

玄覽堂叢書 第一〇〇冊



081
S8758



經世急切時務

九十九籌卷之七

延陵顏季亨會通著 姑蘇門人王祚光
李安世仝校

經理財用

今天下需財至急。起而爲財計者。皆能上書言所便。苟可以足國用者。無論常賦也。水陸之所征。關市之所榷。杼軸之所可材。筐篚之所可挈。在在收之。屑屑取之地。力竭民命。殆矣。未也。利愈細。而謀愈工。謀愈工。而歛愈急。本無例也。妄有所託于例之裏。旣有額也。又競有所征。千額之餘。必如是。而財足乎。天下未嘗無財也。即爲是。又未見。遂有

財也。試稽之外而外詘如故。稽之內而內詘如故。稽數供之遼餉而餉詘如故。稽各備之邊儲而儲詘如故。稽勦寇之饋運而饋詘如故。然則是無救于詘也。無救于詘而噉噉于理財。何益？生以爲今之財用不虞其入之而不盡。獨虞其盡之而不可繼也。不虞其出之而不節。獨虞其節之而陰有耗也。本以民之故設官。反以官冗而剝民之膚也。本以虜之故賦民。反爲虜憎而啄民之髓也。奈之何？生嘗

伏讀

明旨加派加餉。寔淵然寓不得已之意。且與天下期休息之日。然天下未敢謂信然者何也？當有事而加賦。必無事。

而後緩征當賦一不足而遽擾于民必賦萬分足而後息于民若是者似非終歲之計也請爲之悉其弊治其標而徐陳其利可乎天下賦額歲入一千四百六十一萬有奇而錢鈔不與焉約入內府者歲六百餘萬約入太倉者歲四百餘萬金花銀原解貯陪京以廩武臣備邊警正統始改解內庫而御用則取其餘耳迨

世廟額定歲進一百一萬兩萬曆六年加增二十萬兩歲以爲常而此二十萬兩從何處得來不過奪別項正額補之五尺窪豎司出入之柄雖大臣不得而知其盈縮倘得請宮中府中一體清理免此加增以紓邊計可乎大官所

進六宮所需日以千金。

皇上誠爲民故深自貶損爲天下先第減半膳可得五百金矣而又詔令諸司熟計誰爲冗食當去何役當緩令戶工光祿緩急相權可乎以至宗藩之宜裁限也鹽屯之宜早復也馬政之宜覈而錢法之宜嚴也已于別條詳之矣近有謙清皇庄輸賊罰稽油麻艸場田地毀淫祠皆當今急務而倡優下賤揉羅綺曳紈穀而習俗競侈已成痼疾謂宜變梨園爲桑田剝脂粉爲縞素一驅之力田一沒爲官婢可也而今日之遊民尤甚或腕巧好閑或才唆構訟或駟僧作奸或烏曹梟博甚而呼羣鼠竊種種不一

良有司何不驅之歸農也而今日之遊僧尤甚或幻論誣
民或妖言惑衆或蟻聚坐食或蜂起作慝甚而倡狂成盜
自蓮之亂其戎首可鑒也郡牧長何不驅之力食也不然
者司農旣以邊患苦生民而邊吏不盡以金錢養死士則
民貧而軍弱矣貧則恐有不安于貧者弱則恐有不安于
弱者天下事發難于有形而釀禍于無形殆未可知也理
財一務非得忠計臣悉心圖之奚裨哉乃根本之說摠在
人主躬行仁儉仁以愛民少爲出而遂可少爲入儉以補
費不能少于不得已之入而猶能少于所得已之出庶邊
事有濟民生有賴起管范諸人而問之諒不易吾言矣不

則未見天下之大而可以折薪數米治也。

籌足兵餉

國家養兵不啻推食飼之。含哺煦之而且時其寒燠撫其勞勤。慎其欲惡靡不周悉。宜其無事則投石超距踴躍以願當一隊。有警則荷戈挾矢。憤激以自效。一死即或饋餉不繼樵蘇不給亦宜奮身鼓壯敵王所愾。不令敵見有空腸露肘之形可也。而奈何不然也。固知平日之養養其肢體而未養其骨幹。養其嗜好而未養其精神。一旦驅之鋒鏑輒覺軒鶴成行。嗜好違而肢體脆。牂羊墳首精神萎而骨幹靡有不藉寇齋盜者。幾希是兵餉兩足。今日建威禦夷之急務也。維我

聖祖酌古準今。以軍隸衛而民無遣戍之勞。以屯田養軍。以鹽筴給屯。而民無裹糧之費。嘗曰。養兵百萬。不廢民間一粒米。良有以也。何至今日。卒伍漸凋。勾補不清。奸宄竇而入焉。而餉以詭籍耗。幕置親兵將畜家丁。若將籍爲勝。兵已而虛有其名。費復幾倍。而餉又以增置耗。一旦寇逼門庭。兵民交困。不得已而調募。未能當額。兵什一。不得已而加餉。未能當屯餉什一。且所募者未列于行。而安家之費已不貲。兼以往來數千里。侵掠殘害滋多。或逃則權以老弱。袖伍而騎亢。相挾坐糜我食。而餉以糜費耗。其所加之餉。復以輸將之利害不明。費廣于舟車之徭。覈之分數。

不悉。公困于出納之弊。侵射稅糧。飾厨傳以歡過客。苛求
權利。充庭寔。以媚達官。而餉又以竇漏耗。自非覈寔。而籍
之。則餉何以清簡練而用之。則餉何以省兵。簡則老弱可
汰。何至以餉爲養濟也。兵練則材官可使。何至以餉爲貪
漁也。我于忠肅之理三營也。選精銳立十營。歸其不堪者
于伍。將皆知卒。卒知兵。而不敢以市人混。故無羸兵。自無
詭兵。無虛餉。自無詭餉。推而廣之。邊兵之當嚴飭也。土著
之當團練也。遊民驅之歸農也。僧尼禁其耗食也。馬政課
其羸壯。覈其價值也。劉巴鑄錢之議。劉晏關中之運。當講
也。兵餉權宜之術。不可殫述。而根本之慮。永以鹽屯爲最。

今。鹽利金存而粟亡。屯政名存而寔亡。生已別詳之。鹽屯
諸論。茲不復贅。若以敗殘之充伍爲兵科派之鑄銖爲餉。
非吾所謂兵餉也。

脩舉屯田

今蒿目而憂邊計者靡不津津談屯政矣夫屯之額數自在也屯之規制自若也昔何以有餘今何以不足昔何以崇朝決之而創置易今何以頻年議之而克復難要之法固弊矣未可盡諉法也人廢法矣未可純責人也則以議之者多而任之者少也任之者易而終之者難也蓋自阡陌開而井田廢周制已不可考屯也者倣古兵農合一之規而存其意于如綫者也漢晁錯請募民實塞下家室田作爲備邊計趙充國擊先零罷騎屯田以困敵其後魏操屯于許昌武侯屯于渭南晉懿屯于汝颍元振屯于涼州

子儀屯于河中。李泌蕩流民于關中。李絳請開營于振武。
何承矩議墾田于河北。靡不收屯戍之利。而邊儲國用咸
有賴焉。我

太祖憫海運之艱。分屯布列。邊腹基置。而成祖市牛鑄
器。令將勞問屯士所苦。且耕且守。海宇晏然。顧承平日久。
奸宄百出。膏腴占爲莊田。空地總于邊帥。則無田可耕。夷
虜出沒。不常憲卒。耕耘無據。則田不能耕。職官屯者。優游
城市。而不歷溝塍。司典屯者。憑信簿書。而不按虜實。則田
不必耕。視爬沙而指已戾。見僵僂而腰難拆。則士卒又不
樂耕。微逋急而叛漢。入胡拋荒多而難成。易敗則官府又

不知耕。有如先臣商輅。梁材。劉定之。王燁。所論奏者。勢不得不運東南之粟。而養西北之兵。竭東南力。作之膏脂。而飽西北坐食之谿壑也。今日之天下。何如哉。夷氛告警于東。叛賊倡亂于西。將士之腹長糧。度支之肘常掣。及此而始議屯迂也。及此而猶不復屯誤也。第議者毋徒競危談。任者毋徒循故事。破拘攣之見。假便宜之權。批雖黃之口。予以重責成之任。乾沒之所當覈也。侵包之所當稽也。養廉之當均派也。經界之當畫一也。墾田之當緩征也。牛種當給。而亭障當修也。緣河防海。而齊地之宜首行也。興西北之水利。以殺圮決而謹。各邊之溝壘。以限戎馬也。一一

聽主者之揮霍而勿課之以速效如永樂之獎何福何寧。夏之穀不積如宣德之嘉鄭亨何大同之籽粒不多如天順之任葉盛何牛種不可復而城堡不可築將墾土皆沃野而邊鄙悉苞桑矣抑鹽屯相爲表裏所恨葉淇倡議鹽改拆納商不赴邊遂以一言媒兩敗茲欲修屯政當稽鹽法仍令邊商輸粟塞下募衆墾上使耕有所資積有所散則益屯相爲委輸而兵農自成合一商以邊爲陸海虜以田爲地網此兩利俱存之術也卽今天津至山海關一帶俱可屯田蒙

聖旨批允刻日舉行以安堵流民誠一時救急之良法百

世不易之令典。生但願當事者毋徒恃空言。且更滋聚訟。
致有初鮮終以不負。

聖天子言聽計從之盛德幸甚