

1954-1984

貴州建設銀行三十年

中国人民建设银行贵州省分行投资研究所

贵州建设银行三十年

(1954—1984)

同治許聯新數附貴：榮補許此心對

！香新大氣味志

中国人民建设银行贵州省分行投资研究所

目 录

社会主义事业的建设者和促进派

——祝贺建设银行贵州省分行成立三十周年……………贵州省财政厅 (1)

交通银行的片断回忆……………张克明 (3)

勇于改革 开拓前进

——纪念建设银行贵州省分行成立三十周年……………吕咸林 (5)

贵州建设银行三十年工作的回顾……………罗绍华 (9)

建设银行工作展望……………刘明胜 (13)

川黔铁路投资包干的启示……………建设银行贵阳铁道专业支行 (16)

建设银行的会计工作……………建设银行贵州省分行财务会计处 (20)

积极促进建筑企业的发展……………建设银行贵州省分行建筑经济处 (23)

管好技措投资 振兴贵州经济……………建设银行贵州省分行技措贷款处 (26)

大力开展经济调查的三年……………建设银行贵州省分行综合计划处 (29)

几年来的干部教育……………建设银行贵州省分行政治处
贵州省建设银行干部学校 (32)

努力学习 逐步开展理论研究……………建设银行贵州省分行投资研究所 (35)

从贵州省电力建设的发展谈建设银行的拨贷款工作

……………袁忠英 黄世彩 (38)

三线建设中的服务与监督……………牟定萍 唐万吟 (41)

贵钢建设与建设银行的工作……………建设银行贵阳市中心支行 (44)

遵义建设银行的发展和工作……………建设银行遵义地区中心支行 (47)

做好拨款工作 发挥林区优势……………建设银行黔东南州中心支行 (50)

加强拨款管理 支持黔南州工业建设……………建设银行黔南州中心支行 (53)

管好发展资金 加快边远山区建设.....	建设银行黔西南州中心支行 (56)
高原明珠——六盘水煤炭基地.....	建设银行六盘水市中心支行 (59)
铜仁建设银行史话.....	建设银行铜仁地区中心支行 (61)
回顾历程 放眼未来.....	建设银行毕节地区中心支行 (64)
发展中的安顺蜡染厂.....	建设银行安顺地区中心支行 (66)

建设银行与建设中的贵州铝厂.....	建设银行贵阳白云专业支行 (67)
一个投资省的项目——乌江电站.....	建设银行乌江专业支行 (70)
赤天化的建设成就.....	建设银行赤天化专业支行 (73)
搞好服务与监督 支持水钢建设.....	侯仁俊 周孝权 周朝均 (75)
贵州汞矿建设投资效益好.....	强自明 罗仁杰 (77)

不懂就学 金石为开

——贵州建设银行开创阶段的一点回忆.....	徐家麟 (80)
少数民族干部在建设银行的成长.....	吴延光 (82)
回忆当年的女子工作组.....	李贵芳 (84)
难忘的“五〇九”地质工作组.....	汪应铨 (86)
昔日驮马道 如今变通途 ——经办贵州公路拨款的一段回顾.....	唐 骏 (88)
在“五一八”施工现场的一年.....	韩英华 (90)
五十年代建设银行的二三事.....	易德富 (91)

图 表.....	(92—110)
----------	----------

后 记.....	(111)
----------	-------

说 明.....	(112)
----------	-------

社会主义事业的建设者和促进派

——祝贺建设银行贵州省分行成立三十周年

贵州省财政厅

中华人民共和国建国初期，党和人民政府接管了国民党留下来的烂摊子，把没收的官僚资本转为国营企业，开始了国民经济的恢复时期，那时全国的国营经济基础很薄弱，贵州省的经济更落后，贵阳解放时接管的官僚资本主义企业只有贵阳发电厂等十来个（其中以贵阳发电厂规模为最大，发电量2,040瓩），各个企业的流动资金加起来不过三、四十万元（折合大米三万六千九百石），固定资产寥寥无几。经过一年多的恢复，全省国营工业固定资产仅1,051万元。当时国家用于基本建设的投资数量很少，我省（1950—1952）三年经济恢复时期，用于基本建设的投资只有2,018万元。这些拨款是由财政部门及其所属的交通银行办理的。

1953年，国家开始了经济建设的第一个五年计划，社会主义建设事业进入了较大规模的发展时期，基本建设投资大量增加，1953年全省基建投资2,247万元，超过了经济恢复时期三年的投资总额。为了适应大规模经济建设的形势，迫切需要有一个专门机构来加强基本建设拨款的管理和监督。在这种情况下，1954年9月，经国家批准，中国人民银行建设银行就应运而生，建设银行贵州省分行也随之于当年10月1日成立了。

建设银行贵州省分行成立以后，作为办理基本建设拨款的专业银行和代表财政机关管理基本建设预算、决算，实行财政监督的专业机构，以崭新的姿态出现在贵州高原上。三十年来，在“守计划，把口子”，保证我省基本建设资金的及时、合理供应，加强拨款监督，维护财经纪律，提高投资效果等方面都做了大量的工作，取得了显著的成绩。三十多年来，我省在冶金、机械、化工、轻纺、铁路、公路、文教卫生、城市建设等各个方面都建成了一批骨干项目，形成了比较完整的国民经济体系。全省工农业总产值1983年达到114.2亿元，比1953年增长六倍半。地方国营工业企业固定资产45亿多元，比1953年增长40多倍。其中每一个项目的建成，都包含省建设银行干部的辛勤劳动。广大建设银行干部长年累月深入工地，风餐露宿，艰苦奋斗，他们不愧为我省社会主义事业的建设者和促进派。

建设银行贵州省分行成立的三十年，是基本建设管理体制和拨款工作不断改革的三十年，是建设银行工作不断发展的三十年。早在五十年代后期，我省建设银行便积极进行投资大包干的试点，并取得了一些宝贵的经验。党的十一届三中全会以后，建设银行又认真贯彻国民经济调整、改革、整顿、提高的方针，一方面严格控制基建规模，清理计划外基建项目，另一方面又积极进行拨款改贷款的改革试点，全省建设银行担负的地

方基本建设拨款额，由1953年的2,247万元发展到1983年的23,670万元（还不包括中央级拨款和部门的自筹投资），三十年间增长了九倍半。与此同时，建设银行还代表财政机关管理了施工企业财务，并逐步开展了基本建设和挖潜改造项目的贷款业务，支持了我省建设事业的蓬勃发展。总之，贵州建设银行无愧为我省社会主义的建设者和促进派。

建设银行贵州省分行成立的三十年，也是她自身不断发展壮大的三十年。其间，虽然经历了“三起两落”，但它终于随着我省建设事业的发展而发展。党的十一届三中全会以后，建设银行机构不断加强，干部队伍不断充实，现在建设银行机构已遍布我省各县、市。根据国务院批转财政部的报告的要求，1980年建设银行贵州省分行经省政府批准升格为厅（局）级机构，受建设银行总行和省人民政府的双重领导，以建设银行总行领导为主。这是建设银行贵州省分行发展史上的一个新的里程碑。

财政部门同建设银行的关系是很密切的，1980年前是一家，1980年以后机构虽然分设，但是工作上的联系是不可分割的。在管理基本建设财务（包括建设单位和施工企业财务）、管理基本建设支出预算和审批决算，办理基本建设拨款，参与安排挖潜改造资金等方面，建设银行仍然担负着财政职能，因此财政部门同建设银行是互相支持、互相帮助、互相促进的。

当前全省政治经济形势很好，经济体制改革正在深入发展。财政部门同建设银行同样面临着“逐步改变那些不适应生产发展需要的旧的习惯做法，更好地掌握生财、聚财、用财之道，为蓬勃发展的新形势开道和服务”的光荣任务，更需要进一步解放思想，大胆改革，增强团结，通力协作，为了实现党的十二大确定的战略目标，在支持和促进我省经济文化建设的发展，振兴贵州的伟大事业中，共同努力争取做出更大成绩。

值此建设银行贵州省分行成立三十周年之际，我们谨致以热烈而诚挚的祝贺！



交通银行的片断回忆

张克明

我是1952年8月从交通银行西南区行调交通银行贵州支行工作的。当时，贵州交通银行的经理是杨春荣同志，我担任副经理。

交通银行贵州支行1951年底有68人，内部分设五股，另有遵义、贵定、都匀三个办事处。1952年10月经交通银行西南区行批准，贵州支行升格为分行，内设五个科，年底人数达到212人。1953年初，遵义办事处改为支行，妈姑、铜仁工作组分别改为办事处和支行，花溪工作组改为办事处，贵定、都匀办事处撤销；省分行内部增设为六个科。到年底共有248人。当时，贵州交通银行属上级行和贵州省财政厅双重领导，我们工作上的困难和问题，经常向财政厅党组汇报，厅党组也及时给我们以指示和帮助。

解放初期，交通银行的主要任务是：公私合营企业中公股公产的清理工作和基本建设拨款管理。贵州省清理合营单位共79个，其中贵阳市61个，外县18个；公股总额330亿元（旧币，以下同，见注），其中贵阳电厂公股225亿元，其余78个合营企业公股只有105亿元。公股虽然不多，但由于情况比较复杂，费力不少。清理的方法是：①大的单位，联系主管部门配合共同清理；②本市和遵义市合营单位，根据人员和单位大小具体分工，一个人管几个单位，市内合营企业以市为主和提出处理意见；③对无交通银行机构的贵定、桐梓、铜仁三个地方，我们就组织三个工作组下去清理，已按期完成；④清理、解缴历年股红息，督促1952年实现利润上交。

在清理合营企业中那些定公股，经常向贵州省财委或省统战部汇报，请示确定。我记得，当时的省财委主任陈璞如同志非常忙，上班时间不好找，我们就利用中午、晚上时间，到他宿舍汇报，请他给予指示。

对已清理完的，交通银行派新董事、监察。杨春荣经理、徐家麟同志就曾任贵州火柴公司等四个单位董事；蒋瑞林同志任两个单位监察。他们参加厂内董监事会，管理合营企业财务。1953年上半年，对合营企业的清理工作完成后，合企科人员逐渐合并到会计科，七月份时，就撤销了。

拨款工作的情况是：1952年贵州交通银行接办132个单位，任务2,156亿元，全年拨付1,387亿元；1953年接办131个单位，任务2,912亿元，全年拨付2,673亿元。那时的基建拨款，要求单位报送拨款依据和报表，掌握和现在差不多。办理现金拨付转帐外，在贵州还采用拨粮搞公路基建的办法，因为交通不便，有不少地方不通公路，粮食运不出来，只好就地“拨粮代款”修公路，这样，粮也用了，公路也修了。省交通厅修九条公路时，就共拨米22,482,198斤。“以粮代款”拨粮修公路，在贵州来说是个新问题，交通银行的同志对这项业务不熟，机构又不普遍，大部分是代理处经办。山高路远，交通又不便，再加上建设单位计划不切合实际，使粮食拨付中出现了一系列问题，如有的粮

拨的多用的少，有的粮拨的少用的多；有的拨大米要包谷，有的拨的粮要用款；粮食的市价有时高有时低，如思南每斤米价510元，印江每斤米价840元，给我们的工作带来了很大困难。有的单位记帐时又采取四舍五入法，如350元记400元，给记帐增添了麻烦，常常造成财务错乱。而帐乱了，我们又只好经常派人下去一笔一笔清理核对。

在1952年底1953年初，交通银行吸收了一大批新干部，这些同志没有搞过交行工作，业务不熟。为了使他们尽快成长，我们采取了两个办法：一是送西南革大、交通银行总管理处、西南区行去学习培训；二是派他们随工作组下工地边学边干。例如，1952年9月初，我们组织三个工作组到外县通过清理合营企业来熟悉业务；1953年春，我们组织45人的工作组到建筑公司，贵阳市马王庙工地，贵州机械厂，贵州省委饭厅工地等，工作组采取以师傅带徒弟的办法来培养新干部。我带领14人的工作组到水泥厂工地，我们不懂就请工程师、技术员给我们上工程课，讲解预算定额编制等，通过上课懂得了基本的工程常识，然后就用技术员教的知识来量方、算进度，发现有的虚报进度，就给予剔除虚报部份。我将在那里学习的知识用到工程上取得了一点成效，并写了一篇报道投总管理处编的《基建拨款通讯》刊物，后来还被采用刊登了。通过到工地实地学习，大家的业务水平都有不同程度的提高，确实是一种培养干部的好办法。

1952年，送重庆西南革大学习的十三位同志，经过一年的学习，1953年1月回来后，又经过一段时间工作的锻炼，都成了业务主要骨干。1953年春送贵阳革大学习53人，参加结业考试，90分以上的8人。由于学习成绩好受到行领导的重视，促使学员刻苦钻研，以争取更优异成绩。1953年春季省分行又从各科抽调干部40人到重庆受训，学习政治业务。1953年7月我们还送5人去北京总管理处学习了一年。通过学校学习和短期培训，使全行干部政治、业务水平都得到了很大的提高。

另外我们还经常采取以会代训的办法提高干部的业务技能，也收到了较好的效果。

总之，我们通过组织工作组去锻炼，送去学校培训，以及以会代训等学习方法，培养了一大批干部，使他们在较短的时间内就提高了政治觉悟，掌握了业务技能，使交通银行干部的业务素质基本上适应了工作的需要。支持了贵州省的建设。

初来贵阳时，市内没有公共汽车。长途汽车，大部分是木炭代燃料，烧蒸汽为动力，所以都带鼓风机，汽车走不动时，火中加木炭，摇摇鼓风机，烧大蒸汽再走。贵阳到重庆乘汽车要走三天。到北京开会，路上要行走八天：贵阳到广西金城江乘汽车走三天，金城江到柳州一天，从柳州乘火车到武昌二天，坐木船过渡长江到汉口，再乘火车到北京两天；从北京回贵阳也要八天时间。当时省财政厅只有一辆吉普车，机关自行车也少。到贵阳市郊的太慈桥去时，常常是坐马车，马车上横放三块板，前后可以坐五、六人，有时乘不上马车就得自己走路。因我不会骑自行车，跑单位、到工地、找领导请示问题开会等，一般都是靠两条腿走路。52年、53年贵阳夏秋两季下雨多，城里街道大多是泥土路，裤子后面下半截经常都是泥，晚上搭在椅子上凉一凉，第二天再穿（即使你换上干净裤子，走不多远，裤子也要被泥水弄脏）。那时候，生活虽然比较艰苦，工作也比较紧张，但全行同志都没有一点怨言，大家心里想的都是：为把我们的伟大祖国建设成为社会主义强国而奋斗！

（注：文中所指旧币，为我国解放初期发行的旧人民币；旧币一万元，即现在的人民币一元。）

勇于改革 开拓前进

——纪念建设银行贵州省分行成立三十周年

吕咸林

在整党和改革中，迎来了三十五周年国庆，也迎来了建设银行成立三十周年。喜看今日中国，到处呈现着安定团结、欣欣向荣的景象，十亿中华儿女意气风发，在四个现代化建设的征途上正阔步向前。“而立”之年的建设银行，同国民经济各部门一样，肩负着党和国家赋予的重任，朝着党所指引的新时期的宏伟目标，奋勇前进。在欢庆三十五周年国庆的时候，我们自然而然地回顾起建设银行三十年来的成长和发展，展望到建设银行的光明前景。

曲折迂回不断发展的三十年

建设银行从成立到现在，同我国的经济建设一样，经过了曲折迂回的发展历程。

建国初期的经济恢复时期和“一五”时期开始阶段，我国对建设资金的管理体系和制度，是按照苏联长期投资银行的模式建立起来的。苏联长期投资银行的职能任务，一是集聚用于基本建设的一切资金；二是组织和办理基建的一切结算业务；三是对用于基建的一切款项，按指定用途实施卢布监督。我国比照这种办法，财政部于1951年6月根据中财委指示，将办理基建拨款的任务交给了交通银行。当时，交通银行由人民政府接管后，主要业务是清理公股公产和对公私合营企业进行财务监督。交通银行在办理基建拨款中，开始是作为货币管理的一项工作，强调转帐结算，控制现金支出，防止资金挪用。从1952年8月起，在资金供应方式上，由直接向单位汇拨，改为集中统筹调拨，减少了财政资金的占压。1953年，国家明确了及时供应基建资金，监督资金合理使用的方针，交通银行开始推行按工程进度结算付款的办法。1954年，在拨款监督上，发展到在加强柜台付款审查和现场检查的同时，开展了审查工程预算和包工合同，核定预付款等。交通银行经过三年多的实践，为国家实行专业银行管理建设资金，从制度办法和专业人材上打下了工作基础和提供了条件。

1954年9月，前政务院决定在交通银行的基础上正式成立建设银行。1954年10月1日，中国人民建设银行正式成立。当时规定建设银行的职能任务是：集中办理基本建设拨款和施工企业短期放款，组织和执行基建结算，对资金使用和效果进行检查监督。在实际工作中，新成立的建设银行把注意力放在核定预付材料款额度，按分部分项结算工程价款，抓现场复丈，审查工程预算和工程价款结算帐单，贯彻执行完成多少工程给多少钱的原则。经过抓这些工作环节，对促进节约使用资金，加强经济核算，特别是对促进加快工程进度，起到了很好作用。1958年开始，国家决定又将基建支出预算管理、建

筑安装企业收支管理两项任务交给了建设银行。这是建设银行在管理建设资金上逐步向资金运动全过程发展的两个延伸。即向前延伸，向分配环节迈进了一步；向后延伸，把管理工作伸向了建筑业的生产领域和流通领域。但是，可惜时间不久，1958年下半年，大跃进一开始，许多行之有效的管理制度被斥之为“障碍”，管理工作濒于废弛，搞什么“无帐会计”、“无人领料”等。建设银行工作也被迫脱离了管理建设资金的职能，搞什么“送款上门”，为单位跑材料、找设备，“当红娘、办好事”。接着建设银行的机构被迫撤销，一部份人员和业务并入了财政部门。导致资金管理大削弱，基建拨款大撒手，损失浪费严重。当时，毛泽东同志倡导的投资大包干，本来是个好办法，但以后也被浮夸风刮变了样，搞建设不从实际出发，盲目推广“投资一顶二，速度快一倍，产量翻一番”的错误作法。当时，物资运动与资金运动相脱离，似乎基建领域不存在商品、货币交换，资金管理被视为多余。大跃进造成财政大亏空，又遇上连续三年重大自然灾害，苏联背信弃义撕毁合同，使我国经济处于严重困难的境地。

针对这种形势，党中央及时提出了“调整、巩固、充实、提高”的方针，要求基本建设首先要退够，相当一批在建项目要下马，停缓建工程要清理。在这种情况下，1961年下半年，国家作出决定，建设银行机构又从财政部门分离出来。邓小平同志指示，建设银行要为国家“守计划，把口子”。周恩来同志亲自主持搞了“拨款六条”，以中央、国务院名义下达了加强基本建设拨款监督的指示；还颁布了新的拨款规定。建设银行总行遵照党中央、国务院的指示，提出了“守计划，挖潜力，抓管理，促建设”的任务和加强拨款管理与监督的一整套办法，要求全行对基建投资，必须从参与计划，分配资金，管理预算，办理拨款到编审决算，检查投资效果等，从头到尾管起来。这是建设银行管理资金向全过程发展的又一次延伸，即增加了编审财务决算的工作内容，而且整个建设银行工作向着专业银行正规化的方向在逐步发展。十年动乱期间，在“政治可以冲击一切”错误口号的指导下，所有经济管理被斥之为“管、卡、压”，基本建设中的许多合理的规章制度被废除，建设银行机构又经历了一次大撤并，整个国民经济也遭到灾难性的破坏。1972年建设银行的机构虽然又得以重新恢复，但在“文化大革命”错误路线的影响下，建设银行在那段时期的工作只能是拨款、记帐，基本上起不到资金管理作用，更不敢强调专业监督。

粉碎“四人帮”以后，特别是党的十一届三中全会以来，随着党的工作重点转移到经济建设上来，建设银行的工作才逐步得到加强，真正走上了健康发展的轨道。这一时期，国务院进一步明确了建设银行的专业性质，责成建设银行把基建投资和挖潜改造资金全面管起来。随之，建设银行在全国范围内增设了机构，大大充实了人员。1980年，国务院批转了《关于实行基本建设拨款改贷款的报告》，建设银行总行的机构升格，各省、市、自治区分行也升级为厅、局级机构；并且扩大了信贷业务范围，使建设银行在管理固定资产投资上，把财政和银行管理建设资金的职能融为一体，更加便于发挥建设银行的独特作用。近几年来，党和国家不断强调要充分发挥建设银行对基建投资的管理和监督作用。赵紫阳总理在五届人大五次会议的《政府工作报告》中强调指出：“用于基本建设的投资，由建设银行统一管起来，按计划监督使用。建设银行必须严格忠于职守，如有渎职现象，必须依法查究。”在六届人大二次会议的《政府工作报告》中他又提出，要充分发挥建设银行统一调剂使用资金的作用。在1984年7月召开的全国建筑业和基本建设管理体制改革的座谈会期间，国务院常务会议又议定，从1985年起，国家用于

基本建设的投资，统统改为建设银行贷款。这就进一步加重了建设银行管理建设资金的责任，对建设银行工作提出了更高的要求。

上述建设银行职能的逐步发展和机构的演变情况，对照《关于建国以来党的若干历史问题的决议》，我们可以清楚地看出，在党的路线正确，党和国家重视和加强经济工作领导的时期，建设银行就随着国民经济发展而发展；而每当受到“左”的干扰时，建设银行也随着国民经济的跌落而跌落，甚至连机构也被撤销。建设银行的成长发展史，也反映了党对经济工作领导的一个侧面，尽管道路有曲折，但总的趋势是前进的、发展的。建设银行在初创的头三年，国民经济第一次调整时期，各项业务活动虽有发展，但有一定的历史局限性；党的十一届三中全会以来的六年，也是建设银行大发展的六年。在发展方向上，建设银行越来越具有中国的特色，它既是我国社会主义财政的重要组成部分，又是我国金融机体的一部分。随着经济建设大规模展开，国家要求用经济办法管理经济，作为国家管理基本建设投资得力工具的建设银行，必将进一步发挥其独特作用。

展望将来 任重道远 前程似锦

建国三十五年来，我国在经济建设中投入了巨大的人力、物力和财力，用于全民所有制的固定资产投资在万亿元以上，其中基建投资八千多亿元。这种巨额的投资支付，绝大部分是由建设银行经办拨付的。毋庸置疑，建设银行在管理和监督投资合理使用方面，是发挥了一定作用的。

党的十二大提出，到本世纪末力争实现全国工农业年总产值翻两番，把我国建设成为高度文明、高度民主的社会主义国家。这个宏伟的战略目标，展现出了国家的美好前景。同时，也提出了艰巨任务。今后的十六年，基本建设投资的总规模，将比过去的三十五年总投资增加一、两倍，我们面临着光荣而艰巨的任务。并且，国家对建设的布局、项目的安排、建设进度、质量效益等将提出新的更高要求；我们现在又面临着现代科学技术已出现新的飞跃的国际环境，在本世纪末、下世纪初，或者几十年之内，现在已经突破和将要突破的新技术、新工艺将运用于生产建设，这就相应地会带来基本建设的复杂性。国务院已决定，今后国家投资都将实行贷款制度，并在加强财政、税收手段聚集资金的同时，还将充分发挥银行的信贷职能，广泛吸引各方面的资金用于开发建设。中央领导同志指出，在基本建设中，要进一步增强使用投资的时间观念、节约观念、周转观念和回收观念，树立“时间就是金钱，效率就是生命”的思想；要求银行不仅会打算盘，还要学会做生意；建设银行要学会用银行的办法办银行，要瞄准世界银行，借鉴国外管理投资贷款的好的办法和经验，为我所用。随着经济体制改革和对外开放政策的贯彻，可以预料，今后对建设资金的管理，从对各种建设资金的筹集、组织、疏导、分配、供应、调节、控制，直至核算、监督和资金使用效果的考核等，也都将进行全面彻底的改革，以适应社会生产力和国民经济发展的需要。建设银行必须从现在起，就要从思想上、组织上、制度上做好大量准备工作，紧紧跟上时代的步伐。

第一，从思想上进一步提高议大事、懂全局、管本行的自觉性。党的十二大提出的总目标、总任务，是全国人民的希望和根本利益所在。基本建设是实现党的总任务的重要手段之一。建设银行的工作必须自觉地服从于服务于党的总目标、总任务，端正业务指导思想，把各项工作切实转到以提高经济效益为中心的轨道上来。

第二，在机构和人员上要有个大发展。今后，对新上马的国家重点项目所在地，建设银行一般都应增设相应的机构。此外，由于改革的浪潮已由农村波及到了城市，党和国家又确定把建筑业的全面改革作为城市改革的突破口，这就要求建设银行在城市中的机构和人员要有个相应的发展。从建设银行的工作来看，随着财政和银行职能的逐步扩大和业务向“两头延伸”，也必须发展和壮大自己的机构和干部队伍，以适应日益繁重的任务。

第三，干部素质必须要有个大提高。由于历史的原因，建设银行历经了“三起二落”的曲折，目前，贵州建设银行干部队伍的一大特点是：队伍新、年纪轻，业务骨干青黄不接。而我们现在所处的时代又是“知识爆发”的时代，建设银行又面临着相当一部份新业务，这就需要我们全行同志努力学习，不仅年轻的同志要学习，老同志也要学习，也要进行“知识更新”。基本建设体制改革中的许多新情况、新问题、新经验正等待着我们去探索、去认识、去总结推广。对此，我省各级建设银行必须要有紧迫感，积极采取得力的措施，争取在短期内，使全行干部的素质能有个较大的提高。

第四，管理水平上要有个大提高。在基本建设管理体制的改革中，建设银行内部的改革是极为重要的一环。我们要改革基本建设财务管理办法，简化用款手续；要大力推广使用电脑等新技术，以提高我们业务核算水平，并收集、整理和储存各种经济信息资料。这样，既提高了我们的工作效率，又能使建设银行干部从繁琐的具体业务中解放出来，把自己工作的重点放在项目建设的前期准备和项目投产后的效益上，以加强对基本建设的服务与监督。

第五，业务活动范围要扩大。根据党和国家的要求，我们必须改革过去那种行政管理型的经营方式，努力扩大银行信贷业务，真正把建设银行办成一个金融经济实体。经济建设的发展形势也要求我行积极开展信托业务，大力组织和利用各种闲散资金，为贵州的开发与建设服务。我们要管理我省地方各级领导部门委托建设银行办理用于地方建设事业的各项资金，办理地方各主管部门、企业、单位不计算投资规模的投资和预算外的各种专项资金，积极办理信托存款、信托贷款，接受外省区对我省资源开发的集资、投资等资金的服务和监督工作，以充分发挥建设银行所具有的银行与财政的双重职能。

在纪念建设银行成立三十周年之际，回忆往昔，使人心潮澎湃，浮想联翩；展望未来，我们豪情满怀，精神振奋。让我们在党的十二大制定的路线的光辉指引下，去开拓贵州建设银行的未来！



贵州建设银行三十年工作的回顾

罗 绍 华

(一)

贵州西靠云南、北邻四川、东迎湖南、南接广西，全省17万平方公里土地，山地占总面积的85%，有“八山一水一分田”之称，山多、宝多、森林多、水源多，有得天独厚的自然资源和矿产资源。

解放前，在“三座大山”的剥削压迫下，贵州百业凋蔽，经济极为落后，人民过着水深火热、暗无天日的痛苦生活。解放后，在中国共产党和人民政府的正确领导下，贵州人民充分发挥了自己的聪明才智，通过辛勤劳动，建设自己的家园，开始走向新的生活。特别是党的十一届三中全会以后，中共贵州省委和省政府带领全省两千九百万勤劳的各族人民，已迈开进行社会主义现代化建设的新步伐。

(二)

1954年，我国进入有计划的经济建设时期，国家基本建设资金逐年增加，为了保证建设资金的及时供应，监督基建资金的合理使用，并促使基建部门在按照国家计划进行建设中推行经济核算，降低成本，节约建设资金，政务院（54）政财密邓第78号通知决定成立中国人民建设银行。同年按照中央财政部财交中26号电报指示精神，我省于1954年10月1日正式成立了中国人民建设银行贵州省分行。到今年10月1日，贵州省建设银行成立已经整整三十周年了。

(三)

三十年来，我行担负着组织建设资金和地质勘探资金的供应与监督，并负责对施工企业的财务监督和管理；1978年以来，我们还陆续接办了设备更新和技术改造资金的拨、贷款任务。由于我们始终坚持了那里有建设任务就在那里设置建设银行机构的原则，从而确保了对国家重点项目投资与财务的管理，支持了贵州省国民经济的建设。

三十年来，通过我行经办的拨款和贷款，总投资为180亿元，完成投资占拨款的90%以上，交付使用固定资产占完成投资的65%。仅据粉碎“四人帮”以来统计，全省建设银行审查工程预决算价值为145,078万元，审查后的定案价值占审查价值的91.5%，核增、核减相抵后，净核减5,198万元（不包括配合有关部门共同参与概、预算审查剔除的数字），占审查价值的4%；制止各种不合理的开支9,325万元，其中：擅自扩大规模搞计划外工程的1,420万元，剔除巧立名目多计工程款约1,174万元，重复购置、盲目采购的为946万元，转移国家预算内资金1,192万元。我行还协助单位处理积压物资收回

资金1,940万元,清理竣工结余收回1,960万元,充分利用库存物资动员内部资源抵充预算拨款为一亿多元,另外向建设单位和施工企业提出合理化建议,改进设计、改进施工、合理安排地方材料的资源方面约400多万元。

尽管我省的工农业基础与全国比较底子很薄,但三十多年来贵州的建设却取得了突飞猛进的发展。其中,交通、能源的发展速度较为突出。新建铁路(包括几条主要专用线)1,400多公里,而解放前仅有黔桂线中的回宁至清泰坡一段铁路,但这条路1944年建成后,同年11月即遭入侵的日寇破坏;新建公路27,000多公里,为解放初期的七倍多;我省电力装机容量达203万千瓦,为解放初期的670倍;发电量为69.5亿度,为解放初的900多倍。近年来贵州还担负着向四川和云南输送一部分电的任务。原煤的产量已达1,847万吨,较解放初增加500多倍。此外,水利建设也是我省投资的重点,累计投资近6亿多元,占地方投资的10%左右,占预算内投资比重13—14%,已建成大小水库达200个,有效灌溉面积已由解放初期的284万亩增加到800多万亩(包括水利事业费增加的灌溉面积),其中:保灌占60%。建材工业也有一定的发展,已建成一个年产48万标箱的贵州凯里玻璃厂,填补了贵州平板玻璃的空白。房屋竣工面积达4,309万 m^2 ,其中,住宅占三分之一。智力投资方面的效果也很显著,大专院校已由过去的3所增加到16所,入学学生已由1,100人增加到16,800人,为解放前的15倍,中学(包括中专)已由解放前的80所增加到1,643所,入学学生已由13,400人增加到861,300人,增加64倍,小学已由解放前的74所,增加到29,404所,入学学生由148,900人增加到4,157,900人,增加28倍。特别值得指出的是经过几年的努力,我省还基本建成了贵州的第一所少数民族的最高学府——民族学院,这将对培养少数民族干部,进一步促进我省民族地区教育事业的发展等发挥积极作用。

由于再生产规模的不断扩大,促进了经济的极大发展,我省地方财政收入也不断增加,1983年地方财政收入已较解放前增加十倍,再加上国家的支持从而保证了各方面所需资金的供应。

三十多年来,贵州国民经济建设所取得的一切成果,无疑地都是全省各民族人民在党的领导下,在全国各兄弟省市区的支援下,共同努力的结果。自然,这里面也凝结着我省建设银行全体同志的一份劳动。

(三)

我国国民经济的几起几落,建设银行机构和人员也随之起伏。由于受“大跃进”的折腾,使工农业生产及各方面的事业遭到了很大损失。受这次“左”的错误的影响,建设银行的机构第一次被撤销,严重地削弱了国家对基本建设投资的管理和监督,造成了投资的大量损失和浪费。在贵州,当时,省人委以(58)省通吴第2号通知决定建设银行与财政厅合署办公,对外仍挂建设银行的牌子,对外保留了名义。

后来,党中央及时扭转了“大跃进”的错误。1962年,财政部又明确恢复建设银行。在机构恢复以后,贵州建设银行遵照总行的布置,始终抓住执行基建计划和加强对支出预算的管理,为国家把住口子,注意合理使用建设资金,加强了对施工企业的管理,促进施工企业降低成本等工作,努力发挥投资的效益。

1965年至1966年初,为适应西南大三线建设的需要,贵州省建设银行又先后成立了

煤炭专业支行、冶金专业支行、化工专业支行、凯山专业支行（专管国防工办系统、061基地的投资拨款）以及省分行营业部等所属单位。在此之前，总行1964年在安顺成立了“西南铁路专业分行”，由云南、四川、贵州省共同组成，总行领导，经办滇黔铁路的拨款任务。另外，总行还决定从东北、华北、华东等大区系统的建设银行抽调了37名业务骨干来支援贵州建设银行的工作。至1966年底止，我行的机构已由58年的9个增加为30个，人员已由58年的276人增为424人。就在这时，“文化大革命”的浩劫来临，建设银行又一次受到巨大冲击，牌子又再次被摘掉。1971年将建设银行省分行合并入人民银行，在人民银行省分行内设立基建财务组，只留了七人；其他地、州、市的建设银行也并入同级人民银行内，一般也只有1至2人，仅仅起到了只能坚持管理支出预算和日常拨款工作，显然又给国家的建设带来了很大的损失。

1972年国务院决定恢复建设银行。我省建设银行的恢复工作经过1972年的准备，1973年省分行先后调回了原来的部分干部37人，又逐步开展了各项业务工作。

鉴于社会主义建设事业发展的需要，1980年国务院国发102号文件批转财政部《关于加强基本建设拨款管理工作的报告》决定省建设银行与财政分设，成为厅（局）级单位。同年4月，建设银行贵州省分行与财政分设，由原二级机构改为厅（局）级单位。经过机构改革后，1983年4月，省政府正式批复贵州省分行下设六处一室、一校、一所，省分行编制为130人。现在我省的建设银行机构已增加到93个，全行人员已达1,509人。党的十一届三中全会以来，我省建设银行的工作初步清理了“左”的影响，采取各种措施，加强了对干部的政治思想教育和专业知识的培训，保证了组织机构的设置，努力提高人员的素质，以适应四化建设的需要。

（四）

贵州建设银行三十年的工作中，我认为五十年代时，帮助川黔铁路下部建筑推行投资大包干的做法值得我们回顾。1958年毛主席视察湖北大冶铁矿时曾说：“搞基本建设还是采用大包干好。”这个指示就是指推行投资包干，必须在不降低生产能力，缩短建设工期，保证工程质量，节约基建投资，一句话就是要搞经济核算，多快好省地建设社会主义。接着，国务院又发出了“关于改进基本建设财务管理制度的几项规定”。我们紧紧地遵照财政职能的扩大，建设银行从原单纯办理基建拨款，发展到管理基本建设支出预算的分配和对财务决算的审查批复，这就使建设银行的工作逐步丰富起来。在这种情况下，1959年我们趁铁道部决定对川黔线复工建设的时机，组织铁路支行的绝大部分同志去工地，一方面积极宣传投资包干的好处，一方面靠建设部门，密切配合各业务职能部门，深入实际进行调查研究，积极支持铁二局试行投资包干。当时，从赶水至贵阳枢纽站300多公里的里程中，铁二局所设的工程处、工程段、队和重点工地，都留下了贵州建设银行铁路支行同志的足迹。在调查研究掌握可靠数据的基础上，我行又采取各种措施，具体协助制定各级的包干指标和制定三级管理、四级核算的办法，并逐级落实。同时，我们还主动配合铁二局及时抓了总结经验教训的工作，并曾多次通过召开我行办事处和各工程处有关人员的会议，予以交流推广。由于党政领导的支持，建设部门和我行同志共同努力，使我省第一个试点单位收到了质量好、工期短的良好效果，还节约了基建投资4,400万元。因此，铁二局的代表和贵州建设银行的同志出席了1959年国家建

委、财政部在广州联合召开的投资包干经验交流会，并在大会上介绍了经验。以后，我省又陆续有些单位推行投资包干办法。一般已都取得了较好的投资效果。

(五)

建设银行虽然经过“三起两落”，但实践证明在中国搞社会主义建设，离不开建设银行，建设银行毕竟具有旺盛的生命力。

通过三十年工作的回顾，尽管在前进的道路上经受了一些坎坷，但是由于党中央的正确领导，特别是经过党的十一届三中全会重新确立了马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线，建设银行的工作也和全国各条战线一样，经过拨乱反正，正本清源，又进入了一个新的发展时期。

我们伟大的社会主义祖国的建设突飞猛进，日新月异。可以预见，在未来的几个五年计划期间，贵州必将有越来越多的矿产资源被开发和利用，贵州高原得天独厚的自然景色和宜人气候，也将为旅游业的发展展示美好的前景。而“四大基地”的建设和“旅游胜地”的开发，都等待着我们的建设银行和全省各行各业一道，在党的领导下，继续做出不懈的努力！

让我们在新的历史时期，为开发和建设贵州作出新的和更大的贡献！

(四)



建设银行工作展望

刘明胜

经济是基础，这个马克思主义的基本原理，决定了任何经济部门的职能和任务，只能根据其社会现有的和完全按照科学预测可能出现的经济生活来确定，不能凭个人主观臆想任其断之。多年来的实践也证明了这一点。过去许多机构的建立和职责的划分，往往忽视了这个基本原则，这就必然出现机构重迭，因人设事、设机构，该管的没有管或没有管好管住，不该管的却又抓住不放，导致工作效率低，阻碍了社会生产力的发展。党的十一届三中全会以后，除了思想政治路线方面的拨乱反正取得了伟大的成绩以外，根据客观社会经济生活的存在而进行的机构改革也取得了重大突破，从而提高了工作效率，促进了社会生产力的发展。

因此，我们展望建设银行工作的未来，不能想当然而臆断，必须根据客观存在的和完全按照科学预测可能出现的经济生活来确定。只有这样才能站得高，看得远，才能有效地指导我们各项工作的开展。

那么，当前和将来一段时期内，我国经济生活的主要特点是什么？与建设银行工作有关的财政、金融、基本建设、更新改造等是什么状况呢？不把这些问题搞清楚，展望建设银行工作的未来就是一句空话，就抓不住重点，必然会给建设银行今后工作的决策和现在必须做的准备工作带来失误。

对我国当前和将来一段时期内，经济生活的主要特点的分析，其前提条件必须建立在党的十二大提出的奋斗目标这个基础之上。也就是说，必须从不断提高经济效益着眼，力争使我国工农业总产值到本世纪末翻两番这个基本点出发。要实现十二大提出的奋斗目标，一个十分重要的问题就是要不断扩大我国再生产的能力，合理调整工业布局，增加新的产业部门，努力提高产品质量和增加花色品种。从当前来看，扩大我国再生产能力，要求是通过内含的方式挖掘潜力，采用新的工艺技术进行更新改造。但是，根据马克思主义的再生产原理，内含方式的扩大再生产达到一定饱和状态时，必然要进行大规模的基本建设，即在一定时期内要采取外延方式为主。实践也证明了这一点。并且在进行更新改造扩大再生产的同时，必须有计划地安排一些重点骨干基本建设项目，为以后扩大再生产准备必要的基础条件和“后劲”。重点、骨干性的基本建设项目，往往投资颇大、工期相对较长、受各种因素的制约也较多，只要在某一个环节上稍有疏忽，损失浪费必然是惊人的。基本建设资金运动情况，能够综合反映其投资效果。对作为管理基本建设财务、调度基本建设资金的建设银行，上述经济发展的趋势，客观地决定了它今后的主要任务，就是要管好国家重点建设项目，努力促进合理分配投资、降低造价、提高投资效果，并在机构上、人力上、领导精力上保证上述任务的完成，否则就是本末倒置，偏离了建设银行工作的方向。据有关部门预测，“七五”期间，我省基本建设特别