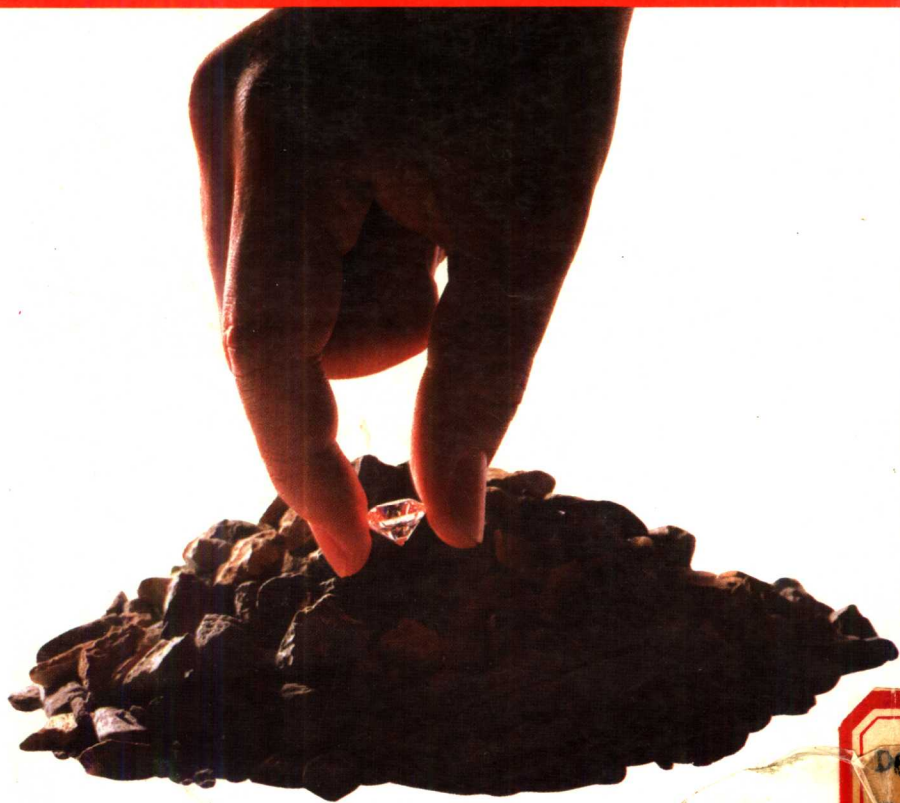


史達發商經僑華

崔寧編



絕不低頭・苦幹硬幹
不談政治・只顧賺錢
商業才能・令人驚訝

華僑經商發達史

崔寧儋

序

(一)

崔寧編

香港·一九八六年十一月

當你拎着商業皮箱，來往於世界各大都市時，幾乎所有的人都會和您熱烈地聊起一些不太容易掌握的「幻影軍團」。這些軍團就是散布在世界各地生龍活虎地辛勤工作的華僑、猶太人和印度僑民。他們大都擁有從外表不易看出的同根性和堅強的團結心，此外，亦都具備着無與倫比的侵蝕力和輝煌燦爛的行動力。

這羣華僑漂泊在世界上的各個領域裏綻放着無限的光芒，特別是居住在東南亞各國為數約二千三百六十萬人的華僑，他們不但在自己所居住的國度裏，主宰着政治社會和經濟力量，而且，在瞬息萬變的商場上亦毫不妥協勇往馳前。

一九八一年九月，上海出生的華裔美人王安先生所創辦的「王安實驗室」震撼了紐約華爾街的金融股票市場。因為這家位在美國麻賽諸塞州羅威爾市專以製造小型電子計算機的「王安實驗室」，正以雷霆萬鈞的氣勢首次闖到美國財星雜誌五百大內的第四百五十七名。這位從上海名門大學——交通大學畢業後遠渡美國的華僑，歷盡千辛萬苦，

終於揚眉吐氣於異域。

其他如印尼的華僑大財閥楊·達魯馬提、新加坡的「虎標萬金油」大王胡文虎、泰國盤谷銀行的創立者索明·巴尼德以及執掌香港國際金融牛耳的新鴻基銀行馮景禧和船運大王包玉剛爵士……等等華僑，都是屬於世界級的經濟大人物。

除了世界級經濟人物之外，其他如新加坡的李光耀總理、緬甸的尼溫總統，以及前越南總統郭建劍、桂滿州和前北越共黨頭子胡志明、前高棉總統龍諾等，都是在東南亞各國權傾一時的世界級政治人物。

老實說，東南亞華僑對於日本的經濟奇蹟也提供了相當卓越的貢獻。第二次世界大戰結束後，日本在亞洲各國的殖民地經濟體制相繼崩潰後，企圖以貿易「再立國」的日本政府，曾經把東南亞各國的華僑導入其經濟再成長裏的一環。戰後不論是在東南亞各國的華僑或是我國老一輩企業家之所以能夠順利成功，大都是巧妙地運用其與日本的特殊關係而致富的。

由於華僑和日本國民大都具有刻苦耐儉和勤勞儲蓄的儒家精神，所以雙方的結合，往往能夠在經濟上締造出驚人的成績，這也是目前日本經濟能夠成長為世界經濟巨人的主要祕訣。

說到這裏，我們甚至可以例舉出目前在日本國內的各行各業裏創造出最佳個人知名

度的華僑以供讀者參考，那就是名作家陳舜臣先生、名經濟評論家邱永漢先生，日清食品會長安藤百福（原名吳百福）先生、東京「留園」社長盛毓度先生、圍棋大師吳清源、林海峯先生、讀賣新聞巨人棒球隊名教練王貞治先生以及名女星范文雀小姐、前寶塚歌劇團的鳳蘭小姐、名歌星翁倩玉、陳美齡、歐陽菲菲小姐……真是不勝枚舉。

爲了避免斷章取義，本書總共分爲六大章，每一章都是由作者本身收集完整資料後，連貫地發表出來。序章詳細述說活躍在世界商業舞台上的天之驕子——華僑的「謀」、「斷」技巧，並且把他們的處世心態勾畫得淋漓盡致。

第一章則談到凝固華僑團結的力量，因血緣、地緣關係而演變成的「幫派」與「同鄉會」組織，以及他們在這個瞬息萬變的商場上，如何以其靈巧的思路去應付突變以爲營生。

第二章則談到華僑如何開源節流，由小本生意經營開始，倏然間搖身一變而成爲中型商人，然後再逐次地成長爲雄霸一方的巨賈，以及他們運用金錢哲學的心路歷程。

第三章則談到華僑如何機靈地收集商業情報以及運用各種手段去掌握正確的訊息。其次再詳細分析其分散風險投資的要領。

第四章則舉例說明東南亞各國和日本的個別行業裏最爲成功的華僑代表，細膩地分析其如何達到成功致富的旅程。

景。

第五章則勾勒出華僑的經營天才和他們如何邁向二十一世紀，且繼續領導向前的遠景。

相信讀者在看完本書後，心中除了感佩同是我們炎黃子孫的華僑在異國努力耕耘的堅忍不拔精神外，對於自己今後如何去開創自己的人生也會有一定程度的獨到見解。

序 (二)

每天只吃四合糙米
味噌和一點點蔬菜
對於事上的任何事
皆勿注入任何情感

.....

(註：一合約爲〇・一八公升)

上面的詩詞係摘錄自宮澤賢治（一八九六年生於日本岩手縣，歿於一九三三年，日本名詩人及童話作家）最爲膾炙人口的名詩「勸君莫輸雨珠兒」中的一段。宮澤在這首詩裏，勸人要把慾望壓制到最低點，每天要是只進食四合糙米、味噌和少量的蔬菜時，那麼就要忍受半飢餓的煎熬。他又說一個人如果經常處在半飢餓的邊緣時，也就不會產生任何的慾望來，這樣才能拋棄私心過著儉樸的生活。

這種生活方式的確值得欽佩與學習，假使一個人能夠達到宮澤所要求的生活境界，也許日子會過得相當的平靜。

俄國大文豪托爾斯泰也曾說過：「人死之後，如果能夠永眠在寬廣的大地上有多好呀！」

我深深地敬佩他的看法。

人總是不免一死，死後留下大筆的財產對個人來說實在毫無意義，您所能佔有的只是你躺下的那一小塊地而已。

只可惜的是，我們仍然是一羣「活生生」的人。並且在這個充滿慾望和利害關係的世界上，日日夜夜窮煩惱的平凡人。無論把人生的藍圖描繪得多麼地理想而遠大，但是絕大多數的人，一生中所要追求的卻多是金錢、權力和女色等三樣東西。我們追溯人類五千年來的歷史演變過程，就可以印證出這個道理是永遠無法改變的。

人類追求財富，說穿了就是為充分滿足個人的慾望。因此終日勞碌地追求金錢，並非只是為了玩賞和儲蓄之用。事實上，人類永遠都是不時地想要發揮金錢的最大力量，以圖個人的最高享樂。

犬馬非但不好錢財，甚至連投珠子豕都是一件毫無意義的事。我們都知道，所有的動物只要能夠滿足其本能上之需求後，牠們就不會再進一步地要求什麼。我想世上只有

人類才會在滿足本能需求後，又追求其他的享樂，尤其是那些對金錢執迷的人，更具有人類真實的天性。

很多人把那些處理金錢漫不經心的人認為是一種高貴的象徵。其實那些對金錢表現得漠不關心的人，要不是喜歡充門面，就是有點不具備人類的真實天性，否則就是出生在富貴家庭的子弟，對於金錢早就視如糞土。

一九六〇年代的日本青年被形容為無氣力、無關心和無責任的「三無主義」世代。等到一九七〇年代，日本青年又被迫加形容為無情感、無作為等的「五無主義」。然而到了現在卻又加上無抵抗、無批判、無操守、無思想和無能力等，漸次「提升」為十無、十五無主義。

不只是這些年輕人，甚至連日本的中年夫婦也被形容得一文不值。依照日本目前的社會動態來看，「標準型」的日本中年先生大都描繪為滿足於固守一成不變的上班族生活人物，他們老是喜歡閱讀那些專事報導花邊新聞而沒有「營養」的週刊雜誌，或是體育新聞，此外他們平常不看書可是卻喜歡對孩子們說教，外表裝扮得堂堂皇皇，回到家裏馬上就躺在榻榻米上蹺著二郎腿邊看電視邊睡覺。

目前「標準型」的日本主婦也好不到那裏去。她們早上大都睡懶覺不給孩子們做早飯、每天老是喜歡談論那些花花綠綠的流行衣裳，並且喜歡觀看那些「不三不四」的電

視連續劇，此外她們又喜愛說些浮華而不實際的謊話，說起話來就像是滿口自私自利的「教育媽媽」，化起粧來又塗抹地像個沒有責任感的家庭主婦。

我真想向這些滿足於現狀的日本社會大眾說聲恭喜哩！

不管是「標準型」先生或是「標準型」主婦，好像盡是一些自滿於最低生活水準的人。他們每天孜孜矻矻地工作只是爲圖萬事平安，而如果真能這樣，他們就要感謝上帝的恩賜了。

大多數的日本上班族早就樹立天下事與我何干的人生觀念，他們一生中所要追求的就是這種「平靜」的生活吧！

我個人實在也真想過著這種人生哩！

但是世事多波折，難道這種「平靜」的人生就能永遠地持續下去嗎？目前世界經濟革新的浪濤正如排山倒海般地衝擊著各行各業。改革的波浪甚且夾著相當複雜的因素，激烈、深遠、而又廣闊地貫穿著全球的各種產業，使得我們習以爲常的日常生活也在不知不覺中逐步地緊跟著改變。

隨著日本國民壽命的延長，頗爲上班族所肯定的終身雇用保障制度將會土崩瓦解吧！相信日本全國的上班族，目前都在爲著六十歲以後的退休生活而傷透腦筋！

如果身爲上班族的您現在仍然混沌沌地打發著日子，以爲屆臨退休時再來煩惱老

後的生活安排，那就爲時已晚矣！您們應該老早就有獨立創業的構想和心理準備吧！

有些人好像註定生下來就能成爲億萬富豪，也有人終生刻苦耐勞地苦幹也無法存下多少的財富。因此有些人認爲財氣是與生帶來的命運，所以老早就排除任何的挑戰。但是，如果您無法誠心誠意地去與金錢「共處」，那麼您這輩子是絕對賺不到任何財富的。

中國的華僑和猶太人、印度人、伊朗人被並譽爲世上不可多得的商才民族。在日本國內居住著很多華僑，我想日本國民對於華僑的商業作風多少都能耳濡目染。

華僑圈裏所尊重的唯一價值就是「金錢」。他們大多具有優越的「生活力」、「堅韌力」和「行動力」。此外，他們又都具備著令人欽羨的「刻苦節儉」、「永不妥協」和「合理化」的做事精神，深值日本商界人士大力學習。

截至目前爲止，日本坊間仍然無法找到一本有關華僑的文獻，然而本書係從我多年來和華僑交往的親身體驗而寫出來的。老實說，一個人的經驗和交往範圍多少會受到時空的限制，因此本書的內容或許有些太過獨斷或訛誤。但願本書的出版不會誤導觀念，反而能提供建設性的看法給讀者參考。

本書由於受到篇幅的限制，無法一次完全介紹華僑世界的深堂奧妙，筆者今後擬想再接再厲地收集出版有關華僑商法的系列叢書，不足之處，尚祈讀者見諒。

華僑經商發達史

崔寧著

華僑經商發達史

編 者：崔 寧

出版者：永昌出版社

地 址：香港蘇杭街19號5B

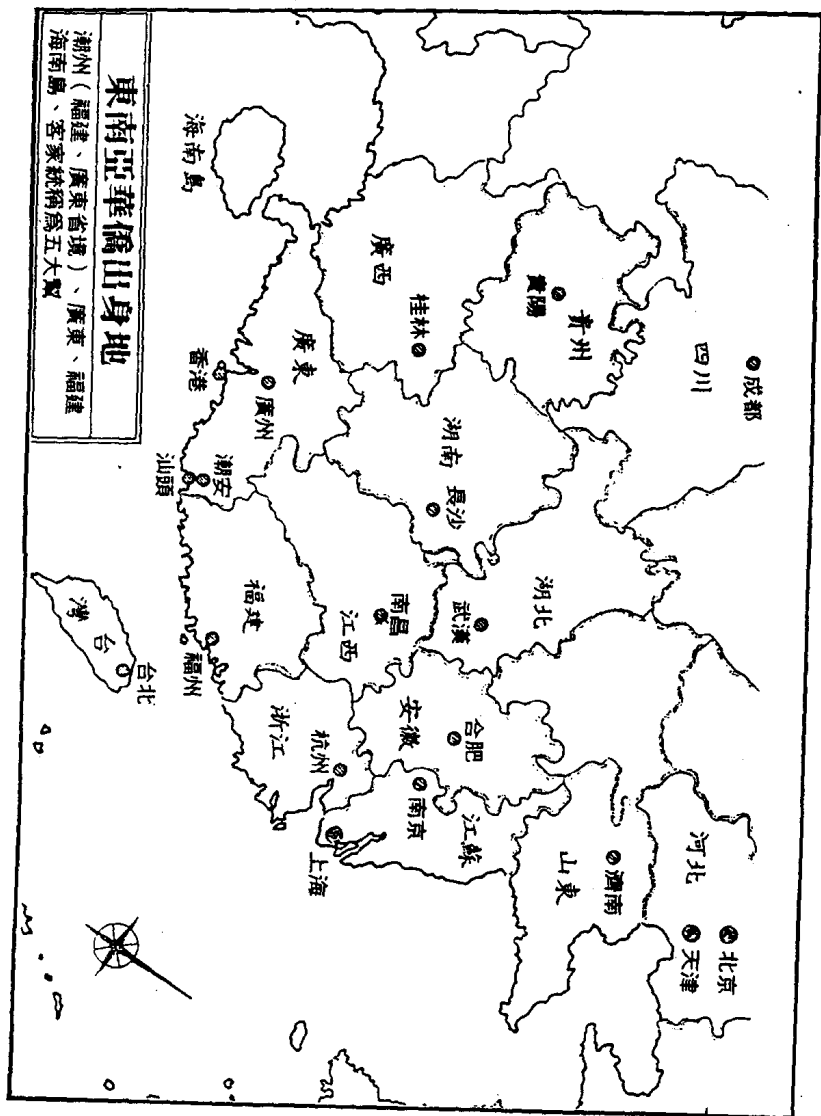
印刷所：永昌出版社印刷部

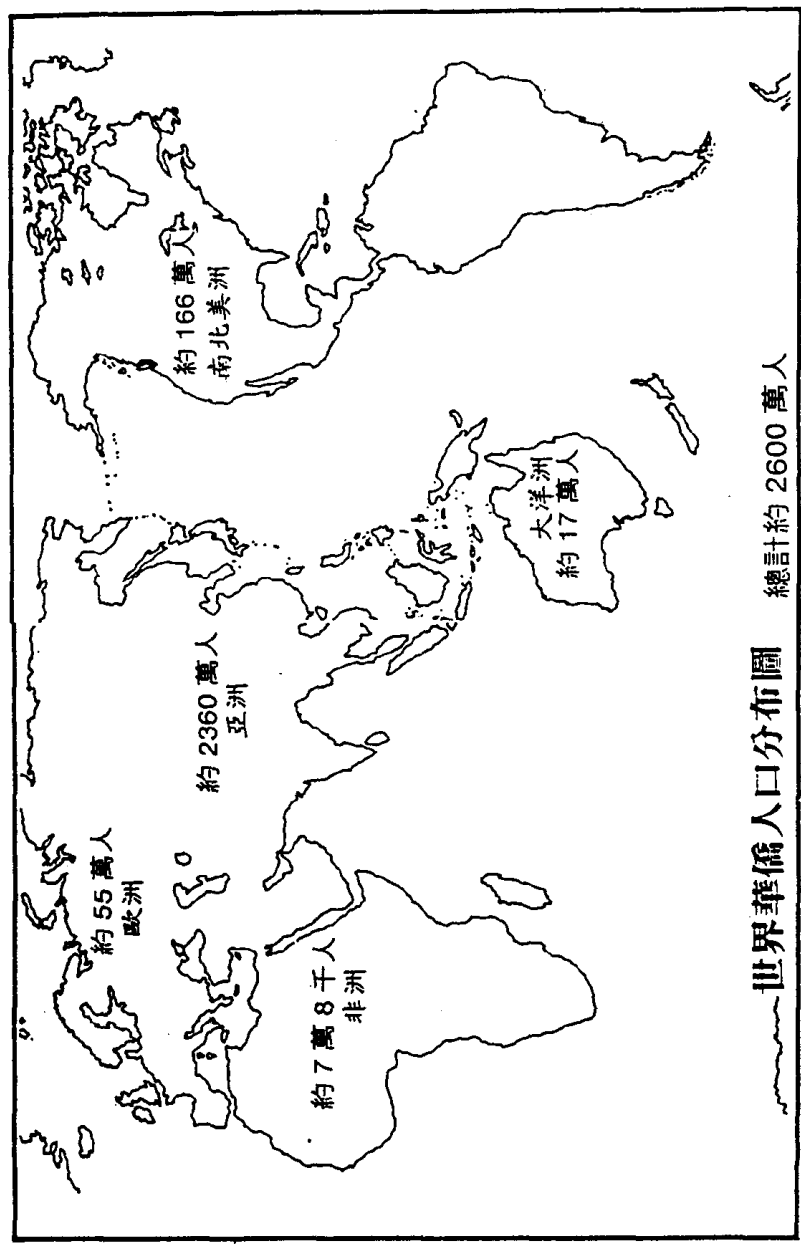
地 址：香港蘇杭街19號5B

定 價：港幣拾捌元

東南亞華僑出身地

潮州（福建、廣東省境）、廣東、福建
海南島、客家統稱為五大幫





序

(一)

崔寧編

香港·一九八六年十一月

當你拎着商業皮箱，來往於世界各大都市時，幾乎所有的人都會和您熱烈地聊起一些不太容易掌握的「幻影軍團」。這些軍團就是散布在世界各地生龍活虎地辛勤工作的華僑、猶太人和印度僑民。他們大都擁有從外表不易看出的同根性和堅強的團結心，此外，亦都具備着無與倫比的侵蝕力和輝煌燦爛的行動力。

這羣華僑漂泊在世界上的各個領域裏綻放着無限的光芒，特別是居住在東南亞各國為數約二千三百六十萬人的華僑，他們不但在自己所居住的國度裏，主宰着政治社會和經濟力量，而且，在瞬息萬變的商場上亦毫不妥協勇往馳前。

一九八一年九月，上海出生的華裔美人王安先生所創辦的「王安實驗室」震撼了紐約華爾街的金融股票市場。因為這家位在美國麻賽諸塞州羅威爾市專以製造小型電子計算機的「王安實驗室」，正以雷霆萬鈞的氣勢首次闖到美國財星雜誌五百大內的第四百五十七名。這位從上海名門大學——交通大學畢業後遠渡美國的華僑，歷盡千辛萬苦，

終於揚眉吐氣於異域。

其他如印尼的華僑大財閥楊·達魯馬提、新加坡的「虎標萬金油」大王胡文虎、泰國盤谷銀行的創立者索明·巴尼德以及執掌香港國際金融牛耳的新鴻基銀行馮景禧和船運大王包玉剛爵士……等等華僑，都是屬於世界級的經濟大人物。

除了世界級經濟人物之外，其他如新加坡的李光耀總理、緬甸的尼溫總統，以及前越南總統郭建劍、桂滿州和北越共黨頭子胡志明、前高棉總統龍諾等，都是在東南亞各國權傾一時的世界級政治人物。

老實說，東南亞華僑對於日本的經濟奇蹟也提供了相當卓越的貢獻。第二次世界大戰結束後，日本在亞洲各國的殖民地經濟體制相繼崩潰後，企圖以貿易「再立國」的日本政府，曾經把東南亞各國的華僑導入其經濟再成長裏的一環。戰後不論是在東南亞各國的華僑或是我國老一輩企業家之所以能夠順利成功，大都是巧妙地運用其與日本的特殊關係而致富的。

由於華僑和日本國民大都具有刻苦耐儉和勤勞儲蓄的儒家精神，所以雙方的結合，往往能夠在經濟上締造出驚人的成績，這也是目前日本經濟能夠成長為世界經濟巨人的主要祕訣。

說到這裏，我們甚至可以例舉出目前在日本國內的各行各業裏創造出最佳個人知名