

城市经济体制改革工会工作
经验选编



石家庄市总工会办公室

城市经济体制改革工会工作

经验选编

石家庄市总工会办公室

一九八六年七月

前 言

我市“撞击反射式”综合经济体制改革已取得了很大的成绩，并正在向纵深发展。全市各级工会组织和广大工会干部在市委和各级党委的领导下，在市政府和各级行政的大力支持下，发扬开拓进取、创新务实、奋力拼搏的精神，积极支持改革，投身改革，积累了一些在城市经济改革中开展工会工作的经验。实践证明：经济体制改革不仅给企业增添了活力，也使工会工作出现了勃勃生机；不仅促进了经济建设的发展，也给工会工作带来了新的机遇。

《工会工作经验选编》收集了一九八四年以来，市总工会和全市各级工会的部分典型经验材料，这些经验大部分是被省以上工会会议和刊物采用过的。由于篇幅所限，两年多来的典型经验很难一一收入。收入《选编》的典型材料还很不完善，特别是由于我们水平所限，有些经验缺乏升华到理论的高度来认识，有些经验未必能得到充分反映，其中也难免有错误之处。尽管如此，如果这些材料能对工会干部有些参考价值，能从中有所启示，并能举一反三；如果能窥一斑而见全豹，对两年来我市在经济改革中的工会工作有个初步了解，我们就感到十分欣慰了。

我市是一个新兴的工业城市，工会工作的基础还比较薄弱；我市经济体制改革的时间还不长，我们围绕改革开展工

会工作还是初步的、探索性的；我们的工作同兄弟市、特别是工会工作先进市比还有很大差距。因此，我们的道路还很长，任务还很重。我们愿意同全市各级工会干部一道努力实践，大胆探索，创造性地开展工作，不断总结新经验，促进经济体制改革的深入开展，也希望能借此与兄弟市工会加强联系，互通情况，为探索具有中国特色的工会工作的新路子而共同努力。

编者

一九八六年七月

目 录

●综合类●

在企业改革中积极开展工会工作

.....石家庄市总工会 (1)

服从全局,服务基层,在“撞击反射式”综合改革

中发挥作用.....石家庄市总工会 (7)

在改革中搞好自身建设坚持为基层服务

.....石家庄市总工会 (21)

在城市商业改革中充分发挥产业工会的作用

.....石家庄市财贸工会 (28)

充分发挥工会在改革中的作用

.....石家庄第四棉纺厂工会 (32)

加强知识分子工作发挥科技人员作用

.....化工部第十二化建公司工会 (37)

积极参政议政,充分发挥工会组织在企业中的作用

.....石家庄拖拉机制造厂工会 (41)

●民主管理●

从一个企业看经济体制改革中的职代会与工会

——关于石家庄市造纸厂改革后职代会、工会工

作的调查.....河北省总工会、石家庄市总工会 (47)

- 基层工会积极主动地参政议政深化了企业民主管理工作……………石家庄市总工会民主管理部 (60)
- 从集体企业的特点出发,改革领导制度,加强民主管理……………石家庄市焊割炬厂 (64)
- 民主选举厂长,企业由“死”变活
……………石家庄市总工会民主管理部 (71)
- 改革干部管理制度实行民主选举校长
……………获鹿县教育工会 (76)
- 我市民主评议干部的工作在经济体制改革的推动下有了新的发展……………石家庄市总工会民主管理部 (88)
- 建立群众性的“维护党风哨兵站”促进党风的根本好转……………石家庄市燃料公司工会 (91)

●宣传教育●

- 石家庄市职工理想纪律汇报团巡回报告总结
……………石家庄市总工会宣教部 (98)
- 发挥“五员”作用把职工读书活动不断引向深入
……………石家庄国棉三厂工会 (105)
- 发挥工会组织优势,运用多种形式提高职工队伍素质……………石家庄市制线厂工会 (111)
- 充分发挥图书馆协作网的作用为职工读书自学开辟广阔天地…石家庄工会系统图书馆东网片协作组 (116)

●生产保护●

- 实行立功竞赛八挂钩,充分调动职工积极性
……………石家庄市第一制药厂工会 (121)
- 广泛开展“如意杯”竞赛,推动优质服务工作
不断深化……………石家庄市财贸工会 (124)

集思广益提建议 群策群力增效益	
.....	石家庄市汽车制造厂 (130)
狠抓群众劳动保护 确保职工安全健康	
.....	石家庄市动力机械厂工会 (135)
实行四级安全承包 促进安全生产	
.....	石家庄市农药厂工会 (140)
加强班组建设 增强企业活力	
.....	化工部十二化建公司工会 (147)
搞好技协改革 增强技协活力	
.....	石家庄市技术交流站 (153)

●整顿建家●

在经济改革中建设“职工之家”在建设“职工之家”	
中搞好工会工作改革.....	井陉矿务局一矿工会 (158)
同唱一台“戏”，共建一个“家”	
.....	化工部第十二化建公司工会 (165)
抓住特点，突出重点，加快小型单位的建家步伐	
.....	石家庄市二轻局工会 (176)
从小企业特点出发，建设“职工之家”	
.....	石家庄市制革厂工会 (181)
建设具有山区特点的“教工之家”	
.....	井陉县教育工会 (186)
在改革中建设“教工之家”	
.....	石家庄市第二中学工会 (193)
群策群力，建设模范“职工之家”	
.....	石家庄影院工会 (197)

- 实行方针目标管理，保证各项任务落实
化工部第十二化建公司工会 (203)
- 加强基础建设，发挥工会小组战斗作用
石家庄市总工会组织部 (210)

●职工生活●

- 积极改善职工劳动条件努力兴办小福利设施
石家庄市财贸工会 (214)
- 搞好互助互济活动为职工排忧解难为企业改革服
 务.....石家庄市棉纺三厂工会 (222)
- 搞好职工生活 促进生产发展
石家庄焦化厂工会 (231)
- 充分发挥工会作用 积极配合行政 办好职工食堂
中国人民解放军第六四〇厂工会 (236)
- 为社会尽职尽责积极开展职工义务物价监督检查
石家庄市总工会 (246)
- 积极发展第三产业，组织“编余职工走勤劳致富
 的道路”.....石家庄市交通局工会 (250)

●女工工作●

- 在改革中注重发挥女职工作用
石家庄市造纸厂工会 (255)
- 发挥女工组织作用，维护女职工的合法权益
石家庄车辆厂工会女工委员会 (261)
- 因陋就简办园所，解决职工子女入托难
石家庄市财贸工会 (269)
- 发挥工会组织作用，积极为大年龄青年搭“鹊
 桥”当“红娘”.....石家庄市电化厂工会 (278)

●工会财务●

管好用活工会经费 更好地为群众服务

.....石家庄拖拉机厂工会 (286)

改进工会财务管理办法,做到“活”而不乱

.....石家庄棉纺四厂工会 (288)

俱乐部实行经济承包责任制以事业养事业

.....井陉矿务局工会 (291)

搞好财务改革,更好地为工会建设服务

.....石家庄市总工会财务部 (293)

●信息 信访●

加强调查研究 搞活信息反馈

.....石家庄市总工会办公室 (297)

在提高信息质量上下功夫

.....石家庄市总工会办公室 (300)

抓信息反馈 为四化服务

.....井陉矿务局办公室 (305)

加强信息反馈,开展工会工作新领域

.....石家庄市财贸工会 (310)

切实做好信访工作,热心为职工说话办事

.....石家庄市总工会信访接待室 (312)

在企业改革中积极开展工会工作

石家庄市总工会

今年以来，通过学习贯彻中央一号文件、省委工作指导纲要、市委工作会议精神，特别是四月下旬听了市委书记贾然同志的南方考察报告，使我们对于改革的认识进一步加深，为了积极参与和支持改革，使工会工作跟上改革的形势，适应改革的要求，市总工会同各级工会紧紧围绕企业改革开展工会工作，做了一些探索。

市工会在经济改革中抓的几项工作

1. 解放思想，提高认识。为了使工会工作紧跟改革的形势，我们在今年四月中旬召开的工会工作会议上和五月中旬召开的市工会十一届十一次全委扩大会议工作报告中，要求各级工会干部以改革精神，整顿工会组织，建设职工之家。并针对当时工会干部普遍存在的“四个担心”，即担心实行厂长负责制后民主管理会削弱；担心企业改革冲破劳保制度，不好替职工说话；担心企业承包后劳动竞赛不好搞；担心实行经济责任制不好组织职工开展活动。我们大讲改革的意义，要求工会干部从改革的全局出发，关心改革、支持改革，加强学习和调查研究，及时了解和反映改革中的新情况，探索如何围绕改革开展工会工作。在全委扩大会上，我

们请市委秘书长王东进同志到会作了改革形势的报告，市委副书记沈志峰同志在讲话中也着重讲了改革问题，使各级工会干部提高了认识，开阔了眼界，对于围绕改革开展工会工作打下了思想基础。

2. 深入基层，调查研究。市工会全委扩大会后，我们立即抽出24名同志分别对我市市属和区属工交33个企业，财贸系统的4个公司和文教系统的6个单位共43个企事业单位的改革和改革中的工会工作情况进行了调查，并写了调查报告。通过调查使我们呼吸了新鲜空气，研究了问题，受到了教育。实践证明，企业改革中工会工作不是没有事干，而是大有用武之地。

3. 总结经验，典型引路。在调查研究的基础上，市工会开了三个会。一是总结了市造纸厂、市化纤织物厂和市松紧布厂三个单位的经验，于6月18日在市造纸厂召开了企业改革工会工作现场会。各区、县、局（公司）工会和市属、区属工业企业工会干部三百余人参加了会议。会上我们向各级工会提出了，在企业改革中进一步做好工会工作的要求。与会同志反映，市造纸厂工会等在企业改革中开展工作的经验，具有普遍指导意义，解除了顾虑，振奋了精神。二是召开了劳模座谈会。邀请部分劳模座谈交流改革经验，听取他们对改革工作的意见，并要求他们站在改革的前列，做改革型的劳动模范。据了解，在全市109名劳动模范中，目前已有78人参加了各种形式的经营承包，占劳模总数的72%。三是召开了在职、退休老工人座谈会，倾听他们对企业改革的意见。在职老工人在企业承包后，个人收入都有不同程度的提高。退休老工人也耳闻目睹了企业改革后出现

的可喜变化，他们都表示积极支持承包。有些同志对生病和退休后的生活有些担心，我们通过讲改革的形势，解除他们的顾虑。

4. 加强宣传和情况反映。为了使工会工作适应改革的形势，加强信息反馈。凡重大活动都在报社、电台、电视台进行报道。今年以来，省、市各种报刊刊登有关市工会工作的稿件40多篇，扩大了工会的影响。从今年五月中旬市工会全委扩大会到现在，我们在调查研究的基础上写了调查报告、情况反映、典型材料共10多篇，其中市造纸厂、松紧布厂等单位的经验，准备在省总工会召开的会议上介绍，省总工会还要求市总工会在这次会议上介绍在改革中开展工会工作的经验。

5. 抓自身的改革。首先，经市委组织部门批准我们调整了市工会的中层班子。从机关内部提拔了12名符合四化条件的中、青年干部，其中4名坚持业余学习达到大专和高中水平的青年干部得到任用，改变了过去单纯从外部调任的办法，使一些青年干部感到有了奔头。调整后的中层班子平均年龄由原来的53岁下降到43.8岁。文化结构也起了较大变化，高中以下的由原来的56.5%，下降到10%，一部分作风好，业务熟，事业心强的老同志，继续担任中层领导职务，形成了梯形结构。

其次建立健全了岗位责任制等各项规章制度。中层班子调整后，各部门都建立健全了一系列规章制度。如岗位责任制、部务会制、工作写实制、考核制、评议制等。各部门还研究制定了改进工作、开创新局面的措施。通过这些工作，使工会工作逐步走向制度化、规范化。

同时，我们对市工全所属的事业单位正在实行和准备实行承包责任制，如一宫游泳池过去每年开放期利润2800多元，今年承包人提出实现4500元，超额提成，已正式承包。市技术交流站正筹办生产服务社，对外营业，超收分成。还准备对一宫影院和白鹿泉工人疗养院实行承包责任制，目前正在研究酝酿之中。

基层工会在企业改革中抓的几项主要工作

一、企业民主管理得到加强，职代会制度进一步完善。实行经济改革的大部分企业，都进一步加强和健全了职工代表大会制度。企业承包方案、改革措施、厂规厂法、奖金分配等，都提交职代会审议通过。承包后遇到重大问题都及时召开职代会或主席团扩大会，广泛听取职工代表的意见，并向职代会报告承包工作和其它工作情况，使承包经济目标、措施，有广泛的群众基础。焊割炬厂过去半年也开不了一次职代会，去年三月承包以来开了十次职代会，三次讨论承包方案并完善了职代会制度。全市18个民主选举厂长的企业，通过采取改革措施，经济效益都有不同程度的提高。一些改革的企业，通过民主评议、民意测验和厂长任命相结合的办法，产生了中层领导干部，发现和启用了一批有胆有识，有开拓精神的人才。利华棉织厂承包人之一王国英同志说：“我们承包后，头一脚之所以能踢开，很重要的一条就是发挥了职代会作用，听取了职工代表的意见，并得到广大群众的支持。”市造纸厂承包人马胜利说：“企业承包后，职代会必须真正成为制约机构。不实行民主管理的改革者，是没有远见的改革者。”

二、劳动竞赛有了进一步发展。企业承包后，对劳动竞

赛提出了新的要求，各级工会在组织职工开展劳动竞赛活动方面都有了新的发展。开始由单纯赛产量、产值，转向赛科研、赛管理、赛经营、赛销售、赛生产全过程、赛提高经济效益。桥西区21个工商企业全部实行了承包，承包后开展了六种竞赛。一是企业之间开展翻番竞赛。凡提前实现翻番的企业，根据获利多少，分别给予五百至一万元的奖励；二是优秀业务员赛。以收入高低为标准，年底全区评选十名优秀业务员；三是劳动模范赛；四是区委、区政府各部门对企业开展一帮一竞赛，优胜者获奖；五是政府各部门开展为财政提供资金赛；六是各办事处开展经济效益升级赛等等。

市化纤织物厂承包后，在原有竞赛基础上，又有针对性地开展了三方面的竞赛。一是针对有的职工追求产量，忽视质量的问题，开展“质量单项赛”，五月份产品入库一等品率由四月份的90%提高到96.4%。二是针对有的职工拼设备的问题，开展“设备管理单项赛”和“文明机台赛”，促进了设备的维修和保养。三是针对职工中存在后顾之忧的情况，开展了评选优秀后勤人员的活动。由全厂职工根据服务质量和技术水平，评选优秀保育员、优秀大夫和优秀炊事员，调动了后勤人员的积极性。市造纸厂工会还围绕承包，开展了“劳动致富竞赛”、“千里马”班组赛和“报春花”流动红旗赛等多种形式的竞赛活动。

在开展劳动竞赛的同时，许多企业认识到产品竞争的实质是人才竞争。把提高职工素质，做为一项重要工作来抓。不少企业的工会都开展了岗位练兵和技术表演赛活动。市第二制药厂工会每月进行一次技术测验，成绩与奖金挂勾，对成绩优秀的车间和个人给予奖励，对成绩差的车间和个人扣

发奖金。松紧布厂工会在行政的支持下，腾出教室，配齐桌椅，聘请老师，组织职工学文化、学技术。中山电子公司还聘请十七所的高级工程师给职工上技术课。市造纸厂成立了由工人、技术员组成的造纸专业队和由各工种技术高的工人组成的能工巧匠协作组，负责解决生产中的实际问题。他们还成立了合理化建议接待室，由退休、离休老工人、老干部组成了“智囊团”。千方百计挖掘潜力，促进技术进步。

三、抓宣传鼓动，向职工进行思想教育。各单位工会充分发挥宣传优势，利用广播、黑板报、简报、橱窗等多种形式，大力宣传改革的意义和企业改革中涌现出的好人好事，发动职工积极参加改革，热情支持改革，为企业改革大造舆论。造纸厂工会在承包后不到一个月的时间表扬好人好事六百多人次，极大地调动了职工的积极性。汽车四队工会的干部包了三部“老大难”车，他们同司机同出车，同劳动，耐心心地做司机的思想工作，帮助他们安排好家庭生活，摘掉了这三部车的“老大难”帽子。

造纸厂、化纤织物厂等单位工会还积极参与了奖金分配工作。由于多年来的旧习惯，势力影响，一些职工对奖金发放拉大档次还不习惯，他们做了大量的群众工作，使奖金的分配体现了多劳多得的社会主义分配原则。

利华棉织厂工会了解到部分工人对承包持怀疑态度后，分析了厂里设备齐全、干部得力和各级领导支持改革等有利条件，发动广大职工热情支持改革者，为完成承包任务献计献策，很快扭转了生产不景气的局面。

四、关心职工生活，解除后顾之忧。企业承包后，许多单位都明确提出了为职工办的几件好事。工会密切配合行政

在解决职工集体福利方面做了大量工作，调动了职工积极性，解除了他们的后顾之忧。不少单位的职工食堂、托儿所、医务室的条件、服务态度都有了很大改善。

桥西区松紧布厂是个百人小厂。他们在仅有五间办公室的情况下，腾出一间作女工倒班休息室，受到职工的好评。利华棉织厂承包后，职工食堂主动送饭到车间，这个厂提出对职工子女入托实行免费后，工会协同行政一起抓了托儿所扩建工作。有的单位冲破劳动保险待遇后，工会还采取措施，保障确有困难职工的生活。焊割炬厂工会对慢性病患者给予适当的补助。

（根据《石家庄市总工会党组报告》整理）

一九八四年六月

服从全局 服务基层

在“撞击反射式”综合改革中发挥作用

石家庄市总工会

一九八四年以来，我市遵照中央和省关于经济体制改革的一系列指示精神，进行了“撞击反射式”的综合改革。通过改革，调动了广大干部、职工的积极性，增强了企业和城市的活力，促进了全市经济建设和各项事业的发展。去年，工业总产值完成五十一亿二千七百二十四万元，比上年增长

百分之十四点九，比前六年平均每年递增百分之七点四的速度提高一倍，创党的十一届三中全会以来的最好水平。实现利润比上年增长百分之十五点四，税金增长百分之十三点三，上交税利五亿一千零七十一万元。

在这场“撞击反射式”综合改革中如何发挥工会的作用，我们的体会和作法有三个方面：

一、找准位置，明确指导思想

在“撞击反射式”综合改革中，市委的指导思想是：着眼企业，把增强企业的活力作为整个经济体制改革的突破口和中心环节，由点到面，由“细胞”到整体，由单项到综合，把改革不断推向深入。也就是以搞活企业过程中提出的各种改革要求，去撞击那些不适应社会生产力发展的现行管理制度、分配制度和规章制度，促使有关部门按照搞活企业的要求制定改革方案。这就要求我们市总工会和全市各级工会组织必须适应改革的需要，明确任务，找准位置，自觉的站在改革的前列，使工会工作更好地服从于和服务于党的总任务和总目标，更加有效地为增强企业活力服务。但改革开始时，在各级工会干部中存在着各种各样的想法，归结起来主要有三种：一是认为经济体制改革，主要是经济部门的事，和工会组织关系不大；二是认为经济体制改革面广线长，触及到各个方面、各个领域，感到无从下手；三是不能正确处理改革的主流与支流的关系，认为“改革者”来头大，碰不得，不是真心实意地帮助改革，而是在一旁观风。为了找准工会在改革中的位置，不失时机地发挥工会组织的作用，我们从三个方面入手，解决认识问题，明确指导思想。

（一）正确认识和处理好局部同全局的关系，明确工会组