

顾宏志 隆 炜
主 编

三十六計

三十六计

(插图版)

(第二卷)

主编 顾宏志 隆 炜

时代文艺出版社

目 录

第四计 以逸待劳	(241)
[原文]	(243)
[译文]	(243)
[前人批语]	(243)
[计名探源]	(244)
[古今案例实战经典]	(245)
晋楚城濮之战	(245)
以逸待劳孙臆报血仇	(250)
曹刿论战以逸待劳败齐国	(251)
韩信以逸待劳大破龙且军	(254)
周亚夫以逸待劳平叛乱	(255)
以逸待劳陆逊烧营八百里	(261)
李世民以逸待劳玄武兵变杀建成	(271)
蒙哥殒命钓鱼城	(279)
贾似道以逸待劳谋特权	(281)
周恩来出奇匿伏战黄陂	(282)
空山坝红军蓄盈待竭	(284)
彭德怀运用“蘑菇战术”拖垮胡宗南	(286)
米峪镇以逸待劳	(288)
坎尼之战的待劳之术	(289)

东乡平八郎以逸待劳败俄军	(293)
富士以逸待劳强化管理	(304)
艾伦以逸待劳创“企鹅”	(306)
松下以逸待劳解决紧张的劳资关系	(307)
以逸待劳索尼敢争天下先	(309)
以逸待劳赚钱法	(314)
以逸待劳饭馆出奇招	(316)
海威以逸待劳擒窃贼	(317)
磨刀不误砍柴工	(320)
涓人以逸待劳千金买骨	(321)
燕人以逸待劳卖马图大利	(322)

第五计 趁火打劫

〔原文〕	(325)
〔译文〕	(325)
〔前人批语〕	(325)
〔计名探源〕	(325)
〔古今案例实战经典〕	(327)
王莽趁火打劫立女为后	(327)
李兑趁火打劫困杀赵武灵王	(328)
曹操趁乱定河北	(330)
苏峻祖约趁火打劫夺政权	(336)
拓跋圭趁火打劫乱燕军	(340)
李怀光内忧外患为人所乘	(342)
李自成趁火打劫击毙孙传庭	(344)
多尔兗趁火打劫入中原	(347)

曾国藩趁火打劫进攻太平天国	(351)
小报纸趁火打劫出奇招	(355)
零售大王的经营秘诀	(356)
趁火打劫巧用提示法	(369)
臭豆腐趁火打劫香飘四海	(370)
百事可乐趁火抢市场	(371)
“XY”公司乘虚而入产品占领国际市场	(373)
亚默尔公司趁火打劫占商机	(375)
“BX”趁势而上注册国际名牌商标	(376)
华尔街大佬因机而发操纵美国白宫	(378)
景德镇名瓷趁火打劫卖高价	(381)
雅各趁火打劫长子权	(382)
哈默趁火打劫诡售天然气	(383)
趁火打劫兜售太阳帽	(384)

第六计 声东击西

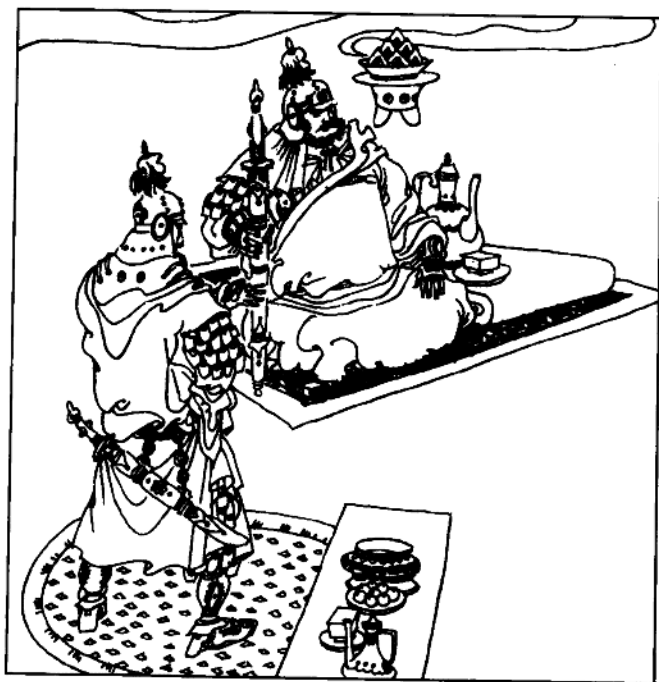
〔原文〕	(389)
〔译文〕	(389)
〔前人批语〕	(389)
〔计名探源〕	(390)
〔古今案例实战经典〕	(391)
郑庄公声东击西大败三国联军	(391)
触龙声东击西说服赵太后	(397)
赵高声东击西害李斯	(399)
汉文帝声东击西南粤称藩	(402)
张良声东击西扶太子	(407)

公孙弘声东击西除政敌·····	(410)
耿弇声东击西平齐地·····	(414)
北魏孝文帝声东击西巧迁都·····	(419)
李隆基声东击西成帝业·····	(421)
潘美声东击西克南汉·····	(425)
朋党之争·····	(427)
徐向前声东击西取宣达·····	(431)
声东击西四渡赤水出奇兵·····	(433)
红军声东击西巧渡金沙江·····	(434)
贺龙声东击西板栗园·····	(436)
声东击西巧渡黄河·····	(437)
张云龙声东击西破防线·····	(439)
陈赓声东击西破法军·····	(440)
声东击西拿破仑远征埃及·····	(442)
希特勒声东击西灭法国·····	(443)
蒙哥马利声东击西决胜北非·····	(446)
登陆西西里·····	(450)
麦克阿瑟声东击西仁川登陆·····	(453)
英法联军声东击西登陆塞得港·····	(456)
以色列声东击西突袭埃及·····	(459)
伊拉克声东击西，袭击以色列·····	(465)
尼克松声东击西改善中美关系·····	(466)
伊藤光雄声东击西巧推销·····	(470)
威尔逊声东击西获大利·····	(471)
律师提问·····	(473)
雪佛莱和奥兹莫比尔汽车厂声东击西清库存·····	(473)

比赛场上的声东击西	(476)
苏联人巧用声东击西	(477)
声东击西—哈利的智慧	(478)
娄维川故作姿态逼对手称心让步	(480)
查 靴	(484)
名医的绝招	(485)
以买求卖的抛售高招	(487)

第4计

以逸待劳



[原文]

困敌之势，不以战。损钢益柔。

[译文]

使敌人处于困难的局面，不一定采取直接进攻的手段，可以根据刚柔相互转化的原理，实行积极防御，逐渐地消耗，疲惫敌人，使它由强变弱，我方就自然会变被动为主动。

[前人批语]

此即致敌之法也。兵书云：“凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。”（《孙子·虚实篇》）兵书论敌，此为论势，则其旨非择地以待敌；而在以简驭繁，以不变应变，以小变应大变，以不动应动，以小动应大动，以枢应环也。如管仲寓军令于内政，实而备之（《史记》卷六二《管晏列传》）；孙臆于马陵道伏击庞涓（《史记》卷六五《孙子吴起列传》）；李牧守雁门，久而不战，而实备之，战而大破匈奴（《史记》卷八一《廉颇蔺相如列传》）。

[译文]

这就是调动敌人的方法。兵书上说：“凡首先在战地等



第四计 以逸待劳

待敌人的人就会安逸而精力充沛，后来赶到战地仓促应战的人就会疲惫不堪。因此善于打仗的人，能够调动敌人而不会被敌人所调动。”兵书上讨论如何应敌的问题，这里只是讨论总的局势。它的要点并不是选择一个地方来等待敌人，而在于以简便的方法来驾驭繁杂的问题。以不变应付万变；以小变应付大变；以不行动应付行动；以小行动应付大行动；以抓中心环节来应付周围环境的变化。像管仲将军令寓于内政事务之中，以扎扎实实加强战备（见《史记》卷六二《管晏列传》）；孙臏在马陵道伏击庞涓（见《史记》卷六五《孙子吴起列传》）；以及李牧坚守雁门，久不出击，只是不断充实、装备自己，最终大破了匈奴（见《史记》卷八一《廉颇蔺相如列传》）等。

〔计名探源〕

以逸待劳，语出于《孙子·军争篇》：故三军可夺气，将军可夺心。是故朝气锐，昼气惰，暮气归。故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，此治心者也。以近待远，以佚（同逸）待劳，以饱待饥，此治力者也。”又，《孙子·虚实篇》：“凡先处战地而待敌者佚（同逸），后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。”原意是说，凡是先到战场而等待敌人的，就从容、主动，后到达战场的只能仓促应战，一定会疲劳、被动。所以，善于指挥作战的人，总是调动敌人，而决不会被敌人调动。

[古今案例实战经典]

晋楚城濮之战

公元前 632 年的晋楚城濮之战，是春秋时期晋、楚二个诸侯国争霸中原的一次战争。在这场战争之初，楚国的实力强于晋国，而且楚国有许多盟国，声势浩大。城濮之战以楚国出兵攻宋，宋成公派人来晋求救为引子展开。但晋国并不靠近宋国，远道救宋，必须经过楚国的盟国曹、卫，形势于晋不利。可是，晋军制订了正确的战略战术，运用谋略争取了齐、秦两个大国的援助，取得了“伐交”、“伐谋”方面的优势，最终击败了楚军，争得了中原霸主的地位。城濮之战中晋军的胜利，不胜在实力，而胜在谋略。

春秋时期，地处江汉之间的楚国日益强盛，它控制了西南和东面的许多小国和部落。在楚文王时期，楚国开始北上向黄河流域发展，攻占了申（今河南南阳北）、息（今河南息县西南）、邓（今河南漯河市东南）等地，并使蔡国屈服。楚成王时期，齐国崛起，齐桓公称霸中原，楚国难以再向北扩张。齐桓公死后，齐国内乱，霸业衰落，这时楚国乘势向黄河流域扩展，控制了鲁、宋、郑、陈、蔡、许、曹、卫等小国。公元前 638 年，楚军在泓水之战中打败了宋襄公，开始向中原发展，期望成就霸业。

正当楚国图谋中原称霸之时，在今天的山西西南的晋国



也逐渐强盛起来。公元前 636 年，流亡在外十九年的晋公子重耳在秦国的帮助下回国即位，称晋文公。晋文公即位后，实施一些改革措施和外交活动，逐步具备了争夺中原霸权的强大实力。

早在晋文公即位的那年，周襄王遭到他兄弟叔带勾结狄人的攻击，王位被夺，文公及时抓住了这个尊王的好机会，平定了周室的内乱，护送周襄王回到洛邑。襄王以文公勤王有功，便赐以阳樊、温（今河南温县西）、原（今河南济源西北）等地。晋文公遂命赵衰为原大夫，狐溱为温大夫，经营这一对争霸中原有战略意义的地区。由于晋文公抓住了“尊王”这块招牌，在诸侯中的地位大为提高。晋国势力的迅速发展，引起了楚国的不安。楚国急于想阻止晋国的进一步向南发展，而晋国要想夺取中原霸权，就非同楚国较量不可。因此，晋、楚之间的矛盾日益尖锐起来。

公元前 634 年，鲁国因和莒、卫两国结盟，几次遭到齐国的进攻，便向楚国请求援助。而宋国因在泓水之战中被楚国击败，襄公受伤而死，不甘心对楚国屈服，看到晋文公即位后晋国实力日增，也就转而投靠晋国。楚国为了保持其中原的优势地位，便出兵攻打齐、宋，并借以制止晋国的向南扩展。晋国也正好利用这一机会，以救宋为名，出兵中原。这样，晋楚两国的军事交锋便不可避免地发生了。

公元前 633 年冬，楚成王率领楚、郑、陈、蔡等多国军队进攻宋国，围困宋都商丘；宋国的司马公孙固到晋国告急求援。于是文公和群臣商量是否出兵及如何救宋。大夫先轸力劝晋文公出兵救宋，他认为，救宋既能够“取威定霸”，又报答了以前晋文公流亡到宋国时，宋君赠送车马的恩惠。

但是宋国不靠近晋国，劳师远征救宋，必须经过楚国的盟国曹、卫；而且楚军实力强大，正面交锋也恐怕难以取胜。晋国的狐偃针对这一情况，建议晋文公先攻曹、卫两国，那时楚国必定移兵相救，那样宋之围便可解除。晋文公采纳了这一建议。尽管如此，晋国感到真正的敌人是楚，要对付如此强大的敌人，必须进行较充分的准备。晋国按照大国的标准，扩充了军队，任命了一批比较优秀的贵族官吏出任军队的将领。

经过一段时间的准备，晋文公于公元前 632 年 1 月，将军队集中在晋国和卫国的边境上，借口当年曹共公侮辱过他，要求假道卫国进攻曹国，遭到卫国拒绝。晋文公迅速把军队调回，绕道从现河南汲县南黄河渡口渡河，出其不意地直捣卫境，先后攻占了五鹿及卫都楚丘，占领了整个卫地。晋军接着又向曹国发起了攻击，三月间，攻克了曹国都城陶丘（今山东定陶），俘虏了曹国国君曹共公。

晋军攻占了曹、卫两国，但楚军却依然用全力围攻宋都商丘，宋国又派门尹般向晋告急求救。晋文公开始感到左右为难了。不出兵救宋吧，宋国国力不支，一定会降楚绝晋；出兵吧，自己兵力单薄，没有必胜的把握，何况直接与楚发生冲突，会背忘恩负义之名。（文公当初流亡路过楚国时，楚成王招待他非常周到，不仅留他住了几个月，最后还派人护送他到秦国。）这时，先轸分析了楚与秦、齐两国的矛盾，建议让宋国表面上同晋国疏远，然后由宋国出面，送一份厚礼给齐、秦两国，由他们去请求楚国撤兵，晋国则把曹共公扣押起来，把曹、卫的土地赠送给宋国一部分。楚国同曹、卫本是结盟的，看到曹、卫的土地为宋所占，必定会拒绝



第四计 以逸待劳

齐、秦的劝解。这样楚国就将触怒齐、秦，他们就会站在晋国一边，出兵与楚作战。晋文公对此计十分赞赏，且马上施行。楚国果然上当中计，拒绝了秦、齐的调停。而齐、秦见楚国不听劝解，大为恼怒，便出兵助晋。齐、秦的加盟，使晋、楚双方的力量对比发生了根本性的变化。

楚成王看到齐、秦与晋联合，形势不利，就令楚军从前线撤退到楚地申，以防秦军出武关袭击它的后方。同时命令戍守谷邑的大夫申叔迅速撤离齐国，命令尹子玉将楚军主力撤出宋国。子玉对楚成王回避晋军很不满意，他对成王说：“你过去对晋侯那么好，他明明知道曹、卫是楚的盟国，与楚的关系密切，而故意去攻打它，这是看不起你。”楚成王说：“晋侯在外流亡了十九年，遇到很多困难，而最后终于能够回国取得君位，他尝尽艰难，充分了解民情，这是上帝给他的机会，我们是打不赢他的。”但是子玉却骄傲自负，听不进楚成王的劝告，仍要求楚王允许他与晋军决战，并请求增加兵力。楚成王勉强同意了他的请求，但不肯给他多增加兵力，只派了少量兵力去增援他。于是，子玉以元帅身分向陈、蔡、许、郑四路诸侯发出命令，相约共同起兵。他的儿子也带了六百家兵相随。子玉自率中军，以陈、蔡二路兵将为右军，许、郑二路兵将为左军，风驰雨聚，直向晋军扑去。

子玉逼近晋军后，为了寻求决战的借口，派使者宛春故意向晋军提出了一个“休战”的条件：晋军必须撤出曹、卫，让曹、卫复国，楚军则解除对宋都的围困，从宋国撤军。中军元帅先轸提出一个将计就计的对策，以曹、卫与楚国绝交为前提，私下答应让曹、卫复国；同时，扣押楚国的

使者，以激怒子玉来战。晋文公采纳了他的计策。子玉得知曹、卫叛己，使者又被扣，便恼羞成怒，倚仗着楚国的优势兵力，贸然带兵扑向晋军，寻求决战。

晋文公见楚军来势凶猛，就命令晋军后撤，以避免它的锋芒。有些将领不理解文公的意图，问文公：“没有交手，为什么就后退呢？”文公说：“我以前在楚的时候曾对楚王说过，如果晋楚万一发生了战争，我一定退避三舍。我是遵守诺言的。”实际上，晋军的“退避三舍”，是晋文公图谋战胜楚军的重要方略。晋军“退避三舍”（九十里）后，退到了卫国的城濮，这里距离晋国比较近，后勤补给、供应方便，又便于齐、秦、宋各国军队会合；在客观上，“退避三舍”也能起到麻痹楚军、争取舆论同情、诱敌深入、激发晋军士气等多重作用，将晋军的不利因素变为了有利因素，为夺取决战胜利奠定了基础。

晋军退到城濮停了下来。这时，齐、秦、宋各国的军队也陆续到达城濮和晋军会师。晋文公检阅了军队，认为可以与楚军决战。这时，楚军追了九十里也到达城濮，选择了有利的地形扎下营。随后就派使者向晋文公挑战。晋文公很有礼貌地派了晋使回复子玉说：“晋侯只因不敢忘记楚王的恩惠，所以退避到这里。既然这样仍得不到大夫（指子玉）的谅解，那也只好决战一场了。”于是双方约定了开战的时间。

公元前632年4月4日，晋楚两军决战开始。晋军针对楚军中军强大，左右翼军薄弱的部署特点，和楚军统帅子玉骄傲轻敌、不谙虚实的弱点，发起了有针对性的攻击。晋下军佐将胥臣把驾车的马蒙上虎皮，出其不意地首先向楚军中战斗力最差的右军——陈、蔡军进攻，陈、蔡军遭到这一突



然而奇异的进攻，惊慌失措，弃阵逃跑，楚右翼就这样迅速崩溃了。

晋军同时也把进攻的矛头指向楚左军。晋上军主将狐毛在指挥车上故意竖起两面镶有彩带的大旗，非常醒目，远远就可望见。狐毛和许、郑联军一接触，就故意败下阵来。在逃跑时，在车的后面拖了很多树枝，树枝刮起的尘土，遮天蔽日，给在远处观阵的子玉造成了错觉，以为晋军溃不成军了，于是急令左翼部队奋勇追杀。晋中军元帅先轸等见楚军已被诱至，便指挥中军横击楚军，晋上军主将狐毛回军夹击楚左军。楚左军退路被切断，陷入重围，基本就歼。子玉见左右两翼军都已失败，急忙下令收兵，才保住中军，退出战场。城濮之战最终以晋胜楚败而告终。

以逸待劳孙臆报血仇

在公元前 342 年，魏国庞涓带兵攻打韩国。韩国求救于齐。齐国决定出兵，其阵容是由田忌为将，孙臆为军师，作战计划是直捣魏都大梁。庞涓听说本国国都告急，立即引兵回救。把战场设在哪里呢？孙臆心中早有打算。他对田忌说：魏国士兵悍勇，而齐军怯弱，要打胜仗，必须因势利导。孙臆抓住庞涓骄兵轻敌的弱点，故意退兵，装作返回齐国的样子。在行军途中，第一天齐军做饭，埋锅灶 10 万个，第二天，减为 5 万个，第三天减少为 3 万个。庞涓见后，认为齐军逃亡严重，不堪一击，更加穷追猛赶。孙臆根据魏军