

中國銀行報告

中華民國二十二年

中華民國二十三年四月印



中國銀行民國二十二年度營業報告

中國銀行總管理處

中國銀行民國二十二年度營業報告目錄

引言

民國二十二年度之營業

國際收支平衡問題

農村救濟

二十二年度之農產與農產品之進口

二十二年之國際貿易

二十二年度之工業

產業統制與通貨膨脹

中國銀行民國二十二年度營業報告目錄

中國銀行民國二十二年度營業報告目錄

財政金融之健全性

中國銀行貸借對照表

中國銀行損益表

中國銀行總分支行辦事處一覽表

中國銀行代理店一覽表

中國銀行民國二十二年度之營業

二十二度之本行營業，悉根據去年度報告所宣示之方針，減低存款利率，以杜不自然之信用膨脹；減輕放款利率，以輕工商業者之負擔；添設內地機關，以期資金之移向內地；增設倉庫，以增進物產之流通，補助農村之金融，雖實行不及希望十之二三，幸以本行與社會關係之深，凡有設施，不乏相當之反響。本年度內地放款利率，逐漸降低，較之往年有降低二三釐者。內地金融機關之日見增加，各行農村貸款之相率競進，其中由於本行反響所得之效果亦不在少，豈特一般金融界之幸？亦本行之所可告慰於股東者。唯存息雖減，而存款不見減少；放息雖低，而各地商戶筋疲力盡，難得優良之欠戶；各項農產價格，一落千丈，即貨物押款，亦隨時有呆滯虧折之慮；故放款增加之比例，不敵存款之增，銀行收益，日見微薄；此則大勢所趨，爲不景氣時代所不可免之事實，當爲吾股東所共諒者。至內地機關及倉庫之添設，一則養成適合內地之人才，二則規畫相當之設備，均非可一蹴而及；故不得不行之以漸。若言全行營業，則南方各行之困難，甚於北方，川省則共匪突起；贛省則共產尚未肅清

；加以閩變之作，一時百業停滯，閩粵兩省錢莊，紛紛倒閉，金融禁亂；所幸當地各行，謹慎將事，未遭鉅大損失；同時對於市面，不惜犧牲，盡力扶持，以免局部金融基礎之動搖。唯值此國家經濟放任政策沒落之期，舊式商業金融組織淘汰之日，以本行所處之地位，其應付之難，不言而喻。唯有一秉本行夙抱之穩健主義，對於本身，力求增加效能，減輕成本，以鞏固已有之基礎；對於社會，繼續今日之方針，導金融界入於健全之正軌而已！

（甲）業務概況

（一）存款

甲、存款總額 二十二年度各項存款總餘額為五三九、二八四、五二七。一六，較二十一年度計增加六二、七三六、四七三。七三。分析比較，則（一）活期存款餘額為一八九、七六九、〇九〇。六八，較二十一年度計增加六、一六八、〇三三。〇九；（二）定期存款餘額為二一一、二〇〇、八四九。二三，較二十一年度減少二三、四三一、一九八。三六；因本年度將發行保證準備提存之數五六、八八四、六七〇。

四七轉出（詳見以下發行兌換券準備成分一節），故減此數。若加入計算，則較二十一年增加三三、四五三、四七二・一一；（三）同業存款餘額爲一三八、三一四、五八七・二五，較二十一年度增加七九、九九九、六三九・〇〇。

乙、存戶數目 二十一年度存戶數目爲一三六、七二九戶，較二十一年度又增二二、二三六戶。如以十九年度之七六、一二七戶爲基本數，可計出存戶數目連年增加之指數如下：

十九年度 一〇〇 二十年度 一二二

廿一年度 一五〇 廿二年度 一七九

丙、存款性質 二十一年度各項存款，依照存戶之性質，與二十一年度比較，其百分率如左：

年度	機關存款	工商業存款	團體及個人存款
廿一年	四、四六	三三、八六	六一、六八
廿二年	四、一四	四五、六六	五〇、二〇

（二）放款

甲、放款總額 二十二年各項放款總餘額爲三五·一、三八八、六〇九·一五，較之二十一年度計增加二八、四九七、三九一·三三。分析比較，則（一）活期放款及透支餘額爲一二五、八四四、五七六·五四，較二十一年度增加二六、四二七、二二八·六一；（二）定期放款餘額爲一八九、一三八、六九〇·五八，較二十一年度減少二九八、三七七·六二；（三）貼現及買進期票餘額爲三六、四〇五、三四二·〇三，較二十一年度增加二、三六八、五四〇·三四。

乙、放款性質 二十二年度放款，依性質類別比較，其百分率如下：

商業二七、〇二，工業一二、〇八，農業及農產品四、八一，同業六、五六，機關四三、九〇，公用事業〇、九七，交通事業一、四一，團體〇、七三，個人二、五二，合計一〇〇、〇〇。

廿一年度以前，係將農業團體放款，計入團體類，農產品放款，計入商業類，交通事業放款，計入公用事業類，本年度因欲時時省察本行對於農民生產及交通建設究有若何之補助，因增列兩類以區分之。

按照本行匯款統計，二十二年度全年收匯總數爲七五四、七二一、〇〇〇元，較之二十一年度計增加二、五〇六、〇〇〇元。

就全國各區域分析本行國內匯款之百分率；并與二十一年度比較，可以測證本年度國內外各地資金流動率之增減。

區域

二十二年度收匯百分率

二十一年度收匯百分率

長江流域

五九、三

四九、五

華北

一七、七

二二、一

東三省

一〇、〇

一六、五

華南

一三、〇

一一、九

再就通商口岸及內地市鎮匯出匯入之比率，而察其趨向，則知全國資金對於口岸都市之向心力，較之去年，爲勢尤烈。

經由本行匯出之百分率

經由本行匯入之百分率

口岸匯入超過匯出

二十一年度

口岸

三六、一

六三、四

二七、三

內地

六三、九

三六、六

二十二年度

口岸

二八、四

七四、〇

四五、六

內地

七一、六

二六、〇

中國銀行民國二十二年營業報告

更有可注意者，以上海一埠而論：本年度本行滙入總數，計達四三七、七三〇、〇〇〇元，佔本行全部國內匯款百分之五九、三，以與上列口岸滙款入超比率百分之四五、六對照，可知全國滙款，趨向口岸；而口岸滙款，又集中上海；此則輸出入不能相抵之結果，而促成內地資金涸竭之徵象。

(四) 國外匯兌

本行國外匯兌業務，向因計算之便利，係先按美金編製統計，再按時價折成國幣。本年度若依金幣計算，外匯業務，較之二十一年度頗有進展。惟因美金兌價跌落，其折合國幣之數目，較之去年，除匯款及期票外，其餘各項，數字反見減小。

(五) 發行兌換券及貸借對照表準備科目之改訂

二十二年終本行兌換券流通總額爲一八三、七二六、九九七・三七，較之二十一年年終流通總額計減少七十萬元。在兌換券準備金方面，現金準備共一一五、八六三、二〇二・九〇，計合流通總額百分之六三；保證準備共六七、八六三、七九四・四七，計合流通總額百分之三七。查本行以前

對外發表貸借對照表，係就流通額之總數將現金保證兩項準備連同領券行莊交來準備，綜列一整個準備額，其中除六成以上現金及行莊之保證準備外，所有本行保證準備部分，實際係以有價證券及房屋道契等提充，向來即在內部劃清界限，另帳記載，另庫存儲。惟在貸借對照表上，此項充作保證準備之資產，仍包括於營業資產科目之內，未經劃出，祇另於負債方面，存款項下，照數重列，以明提作準備而求資產負債之平衡。似此辦法，在資產方面，既有重複表現之缺點；在負債方面，亦多虛轉之數。本年爰將向來辦法，加以修正，所有提充本行保證準備之有價證券四九、八二八、一九九・七〇，營業用房產七、〇五六、四七〇・七七，在貸借對照表上不復分別重列於營業資負科目之下；俾本行所發表之各種資產負債數目，益臻明確。

(六)有價證券

二十二年年終本行有價證券總額爲八一、八四七、〇四五・九一，（保證準備部分四九、八二八、一九九・七〇，營業部分三二、〇一八、八四六・二一）佔全體資產百分之八、九，較二十一年度之六四、五四四、四四

六・二一，計增加一七、三〇二、五九九・七〇。良以定期存款銳增，爲運用分散起見，故增加如上數。同時以二十二年內英美金市價猛跌，故將金債成分低減，以求財產價值之穩定。茲特將金銀兩種證券之百分率列左：

	二十二年終	二十一年終
銀幣證券	七七、一	五六、一
金幣證券	二二、九	四三、九

(七) 損益

甲、各項開支 二十二年各項開支，爲六百零五萬三千餘元，比二十一年度計減少一萬二千餘元。查二十二年本行業務總量，較前增加；而開支總數，仍能維持原狀者，實乃本行一年來力求節省之結果。深望此後機關添設，業務增進，而開支仍維持現狀。

乙、盈餘分配 二十二年純益一、九二三、九七五・一四，除照章提十分之一即一九二、三九七・五一爲公積金，餘一、七三一、五七七・六三，此數加上年滾存四、八一六・六五，減去攤派官商股七

厘正息一、七二九、八五四・〇〇，下餘六、五四〇・二八，仍列盈餘滾存項下。

(乙)業務工作

比年以來，全國都市口岸資金，運轉緩滯，覓取投資途徑，已極困難；更欲於運用之際，除就銀行立場獲得安全保障外，同時著意於輔助國內生產，紓救經濟恐慌，其困難尤可想見。本年度本行業務工作，有可得而述者：

(一)工業放款 二十二年國內工廠，受農村衰落，外貨傾銷之影響，歇業減工，時有所聞；幸一般工業奮發圖存，其本身尚有相當進步。本行秉素日宗旨，力與工業界深切合作，盡力協助。本年工業放款總額達四千二百四十五萬五千四百六十八元，較之去年增加四百零二萬零零四十五元，即百分之十強；較前年則增加一千一百二十四萬七千八百十四元，即百分之三十六。各種工業所占成分如左：

(1) 紗廠	五六、三五	(2) 麵粉廠	一二、四九
(3) 絲廠綢廠	九、三一	(4) 油廠	四、二三
(5) 染織廠	三、四八	(6) 蛋廠	二、七八

(7) 飲食業廠	一、九九	(8) 日用品廠	一、六七
(9) 紙廠印刷廠	一、四五	(10) 化學工業廠	一、一四
(11) 建築材料廠	〇、九五	(12) 手工業	〇、八四
(13) 鐵工電機廠	〇、七一	(14) 橡膠廠	〇、五〇
(15) 毛織廠	〇、四五	(16) 煙廠	〇、四〇
(17) 其他	一、二六		

照上表所述工業放款之中，以紗業為最鉅。所堪幸者，凡經本行輔助之紗廠，雖處驚風駭浪之中，尚能改良工作，振勵圖存；此後擬於技術及管理方面，與以改良之督促，期於經濟力量之外，進而為精神上之合作；庶銀行工業，兩受其益。

(二) 農業放款

(子) 農產放款 本年利用本行原有八十餘處之倉庫設備，儘量抵做農產品押款，以謀穩定物價之初步救濟。二十二年終，農產品抵押品如棉花、蘭子、米稻、雜糧、煙葉、茶葉等，計一千九百五十餘萬元；內以棉花為大宗，計八百十九萬餘元；華北佔百分之七十，長江流域佔百

分之三十。所押棉花數量，約值一千一百萬元。二十二年底市面及廠家存花約一百二十萬擔，值價五千餘萬元，本行承押成分，約占五分之一。

(丑)農民小額放款 本年下半年，在各地農產品集散中心，設立農產倉庫十五處，推廣農民小額放款。其金額大小不拘，有祇一元數角者。利息格外從廉，不逾一分。本年終核准之放款額度爲一百零一萬二千六百元，實放六十二萬二千餘元，戶數有一萬四千五百九十七戶。

(寅)合作社放款 凡合作社辦有成效者，本行即予放款，以資輔助，其著要者，爲鄒平鄉村改進會、定縣平民促進會及華洋義賑會三處。

(三)內地機關之增設 欲求資金之內向，不得不在內地多設機關，本年度就地方秩序比較安定，交通比較便利，物產聚散中心，添設分枝四十處，計江蘇省內十三處，浙江省內四處，安徽省內四處，湖南省內一處，四川省內五處，河北省內一處，河南省內四處，陝西省內二處，山東省內四處，山西省內二處；連上海本市二處，天津本市一處，瀋陽添設一處，共添設機關四十四處。連舊有機關，共一百八十一處。

(四) 內地放款之增加及利率之減低

本年度所增放款二千八百餘萬元，試分析其地域，則口岸所增放款，僅占百分之三十五；內地所增放款，約占百分之六十五。至利率方面，較往年減至二三釐不等。

(五) 內地物產期票之承受

凡客商向內地辦貨，均出立各大商埠兌現之期票，交與售貨者，售貨者以之向當地錢莊貼現。年來內地錢莊，逐漸收歇；即營業者，亦或以能力薄弱；或以運現為難，均不願踴躍承受期票。辦貨者以內地不靖，不敢攜現深入；故物產滯銷，農村愈苦。本行有鑒於此，特令內地分支行盡量多做貼現及買進期票，計本年度貼現及買進期票餘額，較上年度增加二百三十餘萬元；以全年累計數目計之，共四萬三千五百二十萬六千元，較念一年增加一萬零九百四十四萬三千元，此乃間接向內地輸回資金之一途徑。向來內地期票，因由錢莊周轉；故出票及售票客戶，均與錢莊相習，銀行購進錢莊貼進之票，例於錢莊負責，不再研求其所自。今銀行既直接承受期票，即不得不與產銷兩方周旋，熟知產銷之實況矣。

(六) 助成杭江鐵路之完工與延長

杭江鐵路，於年底通至玉山，全綫告

成，計長三百五十五公里。現每月客運約十萬零五千餘人，貨運約一萬四千餘噸；如與滬杭甬路以距離之長短相較，客運得滬杭甬六分之一強，貨運亦得六分之一強，開支占滬杭甬四分之一弱。祇以市面蕭條，江西邊境，悉爲共匪蹂躪；故貨物運輸未臻發達。本年閏變之際，軍事運輸，幸未絲毫損傷；即軍隊車費，亦照章發給。今鐵道部及江西省政府決定延長杭江路線，以實行玉萍綫之建築，先築玉山至南昌一段，工料材料共需一千六百萬元。本行允爲擔任籌畫，以爲完成長江以南東西幹綫之起點，實以欲恢復農村經濟，提高農民之知識與生活程度，鐵路之發展，其急務也。

國際收支平衡問題

中國貿易之年年入超，必有一日無法以抵補入超之差額，及購買力之必然減退，已於歷屆報告中一再警告國人。至本年則溝渠乾涸，已見端倪矣。購買力之減退，於本年度之入超大減，可以見之。至入超差額之無法抵補，則於銀之出超，足以證之。生銀自民國元年至二十年，除民國三、四、五、六年歐戰期內，略有出超外，幾無年不見入超。因往年之差額尚有無形之入超以爲抵