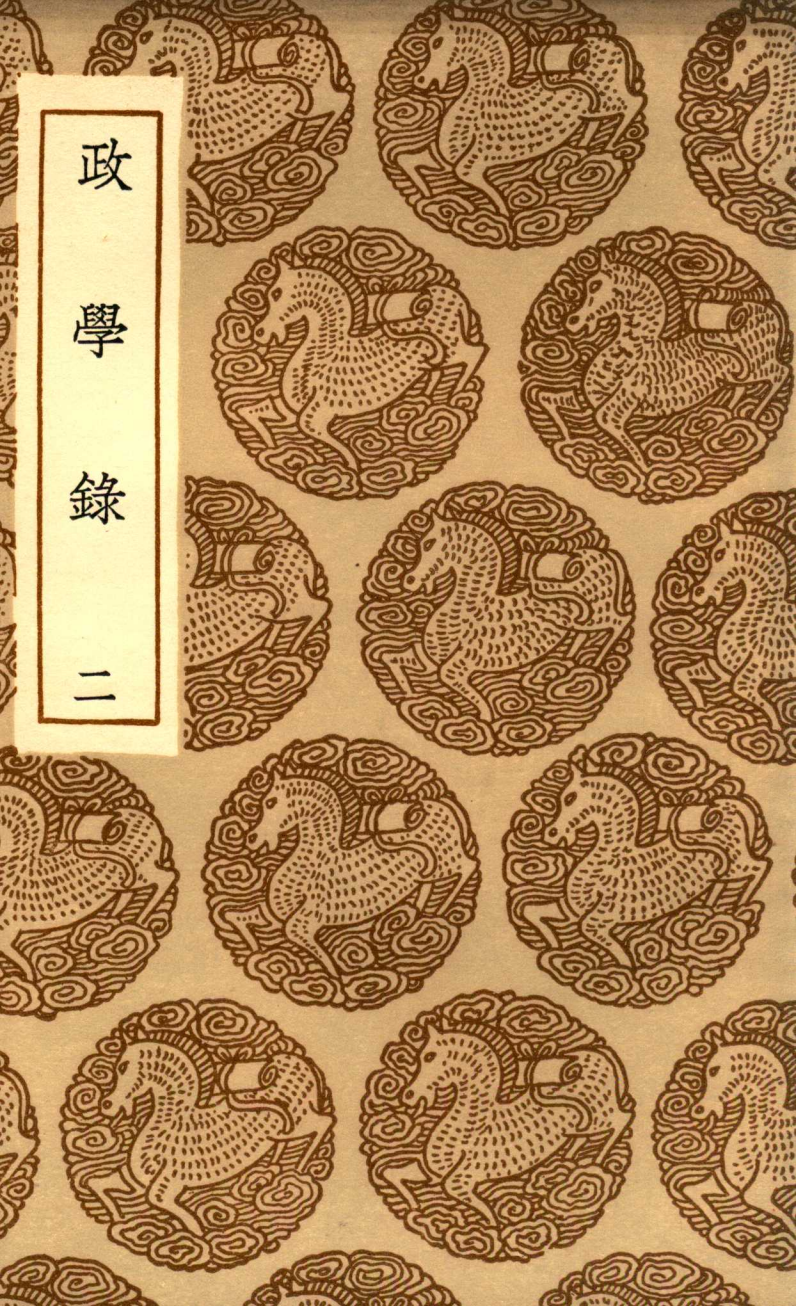


政

學

錄

二



政 學 錄
(二)

鄭 端 輯

政學錄卷三

初任事宜

戒營求。臨選時垂涎羶地。營求打點。到任後爲債所逼。凡事掣肘。卽時物議。遂至削籍者。可戒已。
謹貸負。選時有負貸難已者。借之戚里最妙。借之行戶並治下富商納粟監生。萬萬不可。大都錢債一節。得已不借。不得已少借。若過多爲債所逼。欲濁不可。欲清不得。最苦莫大於此。

問民情。選後遇前官或本處士夫及鄰封遊宦者。須細問民情吏弊。一一記之。卽我師也。

講律招。選後須討問刑條例及招議。請熟於律令招情者。將律意招體。一一講過。將來庶不至差誤。
見上司。選後有上司在京。候見迎送。俱不可少。但送禮不必出格。

防嫌疑。選後有治下納粟在京。卽有先容。亦不可受餽赴席。恐卽借此愚鄉人。肆行無忌。然中有豪俊待之不可無禮。

處交際。選後治下士夫送下程。一概不受。此省事法也。然其中有誼不可卻者。亦須擇米菜受一二件。幣禮則一絲不可受也。請酒赴席不可醉。亦不可多言自狎。

勿干求。出京時或本處上司有至親鄉里。切不可妄求先容。蓋發書者自以爲功。未必無責望之心。或不如意。又未免有後言。彼上司以我爲倚賴人也。心竊薄之矣。

待祖餞。臨行親友有祖餞者。卽事煩亦不可便生厭倦。使親友無色。如量不勝酒。須留後步。止人役。衙門積役。希圖照顧。每求接新官。新官上任。便自稱長行。嚇詐無所不至。科斂幫貼。猶其小者。此等人役。宜托便預票止之。惟路遠地方。無可寄票。則在人駕馭之耳。慎關防。衙役接到家人。沿途不無往來。且衙役必密致慫慂。以爲之地。宜時常關防。毋使面熟。致此後關節相通。

覓內書。凡套啟套書。俱發禮房謄寫。若密稟密事。全在內書。新官赴任。如有僕從。善書通文義。又可託腹心者。此爲最上。若有不通文義而善書者。次之。本家原無須蚤覓之。此兩項人。以多帶入衙爲妙。若曾入衙門。或心術傾險。狀貌光棍。皆不可帶。內門轉桶處。須要兩層封鎖。若一層恐內書有鑰私開。便可內外交通。亦可隔門說話。若不細心防閑。未有不滋弊者。內衙中有託心算手更好。如無算手。算亦易學。可買算法一本。教家僕之稍明者。不過一月盡通矣。

造履歷。將到地方。須預造各士夫詳細履歷一冊。以便查覽心記。上司同寅。亦照例細開。答迎接。路上士夫寮屬。差人迎接。預查舊規。將回帖寫下。以便臨時回答。有迎接該下轎。不該下轎者。入公館後。士紳相見。地方儀注。有不同者。俱開寫明白。預先斟酌。乃不失己失人。一切祭門謝恩上任升堂禮儀。亦令開寫明白。

住公館。本治境內。若無公館。卽討民房。切不可住宦宅。恐主人有酌飲之非禮。不飲非情。若民家治具。

卽賞之。亦不必問其姓名。恐小人以此假詐也。

辭禮物。士夫相見。有在未到任之先者。有在既到任之後者。風俗不同。俱照開報禮數。斟酌相待。至送禮則一毫不受。交禮貼時。卽云心領。士夫行後。便概寫壁謝。切不可令禮房暫收。恐一時多家混錯。又恐禮房抵換。士夫難言。大不便。

謁聖廟。次日行香。諸生講書後。量獎紙筆。卽語之以勤學勉勵。

拜士夫。行香回。退食畢。卽回拜各士夫。與士夫相見。便問民疾苦。雖冷落士夫。亦須面拜訪問。

會賓客。賓館會客。值日阜隸把門。不許一人潛入。其已藏在內者。俱逐出門。子捧茶訖。卽行遠站。蓋衙門多人在側。鄉紳每不得進機密之言。談衙門鄉里中事。

安窮苦。凡選窮疲刁苦地方。切要安心。人生食祿有方。固非圖度可得。且作事必精神結聚。續迺有成。今若有遽廬鍼氈。不能久安之意。則訪問必不真懇。經理必不周密。意氣必不鼓舞。故選得此方。卽矢志以室家視此方。漸漬淪洽。極疲者可使改觀。極刁者可使若家人父子。方知此言之有味也。

圖地理。凡一邑地理。所當周知。到任之初。令四鄉里長將本管地面山川寺觀田土溝渠津塘橋道鋪舍公所壇社大小村坊市鎮。各畫一圖。務期詳細周遍。更令善畫者。以縣治爲主。自近而遠。集爲一總圖。如山川之險隘。湖蕩之縣紆。人烟之疎密。村鎮之大小。鋪舍橋梁之修廢。某處當防盜賊之出入。某處當防水潦之不時。某地爲膏腴瘠薄。某方爲僻靜繁衝。按圖備觀。易如指掌。非惟勾攝征輸。限期可定。而輿

利除害。亦將次第而行矣。

貴有恆。凡革弊安民。不數日而頌聲大作矣。然使後來漸不如初。謂之有頭無尾。又在有恆。

尙節儉。我輩矢志安民。旣不科派里甲。又不苛罰重秤。則衙中費用。便難望之地方。初赴任者。第一要節儉。莫謂官爲錢樹。便可取給。

發行價。本衙自用者。先發銀與買辦快手。註銀數在簿上。簿上不用珠紅。只用黑字。逐日所用。一切飲食衣服器皿之類。俱逐日填在簿上。下註實價。平買若干。仍出示曉諭各行。本官俱係預先現給絲銀。平價和買。不許買辦快手。指官強買。如違許不時稟究。至於上司按臨。一切碎細之物。恐倉忙不能現買。用墨印紙條填註所買。不時稟點取用。每月逢五逢十。俟堂事畢銷算。當堂給價。不可遲。

慎起居。往見各上司。或以公事出。不論途中城內。若有郵鋪衙門寺觀可住。不必民家。尤不可茶房酒肆部民各役之家。若士夫花園亭榭多而花木盛。亦不可屏去左右。與主人深夜對酌。又無故不可微行。瓜李風波。恐從此起。慎之。

養性情。新官性情。要把持得定。但精神閒雅。器度豁然。心小而虛。言簡而當。卽事體未必盡通。才識未必盡到。人亦自然相諒。反是。雖小有才。人且求多。小有才之人。爲才所使。麤浮之人。爲氣所使。自家拏捉自家不住。狂暴躁急。債事害民者。皆由於此。

示信行。見各上司後。且遲遲放告。先將衙門應行事體。再三斟酌。言必求其可踐。事必求其可行。如責

六房完前件。及差人勾攝。限期寧寬。違限者打數寧少。毫不失信。則令不襲而法自行。

謹衙門。新官凡事。當謹之於始。能先謹衙門。有令無赦。吏書以下。無一人不懷懍。無一人不守法。又不過責鄉民。則小民傳誦。俱知防閑。體恤至意。自不爲衙門人騙害。若初至時。少假衙門人詞色。若輩便彈冠相慶。誑索鄉民。此風一傳。卽後來著意收拾。亦費許多心力。

擇各役。買辦差遣。必擇平時老練。及有身家者爲之。使徒諉之少年能事者。恐其以無行敗事也。答應上司。須擇厚重有才者。不厚重。則上司有問。必信口胡應。無才則手足無措。皆爲不可。衙門人見利不顧死生。一得寵則不計利害。正官待士夫有禮。待衙門極嚴。若輩稍斂。不嚴卽進一步。然亦不敢與士夫抗。若官有心裁抑士夫。又假若輩詞色。便到處騙人。其門如市。假勢橫行。四民畏之如虎。親戚亦氣焰逼人。凡有身家之念者。俱禮之爲上賓。大家宦族。俱畏之如蛇蝎。而若輩揚揚自得。目中且不知有天日。又焉知有法紀。士民切齒。人言鼎沸。不可不切戒也。

通鄉音。一各處鄉音不同。初到未必通曉。如遇閩地。但令各寫情節。參之詞狀。又令從容言之。不能說官話。不妨當堂寫答問語。或亦不甚相遠。切不可令門子等解說。一恐其因而說謊。一恐觀者不察。以州縣之權。盡在若輩也。然我輩吩咐下人。亦須從容明白。使聽者易解。

訪事實。凡欲喚某人訪某事。宜先將不要緊事。喚不要緊之人進來。密吩咐之。使人聞之。以爲此不要緊者也。而如此常常做去。要緊事卻吩咐之矣。仍示以洩漏打詐。斷斷加等重究。總之以不動聲色。不容

詐騙爲妙。凡輿卒之言。道路之口。有入耳者。切勿遽行。蓋一稟卽行。則知言自何人。聞自何處。以後欲進言者。未免避怨相戒。不敢輕稟。而稟者或自伐其有進言之能。又招權索賄。皆不便也。但聽而存之於心。俟久久覆查。經月後發。則人不知其所自。

記手摺。凡有欲行欲問事。卽記之袖中手摺。俟明日查行。所謂廣記不如淡墨也。

置行笥。大拜廂一箇。每行卽置各冊在內。隨身帶行。遇迎送出門上船。有空閒時。卽可取查。有急緊文卷。宜看宜做者。亦可帶行。務要筆墨紙硯俱全。無虛暇刻。

備火食。凡出外火食擔。預備隨行。此雖瑣事。然迎送謁見事煩。有終日不得食者。宜備餅粥。或藥餌。補中湯之類。庶不至積勞成疾。

日行規則

置底簿。上司來文號簿各一扇。詞狀號簿各一扇。各上司比較前件簿一扇。各房吏書年貌籍貫腳色冊一扇。門子民壯阜隸陰陽生各役一扇。緊要在上司比較前件簿之外。又置一上司前件底本簿。往時亦有置上司前件底本簿者。然多只寫奉行原文一兩行。次行卽橫排寫前件二字。又次行卽寫第二件奉行事。又次行卽寫前件二字。如此密排橫寫。一片模糊。雖有前件之名。難查完否之實。及至用印時。不過又呈一冊。總計某日用印共幾百幾十幾顆。謂之印單。籠統計數。亦不知印在何票何事上去也。官府雖欲精明。其道無由。是以間有行過一次。而以後再無從查覈。停閣經年幾年者。甚矣書手之傀儡官長。

也。今後置前件底本簿。要一板只寫一事。多留空白。如云一件爲某事。某年月日。奉某衙門憲票。或告詞。次開憲票所催之事。或狀詞所告之人。一一摘要開列明白。然後纔寫前件二字。其空白多行處。但凡票行到日。或票差催提時。卽隨標日月於此。第二次再催。亦卽在此標過日月後第二行再標記之。雖十次亦復如是。每一事止此一板。更不另載別處。亦不必別用印單。催完詳允者。硃紅勾之。大寫一完字。未完者。照此簿比較房科差人。如此。則頭緒不紛。醒目易查。且每一事只一板。則催提次序之多寡。一總盡在上面。凡所提人犯。有係書手欲沈閣者。瞭然不能沈閣。又不能抽扯狀紙。最簡最妙法也。至若到任以前未完。係舊前件。到任以後未完。係新前件。一一承行房科。又要另立冊籍。勿混爲妙。再照吏書。早快各役姓名冊。往時俱係接連編寫。無空行可書前件。以故勤怠難考。作弊停閣。今宜除點卯冊外。另立各役冊。每人各一集。其拘喚承行事件。卽註在本人空行處。則奸頑可一查而知。差遣亦公平矣。

查房科。衙門自吏書而下。無一事不欲得錢。無一人不欲作弊者。老成者見得事體明白。禁之使不得行。便是革弊。若各項事體。通不明白。空空只言革弊。恐徒爲吏書笑耳。要緊在識房科事體。事體有極瑣者。一毫不知。便爲所賣。待其犯而治之。亦已晚矣。不若將各房事體。或刻作條約。或刻作告示。令人人知所遵守。甚便。卽此便是堂規。一革各房停閣之弊。吏書將上司前件不完。非止習懶。留此未完一次行提。便有一番打點。今後上司公文。承發房已登號簿。註定承行。每三日僉押畢。六房吏書。卽至後堂查對號簿。酌量事體難易。限定日期申繳註銷。每三日晚堂畢。喚吏書上堂。將號簿查比。過期不完者責。則事

可計日而完也。若在赦前，便不時申繳。一事完，卽查號簿，在原號上貼一浮簽，註申繳二字，同僉押用印。公文投入，以便註銷。違誤一日，打若干。一革各房盜用印信之弊。盜印之法不同，有乘混盜用去者，有乘混盜用官府忽覺，卽藏在各處者，有假稱結狀未填，以白紙用印，而後改寫所欲行事者，有故將不要緊文書用印，其用印處挖作一孔，而印卻在下層者，有一層應印文書，套一層白紙，應印處以水氣潤透，將釀釀印色印過，並下層俱印者，若知僉押良法，則此弊易革矣。一革各房抽扯詞狀，挪移起數，沈匿牌票之弊。凡收詞狀，卽時數過，登記號簿。一有遺失，便責經管者。應問詞狀投文後，卽註定起數，用片紙寫在牌上，號簿一清。凡有未完，俱責原差人役，則作弊者自少。一革吏書嘗試之弊。吏書嘗官，其術極巧，彼見上官懷懷，使不敢犯，漸漸熟些，便將點猾能事者，先以一二不緊要事來稟，略有間可入，便漸漸以有理事來稟，又漸漸以無理事來稟，假一二得志，彼之計行矣。欲革此弊，凡吏書只許傳事，其間行止，官自裁決。一革各房指稱誑騙之弊。凡各房吏書，或指稱囑託，或指稱過送，誑騙鄉人，非平時得上官親信，彼自不敢。鄉人亦不之聽。誠平時待吏書衙役極嚴，堂上無一人稟事，差遣跟隨，意不偏在一人，有犯責治。小民聞知此風，斷不肯墮彼之求也。一革各房朦朧誤事之弊。各處鄉音不同，或有緊要事，吩咐吏書，須令回答。一一如我言，然後遣去。每每吏書聽見上官吩咐，應答如響，及復問之，則懵然不知。草遣去，或遲悞公事，失悞接送，關係亦不小也。一革各房武斷鄉曲之弊。吏書若以公事被鄉人毆辱，則重責鄉人，如以私事爭，俱平等問理，有假衙門之勢，以凌人者，責無赦。然刁悍地方，亦不可太有成心。

以傷衙門之體。一革各房冒破紙張之弊。紙張在南方不難。北方額派銀兩既少。紙價又貴。一年用紙又多。決不可聽書手冒破。須令各房各置一簿。每上司公文一件。每招詳一起。用紙若干。俱係承行吏照數發之。每十日官府一驗支發數目。硃書一支字。若有錯落改換。係書手賠補。束帖副啟註冊。悉皆如是。不許亂費暴殄。

謹僉押。凡次日應申文書。應行牌票。與夫一切應僉應押應標判用印者。俱要頭一日申時。候晚堂事畢傳進。蓋吏書作弊。有不宜行而行者。多乘官府不查。又詭稟官府。舊規蚤堂僉押。事平出堂。相沿遂爲常規。不知蚤晨出堂。能有幾時。可以詳細查問。臨時人衆事冗。逐一細問。殊非事體。各房科用印後。每將各項文票。大家翻拆。或搦手中。或入封筒。奔走擠擁。更不便於觀瞻。若新官顧惜體面。怯口羞問。止聽書手點標。其中弊病多矣。若新官瑣碎。能一一問之。爲時已久。伺候者多。又噴新官出堂太晏。無不竊笑才短。此無他。只未先期料理僉押故也。今後先期所送僉押。每房各用護書別之。每一票於日下寫承行書手姓名。每一文票用一小帖。將應行之故。寫貼在本文票上。新官在衙中。將原故看過。卽出坐後堂。傳各承行吏書立案前。應小僉者卽小僉。應大小押者大小押。應標者標。應印者用印。其理有可疑者。照承行姓名摘問。凡理不應行有弊者。卽量責無赦。講得是者。隨標隨印。然後各入封筒護書。如次。則次日絕蚤。再一檢點。卽可坐大堂。文書既無隱弊。官府又朝氣清明。而伺候拜謁者。又服其敏速。此新官第一宜知者。按僉押用印。其弊不止一端。在新任時。尤宜謹慎。或有吏書侵用銀兩。假作前官支用。補卷補領。

者。有事情難處。前官不敢主張。因得錢乘機申繳者。有以不緊要事體。妄出牌票打網者。有以契書或各項執照文書。盜用印信者。有關係滯礙。文書通不送稿稟改。徑自寫完。乘事冗插入用印者。有該申請上司裁奪。係應照詳文書。卻改作照驗混繳者。有書手因用印忙迫。丟下上司官衙不寫。或字句錯落未正。或洗補字紙未乾。留下空塊未填者。或有將撫院文書。放在按院筒內。各衙門文書。放在撫院筒內者。或申文上司。未黏原行牌票。及硃語與號簿不同者。甚至吏書愚弄官府。將自理紙牘冊票。入上司封筒者。諸如此類。非弊卽錯也。新官但遇此類。卽查問責治。又須要先設長條棹二張。令承行者仔細查對。務令纖毫不錯。方許入筒封口。逐日六房。照依隔日所開公文件數。挨次僉押。先儘上司申呈。次及本衙門牌票。一有發行。卽時立案。毋得後時攙補。虛擡月日。非惟悞事。且以長奸。其僉押時。須將原來文移查對。應否施行。及應僉押者。仍令高唱僉押。明說此起文書爲某事。該如何區處。略節情由。并指出緊關詞語。以便簡閱。一應來文。須親手開拆。先看封筒上開件數。及封內文移年月硃語。應留看者留看。應發房者發房。遇有機密重情。卽袖進衙。待計定而後發行。慎毋輕泄。以致敗事。其發行文書。當令吏人對面點封。以防夾帶洗改情弊。嘗聞奸吏有將本不差字樣。故爲洗改。眩惑上人。如來文原是甲字。改作乙字。乃又改乙爲甲。雖明辨者。卻於甲字生疑。而不知來文是甲。固已中其奸矣。如緊關文書。不宜入遞。或密差人或親齎投遞。以防停閣開拆之患。不可不察。

理堂事。每日絕蚤出後堂。卽小開門。上宿者放出。衙門人放進。僉押畢。卽升大堂。回風畢。卽放領文牌。

發鋪遞公文。將標準印票。令原告原差唱名給領訖。放投文牌。先收各處公文。然後呼昨夜巡風不到及犯夜者。當時責發。隨喚上司批行投到訴狀人犯。應保者當堂即時發保註簿。又喚差人原告改限改差。及擎到人犯發落。又喚上批自理聽審。訴告人犯俱伺候側邊。且勿跪。此日如遇客少。除聽審者發出聽審外。餘訴告之人不妨逐名細審。一人持狀跪下。直堂吏接上聽審完。或準或否。又令一人跪下執狀聽審。後倣此。如係多紳衝地。又遇事冗客多。即總收記數入匣。暫發諸人出去。分咐聽審者候午堂審投告。應準者候次日領票分咐訖。即至賓館。賓館之客不論寒暑。切須耐煩。勿生厭棄。客會完訖。然後上堂。上堂要極嚴肅。一切吏書應稟事宜。須在後堂內預先稟明。一坐大堂。雖係公事。亦不許吏書稟事。須是無一人亂上堂。無一人亂進門。無一人亂穿道。班役鵠立。以俟人犯魚貫而行。方於體統觀瞻。肅然難犯。若有閑人闖進。則門者縱之入也。重責門役。其弊自革。按閒人混進。多係門者縱之。官府不知竅係待其擁集。始擎閒人。光棍必藏房裏。扯出必屬無干。此等公堂。有同兒戲。非官府明白。間或親搜房科。其弊不止。在衙內時。偶出一搜尤妙。凡在內班者。每人給一小牌。牌上寫內班用花押。出班繳入。上班者領去。無此牌者。非呼喚不入二門。違者照閒人並責。投文後。便預定先後次序。將聽審人犯掛審。日雖短。力雖勞。亦必將投到者。即速審完。毋使在城耽閣使費。且圖鑽刺。蓋事有頭緒。聽斷自有餘閒。況自理詞狀。若不苛求問罪。可一刻而發十數起。事畢。標封回衙。做大招審語。又看明日僉押用印。此一日之規則也。

居官立政

服官。持身欲清。事體欲練。處世欲平。必平時躬率妻孥。崇尚儉朴。則資於官者少。凡事閱吏治民生。一留心。則得之聞見者素。又隨事反觀。變化氣質。然後能清能練能平。

守謙。傲爲凶德。人不可有。今人有自恃才能而慢上官。自矜清廉而傲同列。自恃甲科而輕士夫。有一於此。皆足以喪名敗德。故居官者。必虛以受人。示其能聽。卑以下人。示其能容。履滿盈則思抑損。聞譽言則思謙降。無驕心。無傲色。無矜辭。民安而視之若傷。政成而視之若龐。頌作而視之若謗。終日兢兢不萌怠荒。庶可以從政矣。

果斷。需者。事之賊也。故執狐疑之心者。來讒賊之口。持不斷之意者。啟猶豫之門。況居官守百責所萃。自非果決。惡能有成。非惟墮慢事機。抑且致生奸巧。或聽吏書之曲稟。或入門隸之冷言。荏苒拘攣。竟成關茸。上官惡其廢事。小民病其牽延。妨政損名。率由於此。故事在詳審。斷在必行。其有擬議未決者。不宜先露其端。以爲吏卒要索之地可也。

崇默。言者。吉凶榮辱之樞機也。爲官常默最妙。使下人不能窺測。是非曲直。止以數言剖之。故萬言萬中。不如一默。方喜方怒。尤宜訥言。蓋輕諾招尤。漏言僨事。一詞輕發。駟馬難追。故寡言者。存心養氣。修德蓄威之助也。三緘之喻。君子慎之。

立信。信者。居官立事之本。與民信則不疑。而事可集矣。期會必如其約。無因宄暫違。告諭必如其言。無因事暫改行之始。必要之終。責諸人必先責己。待士夫尤宜以信處之。雖以事相託。勢不可行。必巽言開

譬明示其所以不可行之由。毋面諾而背違。毋陰非而陽是。處同僚亦然。有言必踐。久久自然孚洽。苟一時欺誑。則終身見疑矣。

遠嫌。嫌疑之事。易生譏謗。當防於未然。雜流之人不可交。嫌疑之地不可往。非禮之餽不可受。內言不可出。外言不可入。富戶俳優不宜私見。門隸下人不宜私語。蓋一涉嫌疑。則奸詭者得以指名誣索。仇嫉者得以造言嫁禍矣。慎之。

謹始。事必謀始。蒞事之初。士民觀聽所係。廉污賢否所基。作事務須詳審。未可輕立新法。恐不宜人情。後難更改。持身務須點檢清白。切不可輕與人交。恐一有濡染。動遭鉗制。不但賄賂可以污人而已。如好技藝。則星算醫卜者投之。如好奇玩。則古書奇畫者入之。如好花卉。則或以奇花異草中之。嗜好一偏。便投機穿。雖詩文之交。亦有移情敗事者。不可不謹。至於到任之始。有送吏書門。卑者尤宜謝絕。

居敬。昔賢云。持己得一敬字。敬者修身立政之本也。衣冠必正。言動必端。凡一毫謔浪之語。絕口不談。一毫輕褻之事。絕戒不爲。非禮嫌疑之地。絕足不至。雖對門吏。亦如嚴賓。則心志自定。瞻望自尊。可以遠慢辱。可以杜謗議。所謂不怒而民威矣。

克偏。偏最害事。人之材質不同。而溺於意向所便。已不自覺。人亦將以偏處乘之。投吾所喜。激吾所怒。敗官敗事。恆必由之。如弛緩必克之以敏。多言須克之以默。浮躁須克之以莊。煩苛須克之以大體。隨吾氣質所偏。意向所溺。卽爲病痛。有覺便當力治。亦古人弦韋之義也。

懲忿。七情所偏。惟怒爲甚。怒如救焚。制之在忍。苟不能忍。非徒害人忤物。抑且債事傷生。故居官者。逞怒於刑。則酷而冤。發怒於事。則舛而亂。遷怒於人。則怨而叛矣。務須涵養其氣質。廣大其心胸。非禮之觸。必思明哲所容。無故之加。必慮禍機所伏。先事常思。情恕理遣。怒已則如風恬浪靜。非惟善政。亦可養生。戒獨任。偏聽生奸。獨任成亂。此常理也。吏書巧猾。先意窺伺。苟樂其便於使令。少加辭色。則爲下民耳目所繫。狐假鼠偷。奸欺萬狀矣。故必六房吏典。直日輪流。門隸細人。隨便差遣。小事呼喚。不必專名。公務往來。動宜稽察。當堂問斷。勿許假公咨稟。私衙封閉。勿令無故擅入。到家迎接者。尤宜遠嫌。出路跟隨者。務嚴約束。如此。則止聽不偏。而愚民無惑矣。

去先意。凡居官雖欲興利除害。與民造福。俱要渾厚深沈。隨機順應。無爲眩露。使人窺測。如知我欲抑豪強。則牽涉土豪名色。知我欲清賦額。則巧誣詭寄田糧。變換情詞。投吾意向。啟釁實多矣。如欲作一事。申呈上官。先府後司。不可撓越。其呈稟之詞。亦宜謙慎詳確。功歸於上。使其孚信不猜。則事行無阻矣。雖旁縣同僚。亦不可眩暴已長。致生嫌妒。事成之後。視爲分所當然。韜晦不矜可也。

四事箴

律己以廉。真德秀云。宋時人字景先號西山萬分廉潔。止是小善。一點貪污。便爲大惡。不廉之吏。如蒙不潔。雖有他美。莫能自贖。故以此爲四字之首。王邁云。字君實號臞軒惟士之廉。猶女之潔。苟一毫之點污。爲終身之玷。缺毋謂暗室。昭昭四知。汝不自愛。心之神明。其可欺。黃金五六駝。胡椒八百斛。生不足以爲榮。千載之後。

有餘戮。彼美君子。一鶴一琴。望之凜然。清風古今。

撫民以仁。爲政者當體天地生萬物之心。與父母保赤子之心。有一毫之慘刻。非仁也。有一毫之忿疾。亦非仁也。古者於民飢溺。猶己飢溺。心誠求之。若保赤子。於戲。入室笑語。飲醲嚙肥。出則敲扑。曾痛癢之不知。人心不仁。一至於斯。淑問之澤。百世猶祀。酷吏之後。今其餘幾。誰甘小人而不爲君子。

存心以公。傳曰。公生明。私意一萌。則是非易位。欲事之當理。不可得也。厚姻婭。近小人。尹氏所以不平於秉鈞。開誠心。布公道。武侯所以獨優於王佐。故曰。本心日月。利欲蝕之。大道康莊。偏見窒之。聽信偏則枉直而惠奸。喜怒偏則賞僭而刑濫。惟公生明。偏則生闇。

澁事以勤。當官者一日不勤。下必有受其弊者。古之聖賢。猶且日昃不食。坐以待旦。況其餘乎。今之世有勤於吏事者。反以鄙俗目之。而詩酒游宴。則謂之風流閒雅。此政之所以疵。民之所以受害也。爾服之華。爾饌之豐。凡縷絲與顆粟。皆民力乎。爾供居焉而曠厥官。食焉而怠其事。稍有人心。胡不自愧。昔者君子靡素其餐。炎汗浹背。日不辭難。警枕計功。夜不遑安。誰爲我師。一范一韓。

十害箴

斷獄不公。眞德秀云。獄者。民之大命。豈可小有私曲。劉宣云。字伯宣。官中丞。刑獄之事。曖昧未明。情態千變。苟不以至公無私之心。詳察其間。差之毫釐。人命死生繫焉。公心議獄。向有不周。如或畏權勢而變亂是非。徇親故而交通賄賂。好惡喜怒。私意一萌。斷無平允。明有官刑。陰遭譴責。可不慎歟。