以至丧失干部的威信。这种坏现象应该立即纠正的，否则将是我部战斗力提高的一大障碍。

（五）小部队活动，除上面行军、宿营、作战、管理教育提出些意见外，在总的方面还提几个意见：

1. 活动不要有规律。小部队行军不要常走一条路，宿营时不要常住其几个村，活动地区要转大圈子。如我小部队活动规律被敌人抓住了，则我小部队增加困难，甚至于陷入被动难生存。

2. 小部队自己行动秘密是第一重要。迭次经验教训告诉我们均如此。有的小部队保守秘密好，而有危险走尚安全；有的由于对此事注意不够，失去了秘密，被敌人抓住了我们活动的规律，不但未完成任务，反而遭受失败。如卫河大队和东垣某区队即如此。

3. 防止麻痹现象。多数小部队是首先进行敌占区时比较慎重，对侦察警戒警觉性都比较好，在活动了一个时期后就麻痹起来了，说

敌占区还不是那会事情么！

个别部队由于犯了此种毛病，結果遭到不必要的損失，如卫河县基干大队及三分区在冠县八区的損失，明知有情况敌人有“扫蕩”之势，然而部队仍不移动，結果挨打。

4. 小部队活动和地方党政結合极为重要。只有这样結合起来，成为一个工作队的形式，在群众工作开展上、軍事活动与地形人情的熟悉等均有許多便利。这就需要地方党政派适当的干部随小部队一起行动，开展工作极为有利。

5. 在敌占区要切实掌握伪村长及情报員。首先要認識到伪村长及各村的情报員，并不一定都是死心塌地的汉奸，应该認識到絕大多数都可以爭取的。其爭取的办法应该硬的軟的并用。軟的則是說明理由，告訴他向敌报告的办法，和如何应付敌人等。硬的則說明他有家有靠，如当死心塌地的汉奸，对他利害关系应作一詳細說明。再不改者用威胁，甚至以捉放的办法来爭取掌握他。对真正死心塌地的汉奸，必須采取明确的鎮压。

6. 对付敌人封鎖沟的問題：

甲、敌人在开始挖封鎖沟时，我应用一切办法，阻止破坏敌人的計劃。敌人挖沟我去扰乱，将老百姓打炸轰走，敌人日間挖，我动员民众夜平。

乙、如封鎖沟已成，我則应有足夠准备，克服过封鎖沟的困难，如携带梯子、绳子、用人梯架桥等等办法。

丙、利用两个据点之間及村庄附近隐蔽之处，将封鎖沟两岸挖些小口子，和将沟岸平成四十五度的傾斜，以便我通过。同时使敌人不注意。如敌人来檢时，使百姓要求以便居民耕地来往之用，求得在敌人方面合法更好。

以上几个問題，是根据上半年(但不是总结)小部队活动一些实际情形而提出的，望同志们加以研究，对小部队建设不是没有意义的。

一九四三年元月

資料根据：复制济南军区借菏泽军分区資料 1 卷 15 号

3050206——037

