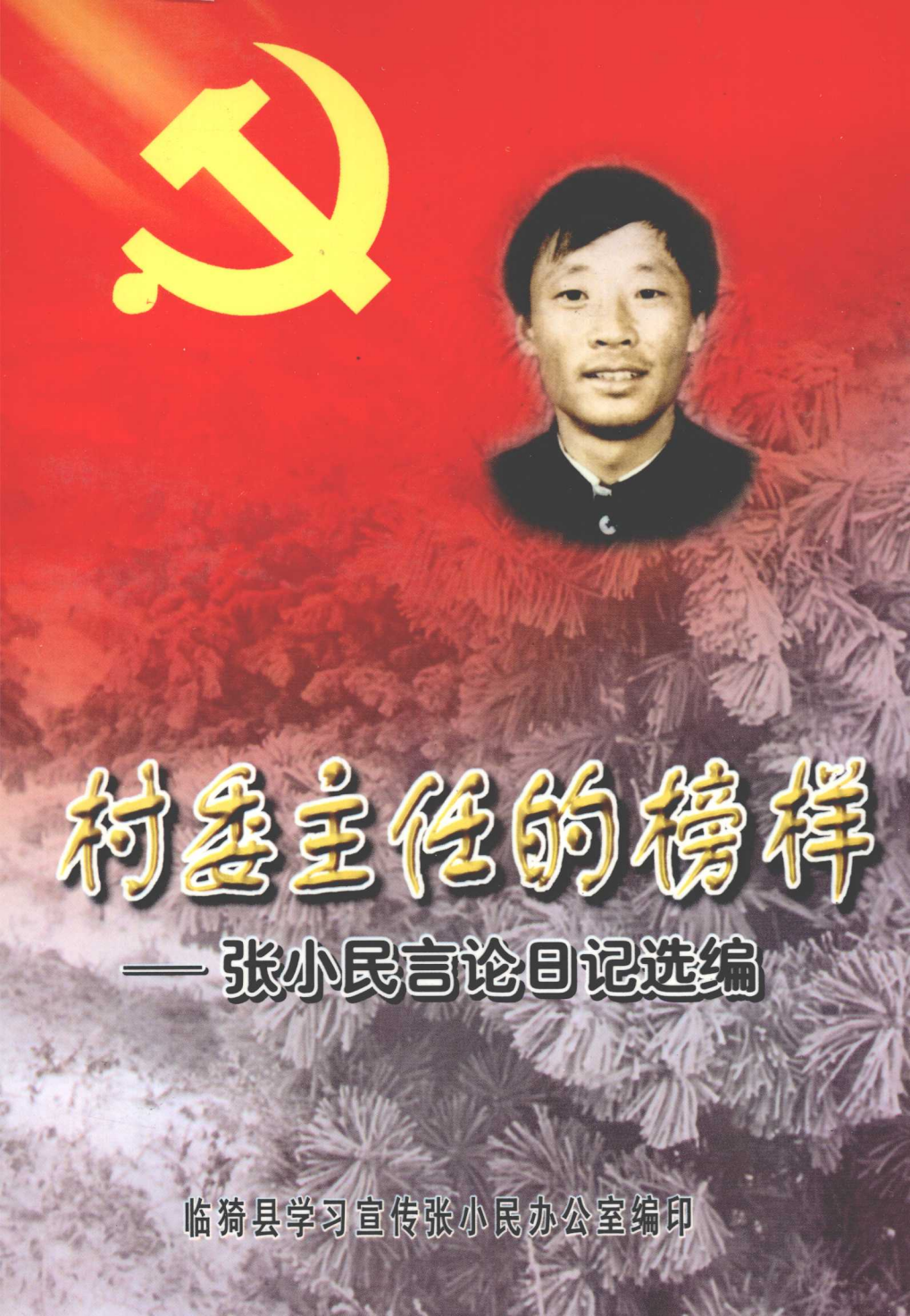
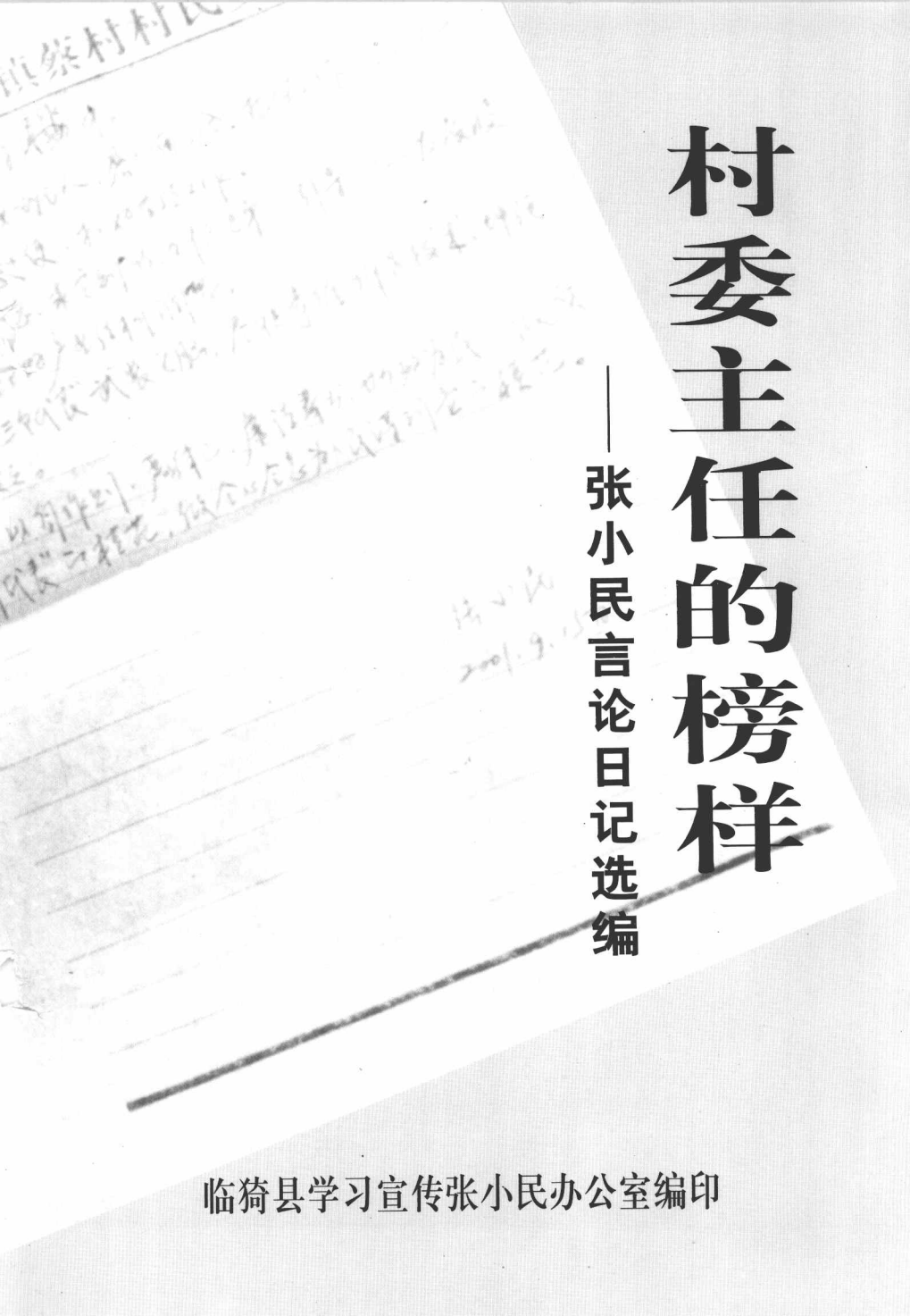


村委主任的榜样

——张小民言论日记选编

临猗县学习宣传张小民办公室编印



村委主任的榜样

——张小民言论日记选编

临猗县学习宣传张小民办公室编印

编委主任：王殿民　刘建政

编委副主任：路香芳　邓文义　张富有

王启安

主　　编：张富有

副 主 编：李世俊　李为民　刘　武

编委成员：胡王管　姚会琴　荆如意

刘秋菊　高伟兵　郭井斌

丁功孝

他用青春实践了“三个代表”

——《村委主任的榜样》序

中共临猗县委书记　　王殿民
临猗县人民政府县长　　刘建政

张小民同志是在全县农村“三个代表”重要思想学习教育活动中涌现出来的先进典型。编写一套记录张小民同志追求理想、为民谋利，带领群众致富奔小康的书，是县委县政府的愿望，也是全县人民的迫切要求。今天《村委主任的榜样》一书终于结集出版，实现了全县人民的心愿，是临猗政治生活中的一件大事。

临猗古称郇阳，这里物华天宝，人杰地灵。尧舜时为甸服之地，夏代建有猗国，历史上出任宰相6人，是春秋大商人猗顿的故里，是革命前辈姬鹏飞、一代名将傅作义的故乡。这里150万亩耕地哺育了54万淳朴善良的人民，他们以勤劳和智慧赢得了“农业大县”、“教育大县”、“文化大县”的美誉；他们以理想和美德培养了王传河、陈林生、王周旺等一批英模。时代巨变，英雄辈出。在新世纪的开元之年，优秀共产党员、模范村委主任、“三个代表”的忠实实践者张小民的事迹传遍了河东上下、三晋大地。

张小民同志生于1959年10月，1982年9月在部队加入

中国共产党。1986年担任村党支部副书记。1992年1月，他放弃外出经商致富的大好机遇，挑起了村委主任的重担，一干就是10年。2001年11月，张小民在帮助村民运木料途中不幸遭遇车祸，11月10日凌晨3时40分经抢救无效去世。张小民同志在任村委主任期间，牢记党的宗旨，想群众所想，急群众所急，干群众所需，舍小家为大家，以自己超常的智慧和顽强的毅力带领村民驱穷致富奔小康。为改善农业生产条件，他带病修建高灌站，父亲病危仍然坚守在打井工地，甚至冒着生命危险下井救人；为调整农业种植结构，他帮助群众建起600亩苹果园，而自家200棵果树苗因错过时节干枯在地里；为改变农民就业结构，他动员支持120多家、800多劳力在大中城市搞三产致了富，而他却多次谢绝了亲朋邀请合伙经营的致富机会；为保证在外人员安心发展生产，他主动义务承担了村里婚丧嫁娶、照顾老人、装车卸货，甚至担稀茅的生活琐事，而经常顾及不到自家的经济发展。他积极配合党支部书记工作，摆正位置，尽职尽责。他坚持原则，不徇私情，要求亲戚做出表率。他建立财务五支笔审批制度，使干部清白，群众明白。他严以律己，好学多才，以崇高的人格力量，树立起一呼百应的领导权威。张小民同志把大量精力和时间倾注在蔡村的发展上，把一腔热血都奉献给了蔡村人民。在他的努力下，蔡村脱贫致富达小康，人均收入达到3200元，较早跨入了运城市“小康达标村”、“文明村”和“山西省千万元村”的行列。他连续四届当选孙吉镇人大代表，两届当选临猗县人大代表，先后18次受到上级表彰奖励。

张小民同志去世后，受到各级领导和新闻媒体的极大关注。市委领导亲自到蔡村看望了小民的家属，省委领导在临

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

猗考察工作时对张小民精神给予了高度的评价。运城日报、山西日报发表了长篇通讯，运城电视台、山西电视台作了专题报道，中央电视台、新华社、人民日报都将对张小民事迹作全面报道。中共临猗县委、运城市委、山西省委相继作出了关于开展向张小民同志学习的决定，号召全省党员干部特别是广大农村基层干部，要学习他坚定信念，立党为公，带领群众脱贫致富，奋力争先的顽强拼搏精神；学习他舍小家为大家，先人后己的高尚情操和奉献精神；学习他清正廉洁，一心为公的优良作风；学习他襟怀坦荡，团结共事的高尚品德；学习他重视农村文化事业，狠抓精神文明建设的自觉意识，努力争做张小民式的好党员、好干部。一个学习宣传张小民先进事迹的热潮正在三晋大地轰轰烈烈开展起来。

学习张小民先进事迹，弘扬张小民崇高精神，意义在于他是实践“三个代表”具有时代特征的典型；是加强党的领导，推进民主政治，解决农村矛盾的典型；是反映共产党人崇高思想境界的典型；是现代农村干部勤奋学习，注重提高的典型；是来自基层最让群众信服的典型。在张小民的短暂人生中，虽无轰轰烈烈的壮举，但他的崇高思想境界，无私奉献精神，为广大党员干部树立了光辉的榜样，留下了一笔宝贵的精神财富。张小民同志的思想精华，说到底是为人民谋利益。他在日记中这样写道：“共产党的干部就是为人民谋利益”。“如果村委主任还算个官的话，那么这个官应该这样去做，在人民群众最需要的地方能见到你，在人民群众最困难的时候能想起你，在你离去的时候人民群众能怀念你”。这些话正是张小民同志为党辛勤工作，为人民无私奉献的真实写照。张小民同志的事迹虽然平凡，但平凡之中蕴含着伟大的精神。从张小

民身上，使我们看到了在农村实践“三个代表”的价值在于发展经济，为群众办实事，使群众得实惠，更加认识到引深学习“三个代表”重要思想的伟大意义。张小民同志走完了他自己的人生旅途，但他在每一段路，留下的每一个脚印，都忠实地履行了自己的诺言。他没有辜负这个时代，他不愧为实践“三个代表”的典范，他是新时期农村村委主任的一面旗帜，是广大党员干部学习的榜样。

伟大的事业需要伟大的精神，崇高的精神推动着伟大的事业。我们编印《村委主任的榜样》丛书，选编了张小民同志的言论日记、汇集了学习宣传张小民的通讯报道、文学作品。我们相信，读了这套书的人，会从张小民的人生轨迹中看到一个普通村委主任，为人民服务，实践“三个代表”的高尚心灵、坦荡胸怀和不懈追求，会为这位共产党人的崇高精神所感动。我们广大党员干部群众要以张小民为榜样，以张小民作标杆，身体力行“三个代表”，为建设“无公害的农业大县、高素质的工业大县、有特色的商贸大县”贡献力量。

愿我们的时代有更多张小民式的好党员、好干部成长起来。

二00二年四月

张小民日记

——泼命为民的人生轨迹

山西日报记者　　管　喻

张小民1978年参军入伍，1983年复员回村，回村后就担任蔡村民兵连长、团支部书记，1986年起担任村党支部副书记，1992年被村民选举为村委主任，直至2001年11月9日遇车祸，10日不幸逝世。

张小民逝世后，人们整理他的遗物，发现了他留下的20本日记。据小民的亲属和村干部们回忆，张小民参军以前在村里当记工员的时候就已经开始写日记了。在部队时他养成了写日记的习惯。1983年以来，张小民更是坚持天天写日记。而可惜的是：现在人们已无法看到全部的日记。好在从1990年至2001年的日记本本俱在、毫发无损，它们简要地记录了张小民在他人生最重要的时段的思想和行为轨迹。

目前，张小民的20本日记被分别保存在临猗县文化馆和蔡村村委会。翻阅这些写在日历笔记本上的一篇篇日记，我们惊奇，我们敬佩，我们赞叹，我们内疚。从他那大小不一、薄厚不一、颜色不一的日记本里，我们感到了一种人格的力量，一种品德的力量，一种净化心灵、去污剔垢的力量，一种激人向上、升华道德的力量。这是一个普通村委主任的工作活

动的行为记录，也是一名普通共产党员为党负责、为民办事、发挥作用，释放光热的真实写照。

“蔡村官娃”的轨迹

蔡村老百姓都把张小民当成“官娃”，意思是他是全村人的孩子。从小民的每一篇日记里都可以看出，他几乎每时每刻都在担当这个“公共儿”的角色。

“2000年3月13日，早上给宽忍院基靠巷扎灰；中午东生小件厂开业庆典；下午给义安圈钢筋套，并给志强去孙吉镇换长虹电视；晚上在广元家给义安绑梁架。”

“1994年4月7日，早去3组给端娃、信娃、忠娃院基扎灰未成；中午给6组虎娃院基扎灰0.43亩；下午给永成载粪。”

“1994年4月15日，在目子事内（事内：红白喜事中帮忙——记者）；下午给义安种玉米；晚去正旺家处理关于新霞、月霞学校闹事一事。”

“1994年7月1日，中午去孙吉粮店给竹芳缴公粮；下午耀仁瓦房帮忙。”

“1994年9月24日，去县公安局给小刚办身份证一天。”

“1997年6月5日，昨晚给志科收小麦，早给志科晒麦，中给治国收小麦，下午晒粮收小麦。”

“1999年3月27日，万全母逝世日，帮忙一天，下午去医院看望丁根合。”

“1999年8月22日，通通儿飞子满月日，早上中午在事内，下午茂忍被车撞伤，处理事故。晚上（凌晨——记者）1点结束回家。”

以上的日记是记者从张小民日记本里随手抄录下来的。

从这些日记中可以看出：只要是村民的事，不管是担粪、拉粪、缴粮、收麦，也不管是盖房、上梁、办证、播种，就连谁家埋葬老人、谁家娃娃满月、谁生病住院、谁遇到了车祸等等的麻烦，他都义不容辞地前去帮忙料理。“村人的事再小也是大事，自家的事再大也是小事。”张小民平时是这么说的，实际上也是这么做的。从小民的日记里还可以看出：他只记别人的事，只记村里的事，却不记自己和自家的事。在他十几年的日记里，记者发现张小民只在逝世前的3天日记里，才有事关自己的记载。2001年11月4日、5日和6日的日记里分别记着：“月芳打工一天”、“月芳打工”、“月芳打工”。月芳是他的妻子，这几个字把妻子到距蔡村2.5公里的外村打工一事记了下来，但不是记在日记的正页，而是写在每页纸的最上方边上。显然，小民顶多只是把这事情当作提醒自己的内容来记述。

蔡村的群众说：“小民这娃，真比亲娃还好哩！”为啥这么说？因为张小民时时处处把群众的事情挂在心上，无论什么事情，只要张小民知道了，只要张小民参与了，他们就根本不用操心了。张小民在2000年6月23日的日记里写道：“办目子建房手续1天：1、绘图纸；2、定标高；3、写合同；4、扎尺放线。下午给目子院基扎灰。给周智峰办工匠资格证（300元），1寸彩色相片4张。”短短一篇日记，却把目子的建房所要办的内容记得详详细细，把给周智峰办证的事记得清清楚楚。村民们说：“张小民的日记是我村的一部活字典。我们自己家里的事我们有时候都记不清楚了，可是在小民的日记里却能查清楚。”

小民走了，但是小民的日记没有走，张小民用黑、蓝和蓝黑墨水一笔一划写下的日记，其实是勾勒了一幅为人民服务

的优秀共产党员的好形象。

“泼命村官”的轨迹

“2001年9月11日，早中去夏县参观设施农业，下午县农业局金书记在县招待所多功能会议室讲话。一、夏县特点：规模大，标准高，区域规划好，效益高；二、抓住机遇，抢占市场，县委政府提出3—5年建大棚10万个，创收10亿元。一个村要出一个产品，便于技术指导和管理销售。景俊武镇长讲：一、今天参观的目的是什么：第二轮产业结构调整，搞设施农业反季节蔬菜；二、下步该怎么办：1、今年必须搞好示范。2、组织群众外出参观。3、贷一部分资金。4、技术培训。5、调整地块，打墙。6、设施农业是高科技、高投入、高效益三高农业，干部思想要高度重视，不搞不行。”

蔡村包村干部、孙吉镇镇长助理郭井斌说：“这篇日记是小民和我一起出去参观开会的当天写的，他把会议的要点记得很准很全。他是一个十分认真踏实的好干部。”从张小民的这篇日记里我们不难看出：他对会议精神理解得很到位，把上级要求干的工作已经牢牢记在了心里，否则，决不会写出这篇日记。

一边翻看小民日记一边抹眼泪的丁功孝说：“凡是小民开过的会议，他都要把会议的全称写在日记里。就连会议台子两边的对联，他都要记在日记里哩。小民的学习精神、认真精神没人能比！”一位村干部说：“小民的思想能够不断进步，跟他能够认真开会有很大关系。现在有很多农村干部不要说认真地把上级精神记在日记里，就是领导的讲话也不 一定认真听哩。”

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

作为蔡村的村委主任，作为全村人的“官娃”，张小民每天忙得没有一点闲暇。他每天有干不完的事情，操不完的心。废寝忘食、点灯熬夜、通宵达旦对张小民来说是家常便饭。请看下面一组日记：

“1990年5月8日，晚开会，专题研究红白理事会情况，要坚决刹住大吃大喝、请客收礼、铺张浪费风。”

“1991年4月28日，早去镇要计生返还款，中午大队（即村委会）写文化室制度。下午给麦打药。晚写文化室制度。”

“1993年4月28日，晚大队处理丁孝民和丁孝都界墙争议问题，并写了协议书。”

“1993年6月5日，早大队写夏收公约、机构等等。中去孙吉农科站拉回棉籽。晚开大小队干部会。1、安排明天各组上水缸；2、1组明天种麦埂棉田广全和克中负责。”

“1994年11月6日，去河津联系剧团演戏。晚在大队收农业特产税。”

“1994年12月22日，中午审稿，职工刘兵布置宣传思想工作室、农校，写制度、挂镜框。晚写材料到（凌晨）5点多。”

“1995年1月8日，写材料一天。中午张朝英和小爱来说关于明天县上验收小康村之事。晚写材料通宵。”

“1995年7月4日，早镇政府主要领导来看渠录像。中下午写小康村材料。晚写材料。”

“1996年5月23日，自忍上楼板日。早中去运城火车站接占怀从北京看病动手术回来，下午栽红薯。镇土地清查丈量下午结束，未吃饭去蔡高。”

“1997年1月15日，……晚在满仓家商量春节文化娱乐活动有关事宜。”

“1997 年 1 月 19 日，……晚写致富能人先进事迹节目台词。”

“1997 年 2 月 5 日，晚在自才家学戏。”

“1997 年 6 月 20 日，……晚写计生协会典型发言材料（计划 6 月 24 日在全县会议上发言）。”

“1997 年 7 月 28 日，……晚写综治材料，通宵。”

蔡村的事就是小民的事，蔡村天天有事，小民就天天有事；群众天天有事，小民就天天有事。因此，小民有干不完的事，白天不够用，他就夜以继日。也因此，群众才送给他一个“泼命干”的外号。

“干净干部”的轨迹

今年的清明节，对蔡村群众来说，是一个最令人伤感的清明节。他们怀念张小民，追忆他的一桩桩往事，缅怀他的高风亮节，人们不约而同纷纷来到张小民的坟前，那黄土拢成的土丘上，洒下了蔡村以及邻村村民无数滴热泪。一位大娘擦着眼角说：“小民，多好的娃，多干净的干部……”

村民所说的“干净”，指的就是“廉洁”。近些年来，有一些地方的农村干部贪污腐败，农民群众深恶痛绝。群众呼唤“干净干部”，群众爱戴“干净干部”。张小民之所以能够得到全村群众的由衷夸奖，与他廉洁奉公、不谋私利有重要关系。在蔡村，小民大公无私众口皆碑。在张小民 1997 年的日记本里，我们看到了“10 月 9 日”的一篇日记：“去北京、天津集资建校人员三不准：1、不进食堂；2、不住宾馆；3、不动酒肉。”

村支书丁满仓说：“小民去北京，肩负着村党支部、村委会和全村 2300 口群众集资办学的使命。北京、天津我村做生意

的人有好几百，不要说是村干部去了，就是一般老百姓去了，乡里乡亲之间还要隆重地招待一番哩。这是人之常情呀。可是小民和所有村里派去的集资人员，都严格按照'三不准'原则，不喝酒，不吃肉，只吃饼子、面条等最简单的饭食，住在村人办的厂子里或是最便宜的小旅店。集资款全部拿回来用到建校上，村老百姓对这事评价可是不能再好啦！"

蔡村的群众都知道，小民从来不沾集体和群众一分钱。他整天东奔西跑地为大家办事，全是一种无偿的奉献，而张小民对此的认识是："我是村干部，这都是我应当做的呀。"在他的心目中，当村干部就理应像他这样毫无条件地为群众办事情。

"其实，对村里工作认真不认真、严格不严格，能不能坚持原则，能不能一视同仁，这也是群众掂量村干部好坏的一个重要标准"。如果张小民自身再廉洁，但是假如他不能够用廉洁的标准去处理村务、处理工作，那么群众还是不会拥护他。因为群众选你当村长，不仅要求你是个廉洁的好干部，而且要求你把住廉洁的关口，不能让村里方方面面出现不廉洁的事情。村党支部副书记丁功孝说："我认为小民不仅自己不贪不占，而且他也在工作中始终用廉洁的原则去对待每一件事情。"丁功孝说完，翻开张小民 2001 年 8 月 13 日的一页日记说："你先看着这个吧。"

张小民在这天的日记里写道："晚干通宵。晚上程林三轮车拉硬料自报 20 车。克中报 18 车。克中叫车并记工。推路 1 天。杂工：小勤 1 天，广娃中下两晌。下午保生车去南胡拉刮路机。下午功孝推土机推路从 4:20 开始，到 8:30 至 9:40 停 1 小时 10 分，因灯不着修灯。后又一直干到 14 日凌晨 4:30。"

丁功孝说:“这篇日记记的事情不少。第一个,说是程林报的车数与村副主任克中统计的多两车,但是按克中的车数算并记工。第二件事情说的是我的推土机给村里推路基的事。那天我的推土机换了一个新司机。小民坐在推土机上一夜没下来。他眼睁睁地看着推土机工作。而且把推土机工作的时间和中间的修理时间都记得一清二楚。第二天,我的司机问我:‘张小民和你关系好不好?’我说很好呀。他又问:‘张小民这人有没有精神病?’我说没有呀。他说:‘那么他为啥一夜坐在推土机上监工哩?’我说,你对我们的主任不了解,他就是这么一个自己无私、也不允许出现不廉不公现象的人。他是向村民负责哩!后来小民在给我算工时,就按照他本本上记的,扣除了修灯时间。小民去世后,我才看到他的日记,你说这样的干部谁不感动?”

张小民走了,但是他的音容笑貌还在,他留下的日记还在。循着张小民用钢笔记下的这些文字,人们可以清楚的看到我们的好村官是如何工作、如何生活、如何奋斗的。他的日记就是他的足迹,他的足迹灿烂辉煌。虽然张小民从来不在他的日记里记述自己的思想感受,但是却把他的思想支配下的行动记述下来了。他的日记内容十分丰富,记者写这篇稿子前翻看了其中的一少部分。希望随着人们对小民日记的挖掘整理,让我们这位新时代英雄的光辉形象从他的日记里更加鲜明地显现出来!

——选自2001年4月25日《山西日报》

目　　录

他用青春实践了“三个代表”(序言)…… 1
泼命为民的人生轨迹…… 5

言论摘录

言论摘录…… 1

学习笔记摘录

理想篇…… 5
奉献篇 …… 14
学习篇 …… 26
自律篇 …… 33

工作日记摘录

1986 年 …… 41
1987 年 …… 48
1988 年 …… 54
1989 年 …… 58
1990 年 …… 65
1991 年 …… 72
1992 年 …… 79

1993 年 …… 86
1994 年 …… 95
1995 年 …… 106
1996 年 …… 118
1997 年 …… 130
1998 年 …… 141
1999 年 …… 152
2000 年 …… 165
2001 年 …… 177

手稿书信摘录

经济建设篇 …… 193
精神文明篇 …… 196
组织建设篇 …… 199
民主法制篇 …… 205
书信篇 …… 208

附　录

张小民入党转正申请书 …… 211
张小民学习“三个代表”个人剖析材料 …… 214
张小民同志简历 …… 217
张小民同志荣誉榜 …… 218

后　记 …… 220

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com