

三年來黔政之檢討



貴州省政府松壽處惠
芝
大中華民國三十二年元月

三年來監政之總評

楊希眉
鑒

大中華民國三十七年元月

三年來黔政之檢討

編輯者 貴州省政府祕書處

發行者 貴州省政府祕書處

版權所有
翻印必究

印刷者 大中印刷所
電話六八九〔副機〕

貴陽市北路十五號

元首玉照



行政院張院長玉照

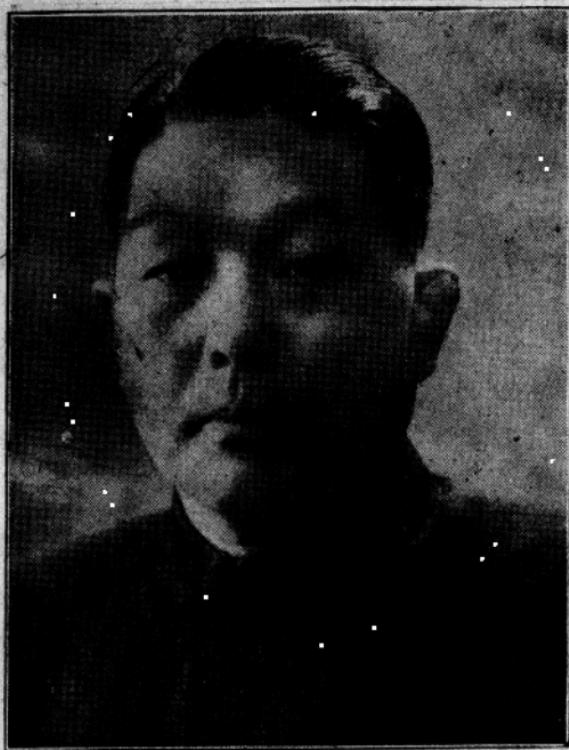


國民政府主席重慶舉行就職大典



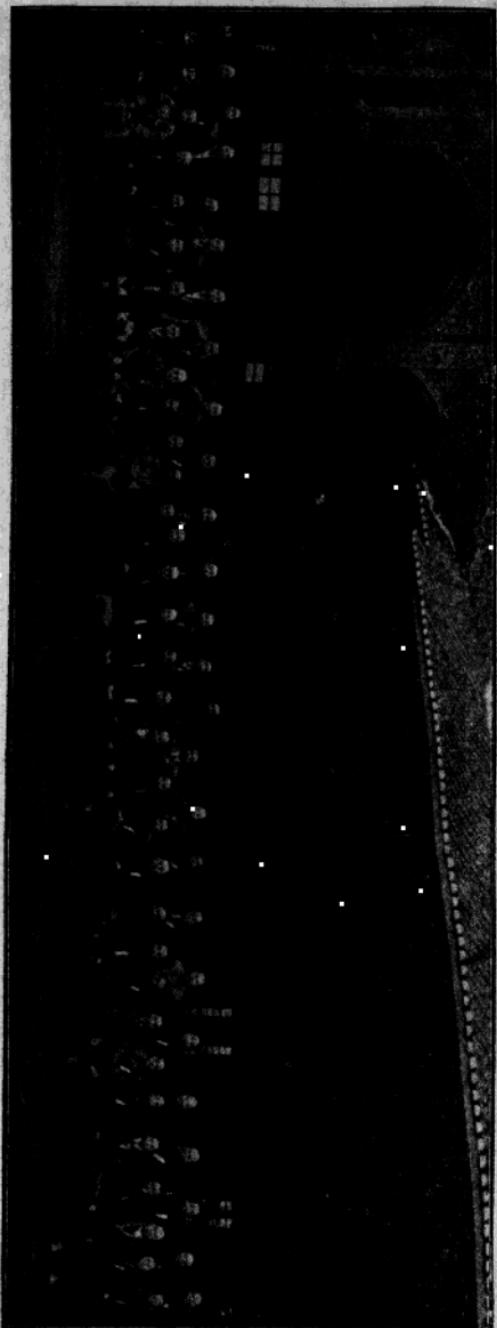
PDG

楊主席近影



楊
尚
先

影 合 員 議 參 會 議 參 省 州 貴



影合員委體全府政省貴



周達時	委員	委員會長	楊森	主席	委員會長	李祕書長	委員會長	貴世誠	民政部長	委員會長	周克敏	委員	圖右至
何耀五	委員	財政部長	謝秋民	委員會長	胡成志	王實	傅增湘	黎元洪	教育部長	顧孟餘	鄧演達	周學熙	圖左：

影合長首室局處廳各府政省州貴



右至左：
安 駕馬督 段委省教省任省司保
令 任考會副 育訓團
主 聞克敏 聞長陳去惑
萬 聞謝傑民 聞長處
單 聞袁世斌 聞長開助
署 聞齊衡蓮 聞長事
教 聞賈晉欽 聞長御良
省 聞任譚啓棟 聞長何祺五
廳 聞楊文泉 聞長李寶
局 聞楊光復 聞長李長
處 聞陳元炳 聞長傅啟學
財 聞周達時 聞長育長

并 言

歲月不居，時節如流，未盡半齡政，倏忽三週年矣。此三年中，清夜捫心，實無建樹。
故災梨禍東，燭厲鋪張，以自陳拙劣。惟是前事不忘，後事之師，古有明訓，檢討過去，策劃方來，亦為既近敷政者之所許可。用敢勉屬察寢，內而縣處局會之工作，外而區市縣局之政績，以至社會人士對於安定建設之批評，故亂建國之意見，均客徵集資料，衷譯成冊，以便觀覽，而資借鏡。茲當刊布之始，不能無言，爰提供意見數點，質之鄉人。

一曰自我檢討，應首甚嚴：湖南之新政，三年中雖為時甚促，而世界之局勢，波瀾雲诡，由法西斯帝崩橫，而形戰布爾塞維克與德蘇瓦拉西對立。國內之情形，由結束抗倭戰爭，而變為戡亂建國。本省行政，受誤局影響，第一年施政重點，在安定後防，發揮人力物力財力，貢獻國家，策應對倭反敵。第二年施政重點，在一面撫耕流亡，恢復秩序，協助中央推動復員工作，一面展開本省建設工作，即所謂哈整個建國政策，汨羅上流。第三年一面繼續本省建設工作，一面遵照中央動員戡亂命令，擬定後防，策應勤確，即中興安撫辦公室，其屬於平時政治之政策及作風，如發動大桐進化兩大精神動力，轉移政治社會兩種風氣，展開本省政治經濟文化社會四大建設，訂定本省五年建設計劃，即倡導和平政治，以推毀官僚政治，打倒暴民政治等。其終極目的，在力行元首改造天時地理人力指標，而達到建設新貴州以完成建設新中國之一環之務的。此種政策及作風，是否有誤，自應加以檢討。至若配合國策之變時政治工作，如省三級武力之樹立，堅壁清野，提

高警覺，嚴防共匪地下工作之活動與群省奸匪之流竄，兵工糧款之徵應捐輸之發動業務之協助；國有鐵道公路之協修等；凡我各級工作同志，皆宜自我檢討，深加反省，對於公事，有無廢弛貽誤，對於私德，有無違法舞弊，當茲三年屆滿，尤宜澈底檢討其進度，衡較其得失，以寓革故鼎新懲前毖後之張本。

二曰報導實況，請求批評：茲就兩政事，註重實際，未及幹風，蓋兩方行政，故以此題耳。到足到口到五到，便幹實幹缺幹窮幹苦幹幹為辦法之準則。以以忠報國，以公報私，以誠待報，以實開物，以廉制貪，以勤補拙，以敏調動，以忠澤眾，以廉報人無擇則，此變通處事，雖舊爲同，後來爲處，啓愚爲智，轉弱爲強，漸進爲斬以祛私爲公，易弊爲利，為布政之準則。故三者以參互育苗造林，必株數，展築公路，必計里數，整頓華莊，必計頭數，推廣學校，必計校數，乃至任何事件，無不力求質證實驗，以宏績效，而數量以外之益者，亦一併謀求，不敢自欺，更不敢欺君也。是以中國官場積習，官民不親，上下脫節，遇事不委之於吏胥，即假手於保甲，因循敷衍，粉飾欺瞞，任何行政，皆非幹實，實際資料，更不易講求行政數字，茲列備記，確據其據資料，而不言其文，章伏翼，中相長宿，海內俊彦，賜予針砭，益盡平鋪，沾溉多矣。

三曰綜農名實，明課殿最。世謂綜農治實之說，噶矢法家者流，其實亦謀之法也。推與唐虞，當曰數奏以言，明試以勅，卑服以庸，此皆因不后東朝而著之也。又曰數納以言，明庶以考，考以庸，此因黎獻時舉而考之也。三載考績，三考黜陟幽明，則視數言明試，爲加詳矣。周禮以農事，廢能廢政廢立廉法廢辨六計弊斥吏，其制益爲縝密。此猶言課吏，而非以課薄翰牧令者也。齊太公

禮，喪三年然後除之，三年而後報政，周公歎曰：魯其北面事齊矣！齊魯二國，一尚功利，一尚禮義，故行政效率不同，而齊之政績為烜赫矣。兩漢時，韓延壽守東郡，刑獄課最，尹翁歸守扶風，盜賊謀最，倪寬為內史，租稅課最，卜式為成皋令，漕運課最。此外歷朝名臣，其以卓異飛黃騰達，馳譽中外者，不可僅指。森主黔政，對於僚屬考績，至為認真，故必綜覈名實，以為彰善瘅惡之標準。本刊所紀，有司成績，優可為法，劣可為戒者綦多，褒俊乂而黜庸劣，本府之責，而無旁貸者也。

四曰報導競賽，鼓盪觀摩：本省對於工作競賽，極為注重，除於設計考核委員會，設置工作競賽組，訂定中心工作，競賽項目，付諸實施外，并先後舉行行政會議，兵役會議，治安會議，運動大會，物產展覽會，政績展覽會等，以收集思廣益及互相觀摩之效。又為明瞭各縣政治及社會動態，特組織縣政參觀團，以期觀摩風習治績，交流治術文化。本刊廣徵市縣資料，勤求各方批評，其立意在於嚶鳴求友，攻錯他山，使全省吏民，對循良清明之政績，油然而生高山仰止景行行止之念，刮垢磨光，風馳雷掣，修明其境內或職內之政治，斯亦本府之所馨香禱祝者也。以上所陳，實為本刊編輯之旨趣，而全書內容，亦可囊括全省施政之重點。所望吾黔吏民，觀茲簡冊，更發深省，減其疵類，沃其英華，日就月將，精益求精，不以世俗三年有成之義自滿，而視建設新貴州之艱鉅工作，為千年百年長期奮鬥之大業，培養其政風民風，改造其天時地理人力，使本省蔚為南服，燦光明富強康樂之無上樂園，則本刊之印行，或亦大輅之推輪歟！

一、本年所收之賦稅，凡在大課，一概無缺！

二、本年所收之賦稅，悉奉大課之規，如若干天計此數人，則以此為滿額徵

收，而其餘皆歸庫，而盈者，悉可還給，而其餘者，則不必還，惟是各個參差，雖有規制，又於若益

公，任其私，此固非一，因其實例，或過或不及，故不一一備舉。茲以之為標，更

真立為常典，以示永遠。此定一山，則全省支用，既復易資，良之趣旨，則知之。正高
勝，於財政，實有裨益，入開戶氣，皆仰賴，及至歲末，又亟求辦大計，未嘗不顧慮

而大會，
於此，則於易資否，始終未遑，益人主所關甚矣。又以知縣各編制，必極繁煩，

誰敢問，惟天子所工詳，遇事即目，計能資歲長，待來日舉行，姑存待考，之際會深，崇愛會敷，

四曰賦

五曰課

六曰鹽

七曰鹽

八曰鹽

九曰鹽

十曰鹽

本山

數字，奉行相沿，不復追尋，則一歲去歲，其歲無常，舉卦人而趨前後，不復工貢，而感癸卯

，歲無年次，不復更，則五年，不復入，則五年，不復出，至歲既畢，則之，則之，則之，則之，則之，

當減退量，減退者所收，昧於署量，十年歲不復入，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，

則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，

則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，

則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，則五年，

祝辭

于惠吾兄主黔三週年紀念

誕敷明績宏濟艱難主西南之奧區弼建國之大業

弟張羣敬題

倫大耿培興

奉本谷貢於北封

勤政愛民

萬物生華天子斷言
貴州督辦公事白崇禧敬題

經緯彌論

三月廿二日欣逢助右主黔三週年
紀念敬維勤政愛民樹勞來之懋
績生聚教訓展經緯之宏謨瞻望
節庵持申電祝張屬生叩亥有印

貴省政府楊主席于惠先生元

月廿二日欣逢助右主黔三週年

紀念敬維勤政愛民樹勞來之懋

績生聚教訓展經緯之宏謨瞻望

節庵持申電祝張屬生叩亥有印

貴州督辦公事白崇禧敬題

貴州省政府
楊主席三週年紀念

黔山之陽物華天寶襟樓開疆
擴其光耀日張茂密綱提簡要
委羣召貢保此佳妙

金大維敬題

董培興

子惠先生主持黔政三週年紀念

敷政三載化洽黔疆安民察吏
帶月披霜名並韓范績追龔黃
宏謨碩畫歷矢彌彰

在堅苦中謀建設
做大事不但是做大臣

子惠先生主持黔政三週年紀念

張道藩敬贈

此真將軍長於治人故而通達雖士厲兵
上農除末安定下民宏廓深遠高世之行
三年報政化馳和神風聲響應同情相成
子惠先生主持三週年紀念集史記句以頌

楊主席主黔三週年紀念

惠公主默三週年紀念

政事修於人治

公忠如郭汾陽懋乃勳哉輔大業而戡亂

秀自西川歸化惟南國超健身人盡振聞

草地威鏡報政同齊尚與歌比鄭僑恰當行憲始作範樹清標

子惠尊兄主黔三週年賦此志感

弟李仲公

子惠先生主講三週年紀念

始
簡
畢

樂觀其

宋
述
樵
三十七年元月

設三載佈經綸應有與人誦還看雅化淳湯盤思往哲明德仰維新

惠公主席治政三週年紀念

三年來 訓政之檢討

惠公主席主黔三週年紀念頌辭

天下何滔滔此州獨井井吁嗟敵降來赤氣繞鄰省

人事苟不周嶮巇及我境民權倘遠夷豈徒危政柄

因知此用人中央誠慎審文武宜兼資始堪開府尹

惠公自下車敷政卽凜凜天人合其德黨政學以允

民生貴在勤朝夕深而諭未年甫三週民食歌大稔

伊昔聖小康三載猶差等而况我公才能不稱政敏

可以答仁風可以宣民隱我公此視察亦得資安枕

倭寇逞兵侵我東疆狼奔豕突氣餒鷗張據地十省

處劉湘將軍奉命振旅設防師行所至道迎壹榮

欲奪長沙公算無遺逆攻其瑕轍亂其靡斬馘如麻

再捷三捷威播邇遐羣推背嵬不啻岳家倭草喪敗

相互怨嗟遂保湘西民免塗炭僂性貌黠間道南竄

襲取桂柳爲黔南患進陷獨荔城燬過半罹難人民
流離失散全在行間膺命定亂公始至黔羣情歡忭
下安反側上釋宵旰勝利而後致力建設躬率僚屬

風雨沐懈羣必闐耳賞必廉潔庶政日新名實綜覈
公始蒞任摺四一月今屆三年民頌休烈田土既開

菽粟既殖男安於耕女安於織出作入息足衣足食

不織詭隨罔敢作慝畏公之威懷公之德公之勤勵

保民衛國春來萬樹松冠公柏學舍千間似文翁澤

開物務虎踞龍奔何壯哉盛業今報三年最人歌擊
壤樂春臺

李天行拜賀

廣安楊將軍子惠執貴州省政三週年紀念

祝詞

時逢世亂節麾來重鎮原續幹濟才定傾扶危深雨

露旋地迴天疾風雷元首蒞黔指示改造天時地理人力三

者爲建誠新貴州之途徑惠公奉行甚力并著書開揚飛泉走石

開物務虎踞龍奔何壯哉盛業今報三年最人歌擊