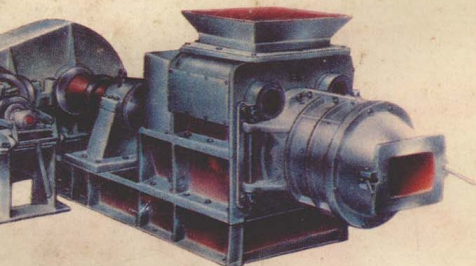


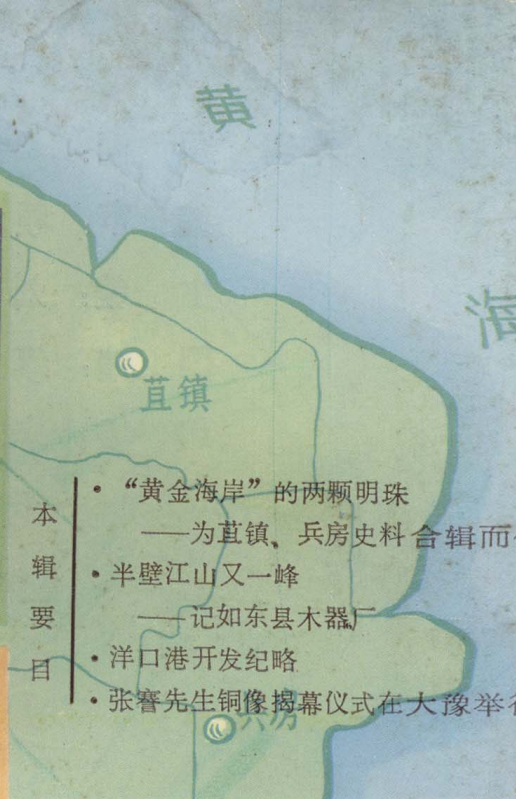
金色的如东



DD-R型挤砖机



江苏如东延材机械厂



本
辑
要
目

- “黄金海岸”的两颗明珠
——为苴镇、兵房史料合辑而
- 半壁江山又一峰
——记如东县木器厂
- 洋口港开发纪略
- 张謇先生铜像揭幕仪式在大豫举行

如東文史資料
第八期

“黄金海岸”的两颗明珠

——苴镇、兵房史料合辑

如東縣政協文史工作委員會編

如东文史资料第八辑

“黄金海岸”的明珠

——苜镇、兵房史料合辑

如东县政协文史工作委员会编

“黄金海岸”的两颗明珠
——荻镇、兵房史料合辑

编辑出版：如东县政协文史工作委员会

印 刷：如 东 县 彩 印 厂

发 行：如东县文史书刊发行站

出版日期：1994.12 **字数：**100千字

印 数：1—1000 **准印号：**苏通东出准字（94）32号

工本费：4.00元

本辑 顾 问：吴剑坤 李贻福 潘金环

编 审：顾和章

主 编：刘昌年

副主编：缪三义

编 委：李桂琴 夏卫东 施宏发

李家祥 宋惠兰

如东县政协文史工作委员会

主 任：刘昌年

副主任：缪三义

委 员：（以姓氏笔划为序）

丛心泉 何剑明 张德斌

洪祖仁 顾光燧 潘金环

封面设计 刘大年

题 签 周俊棣

校 对 郑 灿

目 录

“黄金海岸”的两颗明珠·····	顾和章 (1)
——为荻镇、兵房史料合辑而作	
半壁江山又一峰·····	李桂琴 陶祖龙 (3)
——记如东县木器厂	
“敢”字当头，曲径通“优”·····	刘昌年 李家祥 (8)
——记如东县第三棉纺织厂	

往 事 钩 沉

老区荻镇简介·····	冷培基 (15)
大豫垦殖公司史略·····	刘昌年 (16)
荻镇旧事·····	冷德裕 (19)
荻镇商事旧俗·····	秦锦堂 (26)
“兵房”地名由来·····	益 初 (29)
荻镇街的拆和建·····	樊 凯 (31)
掘东地名“坎”、“管”、“贯”·····	乐 成 (32)
战争时期的荻镇·····	冷培基 (34)
荻镇的茶食·····	冷 枫 (36)
英才熔炉——荻镇·····	李桂琴 (39)
一生清白 坚持进步·····	张 权 (41)
——回忆先父张咸韶	
徐韶九先生传略·····	徐海平 (44)
回忆我的父亲金萍郊先生·····	金 盘 (46)
冯家庄的“义犬”案·····	冰 人 (52)

当 代 纪 实

如东县建材机械厂.....	建 讯 (57)
如东县新光缫丝厂.....	一 兵 (60)
如东县新光轧花厂.....	宣 教 (63)
如东县江海渔轮厂.....	厂 办 (66)
奋力进取的兵房乡镇工业.....	桂 琴 (69)
求实创优的兵房镇中小学教育事业.....	学 委 (72)
兵房供销社在为农服务中前进.....	文 史 (74)
平原上的“登山者”.....	昶 年 (76)

——记南通国泰实业有限公司总经理周炳祥

益壮园记.....	沈 谦 (81)
洋口港开发记实.....	李桂琴 周树立 陆建平 (83)
洋口港开发花絮.....	鲁 东 (95)
张謇先生铜像揭幕仪式在大豫举行.....	刘昌年 (96)
移步皆景范公堤.....	余 飞 (101)

附 录

在本会编印文史书籍中刊用的关于苴镇、兵房的史料

.....	(105)
《如东文史资料》十年出版一览.....	(108)

“黄金海岸”的两颗明珠

——为苴镇、兵房史料合辑而作

顾和章

浩瀚的南黄海，在这里拐了一个弯，留下了一块滩涂。一方土地养一方人。多少移民在这块不毛之地上，以汗水冲淡了脚下的碱土，使荒滩变成了农田。人们聚居成市，经商为集，于是苴镇、兵房等镇应运而生。从此，富有海产、盐份和港湾的这一段“黄金海岸”上，露出了两颗金灿灿的明珠。星转斗移，如今这两座在如东地域上首先迎接东升红日的县属镇，成为各自所在地区的政治、经济、文化中心，正如它们雄踞的得天独厚的地理位置一样，它们拥抱太阳，它们满怀希望。

苴镇，古老的集镇。往日，天苍苍，地茫茫，风吹草低见野獐。苴镇成为苴草的集散地，曾得到古苴、苴沙的别称。它的北边，范公堤外，会聚了几个渔村，鱼汛期间，街头巷尾到处可见鱼铺鱼担，屋前房后不时飘来鱼香海味，成为“海滨鲜镇”。商贾云集，五业渐兴。一首《十二月鱼鲜》的渔歌，勾画了小镇的历史风貌。抗日战争时期，这儿是苏中四分区党政机关常驻地，发挥了苏北抗日根据地的作用，高唱了“海角战歌”。新中国成立以后，油米加工、农具修造、五金机械以及镇郊的农林渔业日臻发达。嗣后，农机厂、服装厂、食品厂、麻纺厂、砖机厂、渔轮厂等又相继在这座古镇安家落户，机器的轰鸣，客户的往来，使这儿平添了时代气息。

近年，专家们对苴镇北侧洋口港区的勘测和论证，并认定为15~20万吨的深水港址，给苴镇的进一步发展带来契机。昔日“根据地中的根据地”将成为又一处“开发区中的开发区”。那里的海边曾有一个传说，黄海里一天出一条金牛，时

来运转，梦想成真，苴镇将要成为经济建设中举足轻重的集镇，日新月异的福地。苴草变芳草，遍地绽红花。

兵房，年轻的集镇。海涂围垦造田以后才有了它的雏形。原说是清代盐场派盐警驻此，建成营房而得名。实是民国初年，张謇、张謇建大豫公司，崇明、启东、海门等地移民在此定居，公司的警卫建房站岗，故有“兵房”之称。这里继而开设店铺，遂成集镇，四周是一马平川的棉乡，兵房成为棉花主要集散地，成为如东通过青龙港去江南的必经之道。抗日、解放战争时期，“虎穴夺棉”等故事反映棉乡儿女对革命的贡献。建国以后，镇周的农业，尤其棉花生产，在全省享有盛名，一曲《我爱我的棉乡》唱出了兵房棉农的心声。兵房工业也得到长足的发展，棉纺厂、油厂、轧花厂、农具厂、机床厂、砖瓦厂、蓄电池厂等在全镇初步形成了地方工业协调发展的新格局。如东县木器厂更是独领风骚，把窗口开到江城，连到境外。改革开放成为兵房经济发展的主旋律，如今不仅国营、集体企业正在竞相发展，就连个体、私营经济也形成了发展态势，呈现欣欣向荣的喜人景象。

近年，兵房东畔东凌一带农业旱改水取得了新发展，海产养殖业奠定了良好的基础。如东最东部的县属镇兵房将依托农、工、渔、商各业而展翅腾飞。

苴镇、兵房两集镇在精神文明和物质文明方面有所建树和影响，留下了令人难忘的史料，是与学校、医院、文化站、汽车站、供销社、邮电局、财税、公安、城建等有力的配合，党政部门的正确领导和精心指挥分不开的。

风景这边独好，这两颗“黄金海岸”上的明珠，已经脱“隐”而出，随着进一步改革开放，海角的苴镇、兵房将以崭新的面貌走向更广阔的世界。

以史为鉴，借古喻今。我相信这本史料合辑将对苴镇、兵房的经济建设和社会事业的发展，发挥一定的作用。

半壁江山又一峰

——记如东县木器厂

如东县兵房镇南首人民路200号内矗立着一幢四层的楼房，这儿便是兵房镇镇办企业的佼佼者——如东县木器厂。15年来，这家企业靠着党和国家发展乡镇企业的政策，靠着带头人周炳祥和全体职工的奋力拼搏，从小到大，由弱到强，在乡镇企业这半壁江山中崭露峰巅。企业先后通过了企业整顿验收、三级计量验收，成为县级文明单位、计量信得过企业。企业负责人周炳祥被如东县政府誉为优秀企业家，为江苏省家具协会常务理事。全厂有82人次先后被评为县、镇先进工作者，受到表彰奖励。企业先后向学校、医院、法院、灾区捐资数万元，为兵房镇社会事业的发展作出了一定的贡献。

如东县木器厂建于1981年。当年，以现在的总经理周炳祥为首的9位青年木工，怀着为家乡办一番事业、谋一份福利的热情和决心，用在上海打工挣来的钱作基金，借用兵房农机站的一个车间，办起了以周炳祥为厂长的兵房木器厂，制作、销售木器家具。

1984年12月，在兵房镇委、镇政府的大力支持下，投资38万元，建起了如东县木器厂。在13138平方米土地上，建起了4729平方米的厂房，添置了机械设备，形成了家具生产流水线。主要生产成套框式家具、席梦思床垫、沙发、音响木壳等，年产成套家具1160套，沙发及单件家具13000余件。产品除供应本县客户外，还销往南通、南京、上海、徐州等市。

当今市场，强手如林。人们对木器家具不光要求质量好，

还要求款式新。1985年初，往日畅销的框架式家具，转眼间被板式结构家具取代了。

不断开发新产品，已成为企业的当务之急。周厂长身先士卒，通宵达旦地学习木器家具制作理论、技术，设计新型家具，几度去广州、深圳、上海等处实地考察、收集信息。并请上海东方木器厂、东方家具厂的技术人员，专门指导家具的制作。与此同时，工厂建立健全了一系列规章制度，成立了全面质量管理办公室，强化了质量管理，在经营上，实行看样订货、以销定产。这样，自己设计并生产出了一批新型的优质产品，有组合家具、传统式家具、沙发、沙发二用床垫等等，投放市场。

1985年10月，由上海市闸北区工商行政管理局、上海市家具质量监督检验站突击抽样测试检验，85——B型成套家具获江苏、浙江、上海二省一市家具检测总分第一名。1987年，通欢牌虎头型家具获南通市优质产品称号；通欢牌85——5型组合家具获江苏省“钟山杯”家具评比二等奖。如东县木器厂的产品在市场上畅销不衰，供不应求。

1985年12月，在市文峰饭店召开的家具订货会上，一次成交额100多万元。全厂1986年产值134.14万元，1987年189万元，1988年200多万元，到1989年，产值跃至400万元。1986年至1989年连续三年为重合同守信用企业。

企业的兴旺来自质优款新的产品，如东县木器厂尝到了注重开发新产品的甜头。1989年，工厂建立了管理委员会，配备了主任、副主任、委员、秘书。工厂在加强全面管理的同时，建立了家具研究所，周炳祥厂长任所长，拨出专门经费研究、开发新产品。1990年2月，建立了科技情报与科技档案领导组，形成了企业内部、外部的信息传递网络；1990年3月，建立了标准化工作领导组和经济责任领导组，对生产实行定额管理。工厂的管理、生产、销售、信息传递以及新产品的研制有了新的起色。仅周厂长1人就研制出20、22等7个型号的新型家具。

1989年，工厂增办了家具涂料厂，并逐渐扩大生产规模，建成了南通市造漆厂，生产“685”树脂漆和多种普通油漆，满足了厂内油漆家具的需要，增加了销售品种和收入。

1991年，如东县木器厂在全面管理方面又深入一步，加强了班组建设，将班组建设管理制度汇编成册，印发给全厂员工，以便认真执行。配料、油漆、沙发、成品等车间，每个班都有值班长、质量检查员、安全员、设备员。各班组、人员职责、权限明确，严格按管理章程办事。班组间开展了争创合格班组、先进班组、模范班组的活动。

工厂重视员工专业文化技术水平的提高。职工文化技术培训率为100%，坚持持证上岗制度。厂长周炳祥刻苦钻研，业务水平迅速提高。1987年，晋升为木制助理工程师；1991年，晋升为木制工程师。全厂一线生产人员中，70%以上是多年工龄的木工、油漆工。厂方还聘请上海家具研究所王建华工程师、中南林学院刘定元教授为技术顾问，以提高生产的技术水平。这期间，按照生产的需要，添置了平刨机、压刨机、开榫机、冷压机、双面木工压刨床等机械设备。

生产管理的规范化、制度化以及雄厚的技术力量和与之相适应的设备，使木器厂的木器生产水平跃上了新的台阶。

1991年，通欢牌木制写字台被评为江苏省优质产品，BF——¹²/₁₅型餐椅为全国首届椅子博览会优质产品。这推动了销售产品畅销、生产发展、窗口建设。1991年，工厂将原设在南通市小石桥和工交公司的两个销售门市部合并至南通市人民东路39号。这是一处以200余万元购买的有2000平方米店面的营业厅，起名“家协商厦”，为当时南通市的第五大商店，是南通市郊县乡镇企业进城开的第一片店。两层楼的营业厅内，井然有序地陈列着公司生产的各式家具，前来看样、订货者络绎不绝。

就在这一年，成立了南通国泰实业有限公司，周炳祥任总

经理；公司下辖如东县木器厂、南通市造漆厂、南通家俬商厦。

1993年，公司将南通市造漆厂与港商合资，买下了位于木器厂河西的如东酒厂兵房分厂的32亩厂区，投资72万多元，改建、扩建了厂房，购置了设备，开办了大洋化工有限公司，生产青鸟牌高档聚酯漆油。周总经理同时任大洋化工有限公司总经理。

青鸟牌聚酯漆油采用美国、意大利提供的科技，结合世界上最优良的原料，按美国ASTM标准制造，经从西安、广州聘请来的制漆专家、配色专家以及化工专业毕业的技术人员共同开发生产。这种漆油广泛用作木器家具、高级汽车涂料，所漆物件坚固光亮，色泽纯正，是当今不但在国内而且在国际上处于领先地位的高品质聚酯漆油。这种漆油与一般漆相比较，含固量高、硬度足、干燥快、品种多。公司开业仅半年，就已打开了市场，上海、杭州、开封、连云港等十多个营销点上，产品供不应求，全年产值可望达到1000万元，力争达到1500万元。

以周炳祥为书记的党支部加强了对党团员的教育和全厂员工的思想政治工作。支部给党员印发了党员守则，给团支部明确了工作职责。全厂18名党员，从支部书记到工厂门卫，个个忠于职守，兢兢业业，成为全厂员工的表率，成为贯彻“团结奋斗，不断创新，求实前进，产品优质，安全第一，勤奋贡献”的企业精神的带头人。

15年来，企业克服了前进道路上的重重困难，在实践中不断发展、壮大、提高。企业始终贯穿的一条主线，是在生产中狠抓质量。在已经售出的3万多件套家具中，没有一件套因质量问题而退货。

今年5月15日，在无锡召开的全国首届家具展销订货会上，公司生产的21型系列办公家具、31型系列办公家具、32型家

具、33型套装家具、大洋化工有限公司的意大利聚酯漆油、原子灰，均获优质产品奖。

如今的南通国泰实业有限公司充满了生机和活力，周炳祥总经理带领全厂250名员工再接再厉，齐心向着企业集团化、销集额1亿元的宏伟目标迈进。国泰公司将以加倍的努力，为国泰民安多作奉献。

李桂琴 陶祖龙

“敢”字引路 曲径通“优”

——记如东县第三棉纺织厂

古老的范公堤外有一片新型的工厂。这里并没有高楼大厦，只有一排排平房；这里并没有学者专家，只有一班离土不离乡的男男女女。这里依靠250个人的智慧、250双勤劳的手，创造了纺织事业上的奇迹：从真丝落棉中开发出新产品环纺桑蚕绉丝；从无到有制订出绉丝的质检标准，而且被江苏省科委、纺工局、标准计量局确定为“省标”的依据。这里，就是地处如东县卫海乡的县第三棉纺织厂，也就是“南通市兴海绉丝纺织公司”。

这厂是由几位农村基层干部施德明、吴宝新、王启明、周祥等同志在农村大办工业的热潮中，于1986年9月上马筹建，1987年年底投产，一座3328个纱锭的“小纺织”，利用当年的皮棉生产21支以及10支、-10支和16支纱，小打小敲，迎来了1688年的棉纱畅销。可是，由于市场等多种因素，开始滑坡，企业亏本，入不敷出。

“怎么办？”1991年一开春，领导班子几个男子汉把办公室的门关起来，大家不约而同地提出了这样一个简单而复杂的问题。有人冒出了这样一个念头：关门散伙，但大多数同志一支接一支抽着香烟，可还是拿不出一个穿云破雾的主意。这时一声春雷把他们从迷雾中震醒：收音机中传来了邓小平同志的声音：“思想更解放一点，胆子更大一点，步子更快一点。”“什么事情总要有人试第一个，才能开拓新路。”他们透过窗玻璃看到自己亲手盖的厂房、亲自招的工人，看到由阴

转晴的天色，男子汉喊出了一个高音：背水一战！大胆开拓，从绝路中闯一条新路！

思想开了窍，机遇不难找。正在这段时期，王福祥同志在长沙遇上浙江棉纺设备厂的杨师傅，谈及了从蚕茧废料中纺绉丝的项目。其实，老杨对“绉丝”全然不知，市县也没有生产厂家。领导班子听到这个信息以后，决心闯一下，请示乡党委和政府后，制订了跟踪追击计划。没有差旅费怎么办？他们把家中卖棉花的钱先垫上去，作为“学费”。不几天，老吴等到浙江去取经。当时浙江开发绉丝也在起步阶段，采用毛麻设备生产10公支绉丝，执行的是一般标准。同行不亲，何况人家是“独创”，只有“超常规”，以农民老二哥的身份进厂“逛逛”，结果好比“刘姥姥进了大观园”，看得眼花缭乱，可看不出多少头绪。回厂经过分析以后，决定再下浙江。吴厂长、管技术的周副厂长利用那厂员工的下班以后，乘虚而入，偷学了两个小时。原来后套生产是棉纺设备，其他也没有多少诀窍。在本县，他们走访了双甸棉纺厂，据说这个厂曾用绢纺厂的落棉纺过绉丝，但不得成网，更不能成条。有关人员奉劝他们：“此路不通！”

吴厂长等一班人又聚会在办公室，香烟照抽，可是情绪不同，他们好比把墙角的废纱操在手中，渐渐地理出了头绪。吴厂长认为：人家搞不成功，并不宣告我们也搞不成功。周副厂长等也说：路是靠人走出来的，实践出真知。要试首先要原料，本钱从何而来？他们正在犯难的时候，乡党委陆书记乐意地说：“钱，我垫付！绉丝试纺成功再还我，如果失败了，作为我向卫海的一份奉献！”多么滚热的心肠，王乡长在精神上也是一再鼓气，认为即使花去一万元，只要能救一个厂还是合算的。精神和物质上的支持，对当时的厂领导不仅是一种定心丸，而且是加油站。他们表示千丝万缕也要理出个头绪，千难万险也要闯出条新路。

在周副厂长主持下，建立了包括设备科长、前道组长和工艺员在内的开发绉丝攻关小组。“三个臭皮匠赛过诸葛亮”，他们利用棉纺的原理、棉纺的设备，经过反复分析比较，决定从前道工序开始攻关，以敢字开路，发挥“过五关斩六将”的精神，全身心地投入。他们有的三过家门而不入，有的生病只吃几片药再干，有的夜里坐在凳上打个顿儿又上马，在没有本本可查，没有现成的工艺规范可循的情况下，一个问题接着一个问题“啃骨头”，一个月试过去了，一个半月试过去了，49天、50天、51天、52天啦，1992年1月2日12时40分，第一缕绉丝从改装的棉纺机上悠悠抽出来了，平滑、细匀，有韧劲，经对比，目测，手测，达到了设计标准。攻关组的同志激动地流下了眼泪。全厂员工奔走相告，脑筋没有白花，汗水没有白流，学费没有白用。县第三棉纺织厂化废为宝，纺出了如东历史上第一支合格的绉丝。

接着马不停蹄又对设备适应度、初步工艺进行了研究，通过假设、模拟运转、实物试验，花了一个星期，记录了100多个工艺参数。在关键问题的梳棉工艺上用12天时间分段突破了难关，7月11日开始批量生产，并开辟了绉丝生产专线。1993年9月18日，市科委鉴定通过该厂高支桑蚕环纺丝的技术。

无锡明丽亚明针织有限公司的沈师傅在长沙看到县第三棉纺织厂纺出来的60公支绉丝，认为细度、条杆都出色，几十年没有看到这么好的货！买去了5公斤，当晚织成布。总工程师检查后连连称赞：“一个乡办厂纺这么好的绉丝，织出了布，不简单！你们以后可以向针织发展，我们定销！”

1993年4月，这厂又在纺纱基础上发展到织布，一次偶然的会被香港客商发现了绉丝布，认为耐磨、吸水性强、清凉、保温、手感柔软，可制衣，一次订了32吨。继而试销美国、澳大利亚、日本等国，深受客商青睐。

9月18日，这个厂的试产品通过了省科委、纺工局的鉴定，