

十步芳草

文思中 著

貴州·銅仁

十步芳草

文思中 著

贵州·铜仁

代 序

艾北方

思中同志要我为他的这个集子作序，等于是我要我在关公面前耍大刀，几次我都推辞了。但终于还是拗不过，主要基于两点原因：一是我与思中曾在工商联、商会共过事；二是我深知如不答应，他不会善罢甘休的。于是，也就勉为其难，硬着头皮应诺下来。

观其抱来的一叠厚厚的稿件，一股浓郁的油墨香味沁人心肺，数之计 20 余件作品，均是作者 10 余年散章碎篇的收集，我心为之砰然一动！思中真是个有心人，积土成山，滴水成渊。10 余年的点滴居然汇成一个集子，可谓十年辛苦不寻常。取名为《十步芳草》也不算过份吧！

信手翻开去，有消息 2 篇，游记 1 篇，报告 2 篇，其余的可称着论说文。所涉及的领域也较广泛：有扶贫、文化、卫生、教育、科技、行政、旅游、工业、企业思想政治工作、非公有制经济、工商联、商会工作，党建、市场经济与政治、招商引资等方面的内容。这些东西均是作者 10 余年来工作与思索的记录，有的本身就是工作小结，或是情况反映，或是就某项工作向党委政府提出的建议，因此形成了一个显著特点：即是沸腾的现实生活的真实反映，紧扣时代大潮跳动的脉搏，抓住对人们普遍关注的热点、难点问题展开议论，伴随着我区社会经济文化

发展的步调建言献策。它是 10 余年来发生在我们身边的人和事的活生生的纪实和写照。因此,与那些闭门造车的干瘪浮泛的文字形成了鲜明的对比,它会很自然地给你以一种实际的感染和冲动。我们不仅可以从中窥见作者 10 余年来精神世界里思想探索的轨迹,也能看到我区 10 余年里在诸多领域里进行的重大变革的风貌。因此,这个集子是值得向人们推荐介绍的,相信人们也会从中得到启发和补益。这也就是这个集子出版的理由所在。

应该说,集子里的每篇文章都是值得一读的,至少不能轻易放弃其中的几篇:一篇是《对沿河县夹石乡脱贫之路的探讨》,这是一篇像个样子的扶贫考察报告。报告材料详实,说理充分,为其所规划的致富蓝图和发展思路,10 多年过去了,仍有新意。另一篇是《关于“双放”政策研究》,该文是对地发(1988)10 号文件《关于放活科技人员和行政人员的规定》引发出来的思考,言简意赅,其中提出的“五个政策问题”颇有见识。再有一篇是《新时期企业思想政治工作略论》,文章抓住“思想是行动的先导”这一中心主题立论,针对当时企业面临的形势,阐述了新时期企业部门思想政治工作的重要性和应采取的对策,有的放矢,议论恰当,观点辩证,推理确切,反映了作者政治眼光的敏锐和理性思维火花的闪耀。对于今后的一个时期仍有普遍适用的意义。特别是还有一篇叫作《非公有制经济领域党建隶属关系初探》的作品,此文也许是作者的得意之作,最见其理论的功力和才气,谋篇短小而立意深刻,有较高的理论价值和较强的实践指导意义,是一篇具有独到思考的新颖的好文章,该文已载入《中国市场经济文论大典》

一书,当然还有一些不失为好的作品,这里不一一例举了。此属一家之言,读者完全可以仁者见仁,智者见智地去品味或挑剔。

这里附带说一点,我所认识的思中是一个把理想和行动结合得比较好的一个同志。他在近 10 余年的工作中,干过行署秘书,当过经委“工业志”的主任、主编,还担任过工商联、商会的副主任、副会长等职,前不久调到方志办任副主任。不管处在什么岗位,从未放弃对理想和事业的执着追求。我与他在工商联、商会共事期间,他勤于动脑和办事认真的品格,给我留下深刻的印象。我以为这是一个人对社会、对自己负责的一种表现,是不断寻求人的生存价值的一种最佳方式。有一分劳动就有一分收获。思中同志终于通过 10 余年的辛勤劳作,种出了一片芳草,有了一份收获。这是值得赞赏和庆贺的。尽管这一片芳草还比较雅嫩,但既然它长出土地,就必然会蓬勃向上,散发芬芳,给我们工作和生活的环境添一分生机,我们应该热情鼓励,为它浇水施肥,促它茂盛葱茏。

一位哲人说:“凡事都要脚踏实地去做,不驰于空想,不骛于虚声,而惟以求真的态度去作踏实的工夫。以此态度求学,则真理可明;以此态度作事,则功业可就。”思中已通过踏实地工作,迈出了可喜的第一步,期望能在今后有更多的作品问世,播种芳草,奉献人民。

一九九九年十月一日

自序

文思中

秋时登梵净山，那清新、幽静、舒爽的环境会给人留下许多遐想和记忆。

我曾记得，在公元一九九八年七月二十九日那天，因为要陪同省政协副主席、省商会会长程天赋游梵净山，我与艾北方同志（时任地区人大工委副主任、兼任地区工商联主任）途步陪同登山，闲谈间，他说：你最好把你写的东西编成册子为好。故数月来，我思考再三，索性查找了我过去写的文章，主要是从1987年起至1998年止这10余年间所写的文章，共找到二十二篇，其中多数是在报刊杂志上发表过的，除二篇消息、一篇散文、二篇调查报告外，余均为论文。十余年间得数篇，犹如行十步种植的芳草。现按时间为序，汇编成册，定名为《十步芳草》。

为了编好这本集子，我首先还想到了两个问题：一是要找人题写书名；二是要找人写序。题写书名问题，我想请舒大坤同志题写，虽然他现在是地区人大工委副主任，但因为过去我曾在他的麾下工作过。我找到他，他乐意接受并题了书名。写序问题，我想请北方同志。今年4月9日，我向他谈起希望

他能为此集写序的愿望,他先谦虚推辞,但后来总算答应下来了。9月中旬,我把印刷清样稿送到他的手里,10余天后,他为本集子作了盛情洋溢的序。在此,我向这两位老领导、老同志表示真诚的谢意并致以崇高的革命敬礼!

本集子编程,从今年4月至9月,历时6个月时间。其间得到了叶萌先、罗茂荣和103印刷厂的大力支持,现得以问世,送以领导和朋友们工作参考,亦为自己时年工作之纪念。

出版此书时,正值国庆五十周年大喜日子。为此,作者谨以此向建国五十周年献礼!

1999年9月9日夜写于铜仁花果山

1999年9月19日改于碧洲园

目 录

对沿河县夹石乡脱贫致富之路的探讨 (一九八七年十一月十五日)	(1)
记铜仁地区民族青年京剧团汇报演出 (一九八八年八月二十日)	(12)
考察昆明卫生改革的主要特点及经验 (一九八八年九月十八日)	(16)
一九八八年灾情与人口出生关系分析 (一九八九年二月十八日)	(24)
关于对全区教育发展战略若干问题的思考 (一九八九年二月十九日)	(27)
净山花海 (一九八九年四月十二日)	(37)
关于“双放”政策研究 (一九八九年八月二十八日)	(39)
试对卫生工作硬件要素初探 (一九八九年十二月十二日)	(46)
对《工业志》编纂工作的几点建议 (一九九二年六月十八日)	(63)
新时期企业思想政治工作略论 (一九九三年四月二十九日)	(71)

政工干部既要务虚又要务实	
(一九九三年五月十八日)	(91)
浅谈加快我区非公有制经济发展的地位和作用	
(一九九四年七月十六日)	(93)
抓好工商联基层网络建设,推动工商联全面工作	
(一九九四年十二月十五日)	(97)
论主要差距与主要对策	
(一九九五年九月十五日)	(102)
论我区非公有制经济发展的现状、问题及对策	
(一九九六年一月九日)	(111)
非公经济领域党建隶属关系初探	
(一九九六年六月)	(122)
新时期党的建设的地位和作用	
(一九九六年十一月十一日)	(134)
谈社会主义市场经济的基本认识	
(一九九六年十一月二十日)	(150)
试述发展市场经济与一定要讲政治	
(一九九六年十一月二十日)	(154)
在冷水扶贫办实事纪实	
(一九九七年十二月四日)	(157)
浅论我区招商引资等几个问题	
(一九九八年十一月二十日)	(160)
加强工商联工作建设的思考	
(一九九八年十一月二十一日)	(168)

对沿河县夹石乡 脱贫致富之路的探讨

(一九八七年十一月十五日)

一、为什么要探讨这个问题？

夹石乡怎样才能真正脱贫？夹石乡怎样才能真正致富？这个问题是需要我们扶贫工作组首先探讨的，不然的话，怎么抓？抓什么？抓到什么程度？达到什么目的？就感到胸中无数。或者就会出现见子打子，时间一过，了结完事。两年的扶贫工作证明，地委扶贫工作组的确为该乡办了不少实事，群众也增加了不少收入，成绩不可低估，这是事实；但也必须看到，增长的幅度不太大，改变的面貌不彻底，离脱贫致富的要求还有很大差距。这也是事实。远的不说，就以今年为例，年初我们提出了扶贫工作的重点是一抓粮、二抓经济、三办实事。抓粮食是为了解决温饱；抓经济是为了增加收入；办实事是为了改变环境。这说起来与脱贫致富的要求是密切相关，应该说，工作还是抓到点了上了。其结果如何呢？人均粮食才在去年的基础上增加 25 斤，人均纯收入才在去年的基础上增加 22 元。我们虽然下大力抓了一些基础建设，比如修整了多年失修的街道，但水、电、路等问题还没有完全解决；我们虽然重视了粮食和经济，也使群众增加了一些收入，但贫困局面还没有完全摆脱。怎样才能使夹石乡人民摆脱贫困局面？走什么样

的路才能真正富起来？这不得不要需要我们去认真研究和探讨。

二、调查分析

我在沿河夹石扶贫十个多月了。夹石乡的情况我都有所了解，但要真正探讨这个问题，认真解剖这个“麻雀”，还得从深入细仔的调查研究入手。为此，我和乡党委副书记杜方朗同志于1987年9月7日至12日对全乡各村又进行了一次实地调查。

夹石乡的情况究竟怎样的呢？

夹石乡共有八个村，53个村民组，1309户，5515人，总耕地面积4197亩，田2292亩，土1905亩；荒坡草地32400亩，其中，天池村有10个村民组，742户，1062人，耕地面积840亩，田476亩，土264亩；荒山草地5300亩，主要分布在上龙塘和沙子坡。陈家村有7个村民组，193户，806人，耕地面积638亩，田389亩，土255亩，荒坡草地400亩，主要分布在潘家岭。熊家村有10个村民组，108户，835人，耕地面积767亩，田457亩，土310亩，荒坡草地6000亩，主要分布在叶家湾。落寨村有11个村民组，257户，1053人。耕地面积674亩，田439亩，土235亩；荒坡草地800亩，主要分布在冯家林和肖家沟。子朝村有3个村民组，79户，372人。耕地面积293户，田148亩，土145亩，荒坡草地2300亩，主要分布在三岔河。后村有2个村民组，108户，447人。耕地面积411亩，田158亩。土253亩，荒坡草地15000亩，主要分布在后村坝、昌湾、梅溪、黄泥栋、岩青口。黄泥村有2个村民组，47

户,160人,耕地面积132亩,田57亩,土75亩;荒坡600亩已全部封山育林。夹石村有5个村民组,190户,780人,耕地面积442亩,田77亩、土365亩;荒坡草地1500亩,主要分布在李家寨和乌江河边。全乡人均仅有8分地。

从近四年来的粮食和经济收入来看,1984年全乡粮食总产量为214万斤,人均387斤;总产值97万元。人均纯收入55元,1985年粮食总产量为147万斤,人均270斤;总产值98万元。人均纯收入56元。1986年粮食总产量为212万斤,人均335斤;总产值102万元,人均纯收入98元。1987年总产量预产225万斤,人均410斤,总产值预达115万元,人均纯收入可达120元。从这个情况看,近两年来,全乡的人均粮食还有335—400斤左右徘徊。人均纯收入在98—120之间波动。

再从地理条件及其他情况看,夹石乡位于沿河上游的乌江边。东接毛田,西连石灰,北靠池塘,南邻大茶。全乡仅有300平方公里的土地,地理及气候条件在甘溪区居中。海拔300—600米,无霜期280—300天。有一条公路从黄泥、子朝、后村通向夹石。夹石是一个较为繁华的集镇。它凭借乌江的天然航道,历来成为接运商品的水码头。近年来,由于农村政策的放宽,搞活、开放政策的贯彻,更加活跃了这个市场,邻近的德江、印江和沿河交界的10多个乡的村民常来这里赶集,逢场拥有万余人之多,成为沿河县有名的三大乡级场镇之一。场上村民主要靠经商为生。全乡基本普及了初等教育,但学校危房较多,乡卫生院承担着邻近五个乡的“四热血片”检查,但卫生设施较差;黄泥、子朝、落寨、后村、夹石五个

村基本解决了人畜饮水和电灯照明问题。陈家、熊家、天池三个村,既不通公路,又没有电灯,人畜饮水也很困难。1986年全乡养羊 329 只,养猪 2359 头,养牛 807 头,今年有所增加。

再从 1987 年的人均粮食收入来看。黄泥人均粮食 725 斤,子朝 515 斤,落寨 491 斤,陈家 450 斤,天池 402 斤,熊家 400 斤,后村 393 斤,夹石 186 斤(其中,李家寨 335 斤,场上 150 斤)、从上述情况看,我们可将全乡视为两种类型,即:黄泥、子朝、落寨为脱贫型或基本温饱型。其中,黄泥村又是向致富型过度。陈家、熊家、天池、后村、夹石为贫困型或向脱贫型过度。

通过上述调查不难使我们看出全乡有如下特点:第一、人多地少,是夹石乡的基本矛盾;第二、亩产不高,是夹石乡的显著特点;第三、群众的粮食和经济收入都较低,农民不太富裕;第四、虽有一定草地,但牛、羊只数少;第五、生猪饲养不多;第六、产业结构失调,主次不突出;第七、缺乏多种经营和商品经营;第八、未办起乡镇企业;第九、自然和社会的潜力都发挥得不足;第十、有利条件尚未充分利用;第十一、基础建设(水、电、路)抓得不彻底;第十二、资金严重不足,承认这些现实特点。是我们考虑问题的基点。

既然找到了考虑问题的基点,那么,夹石目前面临的实际问题和今后的奋斗目标是什么呢?目前面临的主要问题仍是粮食和经济没有完全过关,这一点,务必使我们明白。要使全乡人均粮食达到 500 斤和人均纯收入达到 200 元,则年总产量应达 275 万斤,年总产值应达 180 万元,如果要使全乡人均收入达到地区“七·五”规划要求(人均粮食 700 斤、人均纯收

入 400 元)则年总产量就应达 390 万斤,年总产值应达 365 万元,在现在这个基础上,粮食还应分别增加 50—170 万斤,经济还应分别增加 65—150 万元,走什么样的路才能实现这个目标呢?

三、脱贫致富,应该走什么样的路子?

基于上述分析,要使夹石乡真正富起来。必须走“一种二养三栽四建”的路子,一种,指种粮食、种烤烟、种油菜;二养,指养羊、养猪、养牛;三栽,指栽柑桔,栽梨子、栽果木;四建,指改水、发电、修路。概括起来,就是要抓“十二个字”(或者说要抓十二个项目),即:“粮烟油,羊猪牛,柑梨果,水电路”。用专家们认为贵州的经济是“飞鸟型”发展的观点来认识夹石,夹石乡的经济应该抓以粮烟油为主,羊猪牛为辅,柑梨果相助,水电路引路。为什么要把这十二个项目作为脱贫致富的着力点?又如何抓呢?

现在让我们来分别讨论吧。

(一)关于抓粮食问题。

为什么要把抓粮食生产放在抓经济工作的首位?这个道理很简单,第一、从理论上讲,毛主席生前一再告诉我们:“手中有粮,心里不慌”。陈云同志说:“无粮则乱”。因此,抓粮食是抓基础的基础;第二,从实际上看,夹石乡的人均粮食才在 400 斤左右,不抓粮食生产,群众的温饱问题得不到解决。抓粮食,则应抓住水稻,包谷、小麦这三种主要作物。恐怕有人会说,抓粮食生产,农民比我们更着急,但要知道,农民在科学种田方面是需要科学技术援助的,不然,为什么年年的产量都

在那个常数上波动呢？要使粮食有个大幅度的增长，必须寻求一个正确的途径。鉴于夹石乡人多地少的状况，增加粮食的主要办法是提高单产、亩产，提高单产、亩产的根本出路在于推广“双杂”。实践已经证明，杂交包谷在黄泥村已增产 50%，杂交水稻在黄泥村已增产 30%。现在，全乡田土平均亩产才近 500 斤。如果大力推广“双杂”，把亩产提高到 700 斤，这样，全乡就可以产粮食 293 万斤。要达到这个要求，其办法有：（一）每年用 $\frac{1}{3}$ 的田土种地“双杂”；（二）每年抓 500 亩以上的丰产坝；（三）抓旱地分带轮作三熟。提高产量。

（二）关于抓烤烟问题

为什么要把烤烟生产作为脱贫致富的第二个项目？这个道理也简单。第一、烤烟来得快，当年能见效；第二、产量高、效益好；第三、夹石乡有种烤烟的历史。1986 年全乡收烤烟 1.25 万斤，实践证明夹石乡烤烟的土质适合，关键的问题是群众的认识跟不上，还不易接受。如果全乡种上 $\frac{1}{3}$ 的土地，即 600 多亩的烤烟，每亩能产 200 斤，均价按 1.32 元/斤计，全乡可收入 13.2 万元。

（三）关于种油菜问题。

为什么要把油菜作为脱贫致富的第三个项目？这个道理仍然简单。第一、它同烤烟一样来得快，当年能见效；第二，效益好，全乡能种上 $\frac{1}{3}$ 的土地（并乘 2.5 系数），即 600—1500 亩油菜，亩产 200 斤（丰产坝 250 斤），每斤按 0.46 元计，全乡可收入 13.1 万元。遵义地区的致富经验告诉我们，“要想富得快，烤烟加油菜”。这是很有道理的。

（四）关于发展山羊问题

发展山羊,沿河有得天独厚的自然条件。在夹石乡仍有潜力。如后村的梅溪、岩青口、黄泥栋、昌湾、后村坝等地有放养山羊的大片草地。该村约有 15000 亩草场,要是能办起放牧(羊)场,那是最有利的。另外,还有子朝的三岔河,落寨的冯家林、肖家沟、能家的叶家湾、陈家的潘家岭,天池的上龙塘和沙子坡,夹石村的李家寨和乌江河边都有较宽的放羊草地,充分利用这些草地放羊实好。

(五)关于发展生猪问题

黄泥村在畜牧业方面,重在养猪上积累了经验,并见了成效。现在户均 7 头,这是该村经济来源的主要措施。如全乡户均养 3—5 头,即养 3900—6500 头,收入可观。

(六)关于养牛问题

养牛,既可以增加经济,又可以解决耕作,夹石场上有几户、户均养 4 至 5 头,因耕地少,主要用于出售,每人可收 500 元。其他有条件的农民自然可以多养,现在,外地(浙江)在这里办起了牛干巴厂。多养菜牛、增加收入。

(七)关于发展柑桔问题

前面已经分析,夹石乡的典型特点是人多地少,这与发展生产是个矛盾,怎样来妥善解决这个矛盾,是需要人们动脑筋的问题。贵州的特点是山多,河沿也不例外、夹石乡就在其中。省委曾经指出:“农业要翻番,两眼盯着山”。因此,我们要树立“靠山吃山”的观点,现在的问题是,看我们对这个“山”字怎么个“吃”法。我认为,我们应该在“山”字上做文章。在这篇文章上,恐怕应该选择以种果树为上策,为什么呢?第一,种果树既可以增加经济收入,又可以防止水土流失,还可

以保持生态平衡。第二,种果树可以充分利用荒坡荒地,这是解决人多如少的“补救”办法。然而栽果树,首选的品种则是柑桔。这又是为什么呢?因为:第一,沿乌江两岸适于柑桔生长,这是考察武陵山区的高级专家们所认定的。夹石是沿乌江边,海拔高度在 300—600 米之间,气候、地理、土质都适合。第二,柑桔产量高,经济效益好,据思南县凉水井区凉水井乡凉山村专业户刘仁吉同志介绍:他开垦了两亩荒山栽柑桔,五年后的今秋,可收约一万斤,亩产近 5000 斤,每斤 0.50 元计,每亩可收入 2500 元。同志们想一想,在荒坡荒地上栽什么可以达到每亩收入 2500 元呢?据他所说,这个收入在目前来讲,比种什么都华得来^①。就以沿河边山农场为例,场员张祥贞同志给我们介绍说:他管理的柑桔,亩产也在 2000 斤以上,边山农场海拔高度也在 600 米之间,土质、气候都和夹石基本相同。第三、对于销售问题,就以夹石一乡来讲,以后的产品可向邻近的乡村出售。这是从局部或者说从微观上讲;从全局或者从宏观上说,将来产品多了,可以凭借乌江航线向长江流域的武汉、南京、上海以至北方出售。北方盛产苹果,南方盛产柑桔,我们不充分利用这个有利条件又待何时?这个问题的关键是要办出地方特色;办出地方特色的目的在于打出市场和争夺市场。有没有市场呢?让我们举几个数字说明吧:贵州的柑桔在全国才占第 4 位,邻近的四川占第 1 位,云南占第 11 位,湖南占第 3 位,广西占第 5 位;据 1986 年国家统计局,全国柑桔产量为 1.3403 万吨才占全国水果总量(13.8700 万吨)的 9.5%。这个数字说明,柑桔在全国是大有市场的。而今眼目下的情况是:不是愁销不出去,而是愁产不