

銀行教學參考資料

內 部 參 考

6

1 9 5 6

中國人民銀行總行教育司編

銀行教學參考資料

第六輯

(內部參考)

中國人民銀行總行教育司編

銀行教學參考資料〔第六輯〕

編者：中國人民銀行總行教育司

出版者：金融出版社
北京西交民巷37號

印刷者：國家建設委員會印刷廠

1956年11月出版

印數1—3,110

787×1092 1/25

5²/₅張 113千字

目 錄

(1956年11月第6輯)

工 業 信 貸

推行“國營工業生產企業短期放款暫行辦法”初步總結

.....中國人民銀行總行工業信貸局(1)

森林工業、郵電、鐵道系統的信貸結算工作.....

.....中國人民銀行總行工業信貸局張 佐(11)

社會主義改造高潮後合營工業和手工業的信貸工作.....

.....中國人民銀行總行工業信貸局付局長朱 川(16)

國營工業供銷企業的基本情況與信貸關係.....

.....中國人民銀行總行工業信貸局鄧家榮(23)

農 業 信 貸

信用合作社有存在的必要.....(34)

中國農業銀行辦理國營機械農(牧)場短期貸款暫行

辦法.....(37)

關於“中國農業銀行辦理國營機械農(牧)場短期貸款

暫行辦法(草案)”說明.....(56)

商 業 信 貸

關於推行縣以上各級供銷合作社短期放款暫行辦法的聯

合指示.....(60)

会 計 工 作

苏联專家恩·爱捷尔同志关于如何編制決算报表問題对

总行會計司徐司長的談話記錄..... (92)

关于編制“为基本客戶服务的時間分配表”和“憑証傳

遞指示圖表”問題 (105)

关于私營企業旧欠轉作公股有关处理手續的答复 (110)

教 学 工 作

“貨幣流通組織与計劃”教学大綱 (113)

推行“國營工業生產企業短期放款

暫行辦法”初步總結

中國人民銀行總行
工業信貸局

(一) 基本情况

一年來國營工業新放款辦法的推行，是在中央號召厲行節約，企業改善經營管理與銀行加強社會主義企業信貸與結算制度的要求下進行的。1955年國家劃清了工業企業流動資金的構成，即企業生產所需正常的定額資金由財政撥足，銀行不予定額放款。銀行放款只解決企業季節性與非季節性的超定額資金的臨時需要，以及結算資金的需要。國家對企業流動資金管理這一措施的實施給推行新放款辦法創造了條件。

在推行的步驟上自1、2季度起，約有106個單位先後經過試點，至3季度採取了劃階段分批的全面開展，截至11月底止，以12個省市分行的統計（上海、天津、四川、山東、湖北、河北、北京、遼寧、黑龍江、吉林、山西、江西），在中央國營工業生產企業570個單位中已有430個單位實行了新放款辦法，約佔總數75.5%。其中有8個省市分行在地方國營工業生產企業33個單位中也進行了試點。

為了改進工業放款制度，各級行在思想、工作上進行了一系列的準備工作，總行於年初召開了全國工業信貸結算會議，研究了企業流動資金運用及商業信用存在的情況與發生原因，制訂了新放款辦法草案，並與財政部聯合向國務院作了劃清財政與銀行對企業流動資金分工，取消商業信用，開展結算與推行新放款辦法的報告，又與各主管部先後發佈聯合指示，佈置了試點工作。各分行也召開了會議進行了政策學習，在當地黨政領導與支持下，向企業作了宣傳動員工作，統一認識選擇試點單位，分析了企業資金及商業信用情況，協助企業

審核與修改定額，組織結算工作。通過試點訓練幹部，熟悉情況，積累了經驗，保證了新放款辦法的順利進行。

凡已經實行新放款辦法的企業，在加強財務管理與節約使用資金方面都起了不同程度的積極作用，在實踐中證明新放款辦法是優越的、先進的，它不僅為企業財務人員所重視，而且引起了企業領導上的興趣。因此企業對實行新放款辦法基本上是歡迎的。

（二）主要收穫

一、由於信貸制度的改變，影響着企業財務管理制度的變化與銀行信貸人員業務水平的提高。

1. 新放款辦法的實行，明確了國家銀行辦理短期信貸的原則，企業定額資金銀行不予貸款，扭轉了過去籠統掌握有借就貸的現象。由於超定額貸款必須根據國家批准計劃及計劃執行實際情況進行發放，因此促使企業必須按計劃辦事，加強了企業資金運用的計劃性，如上海工具廠9月份中估計銷售計劃只能完成75%擬申請借款解決產品積壓，但經銀行分析原因提出意見後引起了廠長的重視，動員全廠積極設法大力推銷，至月末完成計劃99.3%；又如四川省重慶601造紙廠反映，由於新放款辦法劃清了自有資金與借入資金活動範圍，首先促使我們必須積極以大力處理超定額儲備和積壓物資，5月份除統一調撥物資依靠上級解決外，其餘已經自行處理一部分，對供應採購也做了嚴格的控制，對已超儲材料雖已買妥，經與對方再三協商退了貨，避免了新的積壓。

2. 明確了放款以項目內超儲物資為對象。過去企業自有資金與銀行信貸混淆使用，放款對象是企業一切財務收支相抵後的差額，於是貸款物資保證劃分不清，所以企業往往以貸款上交了利潤或被佔用到清算資產里去，有的甚至彌補了虧損，助長了企業單純依賴銀行放款解決問題思想，掩蓋了企業經營管理中的缺點，新辦法規定：“銀行放款的增減必須與物資的增減相適應”。這就確定了放款必須有物資保證。要按時檢查，防止物資變動後不按物資減少歸還貸款，這樣就促使企業資金計劃管理的加強。如沈陽分行在三季度檢查了39個單位的放

款，發現物資保證不足提前收回貸款有21次，企業並未提出任何異議。

3.貫徹放款到期收回，促使企業重視按期還款。實行新辦法前，企業信貸是逐月逐季的增加，只管貸放，不管收回，在企業方面認為到期不還沒有關係，可以轉期，在銀行信貸人員方面認為到期不還也沒有辦法。這樣就把國家銀行的短期放款變成了長期撥款，使放款起不到應有的監督作用，新辦法規定放款到期必須歸還，如不能歸還銀行可主動由企業結算戶內收回，根據幾個月的執行情況來看，證明這一規定是可以做到的，並且維護了國家銀行短期信貸原則。如以沈陽分行統計為例：在實行新放款辦法後，由於企業重視了還款，3季度企業主動提前歸還有31筆，較2季實行新辦法前增加80%。轉過期放款扣回的有17筆，較2季增加了5倍，而延期收回放款的情況，2季度發生7筆，但3季度已沒有這種情況了，沈陽空氣壓縮機廠，3季度有兩筆放款到期曾提前申請緩期，因不符新辦法規定未予同意，即引起廠長的重視，經廠務會議研究，採取了積極措施，對銷售與採購進行了合理安排，並積極清理了清算資產，結果不僅償還了貸款，並全面地完成了3季度的國家計劃，黑龍江浩良河制材廠財務負責同志反映：“由於本廠有過期放款，因而時刻的考慮如何改善資金運用問題”。沈陽線材廠供銷科長說：“過去借款也要處理計劃我也在上面打戳，明知道實現不了也就算了，不然銀行不借給信貸，今後不行了，到期處理不了還不上貸款，銀行要扣款，如果影響生產和工資發不出去這個責任可就大了”。

4.在放款掌握上，審核物資儲備清單及按物資變動報告檢查物資保證，在逐步發揮着積極作用。計劃內超定額放款是根據企業物資增減發放與收回，它對企業是起着促進加速轉帳的作用，新放款辦法規定企業貸款要提報物資儲備清單，月終提報物資變動報告表，雖然企業開始反映有些困難。但經過幾個月實踐證明，只要企業重視與內部有關制度相應改進，是可以做到的。而且這樣做依然起着積極作用。當然還有些企業在這個問題上還存在某些困難，須進一步深入研究解決，使企業物資儲備清單及物資變動報告表，能逐步達到按時提出，从而使銀行在企業物資變動中掌握貸款發放與收回。如黑龍江一般企

業能提出前三日的物資儲備清單，湖北一般可提出前五日的物資結存，遼寧的中小企業可以提出三天前的結存數。物資變動報告表一般亦均能在月後3—7日提出。且準確程度一般均在95%左右。以上說明企業是可以提出物資儲備清單和物資變動報告表的。當然目前某些企業因機構龐大、分散，內部制度不健全，品種複雜等存在一定的困難，尚須研究解決，但某些企業單位強調困難怕麻煩，不願意提報物資儲備清單或變動報告表，而銀行幹部亦不從深入了解情況，督促企業改進工作，只是隨着企業叫困難，而是不能解決問題的。

5.促進了企業採購、供應、生產部門對資金運用的重視，密切了企業內部聯繫。在實行新放款辦法以前，企業內部供產銷部門只管物資不管錢，管錢的只有財務科，這是普遍現象，同時也是造成資金上積壓浪費原因之一，這種現象是與加強經濟核算制要求不相符合的，自中央提出加強計劃加強節約的號召後，企業領導進一步重視了財務工作，同時由於實行新放款辦法，要求企業財務、生產、供銷等管理制度相應改進，否則提不出貸款計劃與物資儲備清單，就取不到銀行貸款，這就促使企業內部制度的建立與加強。如很多企業建立了材料平衡會議制度，材料採購審核制度，採購與財務聯合會議制度等以處理積壓，防止新積壓的產生，合理供應材料。也有很多企業建立了在途資金登記表、預付款管理辦法，以掌握在途資金運用情況，避免商業信用的發生，也有些企業建立資金共同管理制度，遼寧省本溪石油工廠推行新辦法後，財務科與各職能科室建立了‘銀行貸款職責劃分協議書’沈陽陶瓷廠等13個單位，將批准的定額資金交各專業部門自行管理，主動運用，超過定額時必須說明原因，提出物資儲備清單，經財務科審核才能向銀行提出貸款要求。這樣以明確各部門之間的聯繫及職責分工，因此，加強了企業內部各個部門關心資金運用觀點，重視了超儲積壓物資的處理工作。

6.由於新辦法的實行，劃分了企業自有資金與銀行信貸資金使用範圍，劃清了財政撥款，銀行信貸與企業運用資金的職責，扭轉了過去銀行不貸款影響生產由銀行負責的被動局面。新辦法以掌握計劃內超定額放款為重點，從促進企業清理商業信用，處理積壓物資為出發，

这样丰富了工業信貸工作的內容，明确了監督与服务範圍，使信貸幹部学会了以制度为武器進行工作的方法。从过去一般貸放手續上的掌握，开始轉变为对企業經濟情况分析研究工作方面來，提高了工作信心和工作情緒。

二、組織与开展了結算工作，初步的清理与取消了社会主义企業之間的商業信用，結合新放款办法的实行。銀行首先协助企業核除了在途清算資金，开展了結算放款。其具体做法一般的为：

第一、通过會議对企業進行宣傳組織學習，領会上級指示与規定的精神与政策要求，認識商業信用危害性，以消除一切不正确的認識。

第二、根据最近期的資產負債表以及有关报表，通过調查研究進行排隊摸底，以分清商業信用与非商業信用的活动範圍，弄清商業信用所佔金額大小。

第三、在排隊摸底的基礎上根据商業信用的性質，產生的原因及清理的可能条件，分出类别，按照不同的情况，同企業具体協商訂出处理計劃並組織清理。

第四、为了巩固清理成果，防止新的商業信用的產生，一方面企業取消預收預付，加强非定額資金管理，建立必要的管理制度；另一方面銀行应协助企業改進交易合同，开展与交易相適應的有銀行監督的非現金結算制度；並加强檢查与經濟活动分析工作，以發揮結算監督作用，巩固清理成果防止新的商業信用的發生。

在上述工作基礎上，截止目前，已实行新放款办法的企業單位，採購、銷售基本上通过銀行实行了有監督的結算方式，取消預收預付制度。以重慶市重工、一机、輕工、林業4个系統8个單位的統計資料，採購方面98.56%銷售方面99.67%通过銀行進行有監督的結算。河北省分行以10个國營工業厂礦8月末的統計，通过銀行進行結算銷售佔95.8%，採購佔92.1，西南煤管局所屬9个礦的銷售对象共241个單位，其中已有92%以上的銷售額均改为託收承付和信用証，取消了預收、預付制度。山东省分行的統計材料截止7月底青島、張店等地的工業企業的購銷交易有百分之90左右都採用了託收承付，特种帳

戶等有監督的結算方式。与此同时对旧有商業信用已有所清理。以遼寧省等10个行的概括統計，目前已清理的約佔全部商業信用的52%强，如上海分行以12个單位計算，債權×××万，已清理70.3%，債務×××万，清理54.7%。遼寧分行以19个單位計算，債權×××万，清理68.25%債務×××万，清理35.2%，河北分行8月末的7个單位統計債權×××万元，比2月底×××万元減少63.4%，債務为×××万較2月末×××万減少46.8%，山西省分行截止6月末对54年底旧有商業信用已清理78%。这样，就減少了企業非定額資金佔用，加速了企業清算資金的週轉。

在組織結算基礎上，开办了結算放款，以銀行信用代替了商業信用。从國營工業結算放款7月份为×××万元——10月末已达到×××万元，增加了50%以上。从而巩固了清理商業信用的成果。

三、督促企業積極处理超定額積压物資。由於企業开展了增產節約运动及实行新放款办法后，有許多企業單位对超定額積压物資進行了清算排隊，採取了積極措施，使積压物資逐漸下降，例如上海下半年計劃处理为×××万，3季末即处理了×××万，佔62.4%，遼寧計劃处理×××万，3季即处理×××万元，佔68.4%，吉林的積压×××万，实际处理了50%。天津分行24个單位統計積压数为×××万，3季末处理了×××万元，佔43.8%。因而發掘了潛力，加速了資金週轉。遼寧省沈陽鞍山市委滿意的指出銀行在增產節約运动中發揮了積極作用。但也有个别單位旧的積压处理了新的積压又發生的現象，这是必須引为注意的。总之，根据目前的檢查，國營工業新放款办法的实行，基本上体现了社会主义信貸原則，保證企業生產上資金的需要，並督促企業清理了商業信用，積極处理積压物資，發掘資金潛力，加速了週轉，節約資金使用。使銀行信貸工作人員業務水平提高一步。这种成績的取得，主要由於新放款办法精神原則符合於企業經濟核算的要求，又結合了企業当前中心任务与建立先進制度來推行的，因而受到企業的欢迎，以及当地党政的支持，企業、銀行幹部的努力，使新放款办法得以順利貫徹推行。取得一定成績。

(三) 缺点与問題

在新放款办法的推行过程中，是收到一定的效果，但曾發生了缺点，主要的有以下兩点：

(1) 計劃內超定額放款按項目掌握的原則貫徹的不够好。在試点过程中掌握上很乱，有的按品种，有的按大类，有的按項目与品种相結合等方法。到第3季度全面推行时，才有所扭轉。產生上述混乱原因由於总行工業信貸局对这个問題开始时沒有搞清楚，总行國营工業信貸結算會議總結中，指出超定額放款掌握一般可按項目編制信貸計劃，按儲备、生產、成品三个过程進行掌握，但貸款时必須以物資結存为对象；总行与主管部下达联合指示中又規定：各厂行在試点中办理計劃內超定額貸款时，暫以原料及主要材料、燃料及產成品等項目为放款对象，对其他項目某些規定不应向銀行貸款，新放款办法中第七条規定：‘計劃內超定額放款……应以原料及主要材料、輔助材料、燃料、零星配件、包裝物、低值易耗品、在產品、自制半成品、產成品、外購商品及待攤費用各項目之超定額資金部分为限’……前后是不尽一致的，虽然最后办法中明确了按項目掌握，但总结及联合指示中的規定，並未及时加以修正，致使工作走了彎路，这是主要的方面。另方面由於有些行处对新办法研究不够，強調了企業某些困难，迁就了企業。未有按照新放款办法規定执行。

(2) 有些信貸幹部在新旧貸款划轉后，即認為是实行了新办法，並認為企業積压物資处理了，商業信用清理了，工業信貸就再沒有什么事情可做了，產生了松勁思想。分析其原因有兩方面：一是对國家工業化的發展与信貸复雜性認識不足，看不到前進的方向，產生了某些消極情緒；另是各級領導幹部对信貸員缺乏思想与政策教育，沒有帶动信貸人員下厂深入工作，對企業資產負債表亦不親自参加定期分析。对工作上有有些問題与困难也未親自动手协助解决。所以上海有小幹部大問題說了不頂事的反映，也影响幹部情緒。各級領導幹部必須轉變这种作風。

同时在新办法推行过程中，也暴露出不少的問題，對這些問題，

必須深入研究努力克服，使新放款办法充分發揮監督作用。

一、实行新办法后，企業与銀行信貸关系还不完全正常。具体表现在：（一）有的企業沒有計劃內超定額貸款或時有時無；（二）有的企業只有結算貸款或未貸足；（三）有的完全沒有貸款关系。这几种情况是不正常的，企業脫离銀行信貸的監督这种情况的存在，說明企業流动資金管理中有問題，同时也反映了銀行工作上的缺点，从銀行的职能來說，对这种情况必須深入研究分析原因，積極反映，求得解决。

二、企業流动資金定額偏高問題。企業流动資金定額問題是个較复雜問題，目前企業資金定額偏高几乎是普遍現象，但是企業定額管理的改進，是随着企業的社会主义管理水平的提高而前進的。

國家銀行是管理流动資金机关之一，並且銀行信貸只有建筑在企業流动資金定額正确合理的基礎上，才能有效的發揮信貸監督作用，因此銀行必須積極关心企業流动資金定額的核定工作，过去各級行在这方面作了不少工作，也收到了部份效果。但是由於該項工作是个長期复雜的工作，因此对这个問題既不能操之过急，又不能不关心積極進行必要的工作。

三、企業佔用計劃外資金問題，目前企業的佔用数字很大，如利潤、折旧基金、企業獎勵基金、試制費、应付工資、税金等。它不但冲击信貸計劃，而且影响企業經濟核算。这是情况一方面。另一方面，按照經濟核算制的原則，企業也有利用这些資金的权利，我們只看到前者，而想用專戶把这些資金的流动範圍限制起來，是不妥当的，这是分散資金的做法，对國家运用資金來說也是不利的。解决的办法在國家未改变稅收制度前督促企業自覺的准确編制定額負債計劃，減少國家定額投資。

四、關於計劃不銜接問題。目前企業物資供应計劃在先，生產財務計劃在后，而銀行編制信貸計劃時間又在企業各項計劃的前面。因此銀行與企業計劃，企業內部之間的各項計劃互不銜接，又往往多變。因此使銀行放款計劃很難貫徹。這個問題不是实行新放款办法所能完全解决的，但对企業改進計劃管理有促進作用。随着國民經濟的

發展，企業、銀行的計劃工作是會逐步改進與提高的。由不銜接逐步走向銜接、平衡。這是由於國民經濟有計劃的發展的法則所決定了的。目前企業計劃多變，其主客觀的因素往往混淆不清，如國外進口物資時間不定，國家調撥提前與拖後，後備物資與生產儲備混在一起，客觀因素作用尚不能一時迅速克服。因此目前信貸制度的監督作用主要在於促進企業克服主觀過失所造成的經營管理的不良現象，如盲目採購、計劃保守生產不平衡等積壓浪費資金現象。

另外，目前在信貸計劃掌握上是按地區調整調劑，經過一年來的執行暴露出按地區掌握指標的計劃管理辦法的缺點已將阻礙了新放款辦法的進一步貫徹，因此今後必須積極創造條件，逐步改變由總行與主管部局下達指標，按系統單位掌握指標的做法。

(四) 今後意見

今年中央九個工業部所屬生產企業約有75%至80%的單位已實行了新放款辦法，約20%左右單位因準備工作不夠條件較差尚沒有實行。地方國營企業只少數單位進行了試點。為使新放款辦法迅速代替財務軋差辦法，除對專業性企業須另制定辦法外，凡所有中央九個工業部所屬企業未實行單位，其他文教衛生、交通水利、鐵道、二機各部所屬生產企業，以及地方國營企業都應繼續深入貫徹新放款辦法在已有的工作基礎上，爭取於一、二年內改變工業信貸工作落後狀態。隨着私營工業社會主義改造很快進展，社會主義因素的增長，公私合營企業將要歸口，於是工業信貸的全面規劃已成為新的課題，即應開始注意把公私合營企業，地方國營企業與國營企業納入統一的工業信貸制度中來。目前商業部門所經營之生產資料可能轉由工業部門直接辦理批發，以及新建企業陸續投入生產，工業放款比重將逐漸增長。工業信貸工作內容將更複雜，隨着國民經濟發展，在過渡時期工業信貸制度的改進，大體上須經過財務軋差，超定額放款，及週轉放款三個階段，各級銀行信貸幹部，企業財務人員，對新放款辦法如已達到掌握熟練的程度，並積累了經驗，及企業財務計劃工作進一步提高情況下，就可以開始把超定額放款轉為按週轉放款。在目前紡織系統企業

一般生產正常，供銷及時，計劃管理較好，資金週轉靈活，所以貸款很少，不能發揮銀行信貸監督作用，如在原材料儲備不變情況，對紡織系統企業可提早考慮施行按週轉放款問題，總之在國民經濟發展新情況，我們要努力學習蘇聯社會主義信貸先進經驗，把工業信貸工作逐步改進與提高，使工業信貸制度日趨鞏固與完善，以適應工業發展的需要。

1955年12月

森林工業、郵電、鐵道系統的

信貸結算工作

中國人民銀行總行
工業信貸局 張佐

第一部分：森林工業的貸款工作

隨着國家經濟建設的發展，國家銀行在工業方面有了統一的放款制度。繼工業生產企業的放款辦法之後，對於供銷組織、森林工業、郵電鐵道方面也有了一些制度。這些制度大部分還在試行階段，有待進一步的研究。下面介紹森林工業放款辦法。

（一）森林工業的主要特點，大致有如下幾點：

（1）受自然界的影響很大，季節性很明顯。森林採伐是在大自然中進行工作，所以採伐受季節性影響很大。財政部針對這個情況對森林工業是按季節性企業核資的。

（2）森林工業在採伐時的費用並不大，主要是運輸的費用很大。在木材的成本中工資所佔比重約為60%。還應該說明，由於森林採伐愈開愈遠因而成本亦逐漸增加。

（3）木材受自然界的侵蝕也很大，容易腐壞等等。但又不能建立廠房加以保護，因此必須注意防止損失加速運送。

制訂森林工業貸款辦法必須考慮到上述的特點。

（二）過去對森林工業也是採取財務軋差的貸款辦法。在當時的條件下也起了一定作用。但影響到企業經營管理的改善，比如根據森林工業財務會議的材料，在企業的清算資產中銀行貸款佔50%以上。這說明財務軋差辦法有改變之必要。同時提出新的信貸辦法也是可能的，理由是：

（1）企業有改善資金管理的要求。

（2）銀行已制訂和推行了工業生產企業的短期信貸辦法。

(3) 銀行對森林工業也有一定程度的了解，初步進行了一些工作。

(三) 森林工業貸款新辦法的精神和原則。

總行今年所草擬的新辦法是以對工業生產企業放款辦法為基礎考慮的，原則和精神是統一的，但又結合了專業系統的具体情况。這一精神已體現在放款辦法的第一條中。

新辦法總的是貫徹社會主義的信貸原則——有計劃、有目的、有保證、有期限。放款辦法的第二條規定：‘放款計劃須根據國家批准的生產計劃、供應計劃、銷售計劃、成本計劃、財務收支計劃編制；並按批准的放款指標、放款用途及視企業的計劃執行情況進行發放。’這已明確地體現了計劃目的性。第二條又規定：‘銀行放款額的增減須與物資的增減相適應，以符合放款與物資運動相適合的原則’以及第三條規定：‘放款到期必須償還，如到期不能償還時銀行即將此項到期未還的放款主動由企業結算戶內收回’。這些規定保證了貸款的期限性歸還性和物資保證性。

(四) 森林工業貸款辦法的主要內容。

對森林工業的放款共分五類：原木放款；生產儲備與開支放款；結算放款；大修理放款；臨時放款。後三種放款在講工業生產企業的貸款時已經講過，不再重複。原木放款和生產儲備與開支放款是對森林工業的主要貸款，也是具有一定特點的貸款。

原木貸款是針對企業採伐、運輸、銷售等季節性的超定額資金需要而發放的這種貸款採用特別貸款帳戶每旬調整一次。每次調整時如原木結存量減除最低季度定額和對原木的臨時放款後高於特別貸款帳戶的放款餘額時，即發放相當於所差數額的貸款；反之，則收回相當數額的放款。所以是根據木材存量的增減而增減放款的。原木放款所以採用特別貸款帳戶和按照以上辦法，其作用如下：

(1) 可根據生產進度發放。因為放款的根據是採伐的木材在各階段的超定額積存量。

(2) 可以促進原木的加速運送。

(3) 要求有節奏地生產與按計劃銷售。第二第三兩項是通過一