

# 孙武、孙膑兵法选

总后勤部政治部宣传部翻印

一九七五年二月

## 孙武兵法选

【作者简介】孙武（約公元前六世紀末至前五世紀初），春秋末期著名的军事家，齐国人。以兵法求見吳王闔廬，被任为将，率兵攻破楚国，使吳国的地位在諸侯中大为提高。孙武著有兵法，为中国最早的杰出的军事学著作。《汉书·艺文志》称为《吳孙子》，凡八十二篇，图九卷。今存十三篇。《汉书·艺文志》所以称“吳孙子”，是为了与“齐孙子”（孙臏）相区别。

【說明】下面五段文章，是从《孙子》的《謀攻》、《形》、《虛实》、《九变》、《用間》五篇中选出的，个别文字根据一九七二年山东临沂銀雀山西汉墓出土的《孙子》簡文校补。从中可以簡略地看出孙武軍事思想的大致內容。

毛主席在《論持久戰》中說：“孙子的規律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。”孙武的战略战术思想，包含着朴素的唯物論和辯証法，总结了古代的軍事經驗，是适应新兴地主阶级要求的产物。

孙子曰：凡用兵之法，全國为上，破國次之<sup>1</sup>；全軍为上<sup>2</sup>，破軍

1 全，完整，这里用作动詞。全國，謂造成有利形勢，使敌国不經战争破坏而整个降服。破，击破。

2 古代一万二千五百人为軍。本篇軍、旅、卒、伍都是古代军队的編制单位。

次之；全旅为上<sup>3</sup>，破旅次之；全卒为上<sup>4</sup>，破卒次之；全伍为上<sup>5</sup>，破伍次之。是故百戰百勝，非善之善者也；不戰而屈人之兵<sup>6</sup>，善之善者也。……故知勝有五：知可以戰與不可以戰者勝；識眾寡之用者勝；上下同欲者勝<sup>7</sup>；以虞待不虞者勝<sup>8</sup>；將能而君不御者勝<sup>9</sup>；此五者，知勝之道也<sup>10</sup>；故曰：知彼知己，百戰不殆<sup>11</sup>；不知彼而知己，一勝一負；不知彼，不知己，每戰必殆。

### 《謀攻》篇節錄

古之所謂善戰者，勝于易勝者也<sup>12</sup>。故善戰者之勝也，無奇勝<sup>13</sup>，無智名，無勇功<sup>14</sup>，故其戰不忒<sup>15</sup>，不忒者，其措必勝<sup>16</sup>，勝已敗者

3 古代五百人为旅。

4 古代百人为卒。

5 古代五人为伍。

6 謂不通过战斗而迫使敌人降服。

7 欲，意志，愿望。

8 虞，謀慮，指有准备。

9 御，控制，牽制。

10 道，事物的法則、規律，知勝之道，指預知勝利的規律。

11 殆，危險。

12 謂战胜容易战胜的敌人。

13 “无奇胜”三字据临沂簡文增。奇胜，謂以特殊战术而取胜。

14 智名，善于应用智謀的声名。勇功，搴旗杀将的战功。

15 不忒，沒有差誤。

16 措，措施，指战略措施。

也<sup>17</sup>。故善戰者，立于不敗之地，而不失敵之敗也。是故勝兵先勝而后求戰，敗兵先戰而后求勝。善用兵者，修道而保法<sup>18</sup>，故能為勝敗之政。

### 《形》篇節錄

孙子曰：凡先處戰地而待敵者佚，後處戰地而趨戰者勞。故善戰者，致人而不致于人<sup>19</sup>。能使敵人自至者，利之也<sup>20</sup>；能使敵人不得至者，害之也<sup>21</sup>。故敵佚能勞之，飽能飢之，安能動之。出其所必趨<sup>22</sup>，趨其所不意。……故形人而我無形<sup>23</sup>，則我專而敵分<sup>24</sup>。我專為一，敵分为十，是以十攻其一也，則我眾而敵寡，能以眾擊寡者，則吾之所與戰者，約矣<sup>25</sup>。

### 《虛實》篇節錄

17 戰勝確定要失敗的敵人。

18 道，戰爭的規律；法，指導戰爭的法則。修道保法，就是研究戰爭的規律，掌握指導戰爭的法則。

19 致，引致、調動。致人而不致于人，謂能夠調動敵人而不為敵人所調動。

20 能使敵人自至者，利之也。謂以利誘敵，使敵人自己來到。

21 能使敵人不得至者，害之也。謂造成對敵人的危害，使敵人不敢來到或無法來到。

22 必趨，今本作“不趨”，據临沂簡文和《太平御覽》引文改為“必趨”。趨，奔赴。出其所必趨，謂派兵到敵人必然奔赴的地方。

23 形，顯露。形人而我無形，謂使敵人顯示形迹而自己不露形迹。

24 專，同匯。我專而敵分，即自己集中兵力而敵人分散兵力。

25 約，少也。

是故智者之慮，必杂于利害<sup>26</sup>。杂于利，而务可信也<sup>27</sup>，杂于害，而患可解也<sup>28</sup>。……故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。

### 《九變》篇節錄

故明君賢將，所以動而勝人，成功出于眾者，先知也<sup>29</sup>。先知者不可取于鬼神，不可象于事<sup>30</sup>，不可驗于度<sup>31</sup>，必取于人，知敵之情者也。……凡軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺，必先知其守將、左右、謁者、門者、舍人之姓名<sup>32</sup>，令吾間必索知之。

### 《用間》篇節錄

---

26 杂，相間也。必杂于利害，謂必須注意到有利和不利两个方面。

27 务，指所图之事；信，申行，實現。此句意謂处在有利情况下要兼想到不利方面，則所图之事可以實現。

28 謂处在不利情况下要兼想到有利方面，則所遇之禍患可以解除。

29 先知，这里是指預先了解敵情，不是先驗論的所謂“先知”。

从下文可以看出孙武是反对“天命論”和“先驗論”的。

30 象，类也。不可象于事，謂不可用过去的事情类比推測。

31 度，數也。不可驗于度，謂不可用估量的办法來决定。

32 記者，古代掌管接待事宜的官。舍人，即家臣。

## 译 文

孙子說：大凡領導戰爭的法則是：使敵國不經戰爭破壞而全國完整地降服為上策，舉兵去擊破敵國使它戰敗就差些；使敵人全“軍”完整地降服為上策，擊破敵人一個“軍”就差些；使敵人全“旅”完整地降服為上策，擊破敵人一個“旅”就差些；使敵人全“連”完整地降服為上策，擊破敵人一個“連”就差些；使敵人全“伍”完整地降服為上策，擊破敵人一個“伍”就差些。因此，百戰百勝，還算不得是高明中最高明的，不通過戰鬥而使敵人降服，才算得是高明中最高明的。……有五種情況可以預知勝利：凡是能看清情況知道不可以打的，可以勝利；懂得多兵的用法也懂得少兵的用法的，可以勝利；國內上下、軍中上下同一意志的，可以勝利；自己有準備以等待敵人的疏忽懈怠的，可以勝利；將帥有指揮才能而國君不加牽制的，可以勝利。這五條是預知勝利的規律。所以說：了解敵人一方，也了解自己一方，百戰都沒有失敗的危險；不了解敵人一方，只了解自己一方，勝敗的可能性各占一半；既不了解敵人一方，又不了解自己一方，每戰都有失敗的危險。

《謀攻》篇

古時所說善于打仗的人，都是在先有充分勝利的條件下才打，取得勝利輕而易舉。所以善于打仗的人，能夠打勝仗，並不是以特殊的

战术而取胜，不是以智謀而聞名，也不以个人的勇敢而立功。因此，战争能夠胜利，沒有差誤。其所以沒有差誤，是因为他的战略措施是必胜的，就象战胜早已处于失敗地位的敌人。所以善于打仗的人，能使自己立于不敗的地位，而不放过使敌人失敗的任何机会。因此，胜利的军队先造成胜利的条件，才同敌人开战；而失敗的军队則先同敌人开战，希望在作战中取得侥幸的胜利。善于指导战争的人，研究战争的規律，掌握指导战争的法則，所以能取得战争胜负的决定权。

### 《形》篇

孙子說：凡先到战地等待敌人的就安逸，后到战地而应战的就疲劳。所以善于作战的人，能調动敌人，而不被敌人所調动。能使敌人自己来就歼的，是因为用小利去引誘它；能使敌人不能来的，是因为設法去妨害它。如果敌人休息，要能夠使它疲劳；敌人飽食，要能夠使它飢餓，敌人穩扎，要能夠使它被我所調动。出兵到敌人所必到的地方，急进向敌人意料不到的方向……所以要察明敌人情况而不使敌人察明我軍情况，那么我們的兵力就可以集中而敌人的兵力就会分散，我們兵力集中在一处，敌人兵力分散在十处，那就是我們用十成的兵力去打他們的一成。这样，我們就成为优势，而敌人就成为劣势。如果我們集中优势兵力去攻击劣势敌人，那么敌人就显得兵弱而易于失敗了。

### 《虚实》篇

有智謀的将帅所考慮的，是要以利害两个方面作出发点。处在有

利的条件下，要兼顾到不利方面，則所图之事可以实现；处在不利的条件下，要兼想到有利方面，則所遭到的禍患可以解除。……用兵的法則，不要把希望寄托在敌人不会来，要估計敌人有可能来、有可能不来，而作出充分准备等着敌人来，才是可靠的。不要把希望寄托在敌人不进攻，要估計敌人有可能进攻、有可能不进攻，而作出充分准备，使敌人无法进攻（虽攻也不能得逞），才是可靠的。

### 《九变》篇

英明的君主和賢良的将帅，所以动輒战胜敌人，成功超出众人，就是因为預先了解敌情。要預先了解情况，不可祈求鬼神而取得，不可拿过去的事情做类比而推測，不可用估量的办法而决定，一定要从知道敌人情况的人那里去取得。……凡我軍要打的敌方軍队，要攻的敌方城塞，要杀的敌方人員，必須先了解那些守城將官、和他的左右亲近人員、接待人員、掌管傳达、守門、通报的人員和家中近侍人員等的姓名，使我方的間諜一定要偵察清楚。

### 《用間》篇

## 孙 脍 兵 法 选

【作者简介】孙臏（公元前四世纪中后期），战国时期著名的军事家，齐国人，生于阿、鄄之间（今山东阳谷、鄄城一带），是孙武的后代。孙臏曾与龐涓同学兵法，龐涓事魏（梁）惠王为将军，忌孙臏才能，把他召到魏国，借故陷害，施以膑刑（去膝盖骨），因此世称孙臏。后来孙臏随齐国使者秘密回到齐国，齐将田忌荐于齐威王，任为军师。孙臏所指挥的著名战役有公元前353年“围魏救赵”的桂陵之战。据《史记》等书记载，公元前341年齐国大败魏国的马陵之战，也是他所指挥的。《史记·孙子吴起列传》称孙臏“名显天下，世传其兵法”。

《汉书·艺文志》著录《齐孙子》八十九篇，图四卷，就是齐孙臏兵法。其所以称“齐孙子”，是为了与“吴孙子”（孙武）相区别。孙臏兵法大约在隋唐以前就已失传。一九七二年，在山东临沂银雀山西汉墓出土的竹简中，发现了失传一千数百年之久的《孙臏兵法》的残本。这对于研究我国古代历史，特别是研究古代军事思想，提供了珍贵的资料。

【说明】这里选的三段文章，是从山东临沂银雀山出土的《孙臏兵法》中节录的。第一段选自《擒龐涓》篇，记述孙臏在“围魏救赵”的战役中，避实击虚，“攻其必救”的办法，在桂陵大破魏军，捉住龐涓。毛主席在《抗日游击战争的战略问题》中，对孙臏“围魏

救趙”的戰法曾經予以肯定。第二段記孫臏向齊威王陳述自己對於戰爭的看法。孫臏認為，只有通過戰爭，才能禁止爭奪。對春秋戰國時期儒家鼓吹的所謂“仁義之師”和“責仁義，式禮樂，垂衣裳以禁爭奪”的說教作了批判。第三段選自《篡卒》篇，文中總結了戰爭勝敗的原因，認為戰爭的勝敗決定於人的主觀能動作用，如對士卒的选拔、訓練，發揮將領的指揮能力，以及將帥之間和士兵之間的團結等，可以看出孫臏的軍事思想較孫武有所發展。

昔者梁君<sup>1</sup>將攻邯鄲，使將軍龐涓帶甲八萬，至于葢丘。齊君<sup>2</sup>聞之，使將軍忌子<sup>3</sup>帶甲八萬，至……。

將軍忌子召孔子問曰：“吾攻平陵不得，而亡齊城、高唐<sup>4</sup>，當<sup>5</sup>而厥<sup>6</sup>。事將何為？”孔子曰：“請遣輕車西馳梁郊，以怒其氣，分卒而從之，示之寡<sup>6</sup>。”于是為之<sup>7</sup>。龐子果棄其輜重，兼取舍而至<sup>8</sup>。孔子弗息而擊之桂陵，而禽（擒）龐涓。故曰：孔子之所以為者盡矣。

### 《擒龐涓》篇節錄

1 梁君，指魏國國君惠王。當時魏又稱梁。簡文梁字寫作梁。

2 齊君，指齊威王。

3 將軍忌子，即齊將田忌。

4 齊城、高唐，齊國的都邑。

5 术，路。當术，在行軍的道路上。厥，借為蹶，傾敗。

6 把軍隊分開，跟在輕車的後面，讓敵人覺得兵力單薄。

7 于是就照這樣去做。

8 取舍，即趣舍。趣，行進；舍，止息。趣舍，指行軍。兼取舍，就是急行軍，昼夜不停。

孙子見威王曰：夫兵者非士恆勢也<sup>9</sup>，此先王之傳道也<sup>10</sup>。战胜則所以在亡國而繼絕世也<sup>11</sup>，戰不勝則所以削地而危社稷也。是故兵者不可不察。然夫樂兵者亡而利勝者辱，兵非所樂也，而勝非所利也。事備而后動，故城小而守固者，有委也<sup>12</sup>；卒寡而兵強者，有義也。夫守而無委，戰而無義，天下無能以固且強者。堯有天下之時，詘王命而弗行者七<sup>13</sup>，夷有二，中國四〔中缺〕素佚而至利也。战胜而強立，故天下服矣。昔者神戎（农）戰斧遂（补遂）<sup>14</sup>；黃帝戰蜀祿（涿鹿）<sup>15</sup>；堯伐共工；舜伐廩□□而并（屏）三苗<sup>16</sup>〔中缺〕湯汎（放）桀；武王伐紂；帝奄反，故周公淺（殘）之<sup>17</sup>。故曰德不若五帝而能不及三王，知（智）不若周公〔中缺〕我將欲責仁義<sup>18</sup>，式礼樂<sup>19</sup>，

9 士，借為事。此句意謂軍事上無固定不變的有利形勢可以依靠。

10 傳，借為敷，傳布。

11 在，存也。孫臏與齊威王談戰爭結局時，說戰爭的勝負，關係到國家的存亡。這與孔丘復辟奴隶制的反動綱領“興滅國，繼絕世”的含義根本不同。

12 委，委積。物資儲備。

13 詘，與黜通。

14 《戰國策·秦策》：“昔者神農伐补遂。”补遂或作輔遂。

15 《戰國策·秦策》：“黃帝伐涿鹿而禽（擒）蚩尤。”

16 伐廩下缺文，用“□”代替。下同。《戰國策·秦策》：“舜伐三苗。”

17 帝字疑是商字之誤。周滅商後，紂王之子武庚又聯合徐、奄等國叛周，被周公征服。《史記·周本紀》稱周公“殘奄。”殘借為踐，毀，滅。

18 責，借為積。

19 式，用也。

垂衣裳(裳)以禁爭挽(夺)，此堯舜非弗欲也，不可得，故舉兵繩之。

《見威王》篇

孙子曰：兵之胜在于篡卒<sup>21</sup>。其勇在于制。其巧在于勢。其利在于信。其德在于道。其富在于亟归<sup>22</sup>。其強在于休民。其伤在于數戰<sup>23</sup>。孙子曰：德行者兵之厚积也。信者兵之明賞也。恶战者兵之王器也<sup>24</sup>。取众者胜□□□也。孙子曰：恆胜有五：得主制(专)制，胜。知道，胜。得众，胜。左右和，胜。糧(量)适(敌)計險，胜<sup>25</sup>。孙子曰：恆不勝有五：御將不勝<sup>26</sup>，不知道不勝，乖將不勝<sup>27</sup>，不用間不勝<sup>28</sup>，不得众不勝。

《篡卒》篇節录

---

20 垂衣裳，比喻雍容礼让。

21 篲与选通。选卒即精选的士卒。

22 亟，急速。

23 數，頻繁。

24 王器，大器。

25 量敌，估料敌人的行动；計險，审查地形的險易。

26 御，駕馭。御將，控制将帅。

27 乖，背戾。

28 間，間諜。

## 译 文

从前，魏国国君梁惠王将要攻打赵国国都邯郸，派将军龐涓率兵八万，到了菑丘地方。齐威王听到这个消息，就派将军田忌率兵八万，赶到……。

将军田忌召军师孙臯问道：“我們沒有攻下平陵，反而失掉了齐城和高唐，在行軍的道路上遭到了失敗。事情該怎么办？”孙臯說：“請派輕便的战車向魏国国都挺进，以激起敌人急躁的情緒，然后把部队分散，跟在輕車后面，讓敌人覺得我們的兵力很单薄，”于是田忌就照这样去做。龐涓果然丢棄輜重，帶領輕銳部队日夜不停地赶来。孙臯率领主力部队也不停地进军，就在桂陵这个地方狠击魏军，捉住了龐涓。因此說：孙臯的所作所为已經尽美尽善了。

### 《擒龐涓》篇

孙臯見齐威王說：“战争这个东西，无固定不变的有利形勢可以依靠，这是先王所傳布的道理。战争胜利了，可以挽救国家的灭亡；战争失敗了，就会喪失領土，危及国家的政权。所以，对于战争的問題不能不持慎重的态度。凡是一味好战的会自取灭亡，一味貪图胜利的会招致失敗。战争不是可以喜好的东西，胜利也是不能一味追求的。必須事前有充分的准备才能进行战争。因此，城池虽小而防守坚固的，是因为有充分的物資儲备；士兵虽少而战斗力很強的，是因为正义在他們一方。沒有儲备而防守，沒有正义而战争，却想防守坚

固，兵力強大，天下誰也做不到。古代帝堯的時候，不順從王命的有七族，東方地區有兩個，中原地區有四個……在戰爭中取得勝利而建立威權，才能使天下歸服。古代神農與輔遂作戰，黃帝在涿鹿與蚩尤作戰，堯討伐共工，舜討伐~~共工~~而屏除三苗……商湯放逐夏桀，周武王伐商紂，周公平定商奄的叛亂，都是如此。所以說，那些德行比不上五帝，能力不及三王，智慧不如周公的人……要積仁行義，用禮樂為法，雍容禮讓地不使互相之間發生爭奪。堯舜也不是不想這樣，而事實上却辦不到，所以才用戰爭來解決問題。

### 《見威王》篇

孫臏說：贏得戰爭的勝利，在于有精選的士兵。使士兵勇敢善戰，在于法制嚴明；作戰靈活，在于能利用有利形勢；對軍隊的獎賞，在于有信；軍隊具有好的德行，是由于明白作戰的道理；節省軍費的開支，在于速戰速決；軍隊保持戰鬥力強盛，是由于得到適當的休整；軍隊削弱，是由于戰爭頻繁。孫臏說：道德品行是軍隊的建設根本。說話算數，是對士兵最好的獎賞；不好戰是軍隊最厲害的武器……。孫臏說：能夠經常取得勝利有五種情況：主將得到君主的信任，有指揮戰爭的全權，可以勝利；知道作戰的規律，可以勝利；得到士兵的擁護，可以勝利；將領之間團結一致，可以勝利；戰前能充分了解敵情並審察地形的險易，可以勝利。孫臏說：經常不能取得勝利有五種情況：主將不能自主，不能勝利；不知道作戰的規律，不能勝利；將領不和，不能勝利；不使用間諜，不能勝利；得不到士兵擁護，不能勝利。

### 《篡卒》篇