

● 白芸生 著

西窗笔谈

保定有线广播电视台 编

2267
562

白芸生
著

西窗笔谈

保定有线广播电视台
编

责任编辑：翟志刚

封面设计：宋丕胜

西窗笔谈

保定有线广播电视台编

冀出内准字（2000）第 AB0015 号

委 印：保定有线广播电视台

承 印：保定市北方胶印厂

850 × 1168 毫米 32 开 9.5 印张 150 千字

2000 年 8 月第一次印刷

印 数：00,001 - 2000 册

序 言

谭祝平

秦皇岛市委的老书记白芸生同志，已是过了古稀之年的人了。从工作岗位上退下来之后，又以饱满的热情操笔从文，或读书、或思考，或回忆、或研究，勤于笔耕，思进不止，收获了一篇又一篇启发人，教育人的好文章。结集出版了《滨城纪事》一书，还与人合作主编了《进一步开放的探索和实践》、《长寿山》两本书。保定有线广播电视台编辑的这部《西窗笔谈》，是他又一个问世的作品集。

《西窗笔谈》收入了白芸生同志近几年的文章 50 篇，由政论、研究、随笔三类文章组成。政论部分是这部书的重头，作者从实际出发，在对一些往事的回忆、思考与研究中，用党的基本理论、基本路线、基本纲领加以认识，总结规律，归纳论述。许多篇章起到了解疑释惑，提高认识的作用。研究部分篇幅不大，份量不轻，作者就秦皇岛的具体现状，从城市定位到总体发展、从基础建设到环境治理、从旅游管理到景区开发

……。有调查研究的成果，也有学习思考的构想。一位离了休的市委书记，余热发挥到这个份上，令人可亲可敬。随笔 16 篇，记述了作者所经历的一些人和事，其中有党和国家领导人来秦皇岛视察的情景和若干重要指示的记载，具有一定的历史性、资料性和可读性。编辑出版这类老干部的作品，是一件非常有意义的事。保定有线广播电视台在这方面算是开了一个好头，这也是新闻宣传部门义不容辞的一项工作。

“莫道桑榆晚，为霞尚满天。”用这两句话来比喻白芸生同志晚年的笔耕生活是准确恰当的，愿他精神饱满，健康长寿！我们期待着他写出更多有利于改革开放，有利于现代化建设的作品献给读者。这也是我作为一个晚辈发自心扉的真诚祝愿！

目 录

序言	(1)
----------	-------

政 论 篇

掌权与用权	(3)
权利与威望	(9)
公仆与主人	(14)
决策与民主	(21)
决策与科学	(24)
决策大忌	(27)
唯实与唯上	(31)
调查与研究	(35)
抓点与带面	(42)
愿望与可能	
——防止愿望脱离实际急于求成	(45)

人生价值观与精神文明建设	(51)
职业与道德	(57)
案例剖析与廉政建设	(62)
事业与人才	
——人才问题思考之一	(73)
现代知识与人才素质	
——人才问题思考之二	(77)
现代人才的属性与分类	
——人才问题思考之三	(80)
人才的发现与选拔	
——人才问题思考之四	(83)
人才的使用与关怀	
——人才问题思考之五	(89)
人才的考核与成绩评定	
——人才问题思考之六	(94)
人才的开发、培养与提高	
——人才问题思考之七	(99)
关于培育企业家队伍的思考	(102)

研究篇

浅议秦皇岛城市定性与总体发展方向	(109)
------------------------	---------

城市基础建设与经济建设	(114)
发展城市经济与控制城市人口	(120)
森林与城市环境建设	(125)
小城镇建设的认识与对策	(132)
对秦皇岛旅游业兴起与发展的初探	(135)
浅谈旅游景点的效益观与效益衡量法	(147)
旅游事业的指导方针与可持续协调发展	(151)
工业生产发展速度与效益不能同步的原因	(156)
广告的作用与出现的种种弊病	(165)
对海湾公司的调查与思考	(171)
企务公开与职工的民主体权利	(178)
酒葡萄的种植与市场需求	(183)

随 笔 篇

江泽民总书记关怀长寿山的建设	(191)
学习朱镕基同志在秦市讲话的几点感想	(201)
挥毫指点改革 泼墨颂我山河	(206)
真理与命运	
——《真理与命运》一书读后记	(222)
雕塑艺术与人格力量	
——怀念傅天仇同志	(234)

赵衡同志与他的诗词	(245)
“二字”真言	(253)
故乡	(256)
怀念太行山	(263)
游览娲皇宫	(267)
树木无言却有情	(271)
寻找李爷爷 巧遇知情者	(274)
大汐奇观	(279)
牛年话牛城“卧牛”	(282)
别扭的称呼	(286)
笔耕是一种责任、乐趣和撷取	(288)
后记	(290)

政 论 篇

掌权与用权

古往今来做“官”要有权，有了权就要用权，行使各自的权力。现时的各级领导也不例外，这是天经地义、无可非议的。但问题在于为谁掌权和怎样用权，是为民为公还是为私？是用权大公无私，还是以权谋私？这也是古往今来不容回避的一个根本性的问题，是衡量掌权者功过是非的主要标志。

一、何为权力

何为权力？这是认识权力首先要搞清的问题。从总体上说权力是指体现统治阶级意志和利益的政治强制力。没有哪一个国家的政权和其领导者可以超出阶级意志和利益无所谓地行使权力。我国的政权同样是为一定阶级的意志和利益行使权力。就执行权力者讲，权力是一种责任，又是一种义务。

权力属于谁，这也是认识权力的一个重要问题。就

我们国家来讲，我国是工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主专政的社会主义国家，宪法规定：“中华人民共和国的一切权力属于人民。”“人民依照法律规定，通过各种途径和形式管理国家事务，管理经济文化事业，管理社会事务。”中国共产党作为执政党是代表人民掌握领导权的，是受托于人民群众的。领导者对人民给予的权力只拥有使用权，只能是为人民利益而使用权力。

二、怎样掌好权用好权

（一）正确认识和处理好领导者的“特殊”身份。

作为掌权的领导者具有“特殊”与“普通”的双重身份。所以特殊在于领导者处于特殊的地位，掌握一定的权力，负有更多、更大的责任。这种特殊属性，决定着领导者对党、对国家、对人民肩负着特殊的责任，人民给予的权力越大，职位越高，责任也就越大。首先是政治责任。必须带领群众为实现党的政治主张和政治路线而奋斗。当前就是要坚定不移地贯彻执行党的“一个中心，两个基本点”的基本路线。这是全国人民共同利益的所在，必须肩负起这一重大政治责任。再就是做好各项日常工作。除此之外，再没有什么特殊权力。

领导者所以普通是因为在党组织中是一名普通党员，在群众中是一名普通公民。没有什么“特殊党员”

和“特殊公民”。因此，每一个党员和干部特别是领导干部，必须摆正个人与组织、个人与群众的关系。作为党员应自觉地遵守党的章程，履行党员的义务，执行党的决议，遵守党的纪律；作为公民在社会活动中，要以一个普通公民的身份模范地遵纪守法，遵守社会公德，成为一个好公民。绝不能把“特殊”身份作为谋取私利的特权。

（二）要做到“四个坚持”。

正确地运用党和人民赋予的权力，必须做到“四个坚持”。一是坚持用权为民为公的原则，当好公仆。如前所说，人民给予领导者只是使用权，这种使用权只能来之于民，用之于民。不能把使用权当成属于自己的所有权，把人民权力归为己有，滥用职权。不可奉行“有权不用，过期作废”的信条。正如江泽民同志指出的：“如果放弃世界观的改造，背离为人民服务的宗旨，把党和人民赋予的权力作为以权谋私的手段，就会身败名裂。”这是一再被历史所证明的，任何一个一贯以权谋私者都无法逃脱这个历史的必然。二是坚持领导与群众相结合的原则。党、国家和人民的利益是一致的。在贯彻执行党的路线、方针、政策时，要遵循“从群众中来到群众中去”的这一根本途径，一时一刻也不能脱离群众，一定要摆正和群众的位置有事一定和群众商量。经常深入群众，调查民情，掌握民意，吸取群众的智慧，倾听群众的呼声，从实际情况出发，把党的路线、方

针、政策落实好。与此同时要把群众中分散的、零碎的、个别的意见搜集起来，加以汇总，分析研究，检验党的路线、方针、政策如何？必要时可提供给上级党组织加以修改完善。三是坚持尽职尽责、清正廉洁。对于领导干部来说，不论职位高低，权力大小都要尽职尽责，做好本职工作，成为合格的人民公仆。既要勤政，又要廉政。这是领导干部正确运用手中权力的基本标志。四是坚持集体领导与分工负责的原则。对于工作中的重大问题要坚持党的领导坚持党委成员集体决策，不搞个人专断。在执行中要分工负责，职权责任落实到部门和人，执行结果要赏罚严明。

（三）提高用权者的素质

只有从各个方面不断提高领导者自身的素质，才能进一步掌好权、用好权。所谓领导素质一般分为思想素质，精神素质、知识素质、能力素质、观念素质等，它们互为条件，相互依存，构成了领导素质的总和。无论是谁，如果不能不断地提高自己的素质，在工作中就不可能大有作为，掌了权也不能为人民办好几件大事，做出更大贡献。一个领导者一定要讲政治，有好的思想政治素质和优良的道德品质。同时要有良好的业务素质。这就必须从理论与实践中的加以学习，不断提高思想政治和业务水平，增长才干，丰富知识，更新观念，以更高的思想境界，以稳定的心理素质，把各项工作做得有始有终，做出成效。

（四）诚心实意接受监督

监督的实质，说到底是为了保证各项工作的顺利进行，避免掌权者走偏方向，工作出错。当然也是对干部的关心爱护。对掌权者（干部）的监督包括党的监督、国家监督、社会监督和人民监督。不管来自哪里的监督都很重要，必不可少。正如江泽民同志所忠告的：“现在有的干部职务升了、权力大了，对自己要求放松了；权力大了直接监督他的人少了，利用他、为他抬轿子的人多了。如果自己不警惕，组织上又不及时教育和监督，就很容易出问题，甚至出大问题。”江泽民同志这段讲话，很有针对性。而且一针见血地指出了问题的实质和可能出现的严重后果。由此说明了监督的重要性。不管来自哪方面的监督，受监督者必须诚心实意接受，摆正个人与组织的关系，公仆与主人的关系，自觉主动去争取监督。党和国家的监督是对事业、对干部的责任。人民群众的监督是当家作主的表现。不能把这些监督看成是对自己过不去。否则，监督在自己身上所起的作用就非常有限。为了争取主动取得监督，对上级、对组织、按时汇报工作，取得指示。对下级、对群众要沟通工作情况，通过召开座谈会等不同方式听取群众意见、建议、批评。但不论是对上级、对组织、对下级、对人民群众都要讲真话，一就是一，二就是二，不说违心话，报喜不报忧。对工作中的缺点错误，要勇于承担责任，带头进行检查，努力加以纠正。这样，才能取得

接受监督的主动权。

（五）正人先正己堂堂正正做人

领导者的职责，说到底是对事物的决策、对人的引导和管理。古人云：善治人者，能自治也。引导别人做的，自己首先要做到；禁止别人做的，自己坚决不做。管理别人要先管好自己，才能堂堂正正做人。正如江泽民同志所希望的，“领导干部要堂堂正正做人”。只有如此才能使群众心悦诚服地听从你的引导和管理，才能有更大的感召力！然而做到这些并非那么简单。要做到正人先正己，一要加强学习，不断提高自己的政治修养；二是善于自责，自我反思，“吾日三省吾身”，经常检查自己的言行，及时修正错误；三是创造良好地民主气氛，给予别人对自己发表意见提出批评的机会“面折其过”，诚心实意接受别人的批评，从中吸取自我提高的营养；四是言行一致，表里如一，持之以恒，取信于民。