

班组建设经验



中国东北电力总公司

班组建设经验

中国东北电力总公司

一九九〇年十二月

服敬

序 言

东北地区从1890年在旅顺建成第一座大石坞电厂，百年征程，历尽沧桑。但建国后四十年，东北电力工业的发展，却为人们谱写了许多新的篇章。这里向读者介绍的东北电力总公司直属企业班组建设经验选编，就是其中的一个篇章。

东北电网在多年的生产建设实践中，重视班组建设，尤其是自1987年贯彻国家经委、全国总工会《关于加强班组建设工作的通知》以后，结合开展企业升级，安全、文明生产创水平达标，以及开展多种形式的竞赛评优活动，更加自觉地加强了班组建设工作。普遍建立了班组建设领导机构；确定了归口综合管理的职能部门；制定了规划、管理条例和实施办法；强化了班组的民主管理；开展了多种形式和内容的达标、竞赛活动；完善了考核、评比办法。从而调动了广大职工的积极性，在保证安全生产，完成各项任务中，涌现出一批模范班组和班组长；涌现出许多生动感人的事迹；也为班组建设工作积累了丰富的经验。他们的共同特点是：有技术（业务）精、会管理、善于做思想政治工作的好班长；有不怕艰苦、勇于克服困难、能打硬仗的好班风；有心往一处想，劲往一处使，充分发扬民主的好传统；班组全体人员团结协作，在两个文明建设中发挥了先锋模范作用。

为了总结、交流班组建设经验，表彰先进，讨论制定全网统一的班组建设的有关文件，东北电力总公司于1990年9

月在沈阳召开了直属单位班组建设工作暨表彰大会。现选编会议交流的部分经验，获奖的部分优秀论文，并连同东北电力总公司下发的《班组工作条例》（试行）和《班组升级考核标准》（试行）一并汇集成书，以期推动班组建设工作的广泛深入发展。

本书不仅奉献给东北电网的班组长做为必读书目，也推荐给各级领导、专业技术干部阅读。兹当东北电力工业步入第二个百年伊始之际，让我们在学习、推行已有经验的基础上，并肩携手，奋力拼搏，不断探索，勇于开拓，在确保安全生产、提高效益、优质服务的征程中，不断做出新的更大的贡献！

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized Chinese characters, likely the name of the author or the person who signed the preface.

1990年12月26日

目 录

一、序 言

……………东北电力总公司副总经理赵长海 (1)

二、班组建设文件

《关于印发东北电力总公司班组工作条例(试行)和发
供电企业班组升级考核标准(试行)的通知》

……………东电北业管理局 (1)

东北电力总公司班组工作条例(试行)…………… (2)

东北电力总公司发、供电企业班组升级考核标准(试行)(9)

发电企业班组升级考评内容和评分标准…………… (12)

供电企业班组升级考评内容和评分标准…………… (22)

三、班组建设经验

加强班组建设,提高企业素质

……………辽宁发电厂 (34)

在企业开展达标升级活动中加强班组建设

……………锦州发电厂 (40)

积极探索班组建设规律,努力夯实企业基础

……………大连电业局 (45)

抓好班组建设,提高企业素质

……………沈阳电力机械厂 (53)

- 夯实基础工作，加强班组建设
辽宁发电厂工会（60）
- 主动配合，坚持不懈，抓好班组建设
鞍山电业局工会（64）
- 抓班组建设，提高企业素质
辽源发电厂（特约）（69）
- 党政工团齐抓共管，开创班组建设升级工作新局面
牡丹江第二发电厂（特约）（74）
- 抓好班组建设，提高安全管理水平
四平电业局（特约）（81）
- 用现代化管理方法，抓好班组建设
大庆电业局（特约）（91）
- 以班组升级，促进工地和企业管理上等级
黑龙江火电第四工程公司（特约）（97）
- 强化班组工作基础建设，全面提高现代化管理水平
清河发电厂汽机分场党支部（103）
- 抓好班组建设，改变分场面貌
通辽发电总厂燃料分场（111）
- 加强配电班组建设，更好地为用户服务
哲里木电业局通辽供电局（116）
- 发扬好班风，群策群力，加强班组建设
辽宁发电厂燃料分场机手班（127）
- 加强班组技术管理，搞好化学监督工作
阜新发电厂化学分场化验班（132）
- 从难从严治班，科学管理设备
锦州发电厂燃料分场信号班（138）

- 按“三老四严”要求，搞好班组建设
 ……元宝山发电厂运输分场铁道班 (143)
- 强化班组技术管理，确保安全文明生产
 ……元宝山发电厂汽机分场主机班 (150)
- 加强班组管理，搞好地区电网安全运行
 ……大连电业局调度所调度室 (156)
- 应用现代化管理方法，加强班组基础工作
 ……大连电业局一次变工区检修一班 (162)
- 千山脚下一枝花
 ……鞍山电业局 (168)
- 班组是搞活企业的坚强阵地
 ……铁岭电业局开源供电局清河供电所石金山 (173)
- 抓基层班组建设，促安全文明达标
 ……抚顺电业局清原供电局配电班 (184)
- 加强班组建设，为用户优质服务
 ……本溪电业局溪湖供电局石桥子供电所 (190)
- 开展班组升级竞赛，创建生产管理型模范班组
 ……沈阳电力机械厂维修车间钳工二班 (198)
- 我是怎样做班长工作的
 ……辽宁发电厂锅炉分场阀门班长王吉松 (203)
- 我是怎样当班长的
 ……抚顺电业局送电工区检修一班班长谢尚林 (207)
- 夯实基础搞好班组建设
 ……东电一公司辽电扩建工程指挥部焊接工
 地主任胡光华 (213)

论 文

加强班组建设浅探

.....辽宁发电厂任玉才 (218)

企业内班组建设浅议

.....大连发电总厂曲兆英柳江海 (226)

试论班组达标升级，是强化班组管理的有效途径

.....元宝山发电厂王永春贾桂兰 (233)

对加强送电施工班组思想政治工作的思考

.....送变电工程公司高秀清 (240)

浅谈怎样当好班组长

.....东电四公司乔 锋 (245)

试谈班长应具备的素质

.....大连发电总厂徐万达 (249)

能源部东北电业管理局

文 件

东电企管字〔1990〕第1177号

关于印发东北电力总公司班组工作 条例（试行）和发供电企业班组升 级考核标准（试行）的通知

吉林、黑龙江省电力工业局，各直属单位：

现将《东北电力总公司班组工作条例（试行）》和《东北电力总公司发、供电企业班组升级考核标准（试行）》印发给你们，望遵照执行，并将执行中遇到的问题及时反映给总公司企管处，以便今后逐步充实、完善。

一九九〇年十月二十二日

打字：罗彦

校对：邱华军 魏广彬

东北电力总公司班组工作条例

(试行)

第一章 总 则

第一条：根据国务院颁发的《关于加强工业企业管理若干问题的决定》精神，为加强班组建设，不断提高班组的管理水平，全面提高企业素质，特制定本条例。

第二条：班组是企业直接组织职工完成生产（包括施工以下同），经营任务的基层组织，搞好两个文明建设的第一线，是企业管理的基础。加强班组建设，对充分发挥职工的积极性和创造性，增强企业活力和凝聚力，提高职工素质，建设一支有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍，促进企业生产经营各项任务的全面完成，具有十分重要的意义。

第二章 班组建设的组织领导

第三条：加强班组建设是企业党、政、工的共同责任，各级领导都要把班组建设列入议事日程。实行以行政为主，党、政、工分工负责，齐抓共管的组织领导体制。

第四条：车间（包括分场、工区、工地，以下同）是班组的直接领导。

第五条：企业的各职能部门要树立为班组服务的思想，按照职能分工对班组实行业务指导。

第六条：企业的综合管理部门负责班组建设的组织、协调工作。

第三章 班组的基本任务和主要工作

第七条：班组的基本任务是：确保安全、文明生产、优质服务，提高经济效益，全面完成生产任务。主要工作有：

1、贯彻“安全第一，预防为主”的方针，认真执行劳动保护法规和各项安全规程，做到安全、文明生产。

2、强化班组管理工作，做到生产、工作标准化；安全活动经常化；岗位责任具体化；设备台帐档案化；原始记录表格化；技术培训经常化；物品摆放定置化。

3、组织职工广泛开展技术革新、合理化建议活动，组织劳动竞赛，促进安全生产。

4、开展增产节约、增收节支活动，加强物资、费用、劳动定额管理，搞好班组经济核算。

5、加强思想政治工作，实行民主管理，关心职工生活，做好计划生育工作。

第四章 班组的组织

第八条：班组设一名班长，按需要可以设安全、技术负责人和副班长。

第九条：班组要以班委会为领导核心，在班组长的领导下工作。班委会可根据条件由班长、安全、技术负责人和党小组长、工会小组长、团小组长等组成。

第十条：班组实行班组长负责制和班组民主管理相结合体制。班组可根据实际需要，设立若干兼职的工管员，在班长领导下参与班组管理工作。一般可设：安全员、技术质量培训员、材料工具员、考勤核算员、政治宣传员和生活福利员等。

第五章 班组长的任职条件、职责、权限及产生

第十一条：班组长的任职条件

1、热爱党、热爱社会主义、热爱集体、热爱本职工作，有一定的政策水平。

2、具有一定的工作经验，安全生产知识，熟悉本班组所管辖的设备系统和主要工种的技术业务。有较强的责任心和一定的组织管理能力。

3、遵纪守法，以身作则，坚持原则，作风正派，办事公道，勇于批评和自我批评，关心爱护和团结同志，有一定的群众基础。

4、具有初中以上文化程度，经班长岗位培训考试合格，身体健康能胜任班组领导工作。

第十二条：班组长的职责

1、根据上级领导的指令，组织带领职工搞好本班的生产、管理工作，全面完成安全、生产和各项经济技术指标。

2、班长是安全第一负责人。要严格贯彻执行企业标准和各项规章制度，开展经常性的安全教育，坚持对事故“三不放过”（事故原因不清不放过，事故责任者和应受教育者没有受到教育不放过，没有采取防范措施不放过）的原则，组织班组安全活动，保证安全生产。

3、抓好班组经济核算，组织劳动竞赛，开展“双增双节”活动，提高经济效益。

4、组织文明生产，搞好设备管理工作，使所管辖设备完好、整洁、标志齐全。搞好班容班貌建设。

5、抓好岗位技术培训，提高班组成员的技术、业务水平。

6、推行现代化管理，组织开展技术革新、合理化建议

活动。

7、做好考核和奖金分配工作，做到考勤、考核、分配三公开。

8、做好班组的思想政治工作，关心班组成员的思想、工作和生活。实行民主管理，每月向本班职工报告一次工作，听取职工的意见和建议。

第十三条：班组长的权限

1、组织、指挥和管理本班组的生产和工作。

2、根据生产、工作需要，调整本班组的劳动组织（不含工种变动）。

3、拒绝违章指挥和制止违章作业。

4、根据上级的规章制度，制定班组工作的实施办法。

5、向上级提出对本班组职工的奖惩建议。

6、按照企业内部经济责任制的规定，对本班组的奖金进行分配。

7、维护班组职工的合法权益。

第十四条：班组长可由领导聘任或民主选举产生，由车间主任任命，报劳动工资部门备案。

第六章 班组的生产管理

第十五条：班组生产管理主要是合理、科学地安排生产、工作，按计划组织生产，实行以目标管理为主导，质量管理为中心，标准化作业为措施，责任制考核为保证，全面地完成生产作业计划和承包任务。

第十六条：搞好生产现场管理，执行各项技术标准和现场规程，做到文明生产秩序井然、定置管理、物放有序，

工完场清。

第十七条：搞好设备管理，建立健全设备分工责任制，严格执行设备管理制度和操作规程，做好设备的日常维护和计划检修，提高设备完好率，积极应用全面质量管理、网络技术等现代化管理方法，不断提高设备管理水平。

第十八条：搞好劳动管理，按定额组织生产，提高有效工时利用率，坚持按劳分配原则，合理分配奖金，做好职工出勤考核和劳动纪律管理工作。

第十九条：搞好备品备件和工器具的保管工作，领取、发放（借用）手续健全，帐、卡、物相符。

第七章 班组的安全管理

第二十条：班组要认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，结合生产实际，落实安全岗位责任制，不断增强全班人员的安全思想意识。

第二十一条：严格执行安全规程和“两票”“三制”，落实“两措”计划，工作现场要符合安全规程要求。

第二十二条：坚持安全日活动，搞好春秋两季安全大检查，坚持执行“三不放过”原则，防止人身伤亡和设备事故

第八章 班组的质量管理

第二十三条：班组每个成员必须牢固树立“质量第一”和“为用户服务”的思想，不断增强全面质量管理的意识。

第二十四条：开展“自检、互检、专检”活动，严格把好质量关。

第二十五条：积极开展群众性的质量管理活动。

第九章 班组管理的基础工作

第二十六条：班组应做好以下基础工作：

1、贯彻执行各项标准、制度，并有明确的检查考核办法，实现管理工作制度化、标准化。

2、按定额组织生产。做好各种定额（包括劳动定额、材料消耗定额、费用定额等）执行情况的统计、核算和分析，提高工效，降低消耗。

3、加强计量管理，严格按照计量法规采集数据，正确使用、妥善保管各种计量仪器、仪表和度量衡器具、定期校验，确保计量准确可靠。

4、加强信息管理，做好各种原始记录、统计报表、台帐的填写、保管和传递，及时准确地向车间和有关部门提供所需的资料和数据。

5、搞好岗位培训工作，经常开展技术问答、事故预想、岗位练兵等。不断提高本班职工的安全技术、业务水平。

第二十七条：班组应根据上级规定和实际需要，具备必要的标准、规程、制度。

第二十八条：班组一般应有以下基本记录：

- 1、班长工作日志
- 2、班委会会议记录
- 3、安全活动记录
- 4、技术培训记录
- 5、政治学习记录
- 6、民主管理会议记录
- 7、经济责任制考核记录

第二十九条：专业管理的有关台帐、记录、图表、图纸、资料等按上级统一要求和实际需要设立。

第三十条：班组各种台帐、记录要整洁，内容完整，填

写不漏项，数据真实准确，字迹工整。

第十章 班组的民主管理

第三十一条：班组要通过加强民主管理增强职工的主人翁责任感，调动班组成员的积极性、主动性和创造性。

第三十二条：班组民主管理的基本形式是班组民主管理会，班组民主管理会一般每月一次。班组民主管理会的主要内容是：

- 1、听取班组长生产、工作情况汇报，提出意见和建议。
- 2、讨论通过班组承包方案、奖金分配原则等有关职工切身利益的重大问题。
- 3、关心、反映、研究班组职工的福利、生活等问题。
- 4、贯彻落实企业职代会的有关决议。
- 5、在上级统一组织领导下，开展评议班组长和企业各级领导干部工作。

第十一章 班组的思想政治工作

第三十三条：加强班组思想政治工作，不断推进班组精神文明建设。

1、从培养有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍的要求出发，认真组织政治学习，做好思想政治工作，保证各项生产和工作任务的完成。

2、贯彻“人民电业为人民”的宗旨，加强法纪教育，遵守社会公德和职业道德。

3、鼓励职工学习科学、文化、技术，比质量、比效益、比贡献，正确处理好国家、集体、个人三者利益关系。

4、经常开展谈心交流活动，形成互相关心、互相帮助的良好风气。

5、加强纪律教育，讲文明礼貌，树立良好的班风。

6、积极开展有利于增进职工身心健康的文体活动，丰富生活，陶冶情操。

第十二章 附 则

第三十四条：本条例适用于发、供电和施工、修造企业的生产班组，其他班组可参照执行。

第三十五条：本条例解释权属东北电力总公司。

第三十六条：本条例自一九九〇年十一月起试行。

东北电力总公司发、供电企业班组 升级考核标准(试行)

为贯彻实施《东北电力总公司班组工作条例》，促进班组建设持续健康发展，提高班组管理水平，全面完成生产、工作任务，逐步实现班组管理制度化、规范化、标准化，特制定本标准。

一、班组升级等级划分

班组升级共分三级，即，三级（合格）班组、二级（先进）班组、一级（优秀）班组。

二、班组升级条件

1、三级（合格）班组

（1）考核年度和申报期内无人身重伤以上事故；

（2）考核年度和申报期内无本班组责任的设备考核事故；

（3）考核年度和申报期内无造成直接六千元以上的经