

小煤矿大有作为

煤炭工业出版社

小煤矿大有作为

(只限国内发行)

*

煤炭工业出版社 出版

(北京安定门外和平北路 16 号)

燃料化学工业出版社印刷二厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 $787 \times 1092^{1/32}$ 印张 $2^{3/4}$
字数 58 千字 印数 1—13,400
1975 年 5 月第 1 版 1975 年 5 月第 1 次印刷
书号 15035·2033 定价 0.20 元

毛主席语录

独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国

以农业为基础、工业为主导

备战、备荒、为人民

前 言

这本小册子介绍了几篇办好小煤矿的经验。这些经验令人信服地说明，小煤矿大有作为。

小煤矿大有作为，因为小煤矿是贯彻执行“两条腿走路”的方针，多快好省地发展煤炭生产的一支重要力量。它可以就地解决小钢铁、小化肥、小水泥、小机械等地方小工业的燃料和原料；支援农业，为农业机械化、水利化提供资金，巩固农村人民公社的集体经济；还可以逐步解决农村城镇的烧柴问题，有利于这些地区植树造林、育林，发展畜牧业，对促进地方工农业的发展有重要作用。

小煤矿大有作为，还因为它便于自力更生、土法上马地办起来，投资少，收效快；它可以从小到大、从土到洋地逐步巩固、提高和发展。书中介绍的山西潞安石圪节煤矿，就是从一个年产万把吨的小矿，坚持自力更生，艰苦奋斗的革命精神，发展成为现在年产量达七十多万吨的现代化矿井。大同姜家湾煤矿也是从恢复一座小古窑开始，用自己的积累，土打土闹发展到现在年产量达五十多万吨的土洋结合的矿井。江南几省有不少煤矿，土法上马，经过技术改造，也在几年时间内，产量增加了几倍，同时增加了技术设备，培养了技术力量。所有这些例子，都清楚地说明了这一点。

这几篇文章从不同的方面介绍了办好小煤矿的经验。最根本的一条就是在各级党委的领导下，坚持党的基本路线，搞好上层建筑领域的革命，解决好方向和道路问题；认真贯彻执行“以农业为基础、工业为主导”和“以粮为纲，全面发展”的

方针；建设好一个团结战斗的领导班子和革命化的职工队伍；同时，充分发动群众，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，不断进行技术改造。这些经验是有普遍意义的。

当前，全国小煤矿正在深入开展学大庆、赶开滦的群众运动，在国民经济新高潮的大好形势下，为加快发展煤炭生产而努力奋斗。为了交流经验，我们编辑出版这本书，供全国小煤矿参考。

一九七五年二月

目 录

前 言

- 发扬自力更生、艰苦奋斗的革命传统，多快好省地建设煤矿
.....中共潞安矿务局石圪节煤矿委员会(1)
- 抓住路线这个纲，促进小窑变大矿
.....中共大同市姜家湾煤矿委员会(19)
- 在两条路线斗争中，努力办好小煤矿
.....湖南省宁乡县革命委员会(33)
- 艰苦创业，不断前进
.....安徽省怀宁县柘山煤矿(46)
- 小煤矿威力大
.....福建省龙岩地区革命委员会(57)
- 为扭转北煤南运大办小煤矿
.....中共浙江省建德县委员会(65)
- 为更多更好地制造小煤矿设备而奋斗
.....河北省煤炭局地方处(73)

发扬自力更生、艰苦奋斗的革命传统，多快好省地建设煤矿

中共潞安矿务局石圪节煤矿委员会

我矿是在老革命根据地，有着光荣的革命传统，二十多年来，广大职工在毛主席革命路线指引下，以党的基本路线为纲，发扬了老八路的革命传统，坚持了**独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国**的方针，依靠群众，土打土闹，先后对矿井进行了五次技术改造，使这个解放初期年产只有万把吨的小煤窑，由小到大、由土到洋，发展成为目前采煤机械化程度比较高的现代化矿井。一九六三年，曾被推选为全国勤俭办企业的五个厂矿之一，受到很大的鼓舞和鞭策。

无产阶级文化大革命、批林整风和批林批孔运动，极大地调动了广大职工的革命积极性。一九六九年以来，我矿生产连年大幅度上升，原煤产量平均每年的增长速度都在百分之十以上。一九七三年产量达到六十二万吨，比矿井设计能力三十万吨翻了一番。今年一至七月份，原煤产量、掘进进尺分别提前二十一天和十四天完成了国家计划。工作面平均月产为一万六千二百七十五吨；全员效率达到每工一点九八二吨；吨煤成本为十元零二分。目前，我矿广大职工正在为明年产量突破八十万吨而努力奋斗。

一、发扬革命传统,坚持自力更生 艰苦奋斗的建设方针

发展煤炭生产靠什么?是靠“等、靠、要”,还是靠群众,靠自力更生、艰苦奋斗,这是两种不同的指导思想,反映了两种不同的路线。二十多年来,我们在上级党委的正确领导下,坚定不移地贯彻执行了毛主席的**自力更生,艰苦奋斗**的建设方针,对矿井进行了五次技术改造,逐步发展了生产。

解放初期,我矿采煤靠手镐刨,提升靠大筐,运输靠人推车。这时年产量只有万把吨。为了改变这种生产落后状况,提高煤炭产量,一九五四年,我们对矿井进行了第一次技术改造。当时,钢材、设备都缺乏,技术力量也很薄弱。广大职工发扬了“小米加步枪”的革命精神,自己动手,土打土闹,没有钢轨,就用铸铁轨代替;没有铁矿车,就用木矿车代替;没有电绞车,就两个井筒共用一台旧的汽绞车;没有翻车机,就自己焊接翻车架。经过几个月的日夜苦干,把采煤由手镐刨改成了打眼放炮;人推车改成了无极绳运输;提升由大筐改成了罐笼。矿井的年产量由万把吨提高到十几万吨。

一九五八年,我矿广大职工在毛主席亲自制订的**鼓足干劲,力争上游,多快好省地建设社会主义**的总路线的鼓舞下,在全国一派大跃进形势的推动下,大干社会主义的劲头更足了。大家说:“钢铁要大上,我们煤矿工人要当好先行官。”于是提出了刷大主井井筒,提高矿井提升能力,进行矿井的第二次技术改造。当时有人觉得我们干这么大的工程,困难太大,信心不足。但是广大职工破除迷信,发扬敢想、敢干的大无畏的革命精神,决心依靠自己的双手来完成这项工程。开工以

后,碰到的最大问题是河沙不足,工人们一不等,二不靠,劳动不计报酬,白天上班,夜里到十里路以外的河滩去筛沙子,背的背,挑的挑,把大量的河沙及时运到矿上,保证了施工需要。为了加快施工的进度,广大职工还想出了边刷边砌的平行作业方法。大家克服了重重困难,苦战了七个月,胜利地完成了井筒的刷大任务,把单罐笼提升改为双罐笼提升,使矿井生产能力由十万吨提高到三十万吨,当年煤炭产量就达到了二十五万吨。

一九六四年,毛主席发出了“工业学大庆”的伟大号召,极大地鼓舞了我们。全矿职工决心学大庆精神,走大庆道路,要把煤炭产量大幅度地搞上去。当时,我矿生产上主要存在两个问题:一是采煤方法落后,丢煤多,煤炭回收率低;二是矿井提升能力仍然不足。根据这种情况,我们又进行了采煤方法和提升系统的改革,实行对矿井的第三次技术改造。

我矿一直是采厚煤层(煤厚六点五米左右),过去延续下来的一次采全高的采煤方法,丢煤不少。为了爱惜煤炭资源,改革这种旧的采煤方法就成了一个十分重要的问题。我们进行采煤方法改革时,也遇到了一些阻力,两种思想展开了激烈的斗争。有的同志说,一次采全高省工、省料、产量高,改成分层采煤没把握,怕产量下来,保不住石圪节矿这面红旗。但大多数职工决心很大。为了统一思想,我们认真学习了大庆经验,深入讨论了是保红旗,还是举红旗。算了一笔账:当时,矿井总储量还有一千六百万吨,采用一次采全高的采煤方法,只能采出八百万吨,丢掉八百万吨;如果改为分层开采的方法,就可以采出一千二百万吨。经过算细账,讲道理,那些有保守思想的人大吃一惊。大家说:我们不能守红旗,保荣誉,要学大庆,干革命,宁愿多流千滴汗,不叫丢掉半锹煤。大家思想通

了，我们就派了十五个人到兄弟矿学习了半个多月，回来就反复的进行试验，经过克服重重困难，成功地采用了分层开采，采煤回收率由原来的百分之五十提高到百分之八十，各项技术经济指标也大大地超过了原来的水平。

随着采掘能力的提高，当时提升能力不足仍然是一个突出的矛盾。工人们说：“我们干劲大，井口喉咙小，有煤上不来，有劲使不上。”针对这个情况，我们提出了一个改革提升系统的措施。但实现这个措施，需要向国家要一部大绞车。我们把这个向群众一讲，大家就议论开了。老工人说：“我们学大庆就要自力更生干，不能一搞改革，就伸手向国家要东西。我们要想一个多提煤炭不换绞车的好办法。”矿井改造工程的“三结合”小组接受了这个意见。经过精心研究，反复试验，熬了十五个夜晚，搞了一千多个数据，终于想出了在井架上增设一个平衡天轮，在两个罐笼之间挂一条钢丝绳的好办法，这样原来的绞车不换，就把单层罐笼改成了双层罐笼，使提升能力增加了百分之五十。工人们叫它是“小马拉大车”。这次改造工程，只用了二十六天时间，花了六万多元投资，矿井提升能力就达到了四十五万吨。

无产阶级文化大革命摧毁了刘少奇、林彪两个资产阶级司令部，批判了修正主义办企业路线，极大地焕发了广大职工的社会主义积极性，全国又出现了一派空前高涨的跃进局面。一九七〇年，我们学习了毛主席“中国应当对于人类有较大的贡献”的指示，开滦煤矿提出了产量要翻番，我们石圪节煤矿怎么办？经过职工讨论，矿党委提出了“学大庆，赶开滦，一九七五年原煤产量突破八十万”的口号。为了实现这个规划，我们提出了新打一个斜井，对矿井进行第四次技术改造。这时有人说：“矿井设计能力是三十万吨，如今达到年产四十多万

吨已经不错了,再要翻番是不知足,是瞎折腾,究竟出多少煤是个够”;还有人说:“打斜井不容易,一无成套设备,二无专业队伍,三无建井技术,怎么能办到?”广大职工说:“我们为革命出煤永远没个够,永远不知足。没有设备可以自己造,没有技术可以干中学,谁也不是从娘肚里生下来就会打斜井的”,驳得那些有保守思想的人哑口无言。一九七〇年春节那一天,在矿党委的领导下,几十名采掘工人组成了打井队伍,高举红旗,顶风冒雪,破土动工。但是掘进工程进行不久,就遇到一次大塌方,把刚掘好的六米井筒全部塌实了。这时又有人说:“采煤工打斜井,天生就不行,弄不好出个事故叫你们今天打井流汗水,明天吃亏流泪水。”有着光荣革命传统的广大职工,不气馁,不怕难,认真总结经验,继续前进。就这样在斗争中学,在学习中学,在设备不足、工具缺乏的情况下,土法上马,苦干两年多,挖出了六千九百多个土石方,建成了一个长四百八十米的斜井,使矿井提升能力提高到六十万吨。一九七三年正式投产,当年生产原煤六十二万吨。

斜井建成以后,矿井提升能力不足的问题解决了,但井下运输能力不足的矛盾又突出起来。广大职工发扬了不断革命的精神,不歇脚,不停步,接着就投入了井下安装皮带,进行运输系统改革,实现对矿井的第五次技术改造。**革命就是解放生产力,革命就是促进生产力的发展。**批林批孔运动有力地促进着生产的发展。今年年初,全矿职工积极响应伟大领袖毛主席的号召,投入了批林批孔运动,狠批了林彪效法孔老二“克己复礼”,妄图复辟资本主义的反革命罪行。全矿职工用依靠群众办好煤矿的生动事实,批判了林彪、孔老二“上智下愚”的唯心史观,他们说:我们石圪节煤矿的成长壮大就是一部工人群众大干、苦干、巧干的发展史。改双层罐笼,是群众想出

了‘小马拉大车’的办法；换井架，是群众想出了‘金蝉脱壳’的好措施；四百多米的斜井，是群众自己设计，亲自干出来的。事实雄辩地说明，所谓“上智”者才是最愚蠢的，“下愚”者才是最聪明，工人阶级不容污蔑，我们要发挥更大的力量和智慧，把煤矿建设得更美好。大批促进了大干，井下运输系统改革工程正在加速进行，预计今年可以建成投产，运输能力将会大大提高。

我矿由三十万吨的设计能力，通过改造达到六十万吨，共用资金三百二十七万元，平均吨煤投资为十元零九角，而从一九五九年以来，上缴利润就有二千三百多万元。

工人群众改造了煤矿，煤矿建设锻炼了群众。通过矿井的这五次改造，我们深深地认识到：要办好一个社会主义企业，必须首先抓大事，抓路线，抓政治思想工作，用党的基本路线武装群众，发动群众，走自力更生，艰苦奋斗的道路。

二、人尽其材，物尽其用，勤俭办矿

艰苦奋斗、勤俭办矿是我们石圪节矿工的“传家宝”。二十多年来，特别是经过无产阶级文化大革命，我们一直坚持、发扬这个传家宝。我们的做法是：

第一、向机械化要产量，向技术革新要劳力，做到人少多办事，增产少增人。

几年来，我们坚持大搞群众性的技术革新，大大提高了效率，节约了劳力。在大搞机械化的过程中，始终存在着革新与守旧的矛盾和斗争。去年，为了充分发挥机组的作用，我们决定让采煤二队在底层工作面使用机组。这时有人说：过去只有采顶层才使用机组，底层用机组没干过，不能冒这个险。但

是广大职工批判了这种保守思想，硬是破常规，闯新路，经过试验，取得了机组采底层煤的一些经验，大大提高了效率。一九七三年平均月产为二万零三百多吨，回采工效率达到六点六三吨，分别比一九七二年提高百分之三十三点二和百分之二十八点七。同时，我们不断地进行了小改小革，挖掘劳动潜力，减轻劳动强度。如井下一号运输绞车，原来每班有一个司机操作，一个电工负责维修，后来实现了三部绞车、三台水泵自动化，每班只用两个人，就能完成过去七个人的工作。今年上半年，先后革新制造了拧网丝机、拨柱器、电阻式皮带热补器等项新设备和新工艺。职工们说：“别看小改小革，节约三、五个人不显眼，如果一年搞十项，就可节约一个采煤班的人。”去年，我们就这样挖掘了劳动力的潜力，除了主动退回国家给的五十个劳动力指标外，还支援了兄弟单位二十三个人。

第二、大搞修旧利废，做到物尽其用。

一九七〇年，有几个体弱病残的老工人，提出自力更生办一个修旧利废的更新厂，这个建议得到了矿委会的积极支持。但也有人吹冷风，说“一片荒草滩，一伙老弱残，能搞成个啥名堂。”老工人坚定地回答说：“不怕人残，就怕志短，人老心更红，身残志更坚。我们有一颗红心两只手，要在这荒草滩上为革命做出新贡献。”他们学习大庆工人大无畏的革命精神，数九寒天，顶风冒雪，拣半头砖垒墙，盖起了二十四间土工房，在荒草滩上迈开了艰苦创业的第一步。

有了工房，就立即开工生产。他们到井下各个角落，把坏了的金属梁柱拣上来，生起烘炉，一锤一锤地把弯了的柱子打直，把短缺的配件配上。焊接废金属梁柱需要电焊机，有人主张向上级要一台，老工人说：“我们搞更新厂为的是修旧利废，为社会主义建设增砖添瓦，不能随便向国家伸手。”他们决心

自己制造电焊机。他们先到外地去学习,但不会画图,就从做鞋剪底样的方法中得到启示,花了五分钱买了个纸烟箱,按着电焊机的尺寸一片一片地剪下来,对成了一个电焊机模型。回来后经过反复试验终于造成了一个电焊机。几年来,他们依靠这种自力更生,土打土闹的革命精神,制造了小吊车、洗衣机、金属织网机、土钻床、三百八十千伏安变压器等四十多台件。他们还建成了土化铁炉和翻砂设备,能够翻出变向轮、地滚等几百种配件。武装了自己,还支援了兄弟单位。

更新厂坚持面向生产。他们说,井下出题目,厂里作文章。坏了什么修什么,生产要啥就干啥,千方百计为生产着想,为国家节约开支。为了真正做到物尽其用,不浪费材料,在修旧利废的实践中,还总结了“修、配、代、改”四个字。把井下回收上来的木料,根据材料大小,重新加工成木柱、柱帽,剩下一点点还要做成木楔。三年来,仅废坑木利用一项,就为国家节约木材一千二百三十二立方米,相当于全矿三个多月坑木的消耗量。

几年来,他们坚持为生产服务的方向,开辟了一百二十多种修旧利废的项目,不仅弥补了材料、设备不足的缺口,支援了生产,方便了群众,还发扬了勤俭办企业的革命矿风,为国家创造了一百多万元的财富。

第三、发动群众,自己动手,克服困难。

在斜井完成了开拓和砌碛工程之后,接着投入了安装配套的战斗。在设备安装过程中,三米绞车是个关键。当绞车的部件运到矿上后,有的领导一看发了愁,觉得这么大的设备,石圪节从来没有用过,想包给外单位的安装队来干。群众知道以后,尖锐地提出批评说:“你们只看到安装三米绞车的困难大,为啥看不到咱工人的力量大!”工人群众主动承担了

安装任务。安装绞车，需用一台十五吨手动双梁起重机，原来准备向上申请要，但工人们说：“我们自己能解决的，不能等，不能靠，要自己动手来创造。”经过苦战两个月，自制成功了起重机，胜利完成了安装三米绞车的任务。此外，为了扩大生产能力，使斜井早日投产，开展了群众性的技术革新活动，先后自制成功了推车机、爬车机、皮带转载机、油压机等三十多台设备。

随着井下运输距离延长，设备增多，电压下降严重，一度成了影响生产的大问题。解决这个问题，矿上有关部门提出了两个方案，一是加粗电缆；二是增建变电站。方案交给群众讨论，大家说，这两个方案一是花钱多，二是影响生产。工人们提出了改装井下电器设备的新方案。经过一年多的苦战，机电队的同志在保证设备正常运转的情况下，对二百八十多台设备有计划地进行了改装，使井下电压由三百八十伏，提高到六百六十伏，既保证了生产，又为国家节约了五万多元电费开支。

第四、勤俭节约的传统作风深入人心。

随着社会主义建设事业的迅猛发展，矿山面貌也发生了深刻的变化，产量高了，家底厚了，摊子大了，条件变了。但千变万变，广大职工**节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设的传统作风没有变。**他们把一节废电缆线外面的胶皮剥下来补水鞋，里面的铜丝用来缠变压器；铁皮边角料，大一点的做水壶，小一点的做茶杯，留下二指宽的一片，还要做成合页；把废电锯片，一块一块割下来做成瓦刀。

通风工王志良，十五年来身上总是带着针线包，那里风筒破了，他就一针一针地补好。他说：“老八路身带针线包，南征北战为我们打下了江山，我们要学习老八路的作风，一针一针

地把社会主义江山绣得更加美好。”

青年工人张玉斌，在老师傅的言传身教下，也养成了勤俭节约的作风。一天，下班清点工具时，他发现丢了一个联网勾，往返在工作面上找了三趟，花了一个多钟头，直至找到了才升井。有人对他说：“一个联网勾，值不了两毛钱，何必花那么大功夫去找它？”他说：“别说两毛钱，就是一厘钱也不应当丢失。”六十二岁的老工人司跃则，在更新厂负责补胶鞋，人们叫他“节约迷”。补鞋需要铁锉，他不买，需要生胶，他不领，他把废锯条片捆起来当锉使，把电缆皮熬一熬当生胶用。他常说：“一分钱，一粒米，天长日久了不起，咱干社会主义，就要少花钱多办事，不花钱也办事，可不能大手大脚，当资产阶级的大少爷。”三年多来，他捆了一百多把锉，和几个老工人一起翻新、修补了四千八百多双胶鞋，为国家节省三万多元。

广大家属身在煤矿，胸怀祖国。她们身居煤海不烧煤，改革炉灶烧锯末，想方设法节约煤炭。有人问：“你们住在煤堆里，何苦呢？”她们回答得好：“我们少用一锹煤，就能为社会主义建设多发一分热，可不能只看见石圪节的煤堆高，还要看到全国的烟囱多”。她们不仅自己这样做，还到兄弟单位传经送宝。有人说她们“管得宽”。她们却说：“众人拾柴火焰高，只要大家都注意节约，潜力就大了，勤俭建国是毛主席的号召，是全国人民的事，不是一矿一户的事，不是管得宽，而是还做得很不够。”

第五、坚定不移地走五·七道路。

伟大领袖毛主席在五·七指示中指出：“**在有条件的地方，也要从事农副业生产，例如大庆油田那样。**”遵照毛主席的教导，几年来，我们组织年老体弱的职工，开荒种地，植树造林，建设果园，喂猪养蜂，逐步建成一个工农结合，城乡结合，

有利生产，方便生活的新型矿区。这样做既促进了生产，方便了职工生活，减轻了国家负担，又做到了人尽其能，使老弱病残焕发了革命青春，体现了党对老工人的关怀和社会主义制度的优越性。

我们还组织家属走五·七道路，帮助她们从小家庭里解放出来，在社会主义革命和社会主义建设中充分发挥“半边天”的作用。随着我矿生产的发展，金属网的使用量成倍增长，经常供不应求，影响生产。家属们把这件事看在眼里，急在心上。她们组织了织网组，生产金属网。编金属网这个活劳动强度很大，但她们从不叫苦。三年来，她们编织金属网十二万多平方米，不仅满足了本矿的需要，还支援了兄弟单位，为国家节约十万余元。

实践告诉我们，毛主席制定的**独立自主，自力更生，艰苦奋斗，勤俭建国**的方针，是建设社会主义的根本方针，这个方针反映了广大群众的心愿，只有相信群众，依靠群众，这个方针才能得到落实。只有把这个方针落实，社会主义企业才能越办越好。

三、建设一个团结战斗的班子 培育一支“铁人”式的队伍

回顾我们走过的战斗历程，我们深深体会到：要办好一个社会主义企业，不断挖掘生产潜力，多快好省地发展生产，就必须要有有一个坚决贯彻执行毛主席革命路线的领导班子，有一支用毛泽东思想武装起来的、有觉悟能战斗的工人队伍。

几年来，我们以党的基本路线为纲，遵照毛主席提出的“三要三不要”三条基本原则，狠抓了矿领导班子的建设，搞好