



()

编印单位_____

材料时间_____年_____月_____日

中国人民解放军政治学院图书资料馆

一九____年____月____日

**中印边界自卫反击作战中
青藏线战备运输工作总结报告**

(一)

自中央军委决定在中印边界自卫反击印度侵略军以来，我处在青藏线（西宁、柳园至拉萨）担负了紧急战备物资及进藏参战部队的运输任务。

执行此次任务从十月三日开始至十二月底，总共接收战备物资4450吨，正常物资14020吨；起运战备物资2456吨，正常物资7376吨；前运参战部队和西藏人员13146名，用车1189台次，折合直达车辆833台（其中兰州军区287台，有162台由西宁直达拉萨，125台西宁中转至格尔木；青海省人委231台，全部由西宁至格尔木；西藏驻格尔木筹委69台，由格尔木至拉萨；我处602台，有315台由西宁、柳园至格尔木，267台由格尔木中转拉萨）；运物资和部队共折合前运吨位13388吨。利用回空车辆后运55师和炮540团等部队6777名，用车419台次；另外还有13个汽车连476台车直接参加了战区运输。通过上述部队和物资的前、后运，保障了西藏军区的作战需要，基本上做到准确、及时、安全、不乱地完成了任务。

(二)

青藏线此次战备运输任务是紧张繁重的，比1956年的平叛运输任务，规模更大，任务更急，时间更紧。面对这个艰巨而又十分光荣的

任务，我全线部队在各级党委和首长领导下，经过紧急战备动员以后，精神奋发，斗志高昂，于十月中旬掀起了一个轰轰烈烈、热火朝天的战备运输高潮，各行各业出现了一派新的景象，全线拧成了一股绳，上下一致、全力以赴共同为胜利完成战备运输任务而努力。

汽车部队在接到任务以后，决心很大，行动很快。由执行正常运输任务迅速地转入了紧急战备物资运输和进藏部队的承运任务。在执行任务中，他们坚决做到了服从命令，听从指挥，令行禁止，不讲价钱，无论什么样的任务，只要有上级指示，都坚决完成。许多车队在运行途中，接到处紧急调动电令后，昼夜兼程，迅速赶到指令地点。三团的车队在运送紧急战备物资时，由柳园五天赶到拉萨，几天几夜没有睡觉，不仅毫无怨言，而且完成任务心切，在格尔木有一个战士当干部令其休息几小时，躺下又起来对干部说：“不完成任务睡不着，还是早点走吧。”车队到达仓库后，驾驶员主动帮助装车，亲自检查，立即上路。车队干部还主动到指挥所请示任务，汇报工作。在紧急运兵中，汽车部队在时间紧迫、车况较差的情况下，战胜了冬季严寒的困难，吃大苦耐大劳，突出地表现我军一贯的优良作风。如汽七六团二营混合车队十月底接处命令由格尔木去西宁运送空军高炮雷达营进藏，途经日月山时天黑风雪交加，全车队有半数以上车辆没有大灯，在营连干部亲自指挥下，他们用罐头盒放棉花蘸油照明，一步一步前进，走了五个小时，才翻过日月山，终于按时到达西宁，将部队准时安全送到拉萨。汽一团一连25台车十月廿七日在运炮540团120迫炮营中，每天行驶近20个小时按时到达拉萨。三团五连接送55师163团时，连续48个小时没有睡觉，终在按总参命令在十一月二日把部队送到指定位置。在运部队当中，每当到达兵站宿营时，兵站房子不够住，许多驾驶员就在车底车上和驾驶室内睡觉，把房子让给部队住，表现了与兄弟部队亲密团结的精神。

神。这次我們13个車队都在进入战区運輸中，遵守了战区紀律，做到了不拿、不要；坚决服从部队指揮員的指揮，頑強地完成各項任务，在运申达旺、上下洞庭、肖、錯那等作战地区，忍飢受寒，在复杂的險道公路上（曲狹路、泥濘路等）和越野行駛，有力地配合了作战与撤軍行动，得到藏后和部队首长的贊揚。如汽一团一連、汽三团八、九連等，在由拉薩去空投場、达旺等地回运55師165团中，要翻越高山峻岭和盘山險道，有一座高山上山要盘越76个急弯，前、左、右三个人指揮，車輛一步步往前推，一步步打掩，一天行駛32公里，行車时间在11小时以上。在达旺至上下洞庭的4公里泥濘道上，車队行駛了一天，他們在返回时連續赶了两天两夜，多数車队只吃了一、两餐飯，终于将部队按时运到拉薩。在拉薩返格尔木时，将行程由八天改为六天，从而保证了55師返回西宁过新年。所有这些，都充分证明汽車部队在此次战备運輸中，在部队作风、組織紀律、車輛管理等各方面經受了一次比較艰苦的考驗，看来大多数車队是能够开得动、过得硬的，在紧急任务中，較好地完成了上級賦予的運輸任务。

倉庫在战备運輸中，完成了大量物資的轉运工作。他們在任务繁重、干部和装卸力量不足（柳元大站有一个124人的連队，西宁轉运站有一个不足百人的装卸連）的条件下，积极主动克服困难，动员了机关人員一齐上陣，从站长到警卫战士，不分昼夜，都参加装卸工作，基本做到火車隨到隨卸，汽車隨到隨装。柳元大站从十月十八日至廿五日的八天中，就装卸了近7000吨物資，平均每人每天八吨多；在十月廿三、廿四日两天中，他們共接收了41个車皮的物資和300台汽車，装了31台汽車的物資。西宁轉运站建站工作未就緒，人員少、条件差，因此任务也相当緊張。倉庫在十月至十一月，根据西藏軍区的要求，总共組織了第三批战备物資进藏，并且掌握了品种配

套和按序前运。在整个过程中，没有发生事故，保证了安全。

沿线兵站在紧急运兵中，发挥了冲天的革命干劲和高度的为部队服务的精神。他们把全站人员都动员起来，投入紧张的食宿招待中去，有的兵站还动员了家属，昼夜参加了伙房工作。他们在地方党政机关的大力支援下，进行了人力、物资、油料的准备，打扫清理了住房，按门修窗迎接部队。有的兵站只有13个人4栋房子，但依靠了地方支援，也较好地完成了任务。有的兵站缺水，还事先破冰储存，等候部队的过往。由于准备工作充分，因此在接待每批500—2000人的部队中，基本作到了招待热情，饭菜汤热和房暖。安多兵站的领导干部，还主动让出自己宿舍给55师干部住，该站教导员王海鹏，在伙房蹲了一夜。因此，使部队受到很大的感动，不少干部战士写了感谢信，表示决心杀敌立功，保卫祖国。办事处还从医院抽调力量，加强了兵站的医疗救护工作，采取了积极预防和迅速后送治疗的措施，如汽三团、炮540团的两次翻车事故中，轻重伤都得到及时救护；从沈阳军区进藏的一位大尉（程黄一），在温泉发生昏迷，兵站当即迅速后送格尔木医院，并由西宁用飞机送药抢救，八天后始苏醒脱险。此外，我们还在条件具备的格尔木、柳园等地，为部队组织了迎送，洗澡、理发、换装等工作。

修理部队在战备运输任务中，克服了材料设备困难，加强了修旧利旧工作，加班加点赶制机件，在十至十二月分突击修复了289台车，有力地战备运输增强了物质基础。在参战部队进藏和撤军过程中，经修理营即为部队助修各种战备车辆196台次，修、配、焊件877件，焊供水、油箱64个，补充各种车材1112件。为了保证部队的准时行动，做到了随到随修，如炮540团内返时，专抽两个排为该团修车，工作了22小时及时修竣了车辆。

机关工作实施了周密及时的組織指揮。在繁重紧迫、錯綜复杂的任务中，处領導机关抽調近半数干部深入部队，加强了食宿招待、医疗救护、倉庫装卸、油料技术保障、通訊联络等工作。在西宁、格尔木、柳元三地組成了指揮所，根据不同的任务性质进行运输工作的組織指揮。适宜的縮短了行車周轉時間，建立車輛、物資的報告制度，規定了行車安全措施。在战备运输初期，从正常运输任务中，抽出了三个汽車連，执行另星紧急战备物資的运输，从而逐步銜接地使整个任务轉入了战备。在紧急运兵阶段，車輛分布全綫、运力不足，經過总部向兰州軍区、青海省人委請求支援了518台車，保證了由西宁进藏部队行动計劃的确准实施。柳元方面接收总后調撥的430台新解放牌，当时虽沒有增人，但我們調动了力量，将全部好車基本开动起来。順利地組織由柳元进藏的部队、物資的前运。除此之外，我們在掌握月分运输計劃上，将西藏需要与我处实际运输力量进行全面的綜合平衡，結合倉庫庫存，充調动与使用运力，从而尽最大可能的滿足西藏軍区的需要。

以上工作所以能够順利完成，原因首先是总参、总后、西藏軍区对我处工作的正确指揮，不断加强人力物力，給我們补充了430輛新車，510名駕駛員和調入225名的装卸分队，使我們在运输和装銜力量十分緊張的时刻，增添了预备力量。其次是部队在开展四好运动的基础上，經過階級教育和形势教育，面貌有很大改变，广大干部战士对印度尼赫魯政府反华有正确認識，战备动员后，表揚了高昂的战斗意志，敌愾同仇，鏖戈以待，战胜了各种困难，发揚了艰苦奋斗的光荣傳統；而当中央決定我前綫部队主动停火、主动后撤以后，又一致認為中央決定英明正确，因而在配合撤軍工作中圓滿完成了任务。这次兰州軍区、青海省、西藏駐格尔木筹委对我处任务也作了大

力支援，共計支援了587台車運輸和大量物資。處黨委對戰備運輸為中心的各項工作進行了嚴密的組織領導，動員了一切可以動員的力量，不斷改進了工作方法，終於按照上級要求完成了任務。但與此同時，我們的工作也還有許多缺點：在前運部隊中發生兩起翻車事故，摔壞炮一門，傷亡人員10名；個別兵站在接待部隊過往中，食宿招待工作做的還不夠好；倉庫物資在發放中還有差錯現象（短少了122榴彈8發），等等。均須我們認真吸取教訓，認真改進，以便更好地完成今後黨和上級賦予我們的一切運輸任務。

（三）

1. 實施正確及時的組織指揮工作，是完成戰備運輸任務的基本前提。

（1）設立運輸指揮機構，劃分任務，把關守口，重點指揮。根據部隊部署，為便於掌握情況，我們在西寧、格爾木、柳園三地設立了指揮所，加強領導，按照不同的任務性質進行運輸工作的組織指揮所，加強領導，按照不同的任務性質進行運輸工作的組織指揮。格爾木指揮所的主要任務是負責車輛的調度、管理，確定月分前運量和組織技術油料保障等；柳園指揮所的主要任務是接收武卸保管物資，並具體實施月分進藏計劃；西寧戰勤辦公室掌握全面的運輸組織指揮。三地的工作進行全面聯繫，又各有側重，因此及時掌握了情況，及時解決問題，使整個工作進行全面銜接得到不間斷的指揮而順利實施。

（2）適當掌握機動運輸力量。根據總部的預告，我們在十月中旬從正常運輸中留出了三個解放牌連特命執行戰備運輸任務，為後來的總部運達柳園的另星緊急戰備物資和蘭州軍區運到格爾木的緊急物資的接運，起了重要的保證作用。因此，我們感到在緊急任務中，根據任務大小情況宜宜地掌握一定數量的預備力量，是必需的，不這樣，就易於造成失

誤。但是，对于掌握預备力量的大小，時間的长短，应根据当时任务和具体情况而定。我們体会，在运力緊張的情况下不宜过长保存过多預备运力，可以采取替換的方法，放走一部分軍隊（或車輛），同时又留住一部分回場的车辆，以达到緊張使用时能抓到手，又不积压运力。

(3)了解上級意图，掌握西藏軍区作战需要和仓库庫存物資。根据上述三者結合作好前运物資的排队（品种、数量、時間要求），分別急緩主次，确定运送順序。如軍械物資，我們就是根据藏后10月16日关于“武器、彈药起运序列”的电报和后来几次电报，結合仓库物資接收情况安排的。什么物資最急，就先运什么物資，这样作法，基本避免了急緩的、需要的与不需要的倒置。

(4)坚持連車队排行駛，及时收攏小車队。在战备運輸中，車队組織出現了三种形式：連車队，小車队，混合車队。但是連車队排行駛仍然是運輸組織的基本。由于坚持連車队排行駛的結果，使我們在紧急运兵和大量战备物資運輸中，比較利順地完成了任务。在初期，我們也組織了小車队行駛（汽三团三、九、新四連），这在当时非常必需，但当任务轉入大批物資運輸后，又及时收攏了小車队归建，不再繼續分散，并且抽出一定時間进行整頓后，繼續投入了運輸，又可以成为一支突击力量。

(5)加强战时通訊联络。由于部队物資的交錯长途運輸，加强通訊联络工作非常重要，能够使建立的各种报告制度准时有效，准确控制軍隊的运行位置，各地物資的庫存，沿綫油料、軍需的保障程度等，便于我們在紧急情况时，立即調动力量，采取措施，例如55师进藏时的車輛集結，炮540团前运途中接总参命令限时抵藏，都是由于緊密掌握了車队的行动位置，而进行了及时指揮；又如各地（当雄、安多、温泉等）的油料告急，也是及时通过通訊联络，几小时内即得到补給。

总之，我們体会实施正确及时的运输組織指揮，必須建立在了解上級意图、战区的需要和部队情况的基础上，正确判断工作实施过程中的錯綜复杂情况，进行周密细致的工作，避免失誤。

2.正确处理部队运输中的承运、托运关系。其中主要是以下三个問題：

(1)承运車輛的分配使用問題。在运送部队中，安全順利地将部队送到目的地，是部队与我們的共同愿望。但是，由于对人員、物資的裝載标准規定不一，部队上总想多帶物資，在車輛分配上想寬裕些；我們尽量想滿裝、滿載，合理使用运力。双方有时認識不一致。解决这个問題的最好办法，就是通过試裝。根据試裝实践，得出每台車的人員、物資裝載准标和人、物攜裝标准，达到人員定位，物資定量，合理使用运力。采取上述方法的效果很好，如在組織11师及炮305团留守人員前运时，原計劃需要依发車49台或解放牌56台，用試裝方法后，只用了依发23台和解放牌4台，节省了一半以上的运力；在后运55师时，原計劃需要解放牌596台，試裝后仅用了412台，节省了184台。这在长达二千多公里的运输綫上，特别是运力不敷的情况下，具有重要意义。

(2)軍隊行速快与慢的問題。在长途运输中，部队希望早日到达目的地执行任务，因此要求趕站；而車队在行駛中考虑到駕駛員的适当休息和車輛保养，保証行車的安全，一般都是按正常行駛。这也是青藏綫运兵中出現的另一个矛盾。解决方法是：凡有总部或西藏軍区（进入战区后为前指）規定行程的部队，应根据命令共同制訂計劃，双方遵守执行，按时把部队运达指定地点；凡无規定行程的部队，应一律采取正常前运的方法，不宜連續趕站，以確保安全。这次汽三团六連在前运55师指揮所的翻車事故，除車队管理不善外，也是駕駛員过

度疲勞（三晝夜零六個小時行駛1600余公里）所致。

(3)部隊與車隊都想照顧建制的問題。部隊希望在運送途中不要打亂營連建制，車隊也希望保持建制。出現此問題後，車隊應服從部隊，根據部隊要求進行車隊編組，並且搭配好幹部和技術力量，確保安全。

3. 加強倉庫工作，嚴密組織物資轉運。

倉庫工作在戰備運輸中是一個很重要的環節。我們體會，必須重點加強下列五個工作：

(1)接收的物資必須根據上級調令進行核對，切實點清數字，如有錯誤，立即上報；對配套的物資，更要嚴格點清接收。

(2)了解戰區需要。根據總部和西藏軍區的電示（或計劃），詳細掌握前運物資的序列、品種、數量。並具體組織實施。在戰區需要和倉庫庫存物資不能銜接時，應迅速報告，以便上級採取措施。

(3)搞好戰備物資配套。事先要有各種物資配套的裝車計劃，預先點好數字，安排好勞動力，以便車輛到庫後立即裝車；在裝車中應有幹部負責現場監裝，檢查物資配套的落實、裝載方法和裝車數量，並在運單上簽名，以示負責防止事故保證安全。

(4)堅持配裝，力求滿裝滿載。不同的物資要有不同的配裝方法，應依具體情況，通過實踐，堅持此項工作。如柳園大站自59年以來，卫材和某些通材，每次裝載均難以達到規定噸位，在戰備運輸中，由於廣泛地採用各類物資配裝，如與軍械、工材配裝，因而基本上達到了要求。

(5)搞好物資的統計登記工作。在戰備運輸初期，柳園大站的統計工作曾一度是一個突出的問題，主要是制度不健全，數字差錯且不及時。隨着任務要求，才改進了此項工作。我們感到，倉庫的統計工作應有專人負責，建立與健全手續制度，計劃部門應加強經常檢查督促，達到數字準確，上報及時，並持之以恆。

4. 切实做好兵站工作，是顺利完成战备运输任务的重要保证。

青藏线由西宁至拉萨2016公里21个兵站，均处在海拔2000—5000公尺的高原上，冬季气候严寒，物资供应困难，兵站本身的条件差，接待大批过往部队人力不足，住房缺乏，有藏地区燃料和饮水也颇困难，因此任务是繁重的。根据我们体会，主要应作好下列四点：

(1)兵站全体人员应具有高度的阶级友爱和为部队服务的思想，在大批部队过往的突击任务中，必须充分发动群众，动员全站力量一起动手，领导干部要深入伙房，以实际行动带领大家，千方百计搞好食宿招待工作。

(2)事先充分作好各项准备工作，如储存足够量的主、付食、燃料、饮水及油料，腾好住房。在部队即要到达前，准备好饭菜汤水等，以便部队到达后，立即组织就餐。

(3)动员地方力量，主动向当地政府请示汇报工作，依靠当地党政机关，解决人力、住房不足的困难。这次运部队中，沿线大多数兵站都得到了地方的人力或物资支援，如都兰县委对兵站领导干部说：“你们要什么，我们给什么！”南线仅黑河兵站就得到当地分工委支援的一万斤牛肉，两千斤大饼，五名炊事员，并且还组织了一个医疗协助该站，对兵站完成任务起很大作用。

(4)搞好通讯、医疗工作，使兵站与办事处、兵站与兵站之间准确及时联系各项工作，对患病人员进行及时救护。

(四)

关于改进今后战时运输工作的几点意见：

1.在此次接收战备物资中，由于各总部从各地仓库调来物资，有的配套物资因发出时间不同，到达时间也不一致，因此我们在组织前运时，

有些困难。建議總部今后对有关配套物資尽量从一地同时发出，以便同时接收，同时組織起运。

2.为便于区别物資前运的急緩，保證西藏軍区最急需的作战物資首先运达，建議西藏軍区今后战区的司令部門和后勤部門应統一研究运输工作，統一安排作战物資分批前运計劃，以便于我們組織实施。

3.在此次运送部队中，我們感到部队对高原长途乘坐汽車的經驗不足，組織不够严密。建議今后有計劃地以营、連、团部为单位在有关訓練項目中組織試装工作。

4.此次参战部队之装备車輛，多数技术状况較差，不能执行长途运输，有的单位的車輛在战区內开不动，因此有必要进一步加强备战措施，以保證今后的作战行动。与此同时，从战区运输的情况出发，今后还应加强駕駛員夜間和复杂道路的技术訓練，才能适应战时需要。

(5)参战部队装备車輛与我处車型不一，为保證及时修复，建議今后供应适用参战部队車輛需要之常用車材。

(6)建議總部今后在青藏綫有軍事行动时在可能的条件下提前下达用車預令，以便更好地做好各項准备工作。

以上总结报告妥否請予指示。

总后勤部青藏办事处

一九六三年一月十四日

