

全国农业科研机构
联谊活动交流材料汇编

中国农业科学院编

二〇〇二年三月

全国农业科研机构
联谊活动交流材料汇编

中国农业科学院编

二〇〇二年三月

编 者 的 话

2002 年 1 月 14-15 日，由中国农业科学院牵头，在北京举办了全国农业科研机构联谊活动。参加单位重点就农业科研机构体制创新与科技创新，现代科技企业建设与科技产业化发展模式，农科教结合与科教兴农，人才培养与创新队伍建设，人事制度、分配制度等内部运行机制改革等问题进行了交流与探讨。为了进一步加强农业科研机构之间的联系、交流与合作，相互学习，共同发展，现将全国农业科研机构联谊活动交流材料汇编成册，以供参考。

编 者

2002 年 3 月

目 录

深化科技体制改革 增强科技创新能力 为农业科技进步作出更大贡献 (北京市农林科学院)	1
推进体制改革 加快科技创新 (河北省农林科学院)	7
大力推进科技创新 努力为农业战略性结构调整提供科技支撑 (内蒙古自治区农业科学院)	13
深化科技体制改革 加强畜牧科技创新 (内蒙古自治区畜牧科学院)	19
以科技创新打造辽宁农业科技的航空母舰 (辽宁省农业科学院)	28
加强技术创新 走农业科技产业化道路 (吉林省农业科学院)	38
深化改革 加强创新 抓住机遇 迎接挑战 (黑龙江省农业科学院)	44
抓住机遇 迎接挑战 构建都市型现代农业科研体系 (上海市农业科学院)	51
事企分开 规范管理 加快发展 深化农业科研体制改革的初步实践 (江苏省农业科学院)	61
加强农业科技创新体系建设 为我省率先实现农业现代化提供科技支撑 (浙江省农业科学院)	72

体制改革、科研创新和产业化发展情况	
（安徽省农业科学院）	82
强化科研攻关 推进科技创新	
（福建省农业科学院）	88
解放思想 与时俱进 在改革创新中加快农业科技发展进程	
（山东省农业科学院）	95
转变运行机制 促进事业发展	
（河南省农业科学院）	102
深化改革 不断创新 努力建立科技创新新体制和运行新机制	
（湖北省农业科学院）	109
以人为本 发展科技	
（湖南省农业科学院）	116
加强农业科技创新 推动农业现代化进程	
（广东省农业科学院）	120
转换科研机制 促进科技创新求发展	
（广西壮族自治区农业科学院）	127
攀登科技新高峰 服务农业主战场	
（四川省农业科学院）	135
科技创新带动科技进步与产业化发展	
（贵州省农业科学院）	143
农业科研机构体制改革初探	
（云南省农业科学院）	152
深化农牧业科技体制改革 加快西藏农牧业科技创新和产业化发展	
（西藏自治区农牧科学院）	165
坚持改革求创新 与时俱进求发展	
（甘肃省农业科学院）	172

加快科技创新 促进农业产业化快速发展 （宁夏回族自治区农林科学院）	179
科技创新是体制改革的动力 ——科技体制改革、科技创新和产业化发展的思考 （新疆维吾尔自治区畜牧科学院）	183
发挥优势 加强创新 努力为农业和农村经济发展作贡献 （西北农林科技大学）	188
内部机构设置及运行机制改革情况 （西南农业大学研究院）	197
勇于创新 抢占农业生物技术制高点 （中国农业科学院生物技术研究所）	204
积极探索 勇于创新 在改革中把握发展机遇 （中国农业科学院茶叶研究所）	209

深化科技体制改革 增强科技创新能力 为农业科技进步作出更大贡献

北京市农林科学院

一、事业发展简况

北京市农林科学院是北京市唯一的市属综合性农业科研机构，1958年建立以来，经过 40 余年的建设，成为学科齐全、优势突出、科技创新能力和综合实力较强，对北京市乃至全国农业有重要影响的公益型农业科研单位。全院设有蔬菜研究中心、作物研究所、林业果树研究所、畜牧兽医研究所、植物营养与资源研究所、农业科技信息研究所、农业综合发展研究所、植保环保研究所、农林牧科技开发中心、玉米研究中心、农业生物技术研究中心、植物细胞工程实验室 12 个研究所（所级单位）。全院占地面积 1680 亩，另外租用郊区 3500 余亩土地用于科学研究。资产总值 4 亿多元，各类建筑物 23 万多平方米，在本院范围居住职工 1000 户 4000 余人，形成了一个设施齐全的独立社区。全院有万元以上仪器设备 800 多件（套），总价值超过 6000 万元，其中地物光谱仪、GPS 系统、荧光差异显示分析系统等是国内最先进的专业研究仪器。目前我院承担国家级和省部级科研项目 150 项，近年来推广新成果、新技术 100 多项，科技产业年创收达 2000 万元，年创社会效益 10 亿元以上。我院科技成果转化率已达到 70%，为北京市农业科技贡献率达到 53%起了重要的作用。

尤其是“九五”以来，我院以建立现代化的一流农业科学院为目标，确立了“优先发展，积极改革”的指导思想，瞄准国际农业科研的前沿，

对准国内农业生产中的技术需要，按照现代农业科研应该具有的研究水平，重组科技资源、调整科研布局、加强重点学科建设、发展以农业信息技术和生物技术为代表的高新技术，抢占农业科研的制高点；进一步适应社会主义市场经济的需要，促进科研与经济的紧密结合，建立新型的基于市场经济原则的科技示范推广体系；大力发展科技产业；深化体制改革，促进机制创新和管理创新，全面提高行政后勤服务保障能力。目前，我院的农业科技创新体系框架基本建成，正在成为北京农业区域科技创新体系的核心，焕发出了很强的活力。近三年来，我院科研项目任务饱满，国家级的重点项目、综合性的大项目，具有产业化前景的项目持续增加，科研经费连续有突破性的增长，就是得益于我们科技创新能力的增强。

二、加强科技创新，以优势科技力量提高京郊农业科技含量

“九五”以来，在市委、市政府的正确领导和市科委、市农委的直接支持下，我院相当一部分研究领域已在北京乃至全国居于领先地位，成为我院事业发展的重要基础，为京郊农业科技进步提供了坚强的技术支撑。主要表现为：

首先，育种成为我院科技事业发展的龙头。在蔬菜、作物、林果、畜牧等种质资源搜集和新品种选育方面，已拥有粮食作物、蔬菜、果树、畜禽、食用菌、常绿植物等各类种质资源数万份，建有国家级的桃、草莓和北京油鸡等种质资源库（圃）。10 多年来，向社会推出优良新品种 135 个。“京冬”、“京核”系列小麦；“京玉”、“京科”系列玉米；“佳粉”系列番茄；“甜杂”系列甜椒；早中晚熟系列大白菜；“京欣”系列西瓜等享有良好声誉。以桃、葡萄、草莓、核桃为主的四大类、八大系列早中晚熟配套果树品种也是果树育种方面的拳头产品。以大白菜育种、西瓜育种、番茄育种、油桃育种、蟠桃育种、杂交小麦为代表的育种研究居全国领先水平。

第二，农业生物技术和农业信息化技术研究快速发展，带动我院整

体科研水平产生质的飞跃。生物技术方面开展的分子标记辅助育种、农作物和蔬菜种子种苗纯度检测、细胞工程育种和转基因工程育种等方面已取得了阶段性成果。在农业信息化技术研究领域，智能应用系统的构造关键技术、系统集成技术已达到国内领先、国际先进水平。我院被确定为国家智能化农业信息技术应用示范区，在 1999 年国家科技部组织的全国 11 个示范区综合评比中，北京示范区居全国领先水平。目前科技部已正式批准由我院筹建国家农业信息化工程技术研究中心。

第三，科技资源重组，发展优势学科，使我院新的科研和经济增长点不断涌现。目前我院建有国家蔬菜工程技术研究中心、农业生物研究中心、国家作物设计中心、农业信息化技术研究中心、玉米研究中心和草业与环境发展研究中心 6 个高技术研究中心；一个基础研究实验室，即北京果树逆境生理实验室；五个科研中试基地，即：北京畜禽生物制品中试基地、北京高效优质果品及苗木科研中试基地、北京生物防治科研中试基地、新型肥料科研中试基地。通过改革发展，形成了十大优势科研领域。

第四，建立了完整的示范推广服务体系，推广了一批科研成果和先进实用技术。目前，我们在京郊及外省有 390 多个示范推广基地和基点，在京郊建立了 10 项具有很强辐射和带动作用的科技骨干示范工程，广泛开展了与区（县）、乡镇的科技合作。“九五”期间共推广粮食、蔬菜、果树新品种 100 余个，配套农业技术 40 多项，推广面积 6000 余万亩，创社会经济效益 25 亿元。我院主持的“北京顺义持续高效农业建设”，已在顺义初步建立起了以农业高新技术为主要内容的农业技术体系。1998~2000 年，累计增加农业产值 24 亿元，科技贡献率超过 60%，农民人均年收入递增 9.4%，顺义土地产出率已达到发达国家的水平，经济效益和社会效益非常显著。

我院承担的国家计委和市政府共同支持的小汤山精准农业项目，占地 2300 亩，一期工程总投资 4000 余万元，是目前全国唯一的精准农业示范项目。该项目采用“3S”技术和最先进的农业机械设备，运用农业信息化技术的最新成果，建立国家级的精准农业示范工程。目前一期工

程已经完工，二期工程正在申报，这将对我国先进高科技农业的发展起到重要的示范和辐射带动作用。

三、深化科研体制改革，促进机制创新，开门办科研

通过深化改革和机制创新，从而广纳社会各方面的科技人才，借用各方面的力量，提高科技创新能力，并直接面向经济主战场，向社会提供更多的科研成果，这是开门办科研的表现。

“九五”期间，我们从自身事业发展的需要出发，采取了许多措施，取得了很大的成效，其中一条重要的经验就是千方百计吸引人才、招揽人才、培养人才，大胆使用人才。我院现有专业技术人员 600 人，其中具有高级技术职务的 149 人，博士 41 人，硕士 116 人，国家和北京市有突出贡献的专家 23 人，享受政府特殊津贴的科技人员 42 人，北京市科技新星 40 人，跨世纪青年科技骨干 99 人。到目前，基本建成了一支年纪轻、素质高、专业优势突出、创新能力强、结构合理的人才队伍。

现在高水平人才队伍对我院科研创新的促进作用越来越显著。我院有 70%以上的科研课题由 40 岁以下的青年科技人才承担，青年人才是我们高科技领域的研究主力，国家级的大项目，像“863”、“973”及国家攻关项目绝大部分主持人是青年科技人员。

为吸引人才和留住人才，我们制定了很多的政策和措施，主要办法就是以事业留人，以感情留人，以条件留人。我们充分挖掘自身的潜力，下大力气解决引进人才的住房问题。对引进的归国留学人员、引进的博士及其它方面的专业人才，均不受来院时间的限制，优先分配住房。同时，院里积极帮助解决爱人进京、孩子上学的问题。

“十五”以来，我们不断深化体制改革，促进科研管理创新，创造有利事业发展的良好机制和环境，有利于人才成长和多出成果的条件氛围。我们加大人事制度改革，试行科技人员聘用制；加大分配制度改革的力度，适当拉大收入差距，使在重要科研岗位、主持重要科研课题、取得重要科技成果、争取重大科研项目、做出重要产业化贡献的科技人

员收入能大幅度提高，以实现能者多劳，多劳者多得；在新建的生物中心和农业信息技术研究中心，实行“开放、流动、竞争、协作”的新机制；在项目研究中，引进客座研究人员，实行项目、仪器设备的对外开放，充分借用了社会力量，也为社会培养了人才，还促进了科研水平的提高。

四、建立科技产业集团 发展与龙头企业合作，促进科技成果转化

与龙头企业合作是实现科研与经济紧密结合的重要方面。“九五”以来，我们进行了有益的探索，开拓了合作的渠道，积累了经验。我院蔬菜中心与顺鑫农业股份有限公司有很成功的合作关系，顺鑫农业的主产品之一，牵手牌蔬菜汁饮料，是由蔬菜中心研制的。目前，蔬菜中心一直是该产品的技术持有人和提供方，有偿提供给顺鑫农业。现在，牵手牌蔬菜汁饮料营销势头很旺，知名度不断提高，市场影响力越来越大，很受欢迎，给合作双方都带来可观的经济效益，龙头企业也得到发展壮大。

我院与京郊各区县合作成立的技术合作型企业，虽然规模都不大，成立时间比较短，还没有成为龙头企业，前景是很好的，只要不断巩固合作基础，发挥各自的优势，完善合作机制，开拓合作领域，完全有可能建成对京郊农业发展和农村经济发展起到实实在在带动的有较大规模和较强实力的企业，这也会自然地带动京郊农业技术的进步和促进农业产业化发展。

发展我院自己的科技产业，成立科技产业集团，建立对北京乃至全国有重要影响农业高科技龙头企业是我院深化科技体制改革的重大举措，也是实现科研面向经济主战场的战略部署。2001 年底，制定了建立我院科技产业集团的方案，成立以农作物、蔬菜和果树种子种苗生产销售为主业，兼有投融资功能的北京市农林科学院种业有限公司，整合全院目前从事种业经营的企业，为其提供更大的发展平台，充分发挥院所

两个方面的积极性，发展种业科技产业。

目前，我院的科技产业实力不断壮大。“九五”以来，我们坚持一方面大发展拥有自主知识产权的科技产业，重点支持有技术优势、有储备的产品开发能力、有市场前景的骨干科技企业发展；另一方面，按照现代企业制度的要求，对院属国有企业进行改制，有计划地吸收多元投资，鼓励企业职工投资参股，制定政策鼓励企业的管理和技术骨干多参股，从产权方面入手，建立企业的制约和激励机制，引入现代的科学管理，促进企业经营水平的提高，发展科技企业。现在，我院已有法人制科技型企业 20 个，完成股份制改造的有 15 家，有 300 人次的职工参股，股金达 500 万元，形成了年产值近 1 亿元，销售收入 8000 万元，年创收 3000 万元的规模。

通过不断地开拓科技产业生长点，培育骨干企业，我院已建 5 个主导产业，即农作物、蔬菜良种、新型禽用疫苗、环境友好型肥料、林果苗木、生物防治 5 个产业。同时，适应市场经济的发展和科技产业发展的需要，继续扩大具有产业化前景的项目研究，新的产业生长点不断涌现，农业信息化产品，高效无毒农药、常绿植物、核桃加工、农产品深加工等新兴科技产业正在崭露头角，不断发展。

从今后的发展看，公益型科研单位必须适应国家科技体制改革的要求，适应新的农业技术革命的潮流，适应市场经济的发展，进行不断的改革，积极进取，开拓自身事业发展的新领域和新天地；广泛借用社会力量开门办科研，大力发展科技创新能力，促进农业科技进步，提高农业科技含量，发展科技产业能力，紧密与龙头企业相结合，这应该是我院发展壮大的必由之路。

推进体制改革 加快科技创新

河北省农林科学院

一、我院的基本情况和近年来工作进展

我院是省级综合性农业科研机构，始建于 1958 年。经过四十余年的发展，学科建设已涵盖了全省主要种植业科研领域，成为科技力量较雄厚、社会效益大，在河北有重要影响和地位的科研单位。全院设有粮油作物研究所、棉花研究所、蔬菜花卉研究所、谷子研究所、昌黎果树研究所、石家庄果树研究所、旱作农业研究所、植物保护研究所、土壤肥料研究所、农业物理生理生化研究所、农业机械化研究所、科技情报研究所 12 个专业研究单位，1 个直属试验场，1 个兽药厂。全院在职人员 1674 人，其中，科技人员 869 人，具有高级技术职务的 280 人，中级技术职务的 362 人，具有博士、硕士学位的 105 人，享受政府特殊津贴的 55 人，国家级有突出贡献的中青年专家 3 人，省级有突出贡献的中青年专家 31 人，省管优秀专家 13 人，“双十双百双千人才工程”一、二层次人选 9 人。现有离退休人员 878 人。

全院土地面积 7800 亩，固定资产 1.04 亿元，建筑物面积约 15 万平方米。每年承担国家、省科研项目 300 多项，推广新成果、新技术 110 多项，科技成果转化率 80% 以上，年创社会效益 18 亿元以上，在促进全省农业和农村经济发展中成为一支不可替代的科技骨干力量，发挥了科技兴农主力军的作用。

近年来，我们主要在以下方面做了一些工作：一是坚持以科研为立院之本，积极调整科研工作方向，形成了一批科研成果；二是科技创新

体系建设初具规模，科研条件得到改善，科技实力不断增强；三是加强了科技示范推广服务体系建设，促进了科技与经济的结合；四是科技成果产业化初见成效，建立了一批科技企业；五是按照“调整结构、精简人员、提高效率”的原则，重点实施了人事和分配制度的改革，积极进行运行机制的创新探索。

二、我省社会公益类科研院所体制改革精神

2001 年 12 月 27 日，河北省人民政府办公厅转发了省科技厅等部门《关于省属社会公益（含农业）类科研院所体制改革实施意见》（以下简称《意见》）。《意见》明确指出：“现有农业领域的科研机构，主要从事种质资源、遗传育种、病虫害防治、环境资源、农业高新技术等方面应用基础性研究或科技基础性工作的，可在明确学科专业和工作任务，剥离应用性科技业务、分流人员后，经认定按非营利性科研机构运行和管理，剥离的应用性科技业务及分流人员创办科技型企业；综合服务能力较强，主要从事科技成果推广、技术咨询、信息服务、专业培训、分析测试的，转为企业化经营的农业科技中介服务机构；具备研究开发优势并形成自我发展能力或具备产业开发能力，主要从事种子、种苗、花卉、肥料、农（兽）药、饲料、农产品加工等技术产品开发的，转为科技型企业或进入企业。”“省农林科学院院部的改革与所属专业研究所的改革统筹安排，按照调整职能的要求，精简内设机构和人员编制。”经我院积极争取后，关于分流比例，《意见》作了如下阐述：“纳入省属非营利性科研机构院所的人员编制，分别由省科学院、省农林科学院和省直有关部门参照国家的控制标准，结合我省和各院所实际，提出具体的人员编制意见，由省机构编制部门按照程序逐单位核定。”同时，《意见》强调指出：“主体业务属于社会公益研究和公共服务领域的院所，要实施业务、人员、资产、经费的分割。……不搞‘一所两制’。”“科研院所原有的正常事业费改为科技发展专项经费，以 2001 年拨付的事业费为基数，继续拨付。”“2002 年至 2004 年 3 年内，由省财政每年筹集一

定数额的社会公益（含农业）类科研院所改革专项经费，用于支持转制科技企业的科技产业发展。”“省属非营利性科研机构在职人员实行全员聘用制。”另外，《意见》对提前退休及待遇的问题也作出了规定。

三、我院科技体制改革的指导思想与目标

根据全国农业科技体制改革的精神，结合贯彻河北省农业科学技术大会和《河北省农业科技发展纲要》的精神，河北院党委更加明确了科技创新和科技体制改革的目标方向 and 任务。省农科院作为本省农业科研院所的龙头，必须积极地进行知识创新、技术创新、机制创新、体制创新。在取得共识的基础上，我院成立了体制改革办公室，由党委副书记、副院长王慧军、纪委书记王学书、院办公室主任、人事处处长等组成，初步拟定了我院科技体制改革的总体设想。

（一）指导思想

以邓小平理论和十五大精神为指导，按照国家和省关于科技体制改革的总体要求及国家、省《农业科技发展纲要》精神，通过体制转换、机制创新、科技资源优化重组、科研方向调整和高新技术产业化发展，逐步建立起适应社会主义市场经济体制、适应全省农业和农村经济发展、符合农业科技自身发展规律的新型科研体制和运行机制，努力培植河北省农业的特色和优势。根据农业结构战略性调整的要求，在加强基础性、公益性研究工作的同时，分流一批人员从事科技成果转化、开发和推广工作，实现研究主体和科技企业共同发展的模式，全面提高科技创新水平和综合科技实力，为全省农业和农村经济的发展做出更大的贡献。

（二）主要目标

建立起农业科研三大运行体系，即：符合社会主义市场经济规律和农业科研发展规律的高效运行管理体系；结构合理、优势突出、精干高效的农业科技创新体系；具有较强的市场竞争能力和自我发展能力的现代农业科技产业体系。

四、改革的主要内容与实施步骤

按照我院科技创新和成果转化的整体布局，以推进学科专业、人才结构和科技资源调整为重点，对我院现有机构和人员进行优化重组。我院的科技体制改革采取统一规划、整体推进的办法，根据河北省《农业科技发 展纲要》精神和农业结构调整的要求，组建一批研究中心作为非营利性科研机构；应用性研究转制为科技企业。

（一）调整人员结构，按 5：5 分流科技人员

按我院编制保留 50% 的人员，进入科学研究体系和科研管理体系。主要包括：（1）进入研究中心的人员；（2）从事社会需要、无法取得相应经济回报的公益服务类科研人员；（3）直接为科研工作服务的管理人员。

全院预计到期提前退休人员为编制的 10%。

按我院编制的 40% 分流人员，进入科技企业和社会化服务体系。

（二）区别情况，按不同类型进行改革

第一部分：院属研究所、试验场的改革

对院属研究机构，按工作任务和性质分不同类型进行改革。

（1）农业机械化研究所和直属试验场整体转制为企业。转制后不再保留事业单位性质。

（2）特产蚕桑研究所并入承德医学院。

（3）我院应用基础和社会公益性研究部分在全院范围内优化组合。

①在原有研究机构的基础上改建一批研究中心，如国家谷子改良中心、农业生物技术研究中心、作物遗传育种研究中心、植物病虫草害防治研究中心、节水与旱作农业研究中心、设施农业研究中心、果树优良品种繁育中心等，经有关部门认定后，按非营利性机构运行和管理。

②根据我省农业结构战略性调整和加入 WTO 的要求，新建一批从事农业基础研究、高新技术研究等农业基础性、公益性的研究中心，如农业信息技术与宏观农业研究中心、资源与环境研究中心、药用植物研究中心、动物营养研究中心、动物品种改良育种中心、农产品贮藏加工研

究中心等，经有关部门认定后，按非营利性机构运行和管理。

(4) 我院具备研究开发优势并形成自我发展能力或具备产业开发能力，主要从事种子、种苗、花卉、肥料等技术产品开发的，成立有限责任公司。公司严格按照现代企业制度运营。

我院已成立了河北绿野农业科技有限责任公司、河北冀丰种业有限公司等由院所控股、部分科技骨干参股的科技型企业，经过近年来的运行，已为创办科技型企业积累了经验。同时，我院通过科技服务网络，在邢台、石家庄、唐山等地形成了自己的科技服务体系和产品销售网络，也为公司的发展奠定了基础。根据院所的技术优势，我院还将逐步成立河北冀棉经作科技有限公司、河北冀蔬科技有限公司、河北衡水金秋种业有限责任公司、河北肥尔得肥料科技开发公司、科绿丰农药开发中心、河北冀果园艺科技有限责任公司、河北金太阳种苗工程有限责任公司等有限责任公司。

(5) 人事处成立院人才交流中心，负责全院未聘人员的培训、安置工作。

第二部分：院机关的改革

按照《关于省属社会公益（含农业）类科研院所体制改革实施意见》的要求，保留事业单位性质，重新调整机关处室职能，优化结构，合理设岗，精简人员。

后勤服务部的改革根据《关于深化省级机关后勤体制改革的意见》（冀机编办[2001]136号）的总体要求，本着转变职能、理顺关系、精兵简政、提高效率的原则，成立河北省农林科学院机关后勤服务中心，对目前承担的行政管理和服务职能实行行政、事业分开。

目前，我院的这一改革设想已得到省领导和主管部门的认可，具体方案正在酝酿和讨论之中，待政府正式批准后执行。在改革过程中，我们一方面要严格执行改革的有关政策，坚决贯彻公正、公平、公开的原则，扎扎实实地做好干部职工的思想政治工作，确保我院的改革积极、稳妥、健康发展；另一方面要充分利用好这次机遇，争取优惠政策，解决一些遗留问题，如全院改革后，院机关代表国家行使国有资产管理权，