

考察资料第二部分

罗马尼亚纺织研究所 机构、科研管理基本情况

罗马尼亚纺织研究所Inatitul De Cercetări Textile (简称ICT)是全国唯一的综合性纺织科研机构,该所位于罗马尼亚首都布加勒斯特市内,隶属于罗马尼亚轻工业部领导,始建于1957年。经过1965年、1975年二次扩大编制后发展到目前的规模。

罗马尼亚国家不设纺织工业部,所有的纺织工业均属罗轻工业部系统管理,全国轻工业系统共有职工33万人,目前几个主要纺织产品的产量如下:

1. 棉布产量7.5亿平方米

其中:

{	印染布占75%~80%	{	色布占70%
			花布占30%(其中涂料印花占70%)
	漂布占20%		

2. 毛织物产量: 1.4亿平方米

3. 针织物产量: 2.7亿件

4. 丝、合纤、粘胶、麻合计: 1.4亿平方米

罗马尼亚轻工业部除直接领导纺织研究所(ICT)外,还领导着若干个纺织工业中心如,棉纺工业中心,毛纺工业中心,针织工业中心,服装工业中心,皮革工业中心,丝麻工业中心等。每个中心均

设有自己的小型研究机构，从事本中心工作范围内的科研工作。各中心研究机构与纺织研究所业务关系密切。每年最后二个月里，由轻工业部出面，组织各中心及其研究机构与纺织研究所共同协商下一年度里各中心希望解决的技术难题。（从所属各工厂收集到的）。将这些问题进行分化，或交由纺织研究所研究或由各中心自己的研究机构研究，以避免重复研究。

另外，该纺织研究所与罗马尼亚化学工业部门联系密切。按罗马尼亚工业部门的划分，化工部负责化学纤维的纺丝、粘胶纤维抽丝，以及大宗纺织助剂、油剂、染料的研究、制造。农业部负责大麻、亚麻的前处理工序，轻工部负责从各种纤维和丝开花的纺纱、织布、染整以及小批量纺织用化工料的研究、制造。化工部的化工研究所（ICECHIM）规模较大除研究塑料、肥料、有机物、农业杀虫剂等之外专门有一个助剂研究室（其中很大一部分为纺织用助剂），一个染料研究室和一个合成纤维研究室。化工部的ICECHIM每五年与轻工业部的研究所（ICT）通过充分讨论协商共同搞一个合作方案。由轻工部根据自己的发展要求提出对化工部在纺织助剂等有关方面的科研项目要求，化工部的ICECHIM根据自己的能力和轻工部要求决定双方合作方案。通过双方合作使轻工部所需进口化工料部分已减少了90%。在双方合作分工中，轻工部纺织所（ICT）的助剂研究

部门只负责批量很小的（年产量在几吨左右）特殊助剂的研究，以及化工部搞出的新产品的后续试验工作。

罗马尼亚纺织所（ICT）在六十年代，根据国家需要主要是配合国家搞纺织工厂建厂项目。发展了一大批纺织企业。目前其主要精力转移到如何更好地解决工厂中提出的技术问题，开发新工艺、新技术、新产品。提高生产质量，降低成本，增加效益。ICT的领导在实践中体会到为工厂服务是个非常重要的方面，工厂来的项目能及时地被采纳，而且也是见效快的最好途径。

罗马尼亚纺织研究所（ICT）也十分重视与世界各国间的科技合作，它与除中国之外的各社会主义国家具有常年的、固定的联系，每年这些社会主义国家轮流在某一国家召开工作会议，总结前一段工作，讨论下一步合作。今年的会议将于9月份在越南召开，该所所长佩德列斯库。尤里亚同志将率团出席。目前该所与中国还没有建立科技交流关系，他们很希望建立关系。另外，据中国驻罗大使馆同志介绍，在纺织助剂方面，罗马尼亚化工部的RISNOV化工厂与我国沈阳阳化工研究院从1985年开始开展了涂料印花粘合剂互换成果，增稠剂PF和白色罩印浆合作研究项目。目前上述合作项目已经完成。又增加了待批的新的合作项目。如低温粘合剂和彩色罩印浆等。除此ICECHIM还正在与我国的化工部北京化工研究院洽谈从1991~1995年合作开发，利用石油做表面活性剂，用石蜡烃氧化做脂肪

暖的项目。

现就该研究所的有关几个方面的情况分述如下。

一、机构设置及其职能

罗马尼亚纺织研究所 (ICT) 主要从事棉纺织、毛纺、针织、麻 (包括大麻、亚麻)、丝 (包括粘胶、天然丝、化纤) 染料助剂等方面科研工作, 全所共设九个研究室、一个实验工厂、一个机修车间, 另外在罗马尼亚北部的雅西市设有一个分所 (该分所主要配合当地各化工部所属的几个大型化工企业, 进行一些纺织化工方面的研究) 全所共有 860 人左右, 其中工程师以上专业技术干部 260 名, 实验工厂约 300 人左右, 全所男女职工比例 2:8。

十个主要部门是:

1. 棉纺研究室, 大约 65 人左右, 主要工作范围是棉的纺纱、织布, 以及棉纺染整方面的研究工作。

2. 毛纺研究室, 大约 40 人左右, 主要进行毛的纺纱、织布及毛纺染整方面的研究工作。

3. 麻纺研究室, 大约 60 人左右, 主要从事亚麻、大麻的纺纱、织布、染整方面的研究。

4. 丝研究室, 大约 30 人, 主要从事合成纤维、粘胶纤维、天然丝的织布, 及染整方面的研究。

5. 针织研究室，大约60人左右，主要从事针织及针织品的印染、整理方面研究工作。

6. 测试实验室，大约90人左右，是该所最大的一个研究室，主要从事纤维、纱线、织物（包括机织、针织、地毯等）的物理、化学、结构等方面研究，建立分析方法及标准等。

7. 印染研究室，人数大约20人，主要偏重于染料性能方面研究。

8. 助剂研究室，人数有40人左右，进行助剂方面研究。

9. 机械仪器研究室，大约80人左右，主要搞一些小样机、小仪器方面的研究，这方面是该所的一个特长。

10. 实验工厂的人数占全院总人数的35%~40%，其工作的主要方面有四项：a、协助各研究室做试验；b、进行少量助剂的生产；c、运用本所技术成果生产民用纺织品；d、生产工业用纺织品。

另外还有一个机修车间，大约30人，主要为试验室维修仪器、设备等等。

该所所有所长二人，正所长负责全面工作，付所长负责科研工作，全所不设专职党的机构和人员，负责管理工作的有所长秘书2人，计划2~3人，财务会计（包括统计工时工作）10~12人，规划1人，设备维修管理1人，材料供应2~3人（主要负责特殊原材料的采购，大部分原料由各室自己负责采购），产品销售2~3人，人事

管理2人；负责国际外事工作2人及打字4人。据此该所管理部分人数只占全院总人数的3·5%左右，十分精干，提高了工作效率。

二、科研管理方面的主要情况

罗马尼亚纺织研究所（ICT）为独立核算，自负盈亏单位（包括雅西市分所），轻工业部不发给事业费，只随项目拨给项目经费。该所的科研项目主要来源渠道有以下几个方面。

1. 大约百分之七来自轻工业部
2. 大约百分之八十为全国各纺织工业中心委托纺织所搞的项目。
3. 大约百分之三的项目为其它的工业部门，如化工部、机械部委托搞的。
4. 大约百分之十的项目为该所自己选立的。

从轻工业部来的项目（类似于我们的纵向项目）有二种情况，一种是纺织所（ICT）自己向轻工业部提出来请求给予列上轻工部项目目的。另一种是轻工业部根据国家发展对纺织工业的要求，需要纺织所搞的研究项目。这二种项目都由轻工业部下达经费。但罗马尼亚与我国不同的是，无论是纺织所提出请求问题的，还是轻工业部下达的项目，都是在十分明确地确定了成果接受单位之后才可以批准的。纺织所（ICT）在向轻工部提请求之前，必须联系好成果接受工厂。双方谈好后，轻工部才受理审批。轻工部下达的项目在下达时已明确

由哪一家单位来实施该成果，如要求组织所研制一种分析仪器，那么可能研制出来后由机械部去安排扩大生产。

从全国组织系统各工业中心转来的有关工厂的委托科研项目是该所项目的主要来源渠道。每年最后二个月里，双方谈好委托项目的研究内容。研究所就此内容对每个项目提出自己的经费预算（包括，材料、工作人员工资等等各项开支），进度计划、目标指标（或搞到什么程度），以及项目进展过程中结算经费的间隔时间等等。所方与中心一方讨论协商，由中心一方认可后，研究所开始着手工作，在双方约定的结算时间里，双方碰头审查项目进展情况，及前段经费开支情况，中心一方认可后，实报实销。一般一个项目在进行中要进行几次这样的碰头会。项目完成后，工厂（即中心一方）审查验收，交足最后一笔钱，取走成果，如工厂认为不满意可以拒付款，但据介绍，该所（ICT）还没有碰到过此种情况，其实以中心转来的各工厂委托项目与轻工业部下达的项目其实质基本一样，只是经费来源不同而已。

由轻工业部以外的其它工业部门委托组织所搞的项目主要是用于其自己工业部门及系统。项目由委托单位定，经费由委托单位给，成果也由委托单位接受实施。

所里自己立的10%项目，主要是为下一步科研工作及今后科研发展的需要进行的探索性、基础性以及部分应用研究方面的科研项目。

全所一般一年要搞130个左右的科研项目，一个项目要搞二年

左右，每6~8个人一个小组（每个人一般同时参加几个小组的工作）每个项目费用从几万元列伊，到100万元列伊，视课题大小、技术难易、时间长短而定。

在每年的三月份，该所【ICT】都召开纺织系统各工厂厂长会议，通报该所新的研究成果情况，并通过此会议了解工厂存在的问题。

1988年该所总收益1.2亿列伊，其中40%来自各研究室的收入5000万，60%是试验工场的产品销售收入7000万。

该所试验工场设置有纺纱、织造、染整等几个主要部分。各研究室不配置试验手段，全所的全部大、中、小型设备集中在工场，由工场统一管理，安排使用。工场中的工人大多为老职工，对各种规模设备均会使用，人数也比较少，如染整部分，各式各类设备大大小小计有20~30台套，只有20名老工人，并且为二班倒，每班仅10人，这些人不仅要协助配合各有关研究室搞各种试验，而且还有正常的生产产品。参观时生产的主要产品有：① 喇叭用布；② 纯棉起绉布；③ 尼龙仿皮起绒布；④ 针织布。目前大宗主营产品是纯棉起绉布。这几种产品在该国首都布加勒斯特，均属新产品，或附加值比较高的产品。

罗马尼亚纺织所对内部科技人员的管理方面主要抓了几个环节，如人员调入，技术培训，和日常管理等。有一套较完整的规定，并能严格执行。按罗马尼亚国家规定，只有在同行业工厂工作过三年以上

的大学或大专学历的科技人员才有资格申请报考 I C T 这样的研究机构。I C T 每隔一定时间，根据国家的需要，上级的批准，所里发展的需要向社会招考人员。初进入研究机构的科技人员定为“一般研究员”，经过八年工作实践，并通过考试达到一定水准要求可以升为“三级研究员”。随后根据国家需要以及个人行政职位的提升或变迁。从“三级研究员”中可选很少一部分人升为“二级研究员”或“一级研究员”。一般都逐步提升，除极个别特别优异者可以跳级提升，目前纺织所（I C T）只有五人为“二级研究员”二人（正、付所长）为“一级研究员”。

对在职的研究所研究人员，该所每年都定有进修计划，对每个专业技术人员进行专项进修（如新的分析方法、计算机配色、Uster 仪的使用等等），每年初由所领导及有关部门领导组成的班子研究制定培训计划，严格执行。一般一次培训 30~40 人，时间一周左右。结业后由研究所发给结业证，以证明在此项技术上培训合格。全国纺织各专业工业中心可派人参加免费培训，得到结业证明。

每个科研人员从开始接手某一项目开始，只能拿到工资的 90% 其余 10% 在搞完项目之后，视情况再发放有多有少。每个研究人员每月要填写一个工作统计表，仔细填清。当月本人在所承担的几个课题上各自花费的工作时间、财务统计人员将据此把每个人应得的工资分摊到所承担的几个项目上去。这样在一个月里一个人在哪一个项目

花的时间精力多少，一目了然，同时为计算科研成本积累了第一手资料。

通过对罗马尼亚社会主义共和国轻工部纺织研究所的考察就科研管理、机构设置方面总的印象是，机构设置体现了综合性强的特点，按该国工业系统划分，研究所包括了纺织业的各个专业门类，而内部各部门间职责分明，有分工又合作，科研秩序规范化，科研管理办事层次少，人员精练，办事效率高，严格的人员调入选拔制度及培训制度使全面科研人员、工人、管理人员素质都比较高，做到了人尽其能在科研选课目标上十分重视和突出抓了面向生产企业服务这个大方向，较好地解决了科研成果与生产建设紧密结合，迅速转化为生产力的问题，同时保证了经济收入的较好完成，为该所自选探索性、基础性课题，给予了经济上的保证，基本形成了一个良性循环系统，试验工场的产品充分体现了风格特异、技术新颖、附加值高的特点，使其产品长久不衰。为全所科技工作开展提供了较雄厚的资金。总之，罗马尼亚社会主义共和国轻工部纺织研究所，在科研管理工作方面有其独到之处。