

三个走在前 争当排头兵

——“一把手”访谈录

肇庆市直机关排头兵实践活动领导小组办公室
中共肇庆市委宣传部 编
二〇〇六年七月

三个走在前 争当排头兵

——“一把手”访谈录

肇庆市直机关排头兵实践活动领导小组办公室 编
中共肇庆市委宣传部
二〇〇六年七月

张德江同志的重要批示

1、2005年12月16日，中共中央政治局委员、广东省委书记张德江对省直机关工委《关于在省直机关开展以“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动的请示》作了重要批示：“关于明年机关党建工作的建议很好。我建议改成工委给省委的报告，以省委办公厅文件批转全省县以上单位党委（党组），全省各机关统一行动。”（录自省委副书记刘玉浦同志2006年1月11日在省直机关排头兵实践活动动员大会上的讲话）

2、2月21日，中共中央政治局委员、省委书记张德江同志在《统一思想，统一行动，用排头兵精神抓好排头兵实践活动——罗东凯同志在排头兵实践活动研讨班上的讲话》（广东省省直机关排头兵实践活动简报第9期）上作出重要批示：“‘十五’期间，我省经济社会发展取得了显著的成绩，成绩来之不易，我们应当认真总结。今年是‘十一五’开局之年。现在，我省的经济社会发展进入了一个新阶段。新阶段的主要任务就是建设经济强省、文化大省、法治社会、和谐广东，实现全省人民的富裕安康。因此，要在落实科学发展观、构建社会主义和谐社会、加强党的建设三个方面走在前面，继续当好排头兵。‘三个走在前面’，关键在各级领导班子、领导干部，其中

省、市、县三级及其部门是关键。省直机关工委在机关组织开展排头兵实践活动非常必要，希望抓出成效。同时，希望此项活动成为巩固先进性教育活动成果的有力举措。希望各部门领导高度重视此项工作，结合各自实际工作扎实实地开展起来。”（录自 2006 年 2 月 22 日广东省省直机关机关排头兵实践活动简报特刊第 1 号）

林雄同志的重要批示

1、2月15日，市委书记林雄同志在市委办公室转发市直机关工委《关于在市直机关开展以“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动的意见》的通知上作了重要批示：“开展排头兵实践活动是贯彻落实省委的要求，也是当前推动我市加快发展的迫切需要，是构建和谐安康肇庆的有效载体，是巩固扩大先进性教育成果，全面推进各级机关党的建设的实际行动。请市委组织部和市直工委认真督促各地、各部门按照《通知》的要求，狠抓落实，务必抓出成效。”

2、2月24日，市委书记林雄同志在《广东省省直机关排头兵实践活动简报》（特刊第1号）上批示：“郭锋同志并排头兵领导小组诸同志：德江书记的批示非常重要，请迅速组织学习贯彻。我市的排头兵实践活动行动迅速、措施得力、开局良好，要在此基础上，以张德江书记的重要批示精神来进一步统一思想，提高认识，广泛组织动员，加大推动力度，结合我市实际，紧紧围绕‘三个走在前面’的要求，开展多种形式实践活动，争取实实在在的效果。”

实践先进性 争当排头兵

——《三个走在前,争当排头兵 ——“一把手”访谈录》序

林 雄

开展排头兵实践活动,是省委“十一五”开局之年作出的重大部署。胡锦涛总书记近年两次视察广东时都强调,广东要在全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化进程中更好地发挥排头兵作用。张德江书记在省委九届七次全会明确提出,我省“十一五”时期要在落实科学发展观、构建和谐社会和加强党的建设三个方面走在全国前面,努力当好排头兵。为此省委部署从今年起,在全省县以上机关单位开展以“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动,这是贯彻落实中央要求,谋划推进建设经济强省、文化大省、法治社会、和谐广东的重大举措。

坚持“三个走在前”、争当排头兵,是先进性教育成果的延伸和深化,是加强党的执政能力建设和先进性建设,推动经济社会跨越发展的根本要求。认真贯彻省委部署,在全市深入开展排头兵实践活动,着力巩固和扩大先进性教育活动成果,始终以清醒的头脑、科学的态度、踏

实的作风，在推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设的实践中保持和发展党的先进性，在实现更快更好的发展中发挥排头兵作用，对于巩固和发展肇庆当前的大好势头、推动加快发展和科学发展，对于构建和谐安康肇庆，对于全面推进各级机关党的建设，意义十分重大。

“十一五”时期是我们谋求跨越发展，加快建设繁荣活力、文明法治、和谐安康肇庆的关键时期。实现肇庆“十一五”时期的宏伟发展蓝图，需要全市上下的共同努力。全市各级机关单位要深入开展排头兵实践活动，实践先进性，瞄准标兵，当好追兵，争当排头兵，为推动肇庆经济社会跨越发展作出新的更大的贡献。要坚持全面协调可持续发展的原则，紧紧围绕市委、市政府中心工作，切实增强工作的主动性和创造性，服务经济社会发展大局，全面履行职能，推动肇庆跨越发展、科学发展和可持续发展，争当落实科学发展观的排头兵；要加强机关作风建设，切实提高服务质量和服务水平，着力解决群众最关心、最直接、最现实的热点难点问题，维护社会稳定，促进社会和谐，争当构建和谐社会的排头兵；要贯彻立党为公、执政为民的理念，切实加强领导班子建设、基层党组织建设和党员队伍建设，深入学习贯彻党章，推进社会主义荣辱观教育和党员“理想、责任、能力、形象”教育，探索建立保持共产党员先进性的长效机制，争当全面加强党的建设的排头兵。

实践先进性、争当排头兵，关键在党，关键在党员干部。全市每个党员干部职工、每个党支部、每个党组（党委）都要积极行动起来，树立排头兵观念，发扬排头兵精神，培养排头兵作风，创造排头兵业绩，营造争当排头兵、努力实现“三个走在前面”的社会氛围，形成推动发展的良好局面。党委（党组）要发挥领导核心作用，围绕本单位职责任务，明确排头兵目标，确立排头兵标准，加强领导，出台举措，抓紧实践，勇破难题，带领本单位全体党员干部，努力争当全国、全省、全市同行排头兵；党支部要发挥战斗堡垒作用，加强支部建设，保持党员队伍的先进性，增强党支部凝聚力、战斗力和创造力，努力争当本单位本部门排头兵；党员要发挥先锋模范作用，践行入党誓言，履行党员义务，立足本职，爱岗敬业，把党员先进性体现在争当排头兵实践中，落实到各项具体工作里，努力争当岗位排头兵。

为扎实推进我市排头兵实践活动，市直机关排头兵实践活动领导小组办公室组织编印了《三个走在前，争当排头兵——“一把手”访谈录》一书，辑录了各县（市、区）和市直部分单位“一把手”的访谈文章。这些文章虽然不是理论专著，但都紧密联系各地各单位工作实际，围绕争当排头兵谋划抓落实，思路清晰，重点突出，措施得力，对于鼓舞人心、增强信心，对于营造争先促后、争当行业排头兵的良好氛围，对于掀起发展热潮、推进排头兵实践活

动有着积极作用。实践先进性、争当排头兵，使命光荣，任重道远。希望全市上下增强先进性意识，发挥先进性作用，同心同德，奋发进取，与时俱进，锐意创新，努力争当各项工作的排头兵，推动肇庆实现跨越发展，为建设繁荣活力、文明法治、和谐安康肇庆，为广东更好地发挥排头兵作用作出肇庆应有的贡献。

（作者为中共肇庆市委书记、肇庆市人大常委会主任）

目 录

张德江同志的重要批示	(1)
林雄同志的重要批示	(1)
实践先进性 争当排头兵	
——《三个走在前,争当排头兵——“一把手”访谈录》序	
.....	林雄(1)
坚持抓稳定促发展	
——访肇庆市市委书记林雄	(1)
务实创新 当好先行官	
——访市交通局局长卓水华	(4)
突出抓好重点项目建设 推进公路事业和谐发展	
——访肇庆市公路局局长范汝雄	(7)
围绕水上交通安全监督 着重强化“五种意识”	
——访肇庆海事局局长王沛仕	(10)
创新理财工作思路 促进和谐社会建设	
——访市财政局局长刘惠明	(13)
坚定不移扩大招商引资 推动外源经济加快发展	
——市外经贸局局长唐海洲访谈	(16)

- 创新发展思路 提高服务水平
——市经贸局局长钟士杰访谈 (19)
- 落实重大项目带动战略 促进肇庆经济跨越发展
——访肇庆市发展和改革局局长张桂洪 (22)
- 强化监管营运 实现国有资产保值增值
——访肇庆市国资委党委书记石徐金 (25)
- 三个走在前面记心中 民政争当全省排头兵
——访肇庆市民政局局长李锋 (28)
- 落实科学发展观 推进旅游产业转型升级
——访肇庆市旅游局局长成洪波 (30)
- 创新求发展 为国收好税
——访肇庆市国税局局长梁礼明 (33)
- 精心建设城市基础设施 全力服务企业群众
——访肇庆市建设局局长杨永 (36)
- 为肇庆争当排头兵 筹集更多建设资金
——访市地税局局长杨汉廷 (39)
- 努力办好人民满意的教育
——访肇庆市教育局局局长梁育天 (41)
- 走在前列 干在实处
——访肇庆市劳动保障局局长陈焕基 (44)

- 全力维护社会稳定 努力促进和谐发展
——访市公安局副局长梁冠光 (47)
- 加快西江航道建设 促泛珠三角经济发展
——访广东省西江航道局局长朱福洪 (50)
- 保供电 促发展
——访肇庆供电局局长欧少明 (53)
- 确保安全优质 促进供水发展
——访肇庆市自来水公司总经理袁锦伟 (56)
- 创一流业绩 争当排头兵
——访中共肇庆市端州区委书记李天 (59)
- 争当排头兵 建设山区经济强县
——访中共德庆县委书记谭培安 (62)
- 不遗余力解决群众看病难看病贵
——访肇庆市卫生局局长盘其彬 (65)
- 加快农业发展 增加农民收入
——访肇庆市农业局局长刘燕初 (68)
- 千帆竞发百舸争流 掀起新的发展热潮
——访中共高要市委书记龙启江 (71)
- 做强做大“四业” 争当山区经济发展排头兵
——访中共广宁县委书记刘正南 (75)

乘势而上 力促经济社会跨越发展	
——访中共封开县委书记梁志强(79)
再创肇庆体育新辉煌	
——访市体育局局长王葵(83)
坚持科学发展观 实现园区新突破	
——访肇庆高新区党委书记刘龙平(86)
坚持工业立区之路 建设和谐安康鼎湖	
——访中共鼎湖区委书记梁驹(90)
实干聚人心 实效促发展	
——访中共四会市委书记李水华(94)
主抓四大特色 争当创新发展县域经济排头兵	
——访中共怀集县委书记冯敏强(98)
附录一:中共广东省委办公厅转发省直机关工委《关于在省直机关开展以“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动的报告》的通知(粤办发[2006]1号)(102)
附录二:中共肇庆市委办公室转发市直机关工委《关于在市直机关开展以“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动的意见》的通知(肇办发[2006]7号)(113)
附录三:中共肇庆市委办公室关于转发市直机关排头兵实践活动领导小组办公室 市委宣传部《关于开办排头兵实践活动“一把手”访谈栏目的实施方案》的通知(肇委办发电[2006]38号)(125)

坚持抓稳定促发展

——访肇庆市市委书记林雄

记者(以下简称记):林书记,在开展“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动中,肇庆突出抓稳定促发展,取得了哪些成效?

林雄(以下简称林):近年来,肇庆坚持抓稳定促发展,着力构建繁荣活力、文明法治、和谐安康肇庆,经济社会形成良好发展态势:经济连年提速发展,近三年GDP年均增长13.0%、去年达14.3%,创八年来新高;外商踊跃投资肇庆,招商引资连创新高,实际利用外资年均增长49.6%,去年总量突破6亿美元;去年肇庆市再次被评为全国社会治安综合治理优秀地市。

记:发展和稳定有时是一对矛盾的概念,肇庆如何做到了两者的统一?

林:肇庆是广东欠发达地区,既要加快经济发展,又要维护社会稳定。

全市上下坚持一手抓发展,一手抓稳定。一方面大力实施工业主导、大项目带动等五大战略,推进东引西连,实行工业进园,做到快速发展、环保发展、可持续发展。另一方面,高度重视社会和谐稳定,及时化解各种矛盾,理顺情绪,凝聚人心,把积极性调动到促进发展上来。

市委把抓稳定作为德政工程,与经济考核一起列入干部考核内容,使各级干部集中精力抓发展,高度重视抓稳定。

记:构建和谐社会十分重要的是让广大群众充分享受改革发展成果,肇庆的群众享受到了哪些好处?

林:我们主要通过“五个注重”,让改革发展成果惠及广大群众,构建一个城乡和谐、社会稳定环境。

一是注重扎实推进省委确定的十项民心工程,尤其是解决农村“一保五难”问题。近年来,解决了 18.3 万人的饮水难问题、实现 88.6% 的镇通村公路硬底化、完成 54% 的农村贫困户危房改造。

二是注重统筹城乡就业,既抓好城市下岗失业人员的再就业,又着力抓好农民工培训,扩大劳务输出。近几年我市在岗职工平均工资年均增长 15.5%,居民可支配收入年均增长 12.4%. 全市农村劳动力转移就业 40 多万人。

三是注重加强城乡社保体系建设,全面完成社会保险市级统筹,实现城乡困难群众应保尽保,全市 130 多万人参加新型农村合作医疗。

四是注重改善城乡居民生产生活环境,扎实推进生态文明村和平安和谐社区建设,全市建成生态文明村 700 多个、其中省卫生村 39 个,农村自来水普及率达 88.9%;在市城区规划建设 500 套安居住房;创建安全文明小区 1990 个,覆盖率达 83.2%。

五是注重解决群众反映强烈的突出问题,积极清欠

工程款 8.88 亿元,其中政府工程欠款和欠农民工工资已全部偿还;在全省率先全部清欠农民征地款。

记:化解社会矛盾,防止发生重、特大群体性事件,是构建和谐社会、维护社会稳定的重点环节,肇庆怎样抓?

林:我们着力强化五方面工作:一是强化信访工作。高度重视和认真处置群众来信来访,推进基层“四长”联合定期接访,畅通信访渠道,及时化解矛盾纠纷。近年来群众来信来访呈下降趋势,接访办结率和停访息诉率均居全省前列。

二是强化安全生产。加强生产、交通、消防、食品安全监督,重点行业、重点企业实行定期复检,对安全隐患坚决督促整改。尤其对易燃易爆生产企业、非煤矿山和其它高危企业予以重点管理,落实安全生产措施。

三是强化社会治安综合治理。积极构筑社会面、社区、企事业单位、特种行业和重点场所、治安复杂边缘地区等“五张防控网络”,加强社会治安综合治理。群众对社会治安的满意度达 95%。

四是强化依法治市。加强法制教育,推进依法行政、公正执法,推动政务公开,营造良好的法治环境。

五是强化基层基础。全市 52% 的行政村达到省民主法治示范村标准,2 个村被评为全国民主法治示范村。

(原载 2006 年 4 月 10 日《南方日报》A04 版)

务实创新 当好先行官

——访市交通局局长卓水华

记者(以下简称记):在开展“三个走在前面”为主题的排头兵实践活动中,市交通局作为经济社会发展的“先行官”,着力点在哪里?

卓水华(以下简称卓):当前,交通部门要争当排头兵,当好“先行官”着力点就是加快打造我市“东引西连”立体化交通网络,务实创新,切实解决群众行路难、出行难问题,营造公平、公正的运输市场环境。

记:在推进肇庆实施“东引西连”战略和建设社会主义新农村行动中,市交通局如何发挥排头兵作用?

卓:我局紧紧围绕服务经济、服务广大群众这个出发点和归宿点,着力推进“四个加快”,当好排头兵。

一是加快推进交通重点工程建设。包括全面动工建设广贺高速公路三水至怀集段,全力推动肇庆至广州花都国际机场快速干线、珠外环高速公路江门至肇庆段、广梧高速公路封开连接线等重点工程建设;力争用一年左右的时间完成国道321文明样板路的创建任务;争取肇庆大桥至封开界首2000吨级航道整治工程年内开工建设;加强对肇庆新港码头建设行业管理,力促工程按