

# 福建武平公路兵团

---

03123

1116

人民交通出版社

133

福建省武平县在1958年全面大躍進中，采取大兵团的方式大修公路。他們成立了一个強大的公路兵团，在短时期內筑成了不少公路，取得了很大的成績，摸索得一些經驗。这些經驗对于地方如何發动和組織羣众多快好省地从事公路建設，有一定的参考价值。本書共有三篇短文：第一篇是敘述公路兵团的成长过程，对每一个环节都有詳細說明；第二、三篇是公路兵团指揮部开展“高產衛星运动周”和做好后勤工作等两个問題的經驗总结。

本小册子可供地方各級領導組織羣众筑路工作时参考。

## 福建武平公路兵团

\*

人民交通出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版业營業許可証出字第〇〇六号

新华書店发行

人民交通出版社印刷厂印刷

\*

1959年3月北京第一版 1959年3月北京第一次印刷

开本：787×1092 壹 印張：壹張

全書：10,000字 印數：1—1500册

統一書号：15044,1321

定价(9)：0.08元

403123

31116

244508

目 录

- 福建武平公路兵团是怎样成長的? ..... ( 1 )
- 福建武平公路兵团是怎样开展“高产衛  
星运动周”的? ..... ( 8 )
- 福建武平公路兵团是怎样做好后勤工作的?..... ( 12 )

## 福建武平公路兵团是怎样成長的？

武平县公路兵团，自建团7个月以来，已修建六級公路1条、甲級公路1条，共長66公里；同时还修建了一座六孔54公尺長、9公尺寬的武平大桥。目前这支筑路队伍又战斗在武会綫第二期工程——大明至会昌20公里的工地上。这个公路兵团的建成，对改变武平的交通落后面貌、支援工农业生产，作出了重大贡献。那么这个兵团是怎样成長起来呢？

### 公路兵团的誕生

1958年6月間，当农业生产早稻丰收在望、全民煉鋼鐵高潮即将来临的时候，县委为了实现全县交通建設规划，以便支援三大元帅升帳，决定了成立公路兵团为主力，掀起全党全民办交通高潮。县成立了公路修建指揮部，由县委書記任总指揮，县交通局長任付总指揮，指揮部下分設秘書、工程、政工、料具、供应、衛生、保衛、財務等8个股，共有干部32人，負責領導全县公路修建工作。与此同时，在全县各人民公社中抽調出勞力2,511人（其中男的1,932人，女的579人，黨員52人，团員316人），組成一支筑路主力軍——公路兵团。团下面分設3个普通营（每个营分設4个連）、1个开山营（3个連）、1个直屬桥涵連、1个直屬运输連；并在妇女中单独成立“花木蘭”、“穆桂英”、“刘胡蘭”、“三八”等4个排，以树立旗帜，帶動全团妇女。这个兵团直屬公路修建指揮部領導。团长和政委均由付总指揮兼任，付团长由县交通局付局長兼任，营長、教导員由指揮部或交通局的股長担任，連長、指导員由乡、社干部担任，排長在民工中挑选骨干分子担任。营部配备

營長、教導員各1人、醫務人員2人、施工員1至2人；連部配備連長、指導員、會計各1人。兵團全部實行“四化”，即：組織軍事化、行動戰鬥化、生活集體化、管理民主化。從此，這支以軍事化組織的築路隊伍，就首戰在武北公路戰線上，成為武平縣全黨全民辦交通的一支主力部隊。

### 一場廣泛、深入的思想教育

兵團成立起來後，因為民工是從全縣各個人民公社抽調來的，那時農村尚未實行生活集體化，加上有些社動員民工上場時，思想工作做的不深不透。因此，兵團剛組織起來時，民工思想較為混亂。當時主要有三種思想情況：一是民工在家過慣了個體生活，一到工地參加集體生活過不慣，加上以軍事化組織，行動實行戰鬥化，有的就吃不消，他們說，這樣修公路，倒不如在家當農民好；記挂家庭，特別是婦女，她們顧慮家裡的丈夫孩子、牲畜缺人照顧，不安心在工地工作；三是有些男民工一到工地沒有錢用，就鬧要借支，同時還有個別壞分子就乘機造謠破壞。出現許多民工不安心工作、生產效率不高的現象。

團部摸清以上情況後，認為必須進行一次廣泛、深入的思想教育，首先使民工情緒安定下來，然後逐步來提高他們的生產積極性。於是，團部就採取了三種措施：首先把黨團組織健全起來，加強骨幹力量，團部成立了黨總支和基層團委，每個連都成立黨團支部，每個排有3個以上的黨團員都成立小組。黨團組織健全後，就以黨支部為領導核心，向廣大民工進行一次廣泛的形勢宣傳教育，宣傳的主要內容是：全國各地的大躍進形勢；發展交通建設對工農業生產的發展和開發山區經濟、提高人民物質文化生活水平的意義與好處；人民的公路應由人

民自己修等等。当民工对修建公路的意义在思想上有了一定的認識之后，就把思想教育深入一步，发动大家开展一場大放、大鳴、大辯論，他們以新旧对比、算帳等形式，辯論了发展交通为了誰？工农业生产劳力不够怎么办？修公路要靠誰来修等等問題。經過了三天的辯論后，民工們很快地認識到只有交通方便了，才能解决劳力不足困难，才能促进工农业生产的发展和提高人民的生活水平，从而那些不安心工地工作的思想情緒基本上安定下来了。如六連四排肖福村、肖师养說，我們过去鬧回家，主要是对修公路意义不懂，經過辯論，我們懂得修路是为了什么，現在我們都不回家了，要好好干下去。与此同时，团部又把个别品質較坏的民工，如造謠破坏分子等，分別进行了适当的处理，以純潔和巩固筑路队伍。

### 开展社会主义的劳动竞赛

民工情緒安定后，团部即发动大家开展社会主义劳动竞赛。竞赛的形式多种多样，除了工地上发动連与連、排与排、班与班、个人与个人之間竞赛外，还开展了工地民工与社里的社員、兵团与当地人民公社的竞赛。他們之間互送保證書、决心書和作业計劃，互表决心，争取上游。同时团部还主持“紅旗連”的争夺赛，一般在15天左右評比一次，那个連成績突出，就授予循环紅旗一面。在竞赛中，团部出版了“工地快报”（5天一期），連部普遍設立了广播台、光荣台和衛星台，以表揚好人好事，交流先进經驗，鼓舞民工的生产积极性。此外，团部还經常召开現場觀摩評比會議，有时在先进單位召开，有时在落后單位召开，各連排互派代表参加觀摩，进行評比。

开展了劳动竞赛，民工的生产情緒空前提高，他們提出了

“不完成任务决不回家”的口号，日以繼夜地劳动着，不但干到“二头黑”，有时还干到“二头光”，基本上做到“人不离工地，手不离工具”。如在修建武北公路时，第八連民工在競賽时，晚上加班，連長命令加夜班不能超过六小时，但大家都超过时间，有些民工被連長“迫”着回去了，但等連長一离开，他們又偷偷地跑到工地干到天亮，第二天早晨其他民工上班时，他們才唱着歌回家吃飯。同时在競賽中，他們还推广和創造了“竹竿流土”、“活鈎倒土”、“三角挖土法”、“推牆式大型战壕双溝挖土法”等先进經驗，使工效大大提高，挖土方平均工效达到6至7立方公尺，比过去提高工效2倍多，最高的如三營九連用“推牆式大型战壕双溝挖土法”，創造了一个人在14小时半內挖土60.5立方公尺的高产紀錄；填土每工最高的也达到17立方公尺以上，大大加速了工程的进展。如修建武会公路第一期工程时，通过了劳动競賽，加速了工展，使这条20公里長的六級公路提前20天完成。

团部除了經常发动民工开展劳动競賽外，还逢国家节日时，就組織民工掀起节日献礼的高产周高潮。如在修建武北公路时，为了迎接1959年元旦，团部組織了3个衛星工作团，深入到連排去，发动民工开展“元旦献礼高产衛星运动周”运动。这种献礼运动收获很大，在12天中，共放出大小衛星达436項，其中超过国家定額5倍以上的有70多項次。通过这次高产周运动，工效有显著提高，据第八連的三个排調查，挖土方每工由4.8立方公尺提高到12立方公尺，全团平均达到9.5立方公尺，比原有工效提高1倍，大大推动了工程进度。

### 施工管理的办法

在开展劳动競賽的同时，也加强了施工管理。他們的具体

做法是“八定”、“五包”、“兩放兩參”。

八定是：1、定任务，以連为單位，发給任务單把任务定下；2、定完成任务的时间；3、定上場人数，任务定下后，这段任务必須多少人上場施工，也予先訂好；4、定出勤率，实际出勤率定百分之九十二，还有百分之八作为炊事、領工具、病假等；5、定工作进度，团营对連定分段进度（一般10~15天为一期），連对排班定每天进度；6、定工作時間，工作時間每天定13小时，具体安排是，上午5小时，下午5小时，晚上3小时；7、定工程質量，以平、直、寬、高为标准，分別工程，定出質量标准要求；8、定獎懲办法，每段工程结束后，进行評功选模一次，成績突出的單位与个人，分別給予精神獎勵和物質獎勵，如違反劳动紀律或达不到工程質量的，按情节輕重，予以适当处理。

五包是：1、包完成任务，团部分配連的任务，不論是土石方、桥涵挖基或备料等，每个連都要包干完成；2、包紅專，包民工的思想 and 培养技术力量，做到民工不鬧情緒，工程不返工浪費；3、包工，工程推迟不加工，提前不收回工，如某段工程是500个工包下来，如果这个連400个工完成，也按500个工发工資，如果600个工完成，也按500个工发工資；4、包料，木夯、鋤头柄等木制工具自制解决，土箕按人数第一次发給百分之五十，不足部分自行解决，雷管、炸药、蕨繩等照收工本費，洋鎬、鋼钎、磅錘等由后勤部供应，不扣損耗，遺失照价賠償；5、包經濟开支，每个連每月办公杂費規定在3元以內，排、班的洋油、公杂費等均自行解决。

兩放兩參是：干部下放住連排，指揮部每个股一般只留1人在家料理事务工作，大部干部都深入到連排，解决具体問題；會議下放工地开，除了重要會議在团部召开外，一般會議



都下放到營連去開。幹部參加勞動，幹部深入工地時，除了解決問題，還經常參加勞動；工人參加管理，如任務完成時間、措施、營連生活制度、伙食等，團營部預先只提出一個总的要求，讓民工們討論提出意見，再作出決定方案，交給大家執行。如武會路第二期工程，團部計劃80天完成，但交給民工討論後，他們提出保證60天、爭取50天完成任務。

### 依靠群眾 自力更生

公路兵團在修建武北、武會公路中，需用的材料、工具和技術力量，都遇到了許多困難，但他們採取依靠群眾、自力更生的辦法，終於克服了困難。

技術力量不夠，全县只有兩個練習生，他們就採用“定期技術講座”、“現場講授”、“觀摩評比”、“以師帶徒”等辦法，半年來就培養出初級測量員40多人，施工員35人，基本上解決了測設施工技術人員不足的困難問題。在培養開山技工方面，首先抽選50名條件較好的民工到開山班去“求師”（武北路修建時，請了一部份外地開山工），回來後以這批為骨子，採取以師帶徒、邊做邊學的辦法，現在已培養出放砲手150人，打砲眼手310多人，基本上實現了技術普及化。

解決料具的辦法是：木料經县委批准後，組織民工上山自砍，由運輸連負責搬運。炸藥不夠，全县自辦了18個炸藥廠，自制土炸藥供應工地施工。洋鎬不夠，就自辦1個鐵器廠，用土鐵打成山鋤代替洋鎬。木夯、鋤頭柄、推土板等都是就地取材，就地加工，就地使用。編修土箕除了團部有一個直屬竹器加工廠外，基本實現連連有工廠、排排有修補小組，據初步統計，已編修土箕達8000担以上，為國家節約資金1840元。

## 搞好后勤工作 保証工地需要

团部为了保証工地上的各种需要，兵团成立不久就建立了后勤部。这个后勤部目前有一个野战医院和四个医疗站，負責全团职工的治疗和衛生工作，重病重伤的送院治疗，輕病輕伤的由院、站医师下工地巡迴治疗。有2个料具补給站，1个木竹器工具修造厂，1个鉄器加工厂，負責工地上的料具供应和修配。有1个縫紉工厂和4个縫衣小組，專門为民工縫补衣服和赶制冬衣。有1个随軍商店，專門經營民工所需的百貨日用品、副食品、加工豆腐和定期定量供应猪肉等。此外，供应股專門深入群众，組織油鹽柴米菜的供应。

后勤部除了做好工地供应工作外，还与当地人民公社建立密切的关系，争取当地群众的支持。如大明人民公社的粮站和供銷部还在沿綫設立了6个供应点，專为民工服务。

## 合理解决劳动报酬

工資待遇的办法有二种：一种是固定工資加獎勵，按民工的劳动态度、劳力强弱、技术高低等評为四等，开山工和桥涵工列为特等，每工6角；普通工分为甲、乙、丙三等，甲等每工5角5分，乙等5角，丙等4角5分，成績突出的給予适当獎金。另一种是按定額計算工資，按国家规定定額提高百分之三十，作为定額标准（如国家规定土方定額是3.3立方公尺，他們加了百分之三十，規定为5立方公尺），普通工凡是达到定額者，每工6角（超額照增），开山工和桥涵工凡达到定額者，每工7~8角。工資发放的办法是預先发給每人每天3角5分的伙食費和每人每天5分的零用錢，待一般工程完工后統一結算。采取这种劳动报酬，一般每人每月可拿到工資20多

元，最高有30多元。病假和节日放假，每人每天补贴3角。

### 建立公路兵团的优越性

福建武平公路兵团建立以来，据初步总结，其优越性有三：第一，能保证县道和较大工程任务的完成。如兵团修建的一些六级公路和甲级公路以及较大工程之一——武平大桥，如果发动群众来突击是很难修成的。由于他们有严密的组织和一定的技术水平，所以对较大的工程能做到按时、按质、按量完成任务。第二，能培养技术人材，可以自力更生。因为这个兵团是固定专业性质的，大家就虚心钻研技术，互相学习和以师带徒来培养技术人材；县里有了这支队伍，要实现交通建设计划就有了保证，不需靠外来技术工。如在修建武会公路第一期工程和武北公路时，仅外地请来开山工的工资就花了9万多元，现在有了这支队伍，就不需要花这笔钱了。第三，树立旗帜，带动全面。有了这支主力军，给全县交通建设树立了一面旗帜，可以带动其他临时性的筑路队伍，如技术上的帮助，力量上的支援等，来促进全县交通建设的发展。

## 福建武平公路兵团是怎样开展 “高产卫星运动周”的？

福建武平公路兵团修筑武北公路时，在工程党委的正确领导下，为了快速地支援三大元帅和迎接1959年元旦，通过深入的共产主义思想教育，开展“高产卫星运动周”；大闹技术革命，大放高产卫星，成为全兵运动，保证提前半个月完成工程任务，以元旦全线通车作为向上级党委和新年献礼，取得了显

著成果。

公路兵团的战士们，在党的领导和教育下，具有艰苦奋斗的革命精神，他们不怕山高水深，也不怕寒风雨雪，从早到晚，吃了就做，休息的时间很少。不管工程如何艰巨，从不叫苦；这种精神，保证了工程的按期完成。但是由于巧干不够，完成的定额还很差。甚至未达到定额的也有。在武会公路初期，十分之九的连、排完成不了定额，土方填挖定额3.3立方公尺，重点排虽曾达到4立方公尺，但一般只完成2.5立方公尺；在武会路后期工程和修筑武北公路时，鼓足了干劲，日以继夜地干，普遍达到了4.5公方。这个跃进的事实给全体民工鼓舞很大，他们看到自己飞躍的进度也很快慰。但也出现了两种情况：一是苦干久了，有些人情绪开始有些动摇和畏难；二是认为平均达到4.5公方的成绩是一种“奇迹”，产生“到顶”了的自满情绪，提高的信心不足。领导上及时发现了这个问题，认为必须及早解决，否则有“退潮”的危险。因此工程党委决定开展一个以共产主义思想教育为灵魂的、以大胆创造、大闹技术革命、大放高产卫星为主要内容的“元旦献礼高产卫星运动周”。

“元旦献礼高产卫星运动周”真是战鼓齐鸣，旗开得胜，获取辉煌的战果，在12天时间内共放出各类大小卫星达436项次，其中超过国家定额5倍以上的有70余项次，卫星越来越大，其中第六连张梅胜、张仁生、张龙生等4天内放出两颗大卫星。第一颗完成每人每日挖土方44.3立方公尺，超过国家定额12.5倍；第二颗更大，达到每人每日挖土方58.3立方公尺，超过国家定额17.67倍。第八连陈大基等3人达到37.25立方公尺，第二连温永炎、温永锦等3人共完成156.4立方公尺，每人每日挖土方52立方公尺。石方工程方面：第六连第四排萧师养、萧福村2人，一天完成软石35.32立方公尺，每人17.6立方公

尺，超过国家定額 9 倍；第一連賴大武等 6 人每人完成定額 25.1 立方公尺，超过国家定額 13 倍；第二連第二排刘德彰等 2 人一天挖运土包石 59.94 立方公尺，每人达 30 立方公尺。填夯土方面：第十連第四排、第七連刘胡蘭排等都达到每人定額 7.5 立方公尺（包运）的新纪录。

这次运动所以能放出又多又大的衛星获得很大的成績，主要是由于：

一、政治挂了帅，先在思想战綫上打了一个勝仗。运动一开始，指揮部就組織了 3 个衛星工作团，共 50 人深入連、排工地，加强运动的領導，对民工、干部进行共产主义思想教育，提高政治覺悟，鼓舞他們的战斗士气，召开大小會議和在現場进行鼓动，使全体員工很快地以火热的心情积极参加战斗。

二、掌握試点，推广全面。整个衛星工作团和营、連都是先搞“試驗田”，試行先进經驗和学习丈量計算等。通过观摩总结进行推广，采取了“由点到面，由个人到集体，由單項到多項，由簡單到复雜”的办法，把运动引向更高潮；同时又采取“按方評分”的办法，以解决合理报酬，把劳动效率提得更高更广。

三、大胆地采用和发揮先进的工作方法。在拆房子的时候，挖牆头不如推牆头省力，民工根据这个道理創造了“推牆式的大型战壕双溝挖土法”，并且大大的推广，凡在挖方地段，因地制宜。确定土墩的大小，長可达 10 公尺，寬五、六公尺，高 4 公尺，大些小些均可。可以一、二十方一个墩，也可以八、九十方一个墩，“倒牆”时要特別注意安全，禁止挖神仙土，在墩頂打樁，用繩子在兩面拉，如力不够，可以在坡頂用木杠撬下。“牆”倒了主要是出土問題，他們都是采用推土板、大鉄耙、竹軌滑土等工具，以提高出土效率。

四、及时地在工地召开现场观摩会议。在搞“試驗田”的阶段，以全面开花較早的連和大衛星的單位做为据点。及时召开了現場观摩會議，由連、排長及衛星发射手进行实际表演，推广和就地总结先进經驗。对运动起了很大的推动作用。在运动开始的第三天，第八連就群星高照，光彩夺目，妇女練三妹、二排陈大基、一排罗德泉等小組都闖过20立方公尺关。有些干部、民工有怀疑。認為这个“衛星”有“作假”，第一連連長就是这样，他在修武会路时当过施工員，曾亲自掌握一个排試驗过。那时高的才4.5立方公尺，現在二、三十方怎么敢相信呢？所以看到“工地快报”的消息就摇头不相信，再三要求現場“从头到尾观摩观摩”，結果現場會議上亲自看到了“衛星表演”，他服气了。回去后也积极领导民工，学先进，赶先进，大放高产衛星。

五、在运动中組織各类竞赛，發揮民工們的革命的英雄主义。組織了“紅旗連”的競賽，特制紅旗連錦旗一面，以資鼓勵；各排、班也群起爭夺优胜紅旗。特別組織“花木蘭”、“刘胡蘭”等妇女排和妇女小組，向男子队挑战。組織年紀較輕的“小八路”排或班向哥哥姊姊挑应战，使戰場既緊張激烈，又活潑风趣。妇女曾梅秀小組几乎天天放衛星，土方达23.05立方公尺，坚甲士达14.92立方公尺，賽过不少男人，躍居全团上游。

通过“元旦献礼高产衛星运动”，全綫的民工劳动效率大大提高了。根据第六連的1个排的典型檢查，完成土方填挖定額由4.5立方公尺提高到12立方公尺；第八連的3个排的典型檢查，劳动效率由4.8立方公尺提高到12.7立方公尺。全团11个連平均达到9.5公方，比运动前提高1倍，大大推动了工程进度，对元旦通車起了保証的作用。

福建省武平县公路兵团指揮部

## 福建武平公路兵团是怎样 做好后勤工作的？

福建武平公路兵团开始建立起来时，材料工具很缺乏，我們本着勤儉办一切事业、自力更生的精神，尽力发掘潜在力量，发挥广大劳动群众的智慧，白手成家，从无到有，从小到大，建立了一个比较健全而能够保证工程需要的后勤部。这个后勤部目前已拥有2个料具补给站，连连有竹木器工具修造厂，各排有修造小组；有野战医院，3个医疗站；有随军商店，缝紉工厂，4个缝紉小组，流动理髮组等。均分设在工地各个适当地点。

料具不能满足工程上的需要，就容易产生停工待料，窝工浪工，影响工程进展。我县交通建设大跃进，是处在工农业生产大跃进的高潮中，不论锄头、山锄、柴刀、斧头和其他铁件，以及土箕、鋤头，推土板等，都是生产赶不上需要，洋钩、炸药、雷管、等分配物资也很吃紧，就是有也往往因“粥少僧多”不能及时供给工程上的需要。问题很清楚，光靠上级调给，远不能满足需要，仰求于市场，不但容易使计划落空而影响工程，也会使市场更加紧张。因此我们大胆地采取“工地办工厂”的办法，合理地安排自己的人力、物力和财力，在党和群众的大力支持下，已基本突破料具关。

我们首先把本部民工进行技术登记，摸清竹篾匠，木匠、泥匠、石匠抬树工、理髮等各工种工人究竟有多少，然后根据需，把较好的调出来，所需工具由他们自己带来，不足部份由工地设法解决。竹器厂设在离工地较近竹林茂密的地方，所用毛竹经县领导上同意，可以免付山价；竹器厂的任务主要编造土箕，采取“定人、定时、定质、定量、定报酬”的五定办法

管理生产：每人每天要做2.5担，积极的可以达3担以上，每天共可生产40~50担，每担报酬0.27元，比市价便宜40%以上。各连、排的竹器修造厂小组，前段时间主要修补土箕，人数有分散也有集中的，并采用“有修就修，无修筑路”；以后因工作日益紧张，磨损率大，便采取了“定额发给，包用包修”的办法，每期工程每连按实有人数一次发给50%的土箕，其余应由各营、连自行组织生产自给。锄头、推土板由木器修造厂生产，木夯各连负责自制，铁圈、藤绳由料具补给站发给。5个月来，光土箕一项，由自己修补、编造的共达8000多担。为国家节约达1840元，更主要是保证了工程上的需要，加速了工程的进展，又减轻了市场负担。

料具问题基本解决后，工程施工有了很大的推进，但生活上的困难又较为突出了。对民工的柴火、蔬菜，甚至食油等供应，起先都有很大困难，特别大办钢铁时期，不但买不到柴糖，有时接连二、三天无菜，吃盐水淘饭；有时要买一点日用品或理一个发常常要跑上半天一天的路；对病号伤员也护理不修；冬季来了，城镇农村做衣服的人很拥挤，公路兵想添置冬衣有布无人做，衣服破了又没有时间补等等。这些问题的存在，会影响民工的工作积极性，必须迅速解决。我们便对全体干部强调关心战士生活，指出妥善安排和不断改善民工生活是一项重要的政治任务，民工的劲头越大，我们就应该更加关心和照顾他们，使他们感到温暖愉快，也只有我们越关心他们，他们才会工作得更加起劲。同时我们立即采取措施，首先筹办随军商店和建立供应股，并抽调3个工作干部专门负责这项工作。供应股主要任务是：办理户口、粮食、组织粮食加工、保证粮食供应、深入农村与各公社、营、连订立蔬菜、柴火双边合同（柴火民工的自己采办，外地来的由供应股给予计划安



排)、組織猪肉、蔬菜、干菜等供应。随軍商店負責組織和經營副食品、干菜和日常用品、加工豆腐、定期定量供应食肉等，專門为民工服务；其貨源主要由县副食品經理部优先撥調，支持很大。这一措施，使民工吃飯有米、下飯有菜、定期有肉，生活日益改善。与此同时，由县医院抽調一批社会开业医生，在工地成立了1个野战医院、3个营医疗站、10个医务工作者，經常深入工地巡迴照顧民工，有病痛的可以立即得到診治，重病重伤可以住院治疗。另外兵团又購買了3架縫紉机，由于公社的支持，又增加了5架。分別建立縫紉工厂和4个小組；深入到各連队为民工赶制冬衣、棉衣和縫补衣服，使每个民工“飯飽衣暖”，积极劳动。縫紉工厂实行“定額生产，定时工資，盈亏归公”的办法，縫衣工人大部份是民工，一部份是农村縫紉組員，工本費都低廉于市面，他們日以繼夜地为民工赶制新衣。理髮兵全部下駐連、排，到工地現場为民工理髮。由于采取了这些关心民工們生活的措施，他們都感动地說：“兵团部对我們的照顧，真象父母亲一样”。

在后勤工作中，我們的行动口号是：“面向工地，主动支援。爱兵如子，促进生产”。在党委和这个思想的指导下，后勤人員都以非常的热情主动积极地争取前綫的胜利而努力；他們任劳任怨，东奔西走，为民工的生活福利服务，使民工在工地生活更加安定，思想更加牢固，工作更加积极，也使胜利更有保証。象在修筑武北公路时，第五連有一段石方很艰巨，明天要試車了，炸葯供应不上，大家都在关心这一問題，当天晚上8时炸葯才运到，后勤部馬上派人星夜送到20里外五連工地，結果第二天試車了。的确，我們有深刻的体会：沒有后勤工作，就沒有胜利，后勤工作做得越好，工作的成就也越大。

福建省武平县公路兵团指挥部