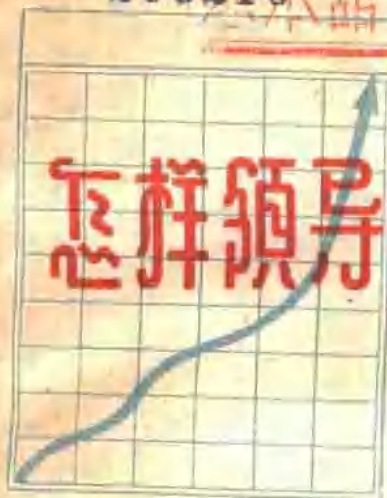


206210

藏館本



# 怎样领导钢铁生产



55102  
1872

福建人民出版社

324



# 怎樣領導鋼鐵生產

福建人民出版社

## 怎样领导钢铁生产

福建人民出版社编辑、出版

(福州河东路得贵巷15号)

福建省书刊出版业营业许可证出字第001号

福州第一印刷厂印刷 福建省新华书店发行

开本787×1032 1/32 印张1 5/8 字数34,000

1958年10月第1版 1958年10月第1次印刷

印数：1—20,090

统一书号：T414·89

定 价：(5)一角三分

## 目 录

### 麻雀也能下鸡蛋

——介紹浦城縣多快好省發展土鉄的經驗

……………中共浦城縣委會 ( 1 )

### 依靠群众土法上馬 煉鉄又煉人

……………中共漳浦縣委副書記牛庚明 ( 6 )

感德鄉全民煉鉄經驗……………張 健 ( 10 )

### 拋“卫星”的动力

——記感德鄉黨委領導煉鉄的政治思想工作

……………鄭國权 ( 15 )

丹阳出鉄月月增……………世淮、衣谷 ( 20 )

冶金部負責人談河南首創万吨省的經驗…………… ( 23 )

### 禹县怎样做到日产生鉄四千吨

……………中共禹縣縣委書記刁 文 ( 26 )

### 只有政治挂帅 才使鉄水暢流

……………中共山东萊蕪縣縣委書記蕭傳璞 ( 34 )

### 政治挂帅是发展鋼鉄工业最基本的保証

——江西省永新縣烟湖鄉發展鋼鉄工业中的政治

思想工作……………杜 仲、梁中和、熊卓然 ( 37 )

紅旗鉄厂組織正常生产的經驗……………曾紀勛 ( 43 )

## 麻雀也能下鸡蛋

——介绍浦城县多快好省发展土铁的經驗

中共浦城县委

浦城县在过去的两个半月时间里，共建成一百二十六座用手拉风箱作动力的土喇叭炉，目前它们的日产量已达二十吨以上，累计产量是二百余吨。由于前段县里开展技术革新的结果，土喇叭炉的身价提高了，冲破了以前那些认为“麻雀那能产鸡蛋”的糊涂思想，而且在当前土铁生产上表现出了它的独特优点：首先是喇叭炉设备简单，成本低，它的动力和建筑原料完全可以就地取材，自供自足，建一座喇叭炉连风箱在内，工本不到三百元，比建一座一般的土高炉节省一千五百多元；其次操作技术简单，全县一百二十六座喇叭炉，只有二个技术较为熟练的土师傅，其余的生产人员，都是最近才学会操作的；第三产量快，产量高，因为它成本低，操作简单，所以全县的建炉工程，很快就发展起来了，而喇叭炉的现在产量也并不低，青竹老厂的一座卫星炉技术革新后的日产量，已高达一千六百九十斤；第四可节省燃料，实践证明：喇叭炉用土办法改善风力，同样可以用糠块和煤屑代替木炭作部分燃料，这就为国家节省了大批木柴；第五由于燃料可以采用木柴作代用品，所以就大大地节约了烧木炭的花工量。

浦城县的土铁生产完全是从无到有发展起来的，在以前全县只有一座土喇叭炉，它是农业社用来铸锅釜搞副业生产的，日产

量只有四百斤，而且生产极不正常，一年只有半年时间生产。为了冲破这种落后的生产情况，力争高速度地发展土铁生产，县委在生产过程中主要抓住解决了以下几个问题：

### 一場大辯論找到了一條多快好省的土鐵生產辦法

县委早在6月底就开始贯彻省委扩大会议关于钢铁生产的指示精神，但当时不少地区由于对钢铁生产的政治意义认识不足，把它列为副业生产来看待，为了彻底转变干部中的糊涂认识，迅速发展钢铁生产，县委决定结合贯彻中央政治局扩大会议精神，在党内外开展了一场思想大辩论，各地在检查批判了忽视领导土铁生产的思想后，又展开了发展土铁生产道路问题的辩论。县委向大家交待了这样一笔账，今年土铁生产任务是七千五百吨，而需要日产土铁七十五吨，才有可能在年内完成任务，而当时全县的日产量还不到一吨，今后怎样完成全年任务呢？建上高炉产量果然是很高，但是动力问题，不可能全部得到迅速解决，而建土喇叭炉用手拉风箱作动力，原材料完全可以就地取材，自供自足，所有农业社都有条件发展。但是喇叭炉的生产潜力到底有多大呢？县委去永兴青竹老厂搞“试验田”，获得很大成绩，创造土喇叭炉日产一千五百四十一斤，当时其它地区的喇叭炉日产量只有二百来斤，事实证明只要大力开展技术革新运动，提高所有喇叭炉的日产量，全县的土铁生产就可以获得迅速发展。这个事实教育了全党，大家的指导思想统一了，明确了一条迅速发展土铁生产的正确道路，就是加强领导，开展技术革新，在发展土高炉的同时，也要适当发展喇叭炉。

为了迅速掀起全县土铁生产的热潮，县委成立了钢铁生产的

专门领导机构，由第一书记、县长亲自挂帅指挥作战，各指导组和乡社都有党委书记亲自抓钢铁，并抽调四百余名干部，带领九千四百余名群众，采取团、营、连等军事领导形式，阵容齐整，县委还在8月份开展了一个技术革新月运动，9月初专门召开现场会议除了系统交流了青竹铁厂的炼铁经验外，还总结表扬了十七个在技术革新中的优秀单位。这样就迅速地搞开了全县的土铁生产热潮。

### 誰說麻雀不能下雞蛋

在这次技术革新运动中，全面分析了喇叭炉的缺点，对它来了一个彻底大革新，现在的喇叭炉已改成二头小中间大的炉型，群众称之为“青竹式的腰鼓炉”。原来的炉型由于口大肚小，火力分散，温度不高，加之炉身又短，容量不大，风力不足，因此出铁时间就长，而产量也不高；同时倒铁水又不安全，花工大，每倒一次铁水要五分钟，第二炉又要重新鼓风。为了解决上述问题，将原有的土喇叭炉进行了三改制：（甲）改炉型，炉身加高一尺二寸，炉口由原来的一尺八寸改为一尺四寸，炉肚中空加大四寸，炉底中空加大四分，計八·一寸，形成二头小，中间大的腰鼓形。（乙）在炉旁和炉底相平处开一个出铁水口，使倒铁水变成了流铁水。（丙）原一个风箱鼓风改为两个风箱鼓风。

这种腰鼓炉投入生产后，效果良好。它出铁时间由原来一小时缩短至二十五分钟，每次出铁量在四十斤左右，日产量最高达一千六百九十斤，比以前增加二倍多，燃料也节省在六分之一左右，而操作也改变得安全了，炉子的寿命也可以延长了。

### 夾層煉鐵出奇蹟

隨着“一爐三改”的實現，使爐子的風力加大了，爐溫也提高了，在此基礎上他們採用分層煉鐵法，試驗成功了用煤層、和木塊煉鐵。

用無煙煤煉鐵的方法是：先用滿爐的木炭煉鐵，以後加料時底層用木炭、中層用鐵砂、再復一層煤層，煤層和木炭的比量是逐漸增加，直至占炭量的半數為止，試驗結果是煉一百斤鐵需一百斤木炭，和五十斤煤層。

用柴塊煉鐵的方法是：柴塊切成五寸餘長，開始時也先用滿爐木炭，以後加料時底層放柴炭，中間夾鐵砂，再復以柴塊、柴塊和炭量的比量也是逐漸增加，直到柴塊量比木炭增加半倍為止，試驗結果煉一百斤鐵，需木炭一百斤，木塊一百五十斤。

如果全部用木炭煉鐵，煉一百斤鐵所需炭量是二百斤。他們計劃今年七千五百噸生鐵都推廣用柴塊和木炭煉鐵，這樣用柴塊每煉成一噸生鐵，可節省零點七噸木炭和十三個工，完成全年任務就可以省五千二百五十噸木炭和九萬七千五百個工。如果按煤層煉鐵計算，則可省炭七千五百噸，省工十四萬二千五百個。

### 引水上山 推土下河

在研究改進煉鐵技術的同時，也研究了改進洗砂操作法。首先分析了洗砂操作中的每一個操作環節，因此發現勞動強度很大，如撈土、沖砂可用水力代替人工，起砂、挑砂可由清砂的人兼任。他們的方法是引水上山，高處流下，沖激山土崩潰，隨水流進砂坑沖洗。洗砂時斷絕水源，積蓄水力（過去註其自由流



失)，起砂完后，又放水进坑冲砂。在此时趁空去砂槽洗砂。同时改单坑为双坑，在原坑旁增辟一坑，二坑轮流使用，一坑起砂，一坑冲砂，这样轮翻洗砂操作，节省挖土、冲砂、洗砂、排砂劳力，充分发挥水力作用，加强了劳力的强度，挖掘潜力，过去五人起砂二次，现在一人起砂四次，在永兴青竹铁厂创造了一人日洗砂四千一百十三斤的卫星纪录。在水源较缺的地区，如临江、忠信、富嶺等地还专门修筑三条长约一千多公尺的木轨铁道，把含砂的山土运到河里去洗砂。

### 三項操作技术上的革新

在炼铁操作技术上有明显改进的是：

二班四套制：为了使炉内风力均匀，青竹厂采取了二班四套制，保证拉风箱的劳力有充分的休息时间，这样他们就有充分的精力，保证炉内的火力燃烧旺盛。具体是每隔十分钟就要交替一次拉风箱的人员，上下午各需一班人员，每班共四人，拉动二个风箱，以便互相交换。

勤出渣，出尽渣：俗话讲“十分炉子，七分靠出渣”，所以炉前工作极为重要，炉渣留在炉内过多，会影响出铁量，青竹厂的經驗是加一次料出二次渣，作到勤出渣，出尽渣，保证炉内上下经常通风。

进风管要对在炉门上：为了使火力集中，进风管的口子应针对炉门石的上面约二、三分高的地方。

### 定额管理产量高

为了克服前段有些地区因没有定额或定额过低而造成的怠工

現象，当前正全面推广定額管理制度，定額到窑、到炉、到队、到人。有些地区还实行包工包料包产量，按定額計酬，超定額的給予奖励，同时开展炉与炉、队与队、窑与窑、人与人之間的紅旗竞赛，按月評比，以刺激劳动积极性的更好发挥。

### 今后的发展道路（全土——半土半洋——全洋）

为了使我县土鉄生产，进入更高潮，县委已拟訂了今后由土到洋的发展道路，全土——半土半洋——全洋。计划在十月中旬以前建成五十座土高炉，其中30%是利用天然的水利作动力，为了解决目前动力上的困难，全县已展开了一个抗旱运动，从县直机关中調整出五部发动机共34匹馬力，使目前已建成的九座土高炉中的二座开始投入了生产，这些土高炉的设备能力，一般都在日产一吨左右，由于前段开展了技术革新运动，已具备了较为有利的技术条件，来迎接全县土鉄生产更高潮的即将到来。

（原载1953年9月20日“湖北日报”）

## 依靠羣众土法上马 炼鉄又炼人

中共漳浦县委副书记 牛庚明

漳浦县坚决贯彻了省委：依靠羣众，自力更生，土洋結合，遍地开花的方針。一个多月来，全县已建炉54个，投入生产的有16个，近在筹建的有56个土高炉，目前已投入战役的鋼鉄大軍有一万余人，采矿石1000余吨，洗鉄砂100吨，已建好六个較好

木炭加工厂，建窑500个。全县钢铁生产和建设都以空前的速度发展着。从目前情况看，完成一万吨土铁任务完全有可能。

### 自伸手到动手 解决设备问题

全民性的钢铁运动开始，首先碰到的是工具设备问题。起初，我们派人到漳州、厦门、福州、上海、北京等地四处奔跑购买设备，结果个个空手而回，依靠买现货的路走不通了，就又伸手向上要全套设备，结果也解决不了问题，在买不到和要不来的情况下，我们才改变了作风，转回头来，面向群众，于七月中旬召开了有关部门大协作会议和诸葛亮会议。采取了发动群众，自力更生，人人出主意、个个想办法，因陋就简，白手起家的革命办法来冲破这个困难。没有动力就把水利局、粮食局、商业局、农具厂、糖厂的动力全部利用起来，依靠自己解决了60匹马力的动力机。没有鼓风机，县农具厂工人大胆创造铁制、木制、脚踏、手拉风箱等五种鼓风设备，目前已生产出130部，基本上满足炼铁鼓风设备的需要。没有地址和厂房就发动群众找块空地利用废料搭棚和借用人民市场、旧房、破庙等作厂房。群众的口号是：自己炼铁，自己制造设备，技术不懂，面向群众，不怕失败，失败再来。

### 短期培训 参观实习解决技术问题

大办钢铁工业感到的另一个实际问题是技术力量不足，如何解决这个问题呢？漳浦的办法是：开办短期就地技术训练班，训练炼铁人才，县在石榴铁厂举办了二期炼铁训练班，通过实际操作，两期共培养了200余人，为钢铁工业遍地开花准备了一批技

术力量。其次是組織乡、社互相参观学习，取长补短，六十岁的炼铁工李佰友，虽有40余年的炼铁經驗，但是机器炼铁还是第一遭，因而，第一次結瘤，當場研究檢查炉缸过大，炉墙凹入引起风力不能冲散，第二次改进后又发生結瘤，組織参观学习后一直到第三次才能正常出铁。

### 多方面突破燃料关

炼铁燃料不足影响着整个鋼铁生产的发展，为解决这个最关键性的問題，在县委领导下，向燃料困难开展斗争主要采取以下三种办法：

(1) 为了确保今年炼铁一万吨的任务，县委在八月廿七日召开了指导組长和各乡工业書記會議，决定抽調15000余人組成的远征采矿和燒炭大軍。

(2) 开展群众性的“抗旱”斗争，发动群众和部門把所有能夠用的木炭、木柴、泥煤、白煤等一切炼铁用的全部拿来使用。

(3) 組織群众遍地找泥炭煤，目前已发现和坑、北江、杜潭等地有泥炭土，和坑的泥炭土八月廿九日在石榴铁厂試驗，用50%的木炭混合50%的泥炭土試驗，結果出铁順利，铁的质量良好，已获成功，目前正在組織群众大量开采。劳力紧张，我們組織群众改进工具、改进設備、改进技术、提高劳动效率，如盘陀木炭加工厂坐落在金崗山，从山上到山下长达15华里，用人工每人每天只能运回二担，我們采取了“空中运炭的办法，提高劳动效率七倍多”，目前已建好的“空中运炭綫”有刘坂、南浦、盘陀等三处。計划把所有的重点、运炭、运矿的地方全部利用“空中

運輸”同时还組織了一支强有力的牛車和手推車专为鋼鐵供給燃料的運輸队，燃料解决了就能确保炉子正常生产，估計在九月十号前所有建好的炉子全部投入生产。

### 大搞煉鐵試驗田

县委在农具厂和石榴鐵厂建立了煉鐵“試驗田”。农具厂的試驗炉多次試驗都获得成功，第一次試驗土鉄成功了，把炉子修改了一下，第二次試驗灰口鉄也获得成功，目前正在用全部木炭試驗灰口鉄。总之，样样都試驗，一切通过試驗，步步走在前头，通过这个試驗炉更有力的来指导鋼鐵生产作用很大。

其次是在鋼鐵工业遍地开花，群众性的煉鐵运动中，技术指导要迅速跟上去，我們組織了一个巡回医疗队，这个医疗队专治建炉、配料、炉前操作、处理事故等病症，并采取走馬观花，及时指导，师傅带徒的办法协助四个厂解决了問題。

### 書記挂帅 全面协作

完成鋼鐵任务的首先关键在于党委第一书记亲自挂帅，确定专人负责。在开始有不少乡党委书记认为，农业是很紧张，搞鋼鐵怕影响农业。县委認真地贯彻中央和省、地委关于鋼鐵生产的指示，批判了錯誤思想，提高了認識，要求各級党委第一书记一手抓工业，一手抓农业。紧接着的不断召开現場會議，进行評比，树立旗帜。一个多月来，我县先后召开过五次現場會議，每次會議上都进行評比，在八月中旬評比的結果有三种地区，依靠群众，一馬当先的城关、梅林等20个乡，进度緩慢的有23个乡，干劲不足鋼鐵白旗的有前亭、盘陀等10个乡，县委为了促进鋼鐵生产

的发展，对先进单位进行了奖励和表扬，对钢铁白旗乡，責成党委限期拔掉，现在各乡都在开展先进比先进，中游争上游，白旗变红旗的运动。

此外在全县实行了大协作，根据不同地区，分别确定不同任务，实行全县大协作。第一类地区既有矿石又有燃料，有炼铁条件的，分配炼铁任务有20个乡；第二类地区有燃料没矿石确定每日保证供给燃料任务的有9个乡；第三类地区，矿石燃料都缺乏的地区，抽出劳力组织开矿烧炭远征军的有24个乡。这样大协作的办法就形成了全民办钢铁的群众性运动。

（原载1958年9月9日“瓜南日报”）

## 感德乡全民炼铁经验

张健

### （一）

安溪县城德乡是一个山区，全乡有十一个农业社，一万四千多人口。群众在历史上主要是从事农林业生产，没有炼过铁，只有解放前有个资本家在石龙办了一个厂，规模小，设备差，技术落后，一般日产四、五百斤，从来没有突破千斤关，解放后，这个厂转为国营，迁去剑斗，从此这个乡再没有人炼铁了。

今年6、7月间，省、地委发出全民炼铁号召之后，安溪县委布置这个乡的炼铁任务，要求到年底产铁三千吨。这是一个重大的政治任务，又是一个新问题，谁也没有经验。乡党委为了坚决贯彻上级党委的指示，保证任务的完成，决定书记挂帅，全党全

民总动员，在乡党委的统一领导下，党委委员进行具体分工，一手抓农业，一手抓工业；确定由乡长王文乙同志带十个青年到剑斗县办炼铁厂学习技术，五天后毕业回来，又请来三个炼铁老工人组织一支技术队伍筹备建厂。

该乡办厂的方针是积极贯彻依靠群众，小型为主，自力更生，土法上马，土洋结合。采取乡办重点，大社自办，小社合办等三种形式。全乡规划办八个厂，三十五个炉，7月下旬以来，八个厂先后建立起来，共建十九个改良喇叭炉，其中陆续投入生产的十四个炉，产量（以炉计）由开始日产二十斤、五、六十斤、几百斤、突破千斤、双千斤、四千斤、五千斤，到9月19日霞春社民兵转建军人“八一”炼铁厂已突破七千斤大关。正常生产平均每炉日产量一千五百斤左右，消灭了千斤炉，全乡总产量日产七吨、八吨，最高达十吨。从投入生产以来，已为国家生产一百五十吨铁，是目前全区铁产量最高的一个乡。铁的质量也逐步由白口铁提高到灰口铁。他们新的奋斗目标：实现万斤炉；全乡保证年底完成八千吨，争取一万吨。为了保证上述任务的实现，已抽调一千四百个强劳力，组织炼铁专业队。

## (二)

政治挂帅，思想领先，全党全民齐动员，通过开展大辩论，使炼铁迅速形成全民性的运动。开始少数社干和群众对炼铁这个重大的政治任务认识不足，存在重农轻工的思想，有的社干公开说：“粮食可以吃，钢铁啃不动，只要粮食增产插上红旗，钢铁生产搞不好顶多吃点批评。”因此，在实际工作中，强调农业生产紧张，不愿将强劳力抽调去炼铁，发生互争劳力。有的社因伙

伐木材燒炭煉鐵，也曾產生過糾紛。在群眾中也普遍存在着怕將農業戰線上的主要勞力抽走後，影響生產。鄉黨委發現了這些思想問題之後，立即召開社支書、社長、廠長會議，首先反復說明工農業並舉的重要性，強調各級幹部必須服從整體，服從大局。然後開展大辯論，突出解決工農業生產矛盾的思慮，對勞力作了統一規劃，採用以下三個辦法解決：一、挖潛力，動員老人和小孩參加力所能及的農業生產勞動；二、工農業結合，農忙季節，在不妨礙鐵廠正常生產的前提下，從鐵廠工人中抽調一批勞力支援農業生產，農閒時再從農業戰線上抽調一些人幫助築廠各料；三、各級領導幹部，在鄉黨委的統一領導下，具體分工，相互協作，開展競賽。對山林木材砍伐，也作了通盤規劃，在群眾中也開展了大放大鳴大辯論，着重辯論煉鐵生產的重要性，特別是與農業生產和自己切身的關係，說明只要勞力統一規劃好了，使用得當，全鄉今年實現萬斤糧、萬噸鐵的任務都是可以完成的；從而統一了幹部、群眾的思想，增強了他們對工農業雙豐收的信心。在此基礎上，鄉黨委發出各部門各系統都應在今年中為黨作出一項貢獻的號召，立即得到各部門各系統積極的響應，於是青年提出要建青年爐，民兵、復員軍人要建民兵、轉建軍人爐，婦女要建婦女爐。一個群眾性的煉鐵運動蓬勃開展起來了。

### (三)

破除迷信，解放思想，樹立敢想敢作敢為的共產主義風格，堅決與右傾保守派開展鬥爭。群眾性煉鐵運動形成之後，普遍都要建爐，請來三個有技術經驗的老工人，到鄉辦大格廠搞試點，其中一個有四十年煉鐵經驗六十歲的陳套，主張建舊式的三角



形、活底喇叭炉，一般日产量只一百多斤，青年技工給他介紹建新式的死底喇叭炉，他不接受，最后自己回去建一个炉，要与乡建的改良炉比高低，結果炉子建好了，炼不出鉄来。乡建的新式改良喇叭炉在另两个老技工的支持下，同青年工人合作建好了，但不投入生产，按照保守派的看法，炉子建成要等凉干，需两个月后才能生产，又說夏天天气热炼不出鉄来。乡长王文乙同志，想到多快好省，想到今年的生产任务必須坚决完成，于是就同几个青年工人研究，决定用火烘炉，提前炼鉄。几天内炉子就炼出鉄来了，打破了认为炉不能烘干，夏天气候热炼不出鉄的保守思想，解放了人們对炼鉄的神秘观念。各厂新建炉生产正常，日产达几百斤之后，乡党委认为要完成任务，必須突破千斤关，于是提出突破千斤关的口号。这时保守派按旧皇历說，突破千斤关要宰猪殺羊敬“土神”。但不到几天，霞春社突破了千斤关，再一次的用事实駁倒保守派。可是斗争并没有結束，不久，洪佑心建的一个炉子坏了誰也没有修理过，請另一个老技工来修，他不来，剛学习不久的青年工人王仁丹、王木、蔺貝等三人想自己試一試，但又顾虑怕修坏了，自己会受批評。乡党委书记許子德同志了解这件事后，鼓励他們：“大胆干，搞坏了才会有技术学，如果坏，再挑二十四担土，花三十个工，建个新的，怕什么？”他們得到党委书记的鼓励和支持，一致表示要干好，結果他們将炉修好了，出鉄量比老技工修的提高一倍。消息很快傳到全乡各鉄厂，以后一般炉子坏了，大家都自己修理。从这一連串的斗争中，給乡党委有个很大的启发，他們认为要彻底解决技术问题，必須进一步解放思想，破除技术神秘观点，必須迅速培养新生的技术力量，才能适应生产要求，于是决定除利用乡办厂开办技术訓練班