

合
作
論
集

(上)

文

羣
講
述

國立中正大學圖書館 惠存

孔憲書贈



一九四二

國民經濟建設與合作運動

推行合作之真諦與期望

創設農村合作社要義

農村合作運動的兩大使命

農村合作運動應當認識的幾點

合作社的重要及其前途

合作生活

合作論集(上)

目次

✓ 農村合作事業在國民經濟建設中的地位·····	一
✓ 國民經濟建設與合作運動·····	二三
✓ 推行合作之真諦與期望·····	三一
創設農村合作社要義·····	五五
農村合作運動的兩大使命·····	六三
農村合作運動應當認識的幾點·····	七三
合作社的重要及其前途·····	七九
自力更生·····	八五

農村合作事業在國民經濟建設中的地位

廿四年三月七日在湖北全省
行政會議講演

今承張主席邀來爲會議諸公說明農村合作問題，深恐不能有所貢獻，本來農村合作問題，內容略較複雜。今天限於時間，祇能提出幾個要點，簡單的分段說明，而全部意義，乃在解釋農村合作事業在國民經濟建設中的地位。

(一) 中國推行農村合作的特性

關於農村合作的定義及其方法內容，諒大家都有明確的了解和認識，毋庸多贅。今天所要說的，是普通宣傳品，以及報章未曾說的，或是不便發表的。因爲現在我們來推行農村合作，有一種特殊的意義，和普通一般人所提倡的合作運動，有些不同。這種特殊意義，平常不能隨便的說，今天在座諸君，都是在政治上負有實際責任的人，所以可提出來說一說。要明瞭這種特殊意義，非先將各國產生合作制度的原因比較研究不可，現在分述於下：

歐美各國的合作：歐美各國的合作，是資本主義制度完成以後的一種反響，其

作用是在解除中小產階級的痛苦，保護經濟上的弱者。所以他的性質是屬於補偏救弊，在經濟組織體系上，是立於旁系的補助的地位。因此一般提倡合作的人，多半是救濟社會事業家，政府對於合作，不過是事後加以承認，從而保護之監督之而已。

殖民地合作：如印度等處的合作，是由社會事業家以慈善的動機發起提倡的。帝國主義的英國，因為辦理合作之後，可以維持農民生活，繼續耕作，盡其供給原料之職務，又可以培養印度農民的購買力，推廣英本國商品的銷路，所以從而提倡之。這種合作事業，可以說是吃蛋養雞的合作事業，換言之，即殖民地合作事業。

丹麥的合作：世界上祇有丹麥一國以合作制度為農村經濟的主幹組織，成效卓著，在國民經濟組織的體系上，雖不能說是唯一的正統組織，却也佔了準正統組織的地位。

我國的合作：首先從主義方面說，我們是要建立三民主義的國家的三民主義中

的民生主義，當然不是資本主義。從節制資本平均地權兩點看來，是即社會主義。在這種主義之下，絕對不能讓資本主義制度抬頭，致再蹈歐美的覆轍，但又不能抄襲共產辦法，步蘇俄的後塵。折衷至當，自惟有迎頭趕上，以合作方式去發展產業，其結果是全民均富，不會專讓少數資本家成功。所以合作方式的組織，是民生主義國家應採用的正統經濟組織，而不是補偏救弊的性質。

其次就事業上來說，中國的產業可憐得很，並沒有走上近代產業的階段；全國較普遍的生產事業，還是農業；全國的經濟重心，還是寄託在中產以下的農民身上；所以在經濟組織上採用保護中小產民衆的合作制度，是最適合事實需要的。

綜合來說，合作制度在我國應該用作正統的經濟組織，不是旁系的經濟組織；推行合作事業的工作，應該視作國民經濟建設中的主要工作，不可看作補偏救弊的事業。再詳明言之，就是在我們三民主義的國中，所有一切農工商業，除遵奉建國大綱，應由政府舉辦者可有特別辦法以外，其他一切民營事業，應該採用合作制度以爲經營並組織上的主要方法。而以股份公司或托辣斯等類方法爲例外。是乃我國

國民經濟建設上所應具之特性，不可不察。說到國民經濟的建設，既然是今日政府的重要任務，那末，推行合作是不是今日政府應該努力的呢？所以今日在座諸君負有政治上實際責任者，應該一致的努力推行合作事業，不要專靠少數社會事業家去做。

（二）國民經濟建設的意義和路線

經濟建設意義：我們知道：國民經濟建設和國家的前途，關係至爲重要。譬如說：中國在現今的國際環境中，非救亡圖存不可；談到『救』和『圖』的方法，大家都知道先要『強兵富國』。把海陸空軍充實起來，國家自然有力量；可是這並不是窮貧的我國所能一蹴而幾的，因爲現代的國際戰爭，一方面是科學戰，另一方面便是金錢戰，所以『強兵』須先『富國』。

但是『富國』還得先求『富民』。古人說：『百姓不足，君孰與足？百姓足，君孰與不足？』（這裏的君字，在現代當然應該解爲國字）。這話說得透澈極了。

『富民』的條件，第一是增生產，第二是減消耗，這就是『生之者衆，食之者寡』

；爲之者疾，用之者舒』的意思。增生產是要發展農業（畜牧森林漁業皆在內）和工業（鑛業在內）。減消耗除了提倡節儉儲蓄之外，還要把純粹分利的商業，設法直接由生產者或消費者來經營，以減少中間人的剝削。

經濟建設路線：就原則上說，國民經濟建設的路線，應該是培植民族資本，建設工業經濟，以構成近代的國家。中國是一個農業的國家，農業的生產力和工業比較一下，實在差得太遠。農業的生產要受土地和時間的限制，生產量不能和投資額比例的增加，而且用人力的部份多，用機器力量的部份比較少。工業則不然，生產不受土地和時間的限制，生產量可以隨着投資額比例的增加，並且幾乎可以全部利用機器，改良容易，管理便利。農業的利潤是依照數學級數而遞進，工業的利潤是依照幾何級數而增加。所以純粹以農立國的中國，便敵不住工業國家的競爭與壓迫。我們要圖自救，便要建設同樣強有力的工業經濟，和他們抵抗。——這是今日中國國民經濟建設方面純理論的路線。

路線上的阻力：這種純理論的路線，在實地進行時，至少有兩層阻力。第一是

我國自身能力的不夠。因為我國自古以農立國，技術方面祇有這點耕作經驗；資源方面，祇有一大塊土地和幾萬萬人民，至於活動資金，是微乎其微。馬上要進入現代工業階段，能力上實在有所不及。

其次，是帝國主義的不許。中國雖自稱爲一國家，但事實上是次殖民地，被外人看作商品銷場，原料取給場，和工業製造場。他們對於中國，也曾提出些似乎好聽的原則。如『門戶開放』，『機會均等』，『領土保全』，『主權完整』等。然而這些原則却就是有利於他們經濟侵略的方便法門。

所謂『門戶開放』，就是不許我們布置經濟上的國防，要讓各國自由往來推銷貨品採買原料，或就內地都市設廠製造。

所謂『機會均等』，就是要讓各國一律皆可往來推銷商品，採買原料，或就地設廠。

所謂『領土保全』，就是不許變更這一大塊商品銷場和原料生產場。

所謂『主權完整』，就是要在中國國內維持一個銷場和原料場的看管主人，這個

看管者（在我們自己稱爲政府）最好祇要一個，不要有兩個以上，方便於操縱。

八十年來，各帝國主義者，本着這幾種原則向我們進攻。最初是推銷商品，其次是購取原料，再其次就是在中國設廠，利用我們的人工和原料，就地製造，就地推銷，一轉手之間，就賺去我們很多的錢，比以前由他們本國製造再運來銷售還賺得更多。像這樣的推銷採購及製造的根據地，遍佈於我國沿海沿江及鐵路沿線，結果我們的產業逐漸的落在外國人手中，據最近統計數字表示：全國棉紗業三分之二，鑛業二分之一，採鐵製鐵業四分之三，麵粉業菸業銀行業皆二分之一以上，落在外國人手中。

在這種情形之下，中國要建設工業，就是要奪回被外人掠去的利益，這簡直等於對他們作經濟的宣戰，他們當然會使出嚴厲的手段來對付。因此我們的工業建設如果想在沿海沿江及鐵路沿線各都市着手，就等於在敵人砲壘下訓練新兵，非被壓迫繳槍不可。

歐洲大戰期內，各國無暇東顧，日本也忙於在南洋南美洲及印度等處經營，中

國的棉織業榨油業麵粉業等，都有相當發展。但是一到戰後，各國的勢力依然回到中國來，我們這些趁機萌芽的工業，便又感受壓迫了，滬漢津各埠的工廠相繼動搖，政府和社會都束手無策，不能救濟。最近申新第七紗廠被匯豐銀行拍賣，就是繳械被俘的顯著例子。

避免阻力方法：我們應該覺悟，建設工業經濟，比練兵百萬還更招外人的畏懼忌妒，說明顯一點，就是假如中國不甘心作列強的工業品銷場或原料供給場，則列強直無保全中國之必要。

然則我們就拋棄工業建設，永遠以農立國嗎？不，這是甘心永遠供給原料，永遠承銷工業品，就是甘心永遠吃虧，讓人家坐收厚利，絕對不能達到由富民以富國的目的。

所以我們還是要以建設工業爲國民經濟建設的最後目的，不過眼前須走迂迴戰線，並用退却戰略，避免和帝國主義者正面衝突、表面後退，而實際穩紮穩打，步步前進。

所謂「迂迴線戰」，就是迴避沿海沿江及沿鐵路各都市，而從內地農村下手。所謂「退却戰爭」，就是從恢復並發展固有之農業下手，隨時隨地產生並改良各種工業，由小而大逐漸促成像樣的工業。此等建設工作，皆在農村着手，待到相當成熟以後，纔可向都市作國民經濟戰爭的前進行爲。所以，我們走的路線雖然是在農村開始，而進取目標依然是在都市。雖然是由農業下手，而注重依然是工業。

由農業建工業：我們應該提出這樣的口號：『以農起家，由小而大，建設工業』。其意義如下：

(1) 農業恢復並發展以後，農村購買力自然增加，則供給農民的消耗品工業，如織布，織毛巾，織襪以及各種日用品製造的工業，自然隨需要而發生。

(2) 發展農業的真正目的，不僅是自供自給，必求有餘，化作商品出售，因出售的關係，則加工製造之工業如麵粉，蛋白粉，軋花，碾米等~~種~~工業，自然隨需要而發生。

(3) 工業技術不精，可先以農民爲對像，着手粗製品，廉價品，利用農村爲主

顧，即爲幼稚技術的練習場所，蓋凡工業初興的國家，無不覓求文化程度較低的消費者，以爲推銷主顧，此競爭殖民地之所由來也。我國不配向外覓求殖民地，但有廣漠之自國農村，天然可用爲幼稚工業品之對手也。

(4)資本不足，可先就農村中小市鎮開辦小規模工廠，以附近農村爲培養區域，然後逐漸聯合，以次構成中等或大規模的工廠，或移設於較繁盛的都市中。

概括的來說：第一步，恢復並發展農業。第二步，就農村產生並發展各種工業，即以農村爲工業培養地。第三步，將工業力量相機進入列強商品佔滿之沿海沿江及沿鐵路各都市。第四步，利用我國特產或勞力廉賤的優點，將帶有獨佔性或社會傾銷性質的工業產品，相機輸出海外。必經過若干年以上之時間，用全民族的力量，由政府領導，做到第四步階段，然後可以走入工業建設的正當路線，在此以前，必須迂迴繞道，是爲國民經濟建設的路線。

(三)國民經濟建設與合作之關係(建設方法)

經濟建設方法：上面談的是國民經濟建設的路線，現在再進一步，談建設的方

法。

建設方法的內容，就是經營農工各業應用何種組織來作事業的主體，及如何令經營者能運用最有利益的經營方法，以圖謀發展。

合作制度最宜關於經營主體的組織，現成的有股份公司辦法，但這是資本主義各國通行的制度，在三民主義的我國，雖暫許採用，但決不是經濟制度上惟一正統的方法。那末，這些散漫的農村農民，怎樣去組織他們以集中人力財力呢？這祇有合作制度爲最穩妥的經營方法。在農村用合作制度可以把農民聯合起來，增大生產力量，便利供給運銷，而同時又可以保護各個農民的利益。

合作適用於農業：中國農業之不發達，原因甚多，擇要言之，一是耕作方法不良，二是耕作面積大小。要教導農民改良耕作方法，事實上非先用合作制度聯合組織起來不可。要將耕作面積集合擴大，亦是需要合作制度把一片一段不屬一主各自耕作的土地，聯合起來，實行集團耕作。

集若干戶爲一村，合組一社，集若干社（即若干村）爲一區，合組區聯會，由此

類推，乃至縣聯會省聯會，系統分明，指導統一而便利，等於軍隊之編成軍，師，旅，團，營，連，排。軍隊編制用作軍事戰爭，而合作系統編制，則用作國民經濟戰爭的基本隊伍。

從一村起有合作社，然後政府或銀行對農村的放款，手續纔便利，而且有可靠的連帶担保。農學機關各種改良技術，也纔有推廣下手處。

合作適用於工業 上面說的是農業之恢復及發展需要合作制度，其理由比較容易了解。至於工業之產生與發展，驟觀之似乎與合作無關、但實際不然。

在農村發起工業，集資合股，似亦可辦。但有一要義，工業的成敗，在製成品之銷場，消費者之所好，在品質良而價格賤。當此外貨侵入農村無孔不入的時候，如果想在正面制勝，則須求製品較外貨精而價格較外貨廉。但是以我國今日技術之幼稚，資本之貧弱，如專靠此種正面戰術必無倖免。我們須採用掩護作戰方法，以避開競爭減免壓迫而收出奇制勝之效。

掩護作戰第一例子 掩護作戰的第一種例子，是凡發起某項工業，皆先預約消

費者而後着手製造，換言之，即由消費者自行製造。由農民自己組成的合作社或其聯合會開辦工廠，製造所屬社員需要的物品，不是等於預約消費者嗎？合作原理注爲『消費而生產』其用妙在此。

最初專爲同一區域內之消費者而製造，陸續推廣至於爲供給其他區域內之消費者而製造，結果在甲區域爲某種工業生產合作兼營運銷合作，而與乙區域之供給合作相銜接，是即逐漸使工業由產生而發展的路徑。

掩護作戰第二例子：掩護作戰的第二種例子，是利用農村有產品出售的機會，大家合作起來開辦加工製造的工業。這可使農民產品由全生貨變成半生貨或是熟貨，一轉移間，售價可增倍蓰，農民極所樂爲。而產品原出自農村，就地加工，諸占便宜，不怕都市工廠來競爭。且在加工以後的產品，一切成本運費平均必較低廉，推銷自更容易。而某某種工業，即可在此便利條件掩護之下，隨時隨地由產生而存在而發展矣。

掩護作戰第三例子：掩護作戰的第三種例子。是凡已經由農民合作創辦某種日

用品工業，或是某種加工品工業以後，必不免有同種類的外貨侵入競銷，或是由都市工業家以賤價直接收買生貨產品，不讓農民自己加工。當此之時，爲比較有效的防禦起見，關於侵入的外貨，實難禁止販貨牟利的商家不賣，祇好由買貨的農村民衆即消費者，自己起來組織供給合作社或供給合作社聯合會，互相約束，統一意志，爲擁護其自身有關係的合作工廠，勢不能不盡量承銷本廠產品。即令製品較粗，售價較昂，因其皆知底細，可以原諒，以待逐漸求精求廉，此種辦法其可以收效的原因，並不專靠愛國心理，乃在維持其有關係工廠的利益，所以比較可靠。除用此種合作制度以外，如由與消費者無關之資本家投資開辦工廠，則絕對不能強農民以盡量承銷，亦即無法抵制外貨，此其一也。至關於直接收買生貨以阻礙加工工業之產生一層，祇須由農產品所有者之農村民衆，自己起來組織運銷合作社或運銷合作社聯合會，互相約束，以謀加工而增加產品售價，博得較厚利益，其勢至順，其事更易，此其二也。

合作適用於資金缺乏的國家 不是我們的資本貧弱，難以產生像樣的工業嗎？