

75
2

物资管理专业试用教材

物资计划管理与统计

水利电力部物资局编

编写说明

为了适应新时期现代化建设物资管理工作的需要，加速培养又红又专的物资管理人才，水利电力部物资局于一九八二年四月召开了物资管理培训教材编写座谈会。在总结建国以来水利电力系统物资供应和管理工作经验的基础上，组织有关方面的专业人员编写了这套培训教材。

这套教材共有十种，分别由下列同志执笔：

- 1、《物资计划管理与统计》，周兆年、杨志诚、林敏杰；
- 2、《物资定额管理与财务会计》，钟柏林、金迺宽；
- 3、《仓储管理》，沈志行、秦钟涛；
- 4、《金属材料》，陈传文；
- 5、《非金属材料》，李大宇、施传浩、杨祖年、刘惠初；
- 6、《电工产品》，邵磊田、何乃盛、王恩章、周保生；
- 7、《机械产品》，李学文、魏润潮等；
- 8、《电工热工仪器和仪表》，徐定保、吴金发；
- 9、《备品配件》，薛迪文、谢东生、胡家祥等；
- 10、《现代化物资管理简介》，刘国英、王友梅。

这套教材力求反映水利电力系统物资管理工作的特点，理论结合实际，说理简明，重点突出，繁简适度，讲求实用，避免繁琐的公式推导；凡引用有关技术标准，都采用了现行的技术规范。为了巩固所学，在每一章后面均附有若干复习思考题和练习题。为此，这套教材可以作为全国水利电力系统中等专业学校物资管理专业和各有关单位举办物资管理人员培训班的试用教材，也可作为在职人员学习物资管理的进修读物和参考用书。

为确保这套教材的编写质量，水利电力部物资局《物资管理专业教材》审查小组委托邓禾生、余清和、滕绍萍、叶立新、邱少岳、张中煌、邱忠良、陈铁民、李东祥等同志，根据审查意见负责修改，编辑成书。

在编写过程中，水利电力部物资局各专业处、配件公司，华北、华东、东北、西北、西南电管局，江苏、浙江、湖北、山东、山西、河北省电力局，水电第一、二、四、七、八、三三〇工程局，电力规划设计院，南京自动化研究所，山东省水利学校等单位许多同志参加了审查工作，对书稿提出了宝贵意见，在此谨致谢意。

物资管理涉及面广，既包括经济，又包括技术知识，是一门边缘科学。由于编者学识水平所限，加之编写时间仓促，缺点和错误在所难免。希望使用本书的读者和从事物资管理工作的同志批评指正。

一九八三年七月

目 录

物资计划管理

绪 论	(1)
第一节 物资的概念及其分类	(1)
第二节 物资经济管理概述	(5)
第一章 物资管理	(10)
第一节 物资管理的方针与任务	(10)
第二节 物资管理的基本原则	(12)
第三节 物资管理在社会再生产中的地位和作用	(16)
第四节 物资管理体制	(20)
第五节 物资管理在供应方面的几个环节	(26)
第二章 物资计划管理	(28)
第一节 物资计划管理的意义	(28)
第二节 物资计划管理的形式	(30)
第三节 物资计划管理的任务和管理原则	(31)
第四节 物资计划管理工作的基本方法	(35)
第五节 物资计划与国民经济其它计划的关系	(38)
第三章 物资计划的编制	(41)
第一节 物资计划的种类	(41)
第二节 编制物资计划的程序	(42)
第三节 编制物资计划的方法	(43)
第四节 编制物资计划的依据	(44)
第五节 编制物资计划的分工	(45)
第六节 物资计划的审核和调整	(46)
第四章 物资计划的实施	(48)
第一节 物资需用计划	(48)
第二节 确定物资需要量的一般方法	(51)
第三节 物资供应计划	(53)
第四节 物资供应计划的编制	(54)
第五节 各类物资供应计划的相互关系	(57)
第六节 物资供应计划的执行与修改	(58)
第七节 物资计划的考核	(60)
第五章 物资供应组织	(63)
第一节 物资供应组织工作的作用与任务	(63)
第二节 计划分配物资的产需衔接	(66)
第三节 市场物资衔接	(72)
第四节 物资供应方式	(78)
第五节 物资调剂和调度	(82)

第六章 物资节约	(86)
第一节 物资节约的概念.....	(86)
第二节 物资节约途径.....	(88)
附录： 几种物资的换算和折算方法	(93)

物 资 统 计

第一章 统计概论	(99)
第一节 统计的对象和任务.....	(99)
第二节 统计调查.....	(100)
第三节 统计资料的整理和分组.....	(103)
第四节 统计分析的基本综合指标.....	(106)
第五节 统计动态分析.....	(109)
第六节 统计指数.....	(120)
第七节 统计图.....	(131)
第八节 统计分析结果的表现形式.....	(136)
第二章 物资统计一般问题	(139)
第一节 物资统计的指标体系.....	(139)
第二节 物资统计的组织.....	(142)
第三节 物资统计报表.....	(143)
第三章 物资统计基础资料的组织与管理	(146)
第一节 物资统计基础资料.....	(146)
第二节 物资供应统计基础资料的组织.....	(147)
第三节 物资统计原始记录的种类和内容.....	(148)
第四章 需用单位主要物资收、拨、存统计	(153)
第一节 主要物资收、拨、存统计.....	(153)
第二节 主要物资收入量统计.....	(154)
第三节 主要物资消费量统计.....	(160)
第四节 主要物资拨出量统计.....	(166)
第五节 主要物资库存量统计.....	(168)
第五章 机电设备库存与使用统计	(176)
第一节 机电设备库存统计.....	(176)
第二节 机电设备使用量统计.....	(184)
第六章 生产企业产品供货情况统计	(188)
第一节 产品的供货统计的任务.....	(188)
第二节 产品的收、拨、存统计.....	(189)
第三节 产品销售统计.....	(192)
第七章 物资部门主要物资收、拨、存统计	(195)
第一节 物资部门的主要物资到货统计.....	(195)
第二节 物资部门主要物资收、拨、存统计.....	(197)

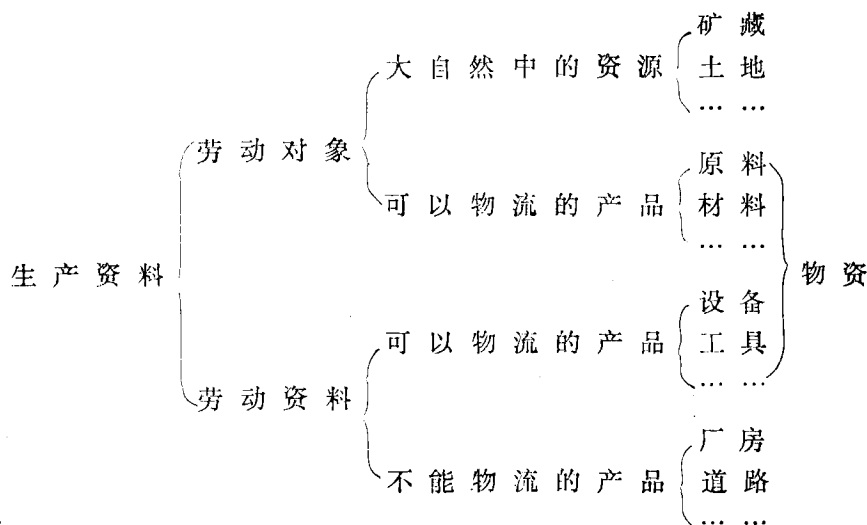
绪 论

第一节 物资的概念及其分类

一、物资的概念

物资是物质资料的简称，物资的概念有广义和狭义的区别。广义的物资是指一切经过人类劳动取得社会产品的总称，它包括生产资料和生活资料。狭义的物资，是指生产资料。在马克思主义政治经济学中，生产资料属于“第一部类”，生活资料属于“第二部类”。

生产资料，是指人们从事物质资料生产所必须的物质条件，包括劳动资料和劳动对象。生产资料就其形成来说，分自然资源和劳动产品两类。自然资源如土地、矿藏、森林等。劳动产品就其位置能否移动，又分可以物流和不能物流两类。可以物流的如原料、材料、工具等。不能物流的如厂房、仓库、道路等。我国现行物资管理工作中所说的物资，是指生产建设所需要的原料、材料、燃料、设备、工具、仪表等。这类物资是经过人们劳动加工后能够物流的生产资料，是狭义的物资。为了确切说明我国物资管理工作中所指的物资和生产资料的关系，区别生产资料和物资两个大小不同的概念，现图示如下：



由图可知：生产资料既包括土地、森林、矿藏、河流等自然资源，又包括原料、材料、燃料、机器、设备、工具、仪表等劳动产品。

生活资料，亦称消费资料，是用以直接满足人们物质生活和文化生活的需要，如衣、食、住、行等各种日常生活所直接消费的一切物质资料。

有些物质资料不能单纯按其使用性能划分为生产资料或生活资料，只有当其使用或消费在生产方面或生活方面时，才能加以区别。

二、物资的分类

物资的科学分类在管理工作有着重要的意义。物资分类是管理好物资的手段，是采用

现代技术的前提,是开展业务、会计、统计三种核算的共同口径。物资的科学分类,对于明确职责、分工管理、加速物资流通、搞好经济核算、提高经济效益有着重要的作用。生产建设和科学实验需要的物资种类繁多,划分清楚各种不同物资的类别,对于物资工作机构的设置、物资的计划申请分配和供应,加强企业的经营管理都是十分必要的。在当前物资管理中应用电子计算技术,实行现代化科学管理,物资的分类和编号就显得更为重要。

根据物资的不同性质、不同用途和不同管理要求等,在日常工作中,有以下几种物资分类方法:

(一)按物资在社会生产中的地位和作用分类。可将物资分为劳动对象和劳动资料两大部分。

1. 作为劳动对象的物资,通常指的是原材料(包括部分机电产品)。它分为以下四类:

(1)主要原材料

这是指在生产中经过加工后构成产品实体的各种原材料,如炼铁用的矿石,炼钢用的生铁,纺纱用的原棉,制造水泥用的石灰石,制造机械设备所用的钢材、铝材、橡胶,建筑工程所消耗的砖、瓦、石灰、砂、石、水泥等。

(2)辅助材料

这是指在生产过程中,有助于产品实体的形成或便于生产的顺利进行,而不构成产品实体本身,只起辅助作用的各种材料。例如氯使麻布漂白,染料使坯布着色,油漆使产品美观耐用等。

(3)燃料

这是在生产过程中产生能量转化的物资。它作为供给生产用的能量而被消耗掉,并不直接加入所生产的产品实体之内。因此,从它对产品的作用来说,也是一种辅助材料。但因其国民经济中占有很重要的地位,在辅助材料中占有很大比重(在发电厂中占有极大的比重),所以,把它单独划出,按其所呈现的物理形态不同,可以分为固体、液体、气体三种,如煤炭为固体燃料、重油为液体燃料、天然气为气体燃料。

(4)动力

如电力、蒸汽、压缩空气等,这是一种特殊性质的物资,同时它又是能源的一种过渡形态。

主要原材料和辅助材料、燃料之间的界限并不是绝对的,同一种物资既可作为主要原材料,也可以作为辅助材料。例如,铁丝用来制做零件或制品时,是主要原材料,但当作为包装产品使用时,则又是辅助材料;同样,同一种物资既可以作为主要原材料,也可以作为燃料。例如:煤炭,在发电厂或一般情况下可作为燃料用,而在某些化学工业部门(如炼焦工厂)则作为主要原材料使用。

另外,有一部分物资,如漆包线、标准紧固件、配件(工矿配件、汽车配件、农机配件)等,就其社会生产中的作用来说,是属于主要原材料性质的,又如电焊条、绝缘材料等,属于辅助材料性质,但是,由于它们多是一些半成品和成品,有比较固定的用途,主要又用在机械制造方面,因此,在我国现行物资管理工作中,将其列入机电设备的范畴。这部分物资就是上面所说的包括“部分机电产品”。

2. 作为劳动资料的物资,可以按其使用于生产过程中的作用分为机械设备和生产工具两部分:

（1）机械设备

机械设备是最重要的劳动手段，它包括主机设备、配套设备（据此组织成套供应）、单机配套产品（制做主机所需的配套件，如电动机、减速机）、仪器仪表、备品配件等。又分为一般通用设备（如机床）和专用设备（如发电设备、冶金设备）。

（2）生产工具

这里指的是小件工具，包括通用工具（刃具、量具、卡具）以及测量和化验仪器（如电流表、电压表、温度计、热力表）等等。

（二）按物资的属性分类

按物资本身性能的特点不同，可将物资分为如下几类：

1、金属材料。这是以金属或金属矿石为原料的加工制成品的总称。按其本身自然特性不同，又可分为：

（1）黑色金属，亦称铁系金属。因其外观颜色一般呈黑灰色，故称黑色金属。如钢材、生铁等。

（2）有色金属，又称非铁系金属。除了铁系金属以外的金属，统称为有色金属。如铜、铝、铅、锌、锡、铜材、铅材等。

2、非金属材料。这是指除金属材料以外的材料，包括木材、煤炭以及化工、轻纺、建材等产品。

3、机电产品。这是机械电器工业产品的总称，分为：

（1）机械产品，是指机械工业部门生产的产品，如重型、通用、起重、运输、动力、机床等设备以及仪器仪表、工矿配件、工具等。

（2）电工产品，是指电器工业部门生产的产品，如电机、电器、电缆、电线等。

物资的这种分类方法，在仓库管理和物资部门内部经营分工中一般被经常采用。

（三）按物资管理权限分类

1、国家统一分配物资（简称统配物资）：是指由国家计委负责统一平衡分配的物资。统配物资一般都是对国家经济发展有重大作用和广泛影响，产量大，用途广的通用物资，如钢材、木材、水泥、重油、煤炭、汽车、机床等。

2、国务院各部（委）分配物资（简称部管物资）：是指由国务院各部（委）负责统一平衡分配的物资。部管物资是需要在全国范围内统筹安排的专业性较强的物资，如某些稀有金属、冶金设备、发电设备、纺织机械、水利启闭机、水文仪器、裸铝线，以及重要的化工产品、焦炭、汽油等。

3、地方管理物资（简称地管物资）：是指由省、市、自治区负责平衡分配供应的物资。地管物资品种繁多，规格复杂，生产分散，分别由省（市、自治区）、地、市、县的物资部门、商业部门计划分配或敞开供应，少数和个别的由工业交通部门经营。

根据以计划经济为主，市场调节为辅的原则，目前还存在着一种生产企业在完成国家下达产品生产计划后，超产部分由生产企业自销的物资。

（四）按物资经营范围分类

1、专业物资部门经营的物资；

2、物资供销机构经销的物资；

3、物资部门、商业部门交叉经营的物资；

4、生产企业自销的物资。

（五）按物资使用方向分类

物资的使用方向，是指物资使用于何处而言。根据物资的使用方向，可将物资分为：

1、生产维修用物资：生产制造企业生产产品、发供电维修设备、厂房需用的物资，按此类编制申请计划。科学研究、勘测设计、学校教学、技术组织措施、中间试验等需用的物资，在编制统配部管物资申请计划时，亦均包括在内。

2、基本建设用物资：水利、水电、火电和送变电建筑安装工程需用的物资以及企业、事业单位本身基本建设需用的物资。在水利建设中还包括水利枢纽、水库、水闸、农田水利、小水电、机电排灌等使用方向。

3、出口援外用物资：对外贸易出口的物资和援助外国的物资。

4、生活消费用物资：人民生活消费所需要的物资。

5、国防军工用物资：为了保卫国家的安全和进行军工生产所需要的物资。

6、还有农业用物资、轻工市场用物资等等。

根据国家的规定，各单位所需统配部管物资要按照这种分类编制物资申请计划，填报物资统计报表。

（六）按物资使用特性分类

1、一次性消耗材料：在生产性消费过程中，一次即消耗到产品（建筑物）中去的材料。如浇筑混凝土用的水泥、钢筋、砂石。如制做闸门启闭机用的生铁和钢材。又如为维护发供电设备安全生产所耗用的维修钢材、有色金属等。

2、非一次性消耗材料：包括周转使用的材料和工具器具性材料。如在水利电力基建工地上和生产企业中常见的脚手杆、跳板、模板等用于周转使用的材料；又如在开挖、钻探、起重、运输等方面使用的钢钎、钻管、套管、钢丝绳等属于工具器具性的材料。

3、耐用物资：指机电设备，包括需要安装的设备（如闸门启闭机、水轮发电机组、火力发电机组、送变电设备）和不需要安装的设备（如汽车、推土机、轮船），不包括那些一次性消耗的机电产品，如绝缘材料、电线等。

按这种分类，采用不同的方式进行管理。对非一次性消耗材料，更要针对其特点，制定有效的办法，加强管理，促进节约使用。

（七）按物资存在条件分类

1、在库物资：指已经办妥正式入库手续的库存物资。

2、在途物资：指正在途中的物资和已到仓库正待验收入库的物资。（有的单位将正在途中和待验收入库的物资分别掌握控制，这样反映的实际情况就更为确切。）

3、在用物资：指已经进入生产领域正在使用着的物资，如施工现场周转使用的物资，作为工具使用的物资；整批拨料领用，零星消耗的物资，在现场临时存放的物资，以及拨交给内部加工的物资。

4、外加工物资：委托外部协作单位加工某种产品而提供的物资。

根据不同的存在条件，规定不同的管理方法，快发快运、及时验收、加速周转、节约使用，把各个环节上的物资管好用好。

（八）按物资交货期限分类

1、**现货**：调拨分配单或供货合同中注明现货，即时立即可以交货。紧急需要的物资，谈妥现时交货，签订合同时要定明“现货”。

2、**期货**：期货是指经过一定时期以后，供货单位才能交货的物资。签订供货合同时，要定明交货时间，列出年度、季度或月度，以资信守。有的大型设备要经过预安排订货，需两三年以后才能交货。

了解和掌握这种分类，订货时就要根据确切需用时间，相应地订妥交货时间，以免到货早了多占资金，多占库位，多支付仓储和保管保养费；也免得到货晚了，延误使用，影响工期。供货合同一经签订，就具有法律效力，因此，在签订时供需双方要认真对待。

（九）按物资生产国别分类

1、**国产物资**：指本国生产的物资。生产和科学实验需用的物资，应尽先采用合格的国产品。国产物资中的地方基层集体所有制单位的产品，在直接采购时，要认真做好比价。

2、**进口物资**：缺门短线物资非进口不可时方可按规定上报经物资部门会审后申请进口。需要进口成套设备时，要根据设备请单进行“分交”，即经过审查，将国内能够生产的部分留在国内生产，不向国外申请进口。进口物资不仅需用必要的外汇，而且要有在国内支付货款资金保证。进口物资到货后，要及时验收，数量、质量不符合合同规定者，在规定的期限内，取得商品检验证明进行索赔。

（十）按物资的财务核算要求分类

1、基本建设会计制度中有关物资的会计科目有库存设备、主要材料、结构件、机械配件、其它材料、低值易耗品、周转材料、在途器材、委托加工器材，

2、事业单位会计制度规定预算内的为“材料”，预算外的为“其它材料”。

3、生产制造企业会计制度的“生产费用”科目中有原料、主要材料、辅助材料、燃料、修理用备件（备品配件）、低值易耗品、在产品、自制半成品、待摊费用、产成品、外购商品，还有“车间经费”和“企业管理费”项下使用的物资等。原料、主要材料构成产品（工程）实体；辅助材料有助于生产（工程）的进行。

了解并掌握财务核算中的物资分类，便于通过材料业务核算保持帐帐相符，帐物相符；便于核算产品成本、工程造价，分析实际消耗材料的构成，探求材料消耗规律；便于填报物资消费与库存总值表报等。

第二节 物资经济管理概述

一、物资经济管理的概念

物资经济管理是对物资流通进行计划、组织、指挥、监督和调节的总称。

物资经济管理是以社会主义物资流通中的经济管理活动为研究对象。它的目的，是以马克思主义政治经济学理论为指导，从社会生产力同生产关系、经济基础上层建筑的对立统一的矛盾运动中，寻找物资经济管理活动的规律，以便广大物资管理工作人员按照客观经济规律的要求，为加速物资流通，提高经济效益，为社会主义生产和人民生活服务。

二、物资经济管理的产生和发展

物资经济管理是人类历史发展到一定阶段上的产物。它是随着商品交换和商品流通的产生和发展的。人类社会的最早阶段，即原始社会初期，尽管有生产和与之相适应的粗陋的物资，但由于生产力的低下，生产的物资除了供给自用以外，没有剩余的物资可以进行交换，这样就不可能有物资流通，也就不会有物资流通的经济管理活动。只有当生产力发展到一定阶段，除了自用以外有了剩余物资，出现了交换，并且产生了作为交换的一般等价物货币的时候，才出现了以货币为媒介的物资流通，从而产生了对物资流通过程进行经济管理的活动。因此，哪里有物资流通活动，哪里就有物资经济管理。

三、物资经济管理是社会再生产的客观要求

社会再生产过程是生产和流通的统一。它以流通作为自身实现再生产的条件，而流通又要求生产作为自身的前提和基础。这是社会分工和专业化生产发展的必然规律。社会分工，把生产分为既相独立又相联系的若干部门和成千上万个企业。每个企业都为社会提供产品，同时要从其它企业购置再生产所需要的生产资料。而这种供应与需求，在物资的数量、质量、品种、规格和时间上都经常发生矛盾，因此，只有使生产和需要，即产需衔接起来，力求达到供求平衡，社会再生产才能顺利地实现。不仅如此，在这些物资流通的经济活动中，还涉及到价格、成本、税金和利润以及财政收支、银行信贷等问题。这样，就形成了复杂的生产资料流通系统。只有对这个复杂的系统，实行计划、组织、指挥、监督和调节，才能保证社会再生产的顺利实现，并取得较好的经济效益。

四、社会主义物资经济管理与资本主义物资经济管理的根本区别

在资本主义社会，由于生产资料的私人占有制，所以管理权属于资本家，管理的目的是资本家凭借管理来榨取高额利润，管理的形式是专制的。相反，在社会主义社会，由于建立了生产资料公有制，并以此为基础，所以物资经济管理的性质发生了根本的变化，生产资料的管理权不再属于资本家，而是属于代表广大人民的全民所有或集体所有，管理的目的是为了实现在社会再生产、满足生产建设和人民生活的需要，管理的形式是民主的。由此可见，物资经济管理的性质完全决定于生产关系的性质。社会主义物资经济管理就是以生产资料公有制为基础的对物资流通过程进行计划、组织、指挥、监督和调节的总称。

五、社会主义物资经济管理必须遵循的经济规律

（一）马克思主义政治经济学所揭示的社会主义社会的一般经济规律：

1、生产关系一定要适合生产力性质的规律。要求物资经济管理的方针、政策、法令、计划、管理体制、规章制度等，一定要体现社会主义生产关系的要求，有利于促进生产力的发展。

2、社会主义基本经济规律。要求社会主义物资经济管理活动，要有利于生产的发展，保证人民不断增长的物质和文化生活的需要这个目的。

3、有计划按比例发展规律。要求社会主义物资流通经济管理活动必须保证国民经济有计划按比例地发展。

4、价值规律。要求物资经济管理活动必须按照价值规律办事，规定物资流通经济活动的价值调节原则。

5、按劳分配规律。要求物资经济管理活动贯彻多劳多得，少劳少得，正确贯彻物质利

益的原则。

（二）物资流通领域的经济规律：

1、物资流通与生产相适应的规律，物资流通是整个流通的重要组成部分，由于流通是产品的流通，因此，没有生产也就没有流通，所以，物资流通的状况决定于生产的状况，无论是流通的深度与广度都是由生产决定的；同时，流通又反作用于生产，流通的顺利进行，又是生产发展的重要条件，因此，只有物资流通与生产相适应，社会生产才能顺利进行，取得较好的经济效益。为此，必须贯彻“从生产出发，为生产服务”的原则。

2、物资供求平衡规律。物资供求平衡是再生产按比例发展的要求。尽管从来没有供求绝对平衡的时候，可是，在政治经济学上必须假定供求是一致的。无论在资本主义社会，还是社会主义社会的经济发展都要求供求平衡，只不过不同社会形态下实现的形式不同而已。资本主义社会通过盲目竞争，甚至以经济危机来自发的形成平衡造成物资和社会劳动的巨大浪费。社会主义社会通过计划经济和市场经济调节自觉的求得供求平衡。两种社会制度下的社会化大生产都是要求供求平衡，这就足以说明它的规律性。只有求得物资的供求平衡，物资的使用价值和价值才有可能实现。因此，我们必须抓住物资的供求平衡，做好生产和需要的产需衔接。

3、等价交换规律。在物资商品交换过程中，要按照价值量相等的原则进行交换，这是价值规律在物资流通领域的具体表现。只有在物资流通过程中按照价值量相等的原则进行交换（流通），才能保持正常的生产经营，调动生产者的积极性。只有实行等价交换，才有利于鞭策落后，鼓励先进，促进社会生产的发展。

4、物资流通时间节约规律。社会再生产的时间是生产时间和流通时间之和。物资的流通时间主要是由产需衔接的时间和运输物资的时间决定的。随着物资管理的科学化，合理化以及管理现代化和交通运输条件的改善，物资的产需衔接时间和运输时间将会大大缩短。就整个社会而言，无论是在资本主义自由竞争还是在社会主义计划经济条件下，节省物资流通时间都是一条重要的规律。因此，物资流通时间的节约，要求在有利于生产，有利于供应的前提下，走最近的途径，经最少的环节，花最低的费用，用最快的速度，及时地把物资从生产部门运送到消费部门。陈云同志曾讲过：“搞经济工作，没有时间概念，没有利息概念是不行的”。

5、物资储备量相对下降的规律。物资储备在能够满足物资流通的合理数量界限之内，是必要的，超过了合理数量界限对社会不但没有好处，反而是一种浪费。物资储备量的增长指数，不但不应超过或等于国民经济工农业生产增长的指数，而且应当低于工农业生产增长的指数才是合理的和正常的。如果物资储备量在物资流通基金中占很大的比重，那么认识和研究并遵循物资储备量下降的规律对于组织物资流通具有十分重大的意义。物资储备的相对数是指物资储备量在一定时期内占生产建设所需物资总量的比重。随着社会生产力的发展，物资储备的绝对量可能会有所增长，也可能有所下降，但是它的相对数是不断下降的，这是一种必然的趋势。生产力的发展，生产组织的合理化，国民经济结构的完善，运输和通讯技术的发达、科学管理水平的提高，决定了物资储备量相对下降的必然趋势。国外管理水平高的生产企业可以做到没有库存储备进行生产，即其储备量已经下降到零。我们在实际工作中，要努力做到降低储备、杜绝浪费、避免积压。

6、物资自然减值规律。在自然状态下，一般物资都有自然减值的必然趋势，我们称它为物资自然减值规律。由于风吹、日晒、雨淋、高温、冷冻、潮湿、干燥等作用，亦即由于时间、空间、温度、湿度、风力、地心引力、大气压力、空气化学成分，雨雪、雷电、生物、静电等方面的作用，处于自然条件下的物资分别有着老化、硬化、软化、风化、蜕变、腐蚀、霉烂、变质、变形、破裂、龟裂、粘连、虫蛀、挥发、飞扬、散失等物理、化学变化现象。这些现象使物资的使用价值降低，从而使其价值也相应降低。这些都是受着自然规律支配的。我们认识了物资的自然减值规律，就必须采取有针对性的措施来保护物资的使用价值和价值，防止其减值。例如，制定物资保管技术规程、物资维护保养规程；存储物资采用先进先出法、推陈储新法，以防止物资的自然减值。另外，随着生产力的不断发展和先进技术的不断采用，很多产品不断更新换代，老的型号产品不断被淘汰，形成一种无形的价值损失，同样需要我们在物资流通和管理工作中加以认真重视。

此外，还有价值规律、流动资金运动规律、流向规律、费用规律、货币流通规律、竞争规律、物资消耗规律等等。

社会主义物资经济工作，不是一种孤立存在的社会经济现象。它的一切经济活动，同国民经济中各个物质生产部门和非物质生产部门，同各种不同的生产消费者都有着密切的联系。社会主义物资工作中的各种现象也是相互联系、相互依赖、相互制约的。同世界上一切事物一样，物资经济活动不仅处于普遍联系之中，而且也不是固定不变、静止不前的。随着客观经济条件的变化，物资经济管理也无时无刻地不在运动着，发展着。这种发展，不是简单地在原有基础上的重复，而是由低级到高级的螺旋式上升过程。这种发展，不是平静的。而是在对立的统一和斗争中形成的。毛泽东同志说：“矛盾着的对立面又统一，又斗争，由此推动事物的运动和变化。”^①因此，在物资经济管理活动过程中，必须具有历史的、发展的、全面的观点。要善于运用对立统一的规律来观察和处理矛盾。既要看到事物的对立面，又要看到事物的统一面；既要看到事物的外在条件，又要看到事物的内在因素；既要看到一件事物的形成，往往是各种经济规律同时作用的结果，又要在各种矛盾中，善于区分主要矛盾和次要矛盾，用全力去抓住主要矛盾。这样，才能在千头万绪和错综复杂的经济现象中，找出物资经济活动所固有的而不是臆造的规律性。

物资流通过程，就是物资经济规律在物资流通中相互作用的过程。因此，物资经济管理必须遵循社会主义社会经济规律体系，用马列主义、毛泽东思想的立场、观点、方法去研究、总结、在社会主义现代化建设的实践中得到检验和发展，从而使《物资经济管理》的体系和内容更加完善，进一步做好物资管理工作。

复 习 题

- 1、物资的概念包括哪些内容？我国物资管理工作所说的“物资”指的是什么？
- 2、怎样区别生产资料和物资两个大小不同的概念？
- 3、物资分类的意义是什么？有哪几种分类方法？

^① 《毛泽东选集》第五卷，人民出版社1977年第1版，第372页。

4、物资经济管理总称有些什么内容？为什么说，哪里有物资流通活动，哪里就有物资经济管理？

5、社会主义与资本主义在物资经济管理方面有什么区别？

6、物资流通领域有哪些主要经济规律？

7、什么是物资流通与生产相适应规律？

8、什么是物资供求平衡规律？

第一章 物资管理

第一节 物资管理的方针与任务

一、物资管理的方针

物资管理必须根据“发展经济、保障供给”的经济工作和财政工作的总方针，认真贯彻“从生产出发，为生产服务”的方针。

发展经济，主要是发展农业和工业生产，同时也要发展流通事业。保障供给，就是要经过交换，逐步地保障工农业生产发展所需要的生产资料，在工农业生产发展的基础上，经过交换，还要逐步地保障城乡全体居民对生活资料不断增长的需要。

发展经济与保障供给的关系是：工农业生产的发展，决定着流通的发展，决定着供应；而流通的发展，供应状况的改善，又会反作用于工农业生产，促进工农业生产的发展。

“从生产出发，为生产服务”是物资管理工作中“发展经济、保障供给”的基本要求和体现。物资管理工作是组织生产资料流通的工作。它是联结生产和生产消费（即生产）的桥梁和纽带。因此，物资工作的基础是生产，服务对象也是生产，离开了生产就不存在物资管理工作。

发展经济和保障供给是相互依存、相互制约和相互促进的。发展经济是保障供给的前提。经济不发展，供给就得不到保障，经济发展水平越高，国家和人民的供给水平也就越高。发展经济的中心环节是工农业生产。工农业生产是生产资料流通的基础。只有生产发展了，才能为社会提供足够的生产资料和生活资料，商品流通才有雄厚的物质基础，也才有可能更好地保障国家和人民的需要。我们发展社会主义经济，不断扩大再生产的根本目的，就是为了满足我国人民物质生活和文化生活的需要，这是社会主义基本经济规律的要求。

“从生产出发，为生产服务，起保证生产和促进生产的作用”。这是党中央在一九六〇年五月为物资管理工作提出的方针，简称“从生产出发，为生产服务”。这个方针深刻地反映了生产与流通的辩证关系，并且突出了物资管理工作的特点。实践证明，物资管理工作的重要性已被越来越多的人所认识，这是一项政策性强、涉及面广、头绪繁多、业务复杂、具有相当强的技术性的经济工作。在贯彻“从生产出发，为生产服务”这一方针时，物资工作必须坚持并树立以下三大观点：政治观点、生产观点、群众观点。面向生产，支援生产，参与生产，促进生产，一切从发展生产出发，一切为发展生产和人民生活服务，为加速实现四个现代化作出贡献，从而推动整个国民经济的迅速发展。

二、物资管理的任务

（一）物资管理的基本任务

根据物资管理在社会再生产中的地位、作用以及现代化的要求，社会主义国家物资管理的基本任务是：

1、合理组织生产资料流通。根据客观规律的要求，研究生产资料流通的合理组织，研究如何采取科学的、合理的、先进的管理形式和方法，充分运用和体现社会主义企业物资管理工作的优越性，从而促进生产不断地发展，为实现社会再生产服务。在组织和实现社会主义现代化建设加强物资流通的过程中，做到：

（1）供应好。搞好社会生产和社会需要之间的平衡；开源节流，千方百计扩大物资的资源，努力降低物资消耗；有利生产，方便用户，做到数量保证、品种齐备、质量合格，供应及时，保证生产的需要。

（2）周转快。缩短流通时间，加速物资周转。合理组织生产，搞好产需衔接；就近就地，经济合理组织物资供应；流向合理，简化手续和层次，减少中间环节；合理运输，开展直达供货。

（3）消耗低。合理地、节约地使用燃料、原材料、降低燃料、原材料的消耗，提高燃料、原材料的利用效率。用最少的物资消耗取得最大的经济效果。物资部门要推动需用部门搞好物资管理和物资消耗定额管理工作，促进企业开展革新技术、改革工艺和改进产品设计、加强综合利用、节约代用和回收利用工作。加强物资保管维护，使物资的使用价值不受到损坏、锈蚀、变质等损失。在物资供应上做好管供、管用、管节约、管回收等工作。

（4）费用省。严格实行经济责任制和经济核算制，不断降低物资流通费用，增加社会主义的积累。在完成各项生产建设的任务中，凡在生产建设中涉及物资的一事一物，都要精打细算，厉行节约，坚持并认真贯彻发扬艰苦奋斗、勤俭建国的方针，不断提高经营管理水平。

（5）效益高。提高劳动效率有着重要的政治、经济意义。列宁曾经指出：“劳动生产率，归根到底是保证新社会制度胜利的最重要最主要的东西。”^①在我国社会主义革命和社会主义建设过程中，不断提高物资劳动效率，有着重要的意义。在其它条件不变下，提高物资劳动效率，如扩大物资流通规模、缩短物资流通时间，提高物资资金利用率、提高服务质量，节省消费者的购货时间、方便生产、方便群众、更好地为生产建设服务等，使之增加积累减少费用支出，组织好物资的流通。

2、要研究和处理好人们在物资流通过程中的相互关系，适当地及时地调整生产关系，以适应社会生产力发展的要求。

3、要研究有关物资流通的路线、方针、政策、制度、办法，不断完善上层建筑（如规章制度等）以适应经济基础的发展。

4、保证在先进的科学技术基础上不断提高劳动效率，以适应国民经济对物资流通的发展需要，建立高效能的物资流通体系。

（二）物资管理的主要内容

物资管理的主要内容包括以下几个方面：

1、建立和健全各级物资管理机构 and 各项物资管理制度。

2、计划管理：包括计划的编制、计划的平衡、实施和计划的检查。要按时编制物资供应计划（包括核算需要量、计算申请量、利用内部资源等）和对计划的审核并付诸执行。在执行中进行必要的平衡调剂，处理多余积压物资。

^①《列宁选集》第4卷，人民出版社1972年版，第16页。

3、定额管理：参与制定物资消耗定额和物资配备定额等，并监督执行；制定物资储备定额，运输损耗定额与仓储损耗定额。

4、订货采购：根据分配指标进行订货或者按照采购计划进行采购（加工），经济合理组织供应。

5、物资运输：自行掌握运输或者办理委托运输，做好提货接运和发运包装工作。

6、仓库管理：合理设置仓库，便于领用。做好收入、支出、存储工作，维护保养，保质保量，保证安全。

7、现场管理：物资从流通领域进入生产领域（施工现场）后即属于现场管理。按照现场管理的要求，做到专料专用，定额控制，节约代用，合理使用，不丢失，不挪用，消除帐外物资，实行材料核算。竣工时做到工完料清，工完场净。必须在现场存储的极少量物资，应有专人管理，做到帐物相符。

8、材料核算：编制统一编号目录，统一计划价格；健全材料会计制度，做到帐、卡、物相符；实行内部核算，考核用料的节约和浪费，如实核算材料成本，讲究经济效益，按照分部分项工程和不同资金来源的项目核销消耗的主要物资。

9、物资统计：准确、及时、全面地填报国家规定的物资统计报表，并结合本单位的实际情况，做出按实物量或价值量表示的数字或文字分析，积累物资实际消耗的历史资料等，做到统计为国民经济实行科学管理服务。现代化管理的基础是统计工作。搜集、整理、分析好统计的数据工作是现代化管理的重要手段。

10、回收利用：包装物资、废旧物资、闲散物资均应全部回收入库，分别保管，尽量修理利用。不值得修理利用的，应及时处理给物资回收部门。

第二节 物资管理的基本原则

社会主义物资管理的原则是由社会主义物资管理的性质决定的。所以，社会主义物资管理和资本主义的物资管理有着根本不同的基本原则。

我国物资管理作为社会主义事业，必须把坚持社会主义道路，坚持人民民主专政，坚持中国共产党的领导，坚持马克思列宁主义、毛泽东思想，这四项基本原则作为管理的共同准则。而社会主义物资管理作为经济事业，还必须遵守以下原则：

一、政治领导和经济领导统一的原则

经济是一定历史发展阶段上生产关系的总和，是政治和意识形态等上层建筑赖以建立的基础；政治则是经济的集中表现，它产生于一定的经济基础，并为经济基础服务。政治和经济是统一而不可分割的。在阶级社会里，对立阶级之间的经济利益冲突表现在政治上就是阶级斗争，目的是实现阶级利益。在我国当前的历史条件下，经济目的是全面开创社会主义现代化建设的新局面。政治则要反映社会主义现代化建设的要求，并为实现社会主义现代化建设的要求服务。

坚持政治领导和经济领导的统一，必须按照客观经济规律办事，把政治观点和按经济规律办事正确地结合起来，保证经济规律活动符合无产阶级劳动人民的根本经济利益，尽最大可能满足社会生产的需要，坚持物资经济活动的社会主义方向；认真贯彻执行国家反映经济

规律的要求和体现人民群众利益的方针、政策，并在国家方针、政策的指导下，从政治着眼正确处理好中央、地方、企业、个人之间的物质利益关系，为物资的流通有计划按比例发展，为促进安定团结，为实现社会主义现代化建设创造有利条件；不断提高物资工作人员的政治思想觉悟和业务水平，防止和抵制资产阶级思想作风的侵袭和影响，充分发挥其积极性、主动性和创造性，保证物资流通业务的完成。

二、民主集中制原则

我国社会主义物资部门拥有成千上万的物资企业，遍布全国，它们共同组成社会主义物资流通的统一整体。为使它们的经济活动在分工的基础上密切配合，互相协调，共同完成组织物资流通的任务，既需要有国家的统一领导，也需要地方各企业和全体物资职工的积极性。这样，在客观上就要求对物资经济活动加强集中领导，实行民主管理，贯彻民主集中制。实行民主必须以集中为领导。不在民主的基础上实行集中，就不可能实现社会主义物资管理的有计划按比例的发展，就不可能适应社会主义现代化建设的客观需要。因此，在物资经济管理中，必须维护国家物资领导部门的统一领导，维护体现人民意志的物资政策、法令、制度，维护执行人民意志的物资企业领导人员和物资管理人员的权威，反对形形色色的无政府主义。发挥职工和企业的主人翁责任感和积极性，不断提高管理水平，获得最大的经济效益。

三、计划管理原则

计划管理，是国民经济有计划按比例发展规律的客观要求。社会主义经济是计划经济，这是社会主义经济的基本特征。国民经济各部门只有在统一的国民经济计划指导下，实行计划管理，才能保证国民经济有计划按比例地发展。

物资管理是社会主义国民经济统一体的有机组成部分，物资经济活动同国民经济各部门的发展，同国家建设和人民生活有着密切的联系和影响。根据客观经济发展规律的要求，发挥物资管理指导物资流通的作用，必须从事有利生产建设，方便需用，经济合理地、有计划、按比例地解决供应与需要之间的衔接。

水利电力系统的物资管理，就是在国家统一计划的指导下，对各水利电力等单位所需物资的组织供应和管理。由于电业生产的特点，发电与供电同时完成，因此绝大多数物资部门不经营产品的销售任务。为了保证水利电力系统能够以有限的物资和资金，发挥最大限度的经济效益，使它达到和满足国民经济各部门有计划、按比例发展的要求，必须加强计划管理，使物资在流通中同国民经济的发展、工农业生产的增长、人民物质生活的需要相适应。

四、分配和供应原则

物资的分配和供应要认真贯彻计划经济为主和市场调节为辅的原则。严格执行国家规定的物资分配计划和供货合同，保质保量，品种齐备地及时地供应生产建设和生活需要。要在国家的统一计划、分级管理的安排下，按照先生产、后基建，先重点、后一般，先维修、后制造，先配套、后主机的原则做好分配和供应工作。

五、厉行节约的原则

物资供应必须认真贯彻“勤俭节约”的方针，挖掘内部潜力，减少物资的积压和浪费。要坚持物资供应必须有依据的原则，即有项目、有定额、有金额、有历年消耗经验定额的对比、有上级主管部门批准计划的依据。要坚决反对没有依据粗估乱要、只供不管和防止无计