

0379

中国黄金学会

经济管理学术委员会
“安康研讨会”论文集
(上)

经济管理学术委员会

1991年12月

中国黄金学会

经济管理学术委员会

“安康研讨会”论文集



经济管理学术委员会

1991年12月

F
347

资 料	
分 类	F
登 记	407.1
编 号	4

(一) 提高经济效益的经验和途径

1、浅谈提高我省黄金矿山经济效益的

主要途径 辽宁黄金局 王正余

2、提高船采砂矿效益的途径——规模经营 白水金矿 解少林

3、提高黄金生产经济效益的经验和途径 白龙江金矿 赵元章

4、不断调正企业能力配置，确保生产经

营良性循环 安康金矿 魏奇峰

5、提高我省黄金企业经济效益势在必行 陕西黄金局 张 敏

6、提高采选实收率是砂金矿山创利的主

要途径 白水金矿 黄洲荣

7、全面分析，综合治理，提高效益

——浅谈提高黄金砂金企业效益问题 黑河金矿 原金胜

8、挖掘资源潜力，延长砂金矿山服务

年限的几点体会 黑河金矿罕达汽分矿 毛鲁民

9、提高鸡笼山金矿综合经济效益

的实践 鸡笼山金矿 向才北

10、珍惜砂金资源，加强基建管理，

提高我国砂金投资的经济效益（缺） 黑龙江黄金局 王孟尝

（二）基建的投入与产出的分析

1、如何发挥黄金基本建设最佳投资效

果的几点建议.....辽宁黄金局 孙立明

2、安康金矿投入与产出论析

西安冶院 钱 源

安康金矿 魏奇峰

西安冶院 卢才武

3、关于“七五”黄金固定资产投资中

几个问题的探讨.....河北黄金局 郑舜卿

4、山东黄金矿山“七五”投入产出效

益分析..... 山东省黄金局 杨光祖、于建环

5、夹皮沟金矿建设投资的经验教训简析.....

夹皮沟金矿 于振武

6、基建的投入与产出的分析.....

赤峰市黄金局 王志成

7、基建的投入与产出的分析.....

河东金矿 张佑兴

8、浅议再投入产出.....

湖北黄金学会 周瑞良

9、河北省“七五”黄金建设

投入产出简析..... 河北黄金局 张士林

(三) 改善承包责任制的探讨

- 1、谈谈工效挂钩实践中的几个问题.....辽宁黄金局 郭风英
- 2、双层双向承包简析.....山东黄金局 管德茂
- 3、改善承包责任制是提高经济效益
的重要途径.....张家口金矿 周中华
- 4、改善承包责任制的探讨.....金厂峪金矿 宋宪彬
- 5、完善黄金矿山内部经济责任制
之我见.....夹皮沟金矿 邱玉林
- 6、改善承包责任制的探讨.....白龙江金矿 赵元章
- 7、河南黄金企业经营承包的实践.....河南黄金局 陈亚鑫、杨久煜
- 8、实行目标承包,增进企业活力.....三山岛金矿 栾澍泰
- 9、船采矿山承包责任制的探讨.....白水金矿 解少林
- 10、浅谈经济责任制承包在新城
金矿实施可行性.....新城金矿 田德亮
- 11、关于当前企业深化改革和进
一步完善承包经营责任制的探讨.....赛乌索金矿 武育才

(四) 脉(或砂)金生产成本构成的研究

- 1、降低黄金成本的主要途径.....五龙金矿 宋吉春
- 2、脉金矿生产成本构成及提高经济效益的探讨.....河北黄金局 宋战修
- 3、关于对金矿企业内部主要生产单位成本考核的探讨.....招远金矿 王意录
- 4、脉金生产成本构成的研究.....金厂峪金矿 刘 玮
- 5、对老黄金矿山成本结构的点滴思考.....夹皮沟金矿 陈学东
- 6、关于黄金生产成本与价格的研究.....国家黄金局 王晓平
- 7、银洞坡金矿露天生产黄金成本构成的探讨.....银洞坡金矿 江启元、李发周
- 8、脉金生产成本构成的研究.....河东金矿 董学成、蒋宝义
- 9、统一黄金成本结构口径,完善成本指标考核制度.....新城金矿 孙秀恩
- 10、砂金矿山产品成本浅析.....内蒙转经召金矿 高志国
- 11、脉金矿山成本构成分析.....赤峰红花沟金矿 张国军

(五) 其他方面

1、试论黄金工业强化行业管理的

必要性和紧迫性……………吉林黄金局 苏春海

2、职工心中的旗帜——谈我矿治矿思想……………金厂峪金矿 刘惠民

3、强化管理上等级，立足内涵促发展……………河南黄金局 陈亚鑫、杨久煜

4、企业短期行为及其对策……………赤峰市黄金局 马于俊

5、关于黄金生产企业经营过程中短

期行为的思考……………银洞坡金矿 丁国富

6、加强技术管理，发展黄金生产（缺）……………文峪金矿 胡首权

7、关于建立矿山建设工程投资动态

管理系统浅见……………沈阳黄金学院 刘彦生、徐凤芝

8、浅谈向心力、凝聚力的源泉

——企业文化……………河东金矿 徐金山

9、本量利管理法，在黄金矿山中的应用……………乌盟黄金公司 魏 庚

(一) 提高经济效益的经验和途径

- 1、浅谈提高我省黄金矿山经济效益的
 主要途径 辽宁黄金局 王正余
- 2、提高船采砂矿效益的途径——规模经营 白水金矿 解少林
- 3、提高黄金生产经济效益的经验和途径 白龙江金矿 赵元章
- 4、不断调正企业能力配置，确保生产经
 营良性循环 安康金矿 魏奇峰
- 5、提高我省黄金企业经济效益势在必行 陕西黄金局 张 敏
- 6、提高采选实收率是砂金矿山创利的主
 要途径 白水金矿 黄洲荣
- 7、全面分析，综合治理，提高效益
 ——浅谈提高黄金砂金企业效益问题 黑河金矿 原金胜
- 8、挖掘资源潜力，延长砂金矿山服务
 年限的几点体会 黑河金矿罕达汽分矿 毛鲁民
- 9、提高鸡笼山金矿综合经济效益
 的实践 鸡笼山金矿 向才北
- 10、珍惜砂金资源，加强基建管理，
 提高我国砂金投资的经济效益（缺） 黑龙江黄金局 王孟尝

浅谈提高我省黄金矿山 经济效益的主要途径

王正余

(辽宁省黄金局)

效益包括社会效益和企业经济效益两个方面。

黄金企业经济效益通常用产品销售利润来衡量。企业利润是社会主义国家财政收入、资金积累的主要来源。提高企业的利润水平，国家就可以有更多的资金来发展社会主义经济、教育、文化、科学事业，满足人民群众日益增长的物质文化生活需要。企业可以有更多的资金用于扩大再生产，进行技术改造，举办职工集体福利事业，使职工物质文化生活也逐步得到改善。因此，提高经济效益是企业的中心工作。

一、我省黄金企业经济效益现状及主要原因

随着国家对黄金产品收购价格的不断提高，我省黄金企业的经济效益也在不断的增长，为发展黄金事业奠定了良好的基础。但由于物价指数的上升和企业管理诸因素，我省黄金企业成本增长幅度较大，三个直属企业“六五”期间黄金单位成本平均递增13.7%，五龙金矿90年黄金单位成本是85年的2倍。多数黄金企业处于微利水平。90年

全省平均销售利润率为15%左右。使企业严重缺乏自我发展和自我改造的能力。特别是近几年新建的企业更无还本付息的能力，包袱沉重，长久下去就会影响对黄金建设的投入。表（一）是我省几个管理较好的矿山90年经济效益情况。

（一）

企业名称	规模 T/日或 万m ³ /年	黄金 产量 千克	销售 收入 万元	销售 利润 万元	销售 利润 率%	备 注
五龙金矿	750	912	4096	578	14.1	
二道沟金矿	150	219	1003	213	21.2	
下大堡金矿	75	160	676	214	31.7	
白云金矿	200	170	603	81	13.4	
三家子金矿	40	87	408	36	8.9	砂金矿山，年采剥能力40万m ³

表中三家子金矿是89年投产的矿山，也是我省砂金企业管理最好的矿山。该矿年采剥总量和黄金产量90年均超过设计水平。但实现的利润仅够还基本建设的贷款利息。还本无望，企业发展更无从谈起。

造成企业经济效益差，从客观看主要是涨价增资因素，使企业成本不断上升，我省三个直属企业90年黄金单位成本平均为40,407.04元/千克(1262.72元/两)。表(二)是五龙金矿85—90年成本情况。

(二)

项 目	年 度	单 位	85	86	87	88	89	90
		元/千克						
单位成本		元/千克	19.620	20724.8	25380.7	26306.9	35386.4	37276.8
其 中	原料及主要材料	元/千克	9986.4	13883.3	17949.6	18136.4	23477.3	25663.6
	燃料及动力	元/千克	1234.7	1385.8	1340.2	1886.4	1909.1	2826.1
	工资及福利费	元/千克	271.4	399.5	504.0	511.4	738.6	663.6
	车间经费	元/千克	3853.5	1310.9	1156.9	1340.9	1511.4	1716.2
	企业管理费	元/千克	4274.1	3745.3	4433.0	4431.8	7750.0	6407.3

从表中可以看出成本上升幅度最大的是材料，90年材料单位成本是85年的2.57倍，这主要是材料涨价所造成的。从主观上看，主要是企业技术装备差，管理水平和人员素质低，使企业劳动生产率低，物质消耗大，生产成本高。本文仅就后一个原因谈一谈如何挖掘潜力问题。

二、提高我省黄金企业经济效益的主要途径

为找出提高效益的主要途径，首先应当分析影响企业经济效益的主要因素。就脉金矿山而言，影响企业效益的主要因素有四个方面：一是黄金产量（Q）；二是产品销售价格（P）；三是固定成本（F）；四是变动成本（R）。根据黄金产品销售利润（S）的概念可知，销售利润（S）= $QP - F - QR = Q(P - R) - F$ 这四项指标对销售利润的影响程度是不同的（即灵敏度不同）。笔者曾用量本利分析法和直线回归法对五龙金矿88年四项指标对利润的影响做过分析，结果如表（三）

（三）

项 目	各项指标 在88年基础上增减 %	利 润 在88年基础上增减 %
黄金销售量	±10	±35
黄金销售价格	±10	±55
固定成本	±10	+25
变动成本	±10	+20

从分析结果可以看出，对企业经济效益影响最敏感的是价格，其次是产量。这个结果亦基本适用其他脉金矿山。

基于以上分析并结合我省黄金矿山的实际，当前应主要从以下四个方面大做文章，提高企业经济效益。

（一）改变产品结构，提高黄金售价

目前，国家对精矿实行按质论价，即不同品位的金精矿，每千克纯金属的价格是不同的，且差别较大。例如含金量不小于100克/T的金精矿每千克纯金属41300元，而每千克成品金是48000元，差价率为16.2%，也就是说一个年产320千克（1万两）的含金量矿山改为生产成品金每年可增加销售收入214.4万元，扣除增加的生产成本，亦可增利100万元以上。我省选矿工艺比较落后，大部份采用浮选工艺，生产金精矿，全省90年矿山生产成品金量占总产量的42%，可见我们应不失时机的利用国家黄金价格政策，有条件的矿山抓紧改变产品结构，改生产含金量为成品金，其好处是：

1、提高产品销售价格，能大幅度提高企业经济效益。如果我省把现有企业成品金产量提高20%，企业经济效益可增加40%左右。

2、提高选矿回收率。我省部分矿山，因矿石中含有氧化矿，回收率较低，（最低不到80%）采用全泥氰化可提高选矿回收率。朝阳市中三家子金矿选厂工艺改造就完全证明这一点。该矿90年前八个月选矿回收率仅为79.84%，

四月份将原50T/日浮选厂改为全泥氰化厂，9月份回收率就达到94.19%，全年可比原50T/日浮选厂多创利润39万元。

3、加速资金周转。生产含量金资金周转很慢，特别是当前市场疲软，一般冶炼厂都不能按时返回货款，多者长达六个月之久。而生产成品金就不存在这个问题。企业就可以少占用流动资金，提高企业效益。

4、减少运输费用和运输中的产品损失。

(二) 发展规模经营，提高黄金产量

黄金产量是影响企业效益的重要因素。这个道理很简单。因为生产费用按产量划分，可分为变动费用和固定费用。变动费用是指随产量增减而正比例增减的费用；固定费用是指在一定规模范围内与产量增减没有直接联系，而是相对稳定的费用。增加产量就是相对降低单位成本中的固定费用。例如企业管理费在一定规模范围内大部分属于固定费用。提高黄金产量就可降低单位产品成本中的管理费。二道沟金矿90年产品成本降低率达到3%，而89年成本降低率为-40.48%，除加强管理原因外，不能排除因扩大规模，增加产量的因素。该矿原为100T/日，扩建后90年达到150T/日，88年黄金产量179千克，企业管理费117万元，90年黄金产量为218千克，而机关管理人员及费用并未大幅度增加，既可比费用未增大，仅此一项可相对降低

成本总额为23万元。曾对我省25T/日和50T/日矿山的基本建设和生产主要经济指标做过统计对比,如表(四)

(四)

规 模	基建总投资	吨矿综合总本成	产量	效益
25T/日	1	1	1	1
50T/日	1.70	0.83	2	2.4

因此,有条件的矿山应当尽量扩大生产规模或适度强化开采,提高黄金产量,以提高企业效益。

(三) 依靠技术进步,提高技术经济指标

如果说发展规模经营是靠外延提高经济效益,那么依靠技术进步,提高技术经济指标就是内涵提高经济效益。黄金行业的科研和技术装备水平比黑色及有色矿山都差,这是造成黄金企业技术经济指标低的一个重要因素。我省在这方面与先进省份比更显落后。在采矿损失率、矿石贫化率,选矿回收率、采选劳动生产率,单位产品物资消耗等均有很大潜力。表(五)是1989年部分技术经济指标情况。

(五)

项 目	单 位	省 内		全国先 进水平
		最 高	最 低	
选矿实际回收率	%	94.04	80	95.66
采矿损失率	%	21.4	0.67	0.17
矿石贫化率	%	42	9.38	3
采掘电耗	千瓦时/吨	46.6	5.92	12.37
选矿电耗	千瓦时/吨	74.8	23	14.33
磨机作业率	%	89.4	60	94.67
选矿全员实物劳动生产率	吨/人·年	552	25	777.74

从表中可见各项指标高低悬殊，这里固然有其客观因素，但主要还是技术及管理水平上的问题。这种差距就是潜力（包括人的素质）。各企业应当抓住单位的薄弱环节，开展科学研究和技术改造，努力提高技术经济指标，进而提高企业效益。例如：五龙金矿井下水大，仅抽水用电占总用电量近三分之一左右，全矿电费占总成本的近五分之一。89年该矿与沈阳黄金学院协作，开展井下堵水研究获得成功，仅此一项每年可节约电费近70多万元。根据初步估算，按我省现有企业技术经济指标情况一个100T/日的

矿山，矿石贫化率每降低1%，年可节约费用4万元左右，选矿回收率提高1%，年可增加收入1万元左右。因此，向科技要效益应做为我省企业“八五”期间乃至更长一个时期的重点工作来抓。根据我省实际情况要在以下几个方面有所突破和提高。

1、加强采矿方法研究，提高矿石回收率，降低矿石贫化率；

2、加强选矿工艺及设备的研究和改造，提高选矿回收率和改变产品结构；

3、加强矿山地质研究，增加地质储量，以便扩大规模，提高产量；

4、研究推广节能型设备，降低生产能耗；

5、研究采用先进设备，提高采选劳动生产率。

（四）、提高企业管理水平，努力降低生产成本

企业管理是企业为了保证整个生产经营活动统一协调而进行的计划、组织、指挥、协调和控制等一系列工作。其任务是，按照社会主义生产的客观规律，合理地严密地组织企业生产经营活动，最有效地利用人力、物力、财力，提高企业的经济效益。

企业管理是一项综合而复杂的系统工程，它直接影响企业的经济效益。我省25T/日以上黄金矿山有48座，初步