

怎样掌握人民组织游击战争
非战斗机关部队军事化问题

怎样掌握民兵組織群众游击战争

甲、民兵組成及其特点：

李雪峰

战时掌握民兵，是反扫荡群众游击战争的一个基本环节，怎么掌握与使用民兵，就成为战时如何领导群众坚持斗争，和群众如何配合军队作战中一个中心环节了，所谓「武装民众」，主要的就是民兵问题。民兵是怎么组成的，有什么条件，什么特点，这是怎么掌握民兵上一个先决问题。

从实质上说来，民兵的组成，应该具有这些条件：第一，成分好，且有群众社会斗争的实际锻炼，主要的是参加过土地政策的斗争，改造村政权的斗争，是这些斗争中的活动分子，洗练过了普通农民那种畏首畏尾，瞻前顾后的旧意识，而坚决站起来。社会成分主要是雇农、贫农和普通中农，那些走过外地，看来有「流氓」样子的农民也常常成为敢于首先活动的积极分子，要好好的加以教育和锻炼。第二，是党员有一定比例，特别在「战斗队」中有三分之一到十分之六七的比例，有坚强的民兵支部工作，这是一个重要的条件。不能设想，没有无产阶级政党的组织领导散漫的农民，会能坚持反扫荡这样残酷严重持久与多样的战争的。可以说没有支部工作就没有民兵政治工作，战时支持的民兵也就失掉的主要的依据。第三，是民兵本身经过相当的战斗锻炼，也有自己的领袖，从配合军队作战，出击破路到反扫荡战

斗，一定有战斗鍛鍊，才能克服若干农民的散漫性，培养出一些军事行动的习慣。从它自己当中生长出来本地的領袖到由外地派进去（包括军队及其它系統派去的干部）而取得其信任的領袖，一定的領袖作领导，才能培养民兵的紀律性和应付此地当时变化无已的战斗环境，否則环境严重时就『埋起枪』分散回家去，这在坚强民兵組成上是几个基本的条件。

从組成形式上說，青抗先基于队是基本的形式，是武装大批民众，受军事鍛鍊、军事教育的民兵基本組織形式。但在战斗中是混合使用的，而且『自然地』生长出民兵的一部分积极分子，成为『战斗队』（或其它名称），这种『战斗队』从战时产生，並从战斗中不断扩大，它是民兵的战斗骨幹，是勇敢模范的一部分，应该减少它的其它勤务，提高它的訓練与实战鍛鍊，这将更便於适应严重反扫蕩的游击战争环境，而更加游击队化。当然，它与一般的民兵关系即平时怎么在民兵的军事訓練中及其他活动中起模范作用，怎么带领民兵进一步的提高以扩大游击战争的参加者，就是一个新的问题了。特别象『刘二堂运动』，从射击手运动发展到『刘二堂小队』，把射击准确与战斗队结合起来，成为有組織的一支力量，这是民兵发展上一个新的标志，也是民兵組織工作上一个新問題。

民兵的特点，就是它由民众組織起来，民众自己不脱离生产的武装，这就是說它是与生产着的民众不可分离，群众性就成为他一个基

础，因此他必然带着农民群众的散漫、自私、害取其轻，等等消极性；必然是散漫的个人与家庭利害的拥护者；但是农民群众特别是经过社会斗争，（和民族斗争）洗练过农民群众的勇敢、英雄、服从领袖等等积极性，也是具备着，而且战斗的环境容易发挥这一方面，而民兵的工作，正是要克服群众性的消极方面，而把它的积极性方面加以发扬，与军事性的要求结合起来，培养与不断提高它的军事性，但民兵终于是民兵，群众性一面是永远存在的，问题在于把复杂的群众性，洗练成经过社会斗争与战争锻炼的群众性。这是培养民兵军事性的一个基础、忽视这一方面，只从战争环境的片面要求，和少数民兵的个别表现，形式主义地「提高」军事性，不要民兵政治工作是很危险的，当然，只要群众性不注意军事性的培养与提高，也就根本无所谓「民兵」了。

乙、战时民兵政治工作

这是战时民兵工作一个有决定意义的环节，事实说明建立战时民兵政治工作，是必要的和可能的。

1. 掌握战时民兵情绪，坚持斗争。

首先了解战时民兵心里及情绪的变化。

民兵包括着群众性和军事性，而在战时生活，则是过着异乎平时的半军事性的生活，这一基本特点，表现在战时民兵心理上，可以从

下列几个方面加以分析，也就是说，影响战时民兵情绪变化的有下列几个因素。一个是群众当受敌人威胁时发生妥协思想，消极倾向或积极斗争的要求及由此而表现的舆论，以及对民兵作战的态度等，对于民兵情绪几乎有决定的影响的，特别在开始时和敌情突向严重转折时。其次是敌情的影响，「敌人来了怎么办」？这是在民兵特别没有斗争经验的民兵，在开始集中时每个人心中存在的一个问题，「再来怎么办」，「敌人住下不走了怎么办」，是敌情继续发展变化中民兵心理上存在的问题。这些问题，都会随时与民兵情绪以影响。第三是战时民兵生活问题及斗争经验，如「家怎么管」，吃粮问题，（贫农民兵半个月消耗等于出一年合理负担），以及斗争经验不同，瞻量不同等，也都随时影响着民兵情绪。最后有利条件的增加，如军队开到此地作战和领导者坚决勇敢「把住杆」的某种模范的强制性的影响，也是一个重要因素。

一般讲，民兵情绪变化，有下列几种时机：当敌逼近，尚未接战时，是一种恐怖、战慄的心理，或者当自己作战吃亏，亲见自己的伙伴死亡或受伤时，在其他村庄民兵受严重损害如被包围被袭击时；敌情不明，或军队吃些亏，谣言四起时；敌情突转严重，或失去领袖时，想依靠军队而军队开走了时；或者在生活困难，家庭困难，或家里吃亏时；周围舆论不好，不支持民兵斗争如埋怨民兵甚或反对民兵咒骂民兵时；总之是敌情变化，依靠军队不上，丧

領袖，自己陣營吃虧，初見死人，特別是相熟的人死傷，戰爭殘酷，家里困難，生活困難，群眾情緒惡劣等等困難變化到來時，民兵的心裏是震盪恐慌，有分解的危機。反之小試獲勝，抵過去敵人，獲得勝利品，或親見敵人吃虧，我軍勝利時，群眾滿意一致贊揚得到表揚獎勵時，常常會驕傲、輕敵、夸耀、而疏于警惕，盛氣凌人的，這又是一種時機，引起不同的心理變化。這些變化戰時常常錯綜着，交互影响着，轉折很快，掌握適當，則斗志益高，反之則必至失敗。

總之，戰時民兵的心理特點，是恐怖、僥倖、驕傲、夸耀幾種狀態，接戰前或回憶過去嚴重情況時表現恐怖、或僥倖，勝利或過後則驕傲與夸耀。這種特點包括着優點與弱點，弱點的克服，優點的發揮，則在於領導者的掌握。

怎么掌握呢？

根據影響民兵心理變化的不同之因素，和曲折變化的時機，細察民兵必理上的活動，特別是轉折到來或接近轉折時，掌握影响着的主要因素，而從其發生影響的消極方面加以揭破與實際防止，以推動積極鬥爭方面的发展，或從積極預防方面，加以有效幫助，使消極方面隱伏起來，無從表現。如對無經驗的民兵，在初次接敵時，常表現張慌，亂打槍，就要及時指示敵我相距距離，槍砲的射程，敵人即使追擊也須若干時間，以及敵人的目的行程，是否可能專對民兵，萬一在

敌人进迫时则告诉民兵打法，撤退的方法等，这样以掌握民兵的情绪，使不至逃散，就是从积极预防混乱方面帮助的。在群众情绪运动有妥协维持的思想背景时，要设法及时集合民兵，并继续集中，估计开始集中困难，易受妥协思想影响，要在维持活动酝酿成功，群众还在张望时就集中起来，并加以鼓励与「把住杆」，引导民兵与敌对立，进入战地，而又不使民兵吃亏。这就是从消极影响方面加以实际防止而迅速引向积极斗争。在斗争胜利后，要指出作战成功的原因，说明侥幸心理不对，指出「捏一把汗」就过去了，其实也「不过如此」，敌人有什么可怕等以击破回忆时的恐怖心理。同时利用其夸耀心理，引导民兵与群众的妥协或消极倾向对立，耻笑这种心理给这种心理和舆论以反击，使民兵自爱自尊而不同流合污。这里的环节在及时集合，使民兵不受妥协思想控制，与抓紧空隙巩固其胜利经验，昂扬其自夸情绪为自爱自尊。至于已经接火则在于灵活的战术动作的指导，以树立指导威信，创造政治工作条件，这时民兵是最听话的，动摇与掌握困难则在接敌之前与作战以后，一时间很短，变化很快，又很多，这就是要求民兵政治工作灵活性的根据。

同样地在敌情突变严重时，要告诉民兵敌情，但程度不要过甚，引导民兵转移和准备转移中的自立斗争，而不至引起张惶混乱，人人自危，个个思逃，在民兵正在积极作战情绪高涨，但须再鼓一把劲时，

則須乘時鼓勵並解決困難，如豆口民兵指導者解決彈藥要求，而又告訴民兵愛惜彈藥，堅持了當時的鬥爭而在民兵有了負傷者時，要立刻搶救，十分關懷，解釋傷可醫治。在遭遇死亡時，則及時撫卹，表示哀痛與十分仇敵，號召復仇，如系比鄰地區民兵吃虧，謠言四起時，則在揭破謠言，指出吃虧的經驗教訓，強調自己小心勇敢，決不至這樣吃虧。這是阻止消極因素的傳染，鞏固情緒的辦法。當然在民兵初次集合時，要應付較大波折是困難的，主要在於不使吃虧。至於我軍的開來或又轉去的積極影響與消極方面的影響，要在利用時機，提高愛護軍隊，取得軍隊幫助，而又不放鬆單獨活動的準備，並注意利用軍隊傳播別處民兵活動的英勇故事，特別是「劉二堂運動」的情形，以激發鬥志。對軍隊作戰的捷報，要及時傳播。在勝利後，或捉到俘虜，民兵情緒高漲時，要指出成績，尤要批評驕傲輕敵情緒，不可片面提高，還是掌握心理變化另一面，以預防消極方面的增長，這就是掌握民兵情緒的一般情況。

群眾盲從維持，僥倖消極，特別是敵情突轉嚴重群眾發生維持時，這時民兵的政治工作任務，就不在於隨群眾作尾巴，而在於鞏固民兵鬥爭，作「中流砥柱」。這時民兵政治工作，在於引導與敵尖銳對立妥協不能，同時設法解決民兵生活問題，暫時游擊隊化，光榮打回村中去。對於消極傾向與消極分子應給適當批評，直至於在民兵擁護下的

适当斗争；並比較利害，說明事非，这是一个巨大轉折，掌握这种轉折时的民兵情緒，必須更加了解民兵当中的积极分子，依靠积极分子，反对消极倾向，这便是一个严重政治斗争与細密迅速的組織工作了，这早及早就破时机，坚持一定堡垒，是十分重要的。

总之，掌握实际斗争中的具体时机，及影响心理变化的具体条件，以规定宣傳内容，击破或防止消极倾向的发生与扩大，发揚积极方面的心理因素，是一个总的指导方針，宣傳方式，主要是簡短的口頭鼓动，而决不是长篇訓話，是依斗争的情势組織斗争，而决不是靜靜的說教，民兵的领导者必須同时成为有能力的宣傳者，才能很好领导民兵。同时，十分关心民兵每一人的生活，特别是糧食的筹措与其次屬困难的解决，則是政治工作的基础，否則也是无法持久下去的。

2. 幹部应亲身领导战时民兵生活管理：

民兵一般是缺乏战争經驗，缺乏鍛鍊，它不仅需要帮助出主意，尤其需要领导一同幹，在领导者沒有經過战争实践，經過实际証明，取得民兵相信时，民兵总是平均主义的要求，「看你怎样」，「你为什么不幹，光能說？」但一經取得信任之后，民兵就很爱护他的領袖，服从指揮，领导者的政治工作也才容易发挥作用。所以领导者的英勇勤奮，模范作用，从偵察敌情，埋地雷，直到作战，都能以示范的领导，这样才可給民兵壯膽量，提高战斗情緒，提高领导者威信。只是

出主意，「分咐」民兵去作，是不适合直接领导民兵的。

在民兵的生活管理上，要了解民兵之間的情形，公平谨慎，及时解决問題，与发揚民主作风。民主最平均主义，爱佔便宜不吃亏，常因小事爭吵，影响情緒，甚至影响共同生活与行动，所以事无大小均宜注意公平並随时处理。处理的方式，一般經過民主討論，耐心說服，对違反紀律的必要处分，也尽量經過民主，並表示关怀被处分者的进步与人格，表示不得已，即使群情一致热烈主張，也須如此。在方式上应抓紧空隙，多开簡單生动的檢討会领导者起自我檢討的模范作用，从檢討中鼓励大家情緒。民主作风是民兵工作的基础，从民主引导集中，让大家自觉自愿的服从领导。但这当然不是說什么都要經過民主然后集中，特別在危急时，或民兵尚无經驗，人人思想逃散时，強制集中是有必要的，甚至必須如此才行。但这也应在过后总结，从当时情况，大家安危与共同利益上說明这种必要。总之，随时启发民兵的自觉自愿，树立服从指揮的紀律，是基本的要求。关心战时民兵生活，是生活管理上一个最基本的切要的問題，从吃飯、喝水、休息到分派勤务，都必須十分关心当时的生活条件，疲勞程度，單純的使用观点是非常危險的。

对于民兵的成績，要随时与以发揚、登記、及时奖励，处理胜利品，除較大的軍用品应作为共同战果，保留以交与軍隊外，民兵需要

的留民兵使用，余登記为某次战斗胜利品，作为紀念，个人应有的东西則立时分配。个人成績，亦須与以登記。

3. 战后民兵政治工作

在战争刚过后总结与正确处理战时问题，对民兵的继续发展有重大意义，首先即开队员大会，总结成绩[論功行賞]，这里須注意的：在記功与奖励中个人成績必須奖励个人，发揚个人的英勇，如必須分配与集体者，則定一定比例不能过高，否則反而引起一种不滿，但对於共同作战，共同成績，应奖励集体，特别是子彈与名誉褒揚，登記为某某队，以推动集体性与組織性的提高，这里必須抓紧一个问题，就是刘二堂运动就是把个人英勇，与集体荣誉結合的最好形式。

其次是总结重要的战斗之經驗教訓，总结战时生活管理，指出民主生活，和紀律的重要。对不称职的幹部，应与批評，直至立即改造。

在遭到損失的区域，当然重要的是安撫救濟，表揚忠烈，战争之中虽已有了及时救濟，战后还須郑重举行慰問死者家屬，慰問与关怀伤员，表揚崇敬爱护民兵的群众，反对輕視或侮辱民兵的言論，公开批評挑撥輕蔑的坏分子。举行对死者的公祭，隆重褒揚，並举行民兵檢閱大会，公审汉奸，以引起当民兵的光荣，造成社会輿論，这对於密切军民关系，爱护军队，提高军人社会地位有重大关系。同时对慰問民兵，表揚民兵，宣傳民兵战績，批評輕視民兵的坏傾向时，均应与慰問抗屬，

表揚軍隊联系起來，反對對軍隊的輕侮，並注意引起民兵對軍隊的崇敬。

4. 戰時民兵的群眾工作

民兵是群眾的一部分，而又是群眾中比較覺悟勇敢與武裝起來的部分，它的任務在於掩護群眾，配合軍隊，因此，戰時的民兵群眾工作也是民兵政治工作一個課題。其任務：保護群眾，民兵對於群眾的任務是掩護轉移，搶救危急，保護資材與掩護生產，在實際生活上保護群眾利益，這是戰時民兵群眾工作的基礎；維系群眾鬥爭，從英勇行動與宣傳報捷，報告敵情，批評謠言，除奸細各方面，維系群眾情緒，堅持鬥爭；在不能維系群眾鬥爭。發生妥協維持行為時，應反對這種行為，保持民兵的獨立活動；領導群眾愛護公物，愛護傷病員，批評自私的分子，鼓勵模範的群眾，反對「二土匪」，保護公物私物，同時民兵自身應儘可能搶救傷員，搶救公物，反對土匪化的任何傾向，同時宣傳軍民相依道理，批評不愛護軍隊，乘機必挑撥的分子及言論。

5. 戰時民兵除奸工作及瓦解偽軍和解放民夫。

民兵為獲得敵人情報，封鎖消息，必須打擊與逮捕敵探奸細，反對奸細破壞，同時散發張貼傳單，接近與瓦解偽軍，解放民夫，對民夫籍勢強掠，應站在保護物資方面與以打擊，但主要應設法接近他們，或俘獲與釋放民夫與以影響，這裡必須從事實上教育民兵懂得除奸政策，與優待俘虜政策，糾正把民夫當奴奸看待，侮殺俘虜，及搜俘虜腰包

的現象。这是长期的耐心教育工作，几次扫蕩已經多次发现这种現象，不积极糾正这种現象，在今后敌伪日趋动搖时更加关系重大，各地总结战争时，再不应与此种現象，以輕描淡写的态度，而必須認真檢查进行具体教育。

在以上这些工作中，必須把平时的准备与战时的斗争結合起来，打破到处敌人主动我們被动的現象，特別在这些工作中，是容易做到主动的，只要有准备有决心，战时更是暴露敌人奸細和接触敌伪的好机会。

6. 战时民兵中的支部工作

沒有民兵中的支部工作，也就沒有民兵政治工作，民兵情緒的巩固，与加强支部工作和同志的模范作用不能分开，而支部工作的加强，又与民兵政治工作不能分离。对支部要求不应太高，但支部必須起保証作用：如由支部同志在生活上和行动上起模范作用，团结別人，爱护伤员、公物，爱护军队，爱护群众利益，反对乘机取巧；积极勇敢「进攻在前，退却在后」；到处張貼散发宣傳品，瓦解敌伪軍；特別对民兵保卫工作应加注意，以防止敌特破坏，反对挑撥分子以巩固民兵领导。

在活动方式上，由指导員领导，加强小組活动开簡短秘密的會議，一般生活則放在民兵生活当中，不要突出、鬼崇，引起非党民兵疑慮，

更与坏分子籍口机会。至於在地方群众中的支那同志，则响应民兵号召，领导群众爱护民兵，巩固与提高民兵的战斗情绪。

丙、民兵战术问题

1. 民兵战术的基础

民兵战术直接从政治要求出发，服从於政治目的，如该打不该打，首先要看对群众利益关系如何，有利则打，否则即不打（这当然不是迁就落后群众根本不要打的要求），所以作战时机选择，不要看战术动作的本身条件，还要看群众利害条件，否则即无法集合群众开展广泛群众游击战争。这是民兵战术思想第一个条件，也是战术思想的基础。

第二，民兵的侦察行动和作战行动常常是合一的，侦察发现敌情，有利则打，迅速撤退，所以民兵的作战，不一定都要预先侦察，而对于地形的利用也不一定都作地形的预计选择，但是他是土生土长熟悉地形，熟悉群众的，他可以充分利用群众情报，可以到处利用地形条件，以迅速选择有利时机，进退自由。

第三，是技术条件与组成条件，民兵的技术多宜于单个使用，而其组成，也最利于单个活动，所以它的战术，必须强调个敌，强调射击准确，不乱打枪，同时，它的技术，也便于小型的组织活动，如几个人埋设地雷，一二十人打个伏击，进袭敌人，掩护群众，所以刘二堂运动——射夫准确，发展小部队的活动——最适合民兵战术思想，应该大大发扬。

2. 几种主要战斗动作与战斗精神

民兵的作战精神，应该是积极勇敢，速战速退，应该发扬个人勇敢，与分散活动，发扬眼力、脚力、心力、气力，到处接敌。其战术动作，视条件与目的不同，可以采取许多办法，主要的如侦察动作，是一个最基本的动作，如化装敌人民夫接近敌人，专捉敌探与敌人民夫，质问敌情，设监视哨，监视敌人行动等。可以说没有侦察活动，就谈不到什么战术了。其次，地雷作战要在监视敌人行动专人守候适时埋取，或配合埋伏作战或配合监视敌人防护山头路口，如单纯埋设地雷，不与其他战术动作配合，发挥不了多大作用。第三，封锁临时据点，封锁我方消息，用监视哨或地雷封锁敌人，监视据点人员出入，侦破与打击敌探，以防出入我军区域，走漏消息。第四，埋伏动作，袭敌动作，前者视地形条件配合地雷阻击敌人搜山，后者用于夜晚，以群众或民夫形式，隐蔽接近据点，用手榴弹惊扰敌人。第五，截击动作与麻雀战，前者用于打击敌人民夫，截获掠夺品，抢救群众牲口；后者则可对付敌人出发或归集中的大部队，出敌不意，打敌不理（敌人对民兵打枪常持不理态度）。第六，发扬夜闹动作和捕捉动作，对敌伪之零散人员和侦察联络，跟踪、守候、而给以突然捕捉，可以收到很大收获。总之民兵的战术动作，要发扬勇敢、灵巧、分散、择小处打、迅速退却，以收广泛之效。

3. 几种条件几种打法

在反扫荡中民兵活动最广泛的场所，是在敌人底临时据点和补给线上；对敌人据点，可以封锁监视，乘敌人大量民兵集合，转用补给品和掠夺品时，可以混入侦察，乘敌疲困，可以袭击；在敌人搜山时，则掩护群众转移，视力量与条件，或伏击或设地雷或阻击，或诱出敌人到另一方向，以便群众转移或隐蔽；对补给线要积极广泛活动，互相竞赛观摩，掩护群众生产并结合群众，不断破击。

对敌伪分散活动，到处烧杀抢掠时，则结合营兵到处打击，从隐蔽捕捉，包围捕捉，到伏击截击夺回掠夺品，抢救群众等广泛活动，造成普遍杀敌空气，在精神上压倒零散活动的敌伪，对抗敌伪横行。

对敌人清剿，在清剿圈内，情况十分严重，打枪有被敌穷追毁灭，和残杀群众之威胁时，暂时停止活动，分散隐蔽，晚上则乘机活动，交换情报，乘敌围剿疲蔽时，混入袭击敌人，侦察敌情，偷埋地雷于敌必经之处或其周围，或转移地区乘隙袭击敌人。总之，利用地熟人熟条件找求一切空隙，大瞻活动。敌伪既能到处伪装，横行直撞，我们当亦能利用敌之混乱，制造敌之混乱，发扬斗争精神，不要在精神上为敌人压倒了。这才能在防御性的反扫荡战中争取主动，与我军主动打击敌人以更多机会。

在对付敌人合击中最好事先布置，沿路阻击敌人，打枪、埋地雷、

放石头，以至合击临头时只有迅速撤出，掩护群众撤退转移，然后看当地所佔地位，採取对付据点或补給綫的打法。至于处在空隙地位的民兵，則在加紧联防，与出击补給綫上敌人，主动的組織情报，准备敌人輾轉扫蕩。

结合县区干部与配合軍事作战

为对付敌伪到处横行，必須广泛發揮民兵的独立作战，到处打击敌伪。但另一方面，各地均証明，只有軍队在当地作战，不管大仗或游击，就能支持与鼓励民兵，到处打得响（当然在民兵一定条件上）而民兵作战任务之一，也在給軍队創造条件。所以配合軍队作战，与發揮民兵单独战斗精神，並不相背，而要两相结合。單純的依靠軍队，指望軍队，是不对的。而根本忽視配合軍队作战，也是不对的。

首先要帮助軍队带路，随軍联系，以便辨別敌我，在軍队到达后，要封鎖消息，帮助放哨，供給情报，解决粮食，軍队作战时，則发动群众帮助軍队；抢救伤员，慰劳軍队，打扫战场，同时又准备在軍队突然轉移时，自己如何活动，不把一切希望都寄托在軍队之一仗上。这是配合軍队作战的任务。

至于集合县区基幹队，則要更加經常基幹队要能起游击的骨幹作用，主动結合民兵，克服自大驕傲，脱离民兵、脱离民众的倾向，民兵也要主动結合与帮助基幹队，克服輕視幹队与孤立倾向，事实証明：