

女大学生参与 新农村建设社会实践活动 调查报告摘编



北京绿之光环境文化发展中心
· 二00八年 北京

前 言

从 2005 年 10 月中央十六届五中全会提出新农村建设的 20 字方针起，在全面建设小康社会和构建和谐社会的过程中，新农村建设就无疑具有了深远的政治意义。

今天的农村，妇女已经成为了农业生产的主力军。据统计，农村现有劳动力 3.6 亿人，其中妇女劳动力就有 2.3 亿。但是在广大农村的政治生活舞台上，却很难看到农村妇女的身影，据民政部门的统计，全国村委会班子中女性成员仅占 16%，主任、副主任不足 1%。这与广大妇女在农村经济发展中所起的作用相比，悬殊非常大。

北京绿之光环境文化发展中心是一个以促进公民社会发展与生态环境保护，帮助贫困社区改善生计为宗旨的 NGO 组织。中心自成立以来，始终坚持以绿色意识、公民意识、平等的社会性别意识以及绿色技能的推广普及为重点，运用参与式的组织手法，不断开拓创新，积极组织开展研究、倡导、培训、交流以及示范建设等活动，以促进生态环境保护；同时，支持贫困人群自我赋权，平等发展，推动社会进步。

2007 年，我们开展了一项非常有意義也非常有意思的活动：女大学生参与新农村建设社会实践活动。中华女子学院、中国农业大学和北京工商大学的 30 名来自农村的女大学生们利用假期回到了自己的家乡，走进了一户户农家，走上了一块块田野，与家乡的父老乡亲，特别是与农家姐妹有了一次畅开心扉的对话。她们向乡亲们和姐妹们解读党的新农村建设的政策，宣传男女平等的国策，鼓励姐妹们勇敢地参与农村的政治生活，呼吁男性同胞给女性同胞更多的理解和支持；同时女大学生们在调查访谈中第一次真正地了解了这块生育、养育了自己的土地和这片土地上

纯朴、可敬的普通农家姐妹。

许多同学在谈到自己回乡做调查的感受时，都非常激动，有的甚至流下了眼泪。她们说：“当我们学会用社会性别的眼光去看待家乡的状况，去看待农村姐妹的生存现状后，忽然发现了曾经是很熟悉的家乡，这次却感到有些陌生，有许多地方是我们从来没有关注过的。我们是第一次参与村民们的活动，第一次与村民们促膝而谈，第一次用心聆听他们的故事，第一次感受到乡亲们的智慧，第一次用眼发现村庄的变化。”许多同学认为这次调查让她们重新认识了家乡，增强了对家乡对农村的热爱，她们正在计划为家乡做一些事情。

大部分同学都谈到，自己的能力得到了提升。她们一开始有些胆怯，因为太熟悉的人反而不知道如何进入这些对农村妇女来说显得比较严肃的话题。她们想了很多办法，访谈一次比一次顺利，她们的信心也一次次的增强。她们感到，自己学会了最宝贵的群众工作的方法，与人沟通、如何倡导，这对她们今后走上社会很有帮助。

对许多在农村长期以来都是被忽视的妇女来说，让她们特别感动的是女大学生是她们有生以来第一个认真倾听她们诉说心里话的人。女大学生们和她们亲切的交谈，了解她们的困难和苦恼，她们说这些女大学生给了她们很大的鼓励，让她们有了自强不息的勇气。

这个调查还有一个令人意想不到的效果，那就是对农村重男轻女传统思想的冲击。这些女大学生们的回乡调查，让许多村民看到了女孩子的能力和水平。许多村民们欣赏、称赞这些女大学生，他们说，从这些女大学生身上看到了女孩子培养好了可以和男孩子一样有出息，甚至比男孩子做得更好。

这里是 30 位女大学生的调查报告摘要，因为篇幅有限，我们不得不将同学们的报告原文做一些删节。在编辑这些报告时，

我们常常被报告中反映的农村现状所震撼，被那些坚强的农家姐妹所感染，被女大学生们心中的感动而感动。

这份报告集是这些来自农村的女孩子们一次人生经历的宝贵记录，它会时时提醒着女大学生们不忘家乡，回报家乡。也正因为如此，我们有理由相信，家乡一定会有无限美好的未来。

女大学生参与新农村建设社会实践活动项目组

2008-4-10

目 录

甘肃省白银市白银区永兴村·····	中华女子学院周玉琴(1)
山东省德州市庆云县街西徐村·····	中华女子学院郝园园(20)
河北省石家庄市赵县西湘洋村·····	中华女子学院周丽娟(36)
湖南省衡阳市祁东县泮芹村·····	中华女子学院谭文平(52)
江西省南康市河陂村·····	中华女子学院邱小花(65)
黑龙江省肇东市长乐村·····	中国农业大学曲艳慧(78)
山西省河曲县石也村·····	中国农业大学菅林鲜(90)
山东省东明县焦元村·····	中华女子学院李嘉惠(101)
重庆市大足县民主村·····	中华女子学院熊富梅(113)
福建省南靖县荆美村·····	中华女子学院吴婷莹(127)
山东省栖霞市西店村·····	中华女子学院韩旭艳(141)
河南省周口市沈丘县孟寨村·····	中华女子学院伍丽娜(152)
吉林省白城市德顺乡新建村·····	中国农业大学王海侠(164)
河北省平泉县郑杖子村·····	中华女子学院郑彩玲(177)
四川省绵阳市杨家镇王家桥村·····	中国农业大学刘秋香(187)
河南省安阳县崔家桥乡北街村·····	北京工商大学郝丽娜(197)

- 甘肃省甘谷县杨家庄村……………中华女子学院张璐璐（209）
- 福建省三明市尤溪县石路村……………中华女子学院陈海梅（226）
- 山东潍坊市临朐县柞家庄子村……………北京工商大学王彩霞（240）
- 广西壮族自治区合山市里兰村……………中国农业大学刘金清（250）
- 江西省于都县朱坑村……………中华女子学院谢谱秀（261）
- 四川省荣县过水镇新惠村……………中华女子学院叶 翔（271）
- 吉林省长岭县长岭镇九号村……………中国农业大学刘建伟（283）
- 内蒙古赤峰市元宝山区下坎子村……………中国农业大学孙静文（293）
- 山东省日照市赵家西楼村……………中华女子学院卢丽丽（307）
- 江苏省泰州市陈堡镇宁乡村……………北京工商大学陈 云（315）
- 山西省平遥县城关镇新南堡村……………中华女子学院侯佳凝（323）
- 湖南省耒阳市哲桥镇哲桥村……………中华女子学院邓娇霞（333）、
- 河北省任丘市半边店村……………中国农业大学郝晶晶（340）
- 安徽省蚌埠市梅桥乡刘西村……………中华女子学院刘士英（346）

甘肃省白银市白银区永兴村妇女参与 新农村建设的报告

中华女子学院 社会工作专业 05 级 周玉琴

(第一部分)

永兴村基本情况

永兴村位于白银市东南部 24 公里处。全村共有 344 户，总人口 1462 人，其中男 755 人，女 707 人（占总人口的 49%），总劳动力 660 人，人均耕地将近 1.1 亩。全村 90%以上的人以农为主。全村人均纯收入 3215 元。是四龙镇的中等村。

全村有乡镇及私营企业 4 家，这些企业都是 90 年代建成的，目前却不很景气。

现“两委”班子中，村党支部有 5 人，其中妇女 1 人，为支部委员。村委会 7 人，村委会中无妇女。村妇女主任一职长期空缺。

历届选举情况

一、1993 年进行第一届民主选举，候选人其中之一是 1991 年由乡党委任命的本村村长许建勇，所以在 1993 年的民主选举中许建勇获选为永兴村自民主选举以来第一位村长，相当于继续连任。

二、1997 年在还未进行第二届选举之前，许建勇自行辞职，在无人接任村长一职的情况下，由乡党委派来的韦有忠担任村长之职。

三、2002 年进行换届选举。本次选举采用流动票箱的方式进行选举，统计选民 980 人。经选举，由本村原淀粉厂厂长许永峰

当选村长。

四、2005 年，第一次党支部换届由党员直接投票选举，选出党支部成员 5 人。许永峰在该届选举中被选为党支书，所以是村委支书一肩挑。2006 年由于干群关系不好，许永峰被迫辞去党支书职务，只担任村主任一职。

个 案 简 介

1、王转霞，女，45 岁，初中文化水平，共有三个孩子，家中以养鱼业为主。王建霞为永兴村党委中五个委员之一，也是两委班子中唯一的一个女性。1989 年王建霞担任永兴村三社社长，因其能为、肯为群众办实事，说公道话，群众关系好，所以曾三届连任为永兴村三社社长。2006 年，由于长期以来与村干部矛盾重重被迫辞去社长职务。

2：刘海棠，女，46 岁，以经营镇上一家服装店为生。在 2007 年 2 月份她自发组建了一支太极剑队，现在队员已经发展到了 60 多个，她为村民所做的一切都受到了很多人的赞誉。

3：陶世玲，女，38 岁，以种植反季节蔬菜（黄瓜）为主。曾分别在 2001 年、2004 年的第十四届和十五届乡人大会上被选为本村的人大代表。2007 年，她又被推选为第十二届区人大代表，是村里少有的有参政经历的妇女之一。

4：王小娜，女，26 岁，高中文化水平。她曾与丈夫一起在外地做保险工作，后来返乡办起了养猪场。其与丈夫办的养猪业在镇上影响力大。

5：王武玲，女，50 岁，女私营企业家，全国优秀劳模，“三八红旗手”。1985 年独自经营一家饮料加工厂，1991 年与丈夫开办了淀粉加工厂，还担任过区人大代表和乡人大代表及本村妇女主任。为本村的经济发展和其它方面做出过相当的贡献，是全镇妇女的典范。

(第二部分)

妇女参与村务管理调查报告

前 言

一、调查目的和意义

目前，国家有关法律虽然规定在农村的“两委”中必须有适当比例的女性，但是妇女在“两委”中的比例依然很少，而且，这样的规定也没有引起太多人的重视。

在农村，有一些杰出的女性在领导和管理村务方面做得相当优秀，但是她们面临着很多困难和障碍。传统意识的束缚依旧存在，社会也没有广泛的接纳妇女参政，妇女的受教育程度和劳动技能偏低仍然没有得到解决。

出生于农村的女大学生与农村有着血脉相连的关系，特别是与农村的妇女。她们受到过良好的高等教育，接受过先进的思想，她们是推动、促进农村妇女参与新农村建设最合适的使能者和倡导者。最重要的是，女大学生能深入到最底层，发掘出最真实的情况来。

二、调查时间和地点

本调研是在笔者家乡甘肃省白银市白银区四龙镇永兴村进行的。时间是从 2007 年 8 月 5 日到 8 月 25 日，前后共 20 天。

三、调查及资料收集方法

本研究一方面采用问卷的方法进行随机抽样，另一方面对个别个案进行访谈。本村共有妇女 305 人，共发放 100 份问卷，回收率 91%，有效回收率 84%。在个案的选择方面，选取了代表不同阶层和不同经历的一些妇女进行访谈，每个个案都代表鲜明。对村基本资料的收集主要是通过对村干部的访谈和收集一些现成的资料，对乡风的改变主要是通过笔者的观察和村民们的一些谈

话中获得。

研 究 发 现

（一）现状和问题

首先，在永兴村的“两委”中，村委有7人，皆为男性，村委有5人，其中之一为女性，而且这位女性是本村有史以来第一位成为委员的女性。由于女委员少，所以在村务管理或村里的重大决策中，妇女的声音很小，没有形成一股力量。最重要的是，男性的村干部根本就没有重视过女干部。作为村里唯一的一个女委员的王转霞是这样对我讲的，“其实作为党委委员，特别是女委员，能做什么呢？又没有什么权力，最多是到开会时，人家叫我去开我就去开，人家不叫我我知都不知道。”（个案1）。由此可见，在“两委”中，女干部比例少这是本村妇女在参与村务管理所面临的最大的问题，这也是阻碍妇女参与村务管理的直接原因。在我调查的84位本村妇女中，认为要促进本村妇女参与村务管理应主要从以下几方面入手。

1. 多发展女干部。
2. 大力发展女党员
3. 积极推荐有能力的妇女参与村务管理。

有32.6%的妇女意识到要促进妇女参与村务管理，必须增加妇女干部的比例，这反映出本村妇女还是有一定的参政意识。

其次，参政的女性，几乎没有一点权力。虽然法律有规定“两委”中有适当比例的女性，但这少量的“适当”的女性在“两委”中只是个陪衬的角色。

再次，参政妇女在个人能力方面也相对较弱一点。“能力弱”这也是大多数人认为女性应该比男性少的合理理由。

最后，妇女干部在目前来说群众基础还不是很广泛。这一点也是有很多主客观原因的。从客观方面来讲，妇女干部由于在日常村务管理中被男性村干部忽视，所以她们没有将自己的作用

发挥出来，与群众联系的机会比较少；从主观方面来讲，妇女干部还缺乏建立广泛的群众基础这样的意识，她们仍然处于一种被动的状态。

（二）构成现状的原因

就以上各种现状的原因，笔者分析如下。

一、不规范的选举制度造成妇女参选的机会降低。以下为本村村民自治选举的过程。

1.首先登记选民（18周岁以上有本村户口的村民），选民登记后张榜公布，群众认为没有问题之后就二次张榜公布决定选民名单。

2.由党支部和党员代表大会先推举候选人。

3.张榜公布候选人名单，进行差额选举。首先定好选举日，由选举领导小组配合乡政府派来的干部开展选举活动。选举时按村民小组（社），每个村民小组一个流动票箱。每户按年满18周岁发放选票，村民拿到选票后，进行填写。选举领导小组持流动票箱挨家挨户让村民进行投票。

4.各村民小组投完票后，到村上会集，由监票人监票打开票箱，统计选举结果。在点票过程中除去弃权票，填错的票，就是有效的票。按照规定，得票最高者获选。

村民委员会组织法中对村民自治选举做了明确的规定。其中，第十三条规定“村民委员会的选举，由村民选举委员会主持。村民选举委员会成员由村民会议或者各村民小组推选产生。”但是，在本村的选举过程中没有提到村民选举委员会是怎么产生，而主持村民委员会选举的却是村委会干部和乡政府下派的干部。

第十四条规定“选举村民委员会，由本村有选举权的村民直接提名候选人。候选人的名额应当多于应选名额。”而本村的候选人不是由村民直接提名候选人，而是由党支部和党员代表大会先推举候选人，这样的话，村民的权利就被忽视，被推举的候选人

不一定是能代表群众的。

第十四条还规定了公开选举的办法。“选举实行无记名投票、公开计票的方法，选举结果应当当场公布。选举时，设立秘密写票处。”但是，本村由来已久的“流动票箱”式的选举从根本上违背了公平、公开、公正选举的办法。这样做就无法避免有些别有用心的人的暗箱操作，当然，这样的选举方式也会使女性根本没有参加竞选的机会。因为候选人提名是村干部说了算，流动票箱虽让大多数人“投票”，但最后记票却是不公开的，这就是村民们说的“流动票箱”只是走过场。

也有一部分人认为，“流动票箱”的存在，也有它存在的道理。村干部对此是这样解释的：“村民的民主意识太低，他们不愿意聚集到一块去投票选举，为了实现民主，让每一个人都投上票，我们只能背着投票箱挨家挨户去收取选票。”

而对本村的选举持否定态度的人或是漠不关心的人却是这样解释的。他们认为，村干部是按他们的意愿举荐的候选人，而且每次举荐的候选人都太少，不管怎样选都选不出符合民意的干部来。所以，不管用“流动票箱”还是当众公开选举都是一样的，被选的都是他们“自己人”。由此可见，村民们对选举持否定或漠不关心的态度还是在于与不规范的制度作反抗。村民是有民主意识和权利意识的，但他们以不关心的态度来对抗不合理的制度，说明他们的在这方面的意识还不够强。不管是采用自下而上的由村民自发组织要求公开选举还是采用自上而下的由村干部彻底从制度上对选举进行改革，都需要群众有足够强的意识，否则，一切的沉默或漠不关心都是纵容。

二、村民的传统观念在思想上抑制着妇女投入到参与村务管理中去。

调查中有 64.3% 的被访者认为造成“两委”中妇女比例少的主要原因是村民的传统意识。这种传统意识包括的因素是多方面

的，如一部分男干部认为如果村干部队伍里阴盛阳衰的话就会被别人耻笑；或有人认为女人在能力方面太弱，女人的素质太低等等。

但是也有相当一部分人认为上级的安排也是造成“两委”中妇女比例少的原因。持这样观点的人在被调查的人数中占 20.2%。村民们所谓的“上级安排”主要是指在候选人的推举主要是由村干部安排的，如果没有妇女被定为候选人的话，妇女根本就没有竞选的机会。

在大多家庭中，家庭成员一般不会限制妇女参政议政，相反，他们会给予支持。如王转霞在做社长期间，在各个方面都得到了丈夫的支持和鼓励。

三、村干部的家族、地方观念严重，造成即使在选举女代表的过程中也存在着不公平的现象。村里某些干部，在提名候选人时，只从自己的族人里推举，而那些有思想、有能力的妇女却没有机会竞选。据大部分村民反映，在 2007 年的区人大代表的选举中，本村的一位妇女最后中选。让人们觉得不满意的是，这位妇女既没有在发展经济上能给村民们树立楷模或起到带头作用，也不是在思想上比较先进的人，而且，在很多人都不知情的情况下被举荐为候选人，最后在“流动票箱”式的选举中被选为区人大代表，而这位妇女恰好是本村书记本家的媳妇。在农村家族观念和地方观念若严重的话，容易在选举中形成势力，这样的选举当然不会公平。所以，这件事情几乎引起了很多村民的强烈不满。

（三）结论和建议

在 2007 年 1 月的白银市白银区第十二届区人大代表会议中，参会的代表共有 172 人，其中女代表 37 人，占总人数的 21%。而在永兴村的 12 名委员中，只有 1 名女性，而且是最没有权利的一位干部。妇女参与村务管理的比例小，妇女在领导层中的权利

小这是本村妇女参与村务管理最明显的一个现实。其次，妇女的能力相对薄弱，群众基础不太广泛都是本村妇女参与村务管理的一些现实状况。

造成此现状的影响因素主要有：本村选举制度不规范，选举不公正、公开；村民的传统意识的束缚、妇女自身环境与能力的限制等。

据种种原因，笔者认为要促进本村妇女参与村务管理应从以下几方面入手。

一、规范选举，废除不规范的“流动票箱”式的选举办法，重新建立起规范的选举制度。

要实现这一点就应该实现以下几方面的努力。第一，普及村民委员会组织法，提高村民的民主的意识和自治的能力，清楚自己所拥有的权利和应该履行的义务。第二、村干部应该用实际行动规范选举过程。废除“流动票箱”式的选举办法，在今后的选举中动员群众聚集在一起，进行公平、公正、公开的投票选举。同时，这种做法也是唯一能取得群众信任的方法。第三、村民应该有权利推选符合民意的候选人，而不是由村干部直接举荐候选人。

二、推动社会性别意识主流化。从意识上改变传统观念对人们的束缚，真正实现男女平等，让男女在参与村务管理中有平等的机会。

三、积极倡导和宣传。倡导妇女们参与村里的各种活动，在村务管理中给妇女更多的机会，让妇女在实践中得到锻炼，使她们在村务管理方面的能力得到培养。积极宣传妇女在本村的发展中的作用和贡献以及妇女参与村务管理的有利性和必要性。

四、政策和法律方面应保障妇女在“两委”中的名额。完善现有法律的不合理之处。如果把实现男女在参政机会上的平等看作是一个天平的话，妇女在能力、资源、环境等方面处于弱势使妇女在相同的竞争原则面前仍然得不到机会，而法律和政策的保

障就相当于在天平的属于妇女的一边施加一个力，使天平保持平衡。这就叫做以形式上的不平等求得实际上的平等。当然，这种措施只可能是在一个历史时期实施，当妇女的各方面能力均提上来，男女在占有资源和享受权利方面都达到平衡时，那时候的公平竞争才是真正的公平竞争。

五、应鼓励妇女参与到村务管理中，而且应该对妇女进行领导能力方面的培训，还应提高妇女的意识水平和文化素质。在这一方面，村干部和妇女主任以及乡干部都可以参与进来，特别是乡妇联应该把这方面作为妇女工作的重点来抓。

六、在环境方面，因该从大环境和小环境两方面去改善。所谓大环境就是整个村庄，把整个村庄看成一个社区的话，就要促进社区文化变革，根除腐朽的、对妇女发展不利的文化，营造先进和谐的社区文化氛围。所谓小环境就是妇女所处的家庭环境，妇女在参政方面应该得到家人的支持和帮助，如果妇女被家庭软禁，那么她谈何能力方面的建设和素质上的提高以及机会上的均等呢？

结 语

农村妇女是农村的主人，促进农村妇女参与新农村建设不仅是社会主人翁地位的重要体现，也是社会和谐的重要标志。只有做到这一点，我们才能进一步实现“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村的理想与目标。

（第三部分）

一、对女性的个案访谈

访谈对象：王转霞（W）

访谈员：周玉琴（Z）

访谈地点：鱼塘边

Z：表叔妈，我在做一个关于农村妇女参与村务管理的调研。

你是我们村委唯一一个在两委班子中的妇女，所以今天我特意过来想听听您这几年的经历。

W：你要听经历，我可有的说了。你要从那段听起呢？

Z：这样吧，先说说您当社长的事吧。您是从那一年开始当的社长呢？

W：这可要早了，我是咱们四龙乡所有村里当社长当得时间最长的，那是从1989年就开始当的。直到去年被许永峰（现任村长）去掉了。

Z：当时是在什么情况下被选为社长的呢？

W：当年你表叔爸生病干不了活，我既要照顾家庭又养鱼，干活泼实。我是个念书少的人，性子直，不害怕惹人，敢说公道话，在村民中威信高，所以被村上推选为永兴村三社社长。

Z：嗯。是这样啊。既然有这么好的群众基础，那您在这期间有没有竞选过村干部呢？

W：竞选过。2003年的时候被党委推选为候选人，和李海勇竞选村主任。

Z：竞选的原则是什么呢？

W：先选出两个候选人，一个是由党委推选，另一个是由群众推选的。我是党委举荐的。两个有一个是陪衬的，我就是人家、的陪衬。因为这个选举根本就不公平。咱们村是流动票箱的选举方法，选举的时候如果到哪家去没有人的话，他们就按自己的意愿把选票划了。还有就是，咱们村的地方观念和家族观念太强。今年选举人大代表的时候，李海勇在他们上面的两个社里选了两个妇女代表，其中一个还是他们李家的媳妇，那两个媳妇没有为本村的经济的发展起带头作用，也不是什么思想先进的人，没有为村子里做过一点点事就被选为区人大代表，这样的做法本来就不公平。

Z：以后有这样的机会你还会参加竞选吗？

W：不选了，选举不公平，选也白选。是谁当选还是他们（村干部）说了算。哦……还有一件事情不得不说，是给咱村通水管的事情。2002 年 为了解决咱们村的人畜用水，我被委派为负责组织三、四社的群众施工。通水管这项工程国家对每个村拨给专项资金，所以在最初决定挖掘管道的沟，土质较软的地方一米 1 块钱，稍微硬一点的地方 1 块 5，较硬的地方一米 2 块钱。这也是村长（许永峰）同意了。随之，我就组织群众开始挖沟。为了起到带头作用，水管从我家苜蓿地里经过，我的苜蓿也被挖了。这项工程施工不是什么问题，主要是处理各种问题，比如，水管经过谁家猪圈，猪圈就得拆，这你就得做好工作。尽管如此，我也没觉得什么，但最让我气不过的是水管开通了，许永峰说工人施工的钱按平均每米 1 块 5 算。如此算下来，给工人的钱始终不够。实在没办法，我只能垫上自己的钱。群众有同情理解的不计较那几个钱，就当作义务工了，但有人会闹事，所以我只能用自己的钱给人家开工钱。实在没钱了就拿东西顶。

Z：既然如此，他们为什么还要撤掉你社长的职务呢？

W：其实还是为群众多说了几句公道话，挑了领导的刺，惹到他们了。1995 年根据国家政策规定，鼓励农民开发荒地，开发出来的荒地归农民自己所有。大沙滩是一块到处长满红柳的荒地，最后被开发出来的地变成了稻田。就在这时，村长要求无条件收回大沙滩。当时我就提出如果要从农民手里收回被开发的荒地，应该给农民一些相应的补贴，为了能给农民们争取到一些权益我和村长的关系变得更加僵硬。所以在去年去了我社长的职务。

Z：您所做的都是为了村民，自己却得到的很少。

W：原来区上给我们每个社长每个月有 108 块钱的工资，但 3 年了，一直都没发给我们。三年下来大概有三千多块钱吧。我们几个社长曾联名写好状子去区上告。结果其中一个社长被他们用 500 块钱塞住了口，这事就不了了之了。