

103
105

今川彌久集

(一)

作田國

西山房
文庫

合 作 論 文 集

王 作 田 著

中國工業合作聯合會贛贛區閩粵叢書

弁言

作者自參加合作事業，數年以來，深感到這種運動是有理論有實際，是我國現階段最需要的一種偉大經濟運動。

這本論文大部分都是作者在工作中隨時得到的思想和在工作後的經驗紀實。

因為是在不同的時間，散登於各雜誌及報紙，故時有失落，除尙有十數篇未能搜到者外，總就現在所有者彙刊成冊，以便易於保存，如果能夠作從事合作者的一個參考，更是作者所希望而引為欣幸的。

目錄

弁言

非常時期合作運動與復興中華民族論戰時合作資金問題

怎樣展開合作社的新生命

合作指導人員怎樣在農村工作

抗戰建國中之工業合作運動

工業合作運動中之商資利用問題

合作社社員對於抗戰之認識

合作訓練的意義

合作社應注重鄉村教育說

合作講習會的使命

辦理棉花運銷業務應注意的幾件事

信用合作社社務（五旬計劃）

工業合作與抗戰建國

	頁數
弁言	一四
非常時期合作運動與復興中華民族論戰時合作資金問題	一〇
怎樣展開合作社的新生命	一四
合作指導人員怎樣在農村工作	一八
抗戰建國中之工業合作運動	二三
工業合作運動中之商資利用問題	二四
合作社社員對於抗戰之認識	二〇
合作訓練的意義	二三
合作社應注重鄉村教育說	二四
合作講習會的使命	二五
辦理棉花運銷業務應注意的幾件事	三〇
信用合作社社務（五旬計劃）	三一
工業合作與抗戰建國	三五

合作論文集目錄

二

- 列席工業合作社創立會議演詞 五九——六二
對工業合作社職社員的意義 六三——六四
工業合作社聯合供銷的意義 六五——六七
陝西省合作社社務有成的評判 六八——七四
合作社年終結算問題 七五——七八
陝西農業合作之現狀 七九——八七
蘇俄之信用合作運動 八八——九四
意大利信用合作運動 九五——一〇〇
法蘭西信用合作運動 一〇一——一〇六
德意志信用合作運動 一〇七——一六六
世界各國信用合作運動的總評 一二七——一三三
黃龍山墾區考察記 一三四——一四二
貢獻爭取最後勝利的幾點意見 一四三——一四四
中國糧食問題之檢討 一四五——一五四
農村復興聲中之土地問題 一五五——一七二

實力意 非常時期合作運動與復興中華民族

民族抗戰，業經全面爆發，將來如何，唯有我們全國共同動員，以期達到解放目的。老實說，合作運動，原是屬於國民經濟建設運動，負有增厚民生組織民衆的重要使命，然值此非常時期，國家存亡的關頭，當然要適應需要，即時改變使命，確實方策，務使國民間多一合作社，國家抗敵力量，即多增加了一分。

（二）是國父提倡三民主義，爲復興中華民族的唯一出路，而合作運動，恰給實施三民主義以極大之輔助，經常時期如此，非常時期尤其是如此。因爲我國現在是以黨治國，三民主義又是治國的中心。所以，第一步先應將合作運動與三民主義之關聯，加以清楚的分析，然後再討論非常時期合作之具體辦法與復興中華民族之關係，庶可使讀者，更加明瞭。

民族主義，是對內精誠團結，謀自己民族之解放，然後再聯合世界上弱小民族及以平等待我之民族，共同奮鬥；目前我們中華民族，已是危急存亡的關頭，推其原因，并非偶然，主要是由於我們民族，非常散漫，缺少國家觀念，各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜。梁漱溟先生說：「中國人僅缺土物，一爲科學技術，一爲團體組織……」欲使中國有團體組織，實爲一重大問題。這的確是中肯之談。

。政府見到此點，所以先要想法如何將這一般散漫的民衆組織起來，以求民族的生存，此方法就是採取合作政策，促進合作運動。因為用合作社的方法，去組織民衆，比任何一種都來得迅速，來得高明，來得永久，所以說組織合作社是矯正中華民族散漫的唯一根本辦法。只要合作社組織健全，有了組織，就會發生力量，有了力量，自然就可以同其他民族競爭。

再就民族經濟來說，第一是民族生產力的培植，第二是民族經濟政策之自主，合作社是屬於經濟組織，是與此二種政策不約而同的。

（三）

民權主義，是給民衆有行使權利的機會。什麼權利？就是那選舉權、罷免權、創制權及複決權等？可是現在一般民衆，究竟能否享受到這種權利？我想就是把這種權利給了他們，他們將怎樣行使呢？是不是又讓土豪劣紳來操縱玩弄？

合作社的組織，的確是實行民權初步的訓練，因為合作社的管理權，是操於全體社員，如理監事等都是社員選舉出來的，無論那一個社員，都有選舉權利，又都有被選的機會。那一個社員有了意見，都可提出討論，那個社員都可過問社中事務，如有不稱職的職員，都可提出彈劾，執行罷免及創制複決等權。

將來我國如果到了實行憲政時期，一般農民如能先知道如何使這四種權利，且得到練習的機會，這對於將來實行地方自治，有莫大的幫助。他們知道怎樣運用選舉權，選什麼樣人來當縣長，省長，大總統，怎樣去實行罷免複決等權。古人說得好，「凡事預則利」，結果，定可以行使自如，發揮真實民意。

國父說：『政是衆人的事，治是管理，政治就是管理衆人的事』。民衆組織合作社，是不是行使民權的縮影？是不是給農民大眾一個先期的訓練？

民生主義，是解決大眾吃飯問題的良策，是以養民爲目的而以社員全體之生存機會與適應爲對象，現在我們農村經濟狀況是非常凋敝，就是稍有資產的農家也是入不抵出，那麼沒有產業的人，更是沒有辦法，以致現在整個的農村經濟崩潰，結果感到農民大眾沒飯吃沒衣穿的恐慌。可是農民大多數都是用錢的人，而借錢又向什麼地方去借？在農村金融組織缺乏的中國農村裏，當然只有乞憐於少數富豪階級。那末，農民既然借富豪的錢，不消說，是要受到高利貸的剝削。農民借到錢以後，即或一年有點生產，還不夠償付利息，那裏能夠使生活寬裕？或者可以勉強糊口，而終是負着一筆的債務，將來連自己的一點產業，還得押給富豪。假如中國三萬萬多農民，都陷於此環境，這是如何嚴重而可怕的問題！倘使農民能夠利用大家的信用，得到經濟上的通融，去從事生產，或供應必要的需用，使貧苦的農民亦能逐漸蓄積金錢購買土地，進而爲自耕農，此正符合養民目的，而使耕者有其田。此外還可根據需要辦理運銷、消費、生產、公用等業務，更是發展農村經濟的重要手段。至於合社作完全以人的結合爲根本原則，而不擊於資金之多寡，與民生主義節制資本之方法恰相符合。以盡其力。則進一步謀世界弱小民族的解放，促進世界的大同。跟着武昌軍政府一聲號令，全國各處再頭發大營業務，徵收土產，營業之最後我們還要明瞭合作社之組織，既爲經濟建設切要設施，復爲非常時間之基礎機構，合作社當局

合 作 論 文 集

四

、苟能計劃得體，統籌發展，務使先將佔全國人口百分之八十以上的二萬萬多農工大眾，普遍組織起來，予以非常時期之訓練，均使其能明瞭國家觀念，與團結之重要，再能努力經營業務，增加生產，提倡民族工業及農村手工業持之以久，實有如吳鼎昌先生所謂「萬一戰端延長，民族抵抗能力漸見堅強，所有應戰政令人民，亦易接受實現，庶政府與人民節節相應，建設與抗敵兼籌并顧」。不唯在非常時期可以發揮偉大力量，即一旦非常時期解除，其於奠定國民經濟建設之基礎，可謂無以逾此。唯當前需要者，應由合作最高當局，規定全國整個非常時期合作方案，統一目標，齊一步驟，限期實行，認真致績。庶各省合作運動，均能在統一計劃領導之下，努力工作，以期利用平時組織，發揮非常效用，利用非常督促，奠定平時基礎，未悉質之高明，以爲如何？（載現代評壇第三卷第一二期）

、林來華自口頭一撫桑葉，盡皆吐絲富藻。雖以中國三萬萬芝農員，猶留外此數數，蓋蠶蛾何遺重而蠶潛早眠過頭人，而昔又向甘蠶此去哉？且豐廿金蠶縣歸類，而中國豐林蠶，當猶只喜之織，豈是育織者，以安眠耳織頭尚農林蠶海湖海，結果則庭豐則大衆勞煩，勢必寒心。而蠶早貞晉一章西遊記，蠶官來潤澤。惟末，農另酒然計畫身頭，不諸蠶，專要受庭高味資西隊頭。豐則計庭蠶以錢，咱海

賓 國父集：「極呈衆人頭事，當是督頭，極當總呈督頭衆人頭事」。列舉縣聯合督頭，豈不是督頭

論戰時合作資金問題

不可靠只有一枝，合作資金的重要
本是農村金融枯竭，仍然是現在農村經濟破產段階中的主要癥結問題，農民主要的生產手段是土地，十年由農產上的微薄收入，經不起層層封建勢力的剝削，因而高利貸乘隙而入，如毒菌之廣播，深入於農村之一角落，其實農民何嘗不是爲生活所迫，實行挖肉補瘡之計，結果證明農村所需要的資金大部份是爲了衣食所需，爲了納稅還債，而不是用以擴大生產，因而愈增加了農村破產的嚴重性。
就陝西省的農村來說，一般中農以下的人們，每年到了青黃不接的春季，大半都須將所種農產品，質借於高利貸者，其借貸方式，在僻塞區域多爲糧食，在交通便利區域，則多以金錢或糧食折價貸出，收獲後以農產品折價返還，除高利外，在糧食價格上，收穫前與收穫後總要減少大半，而中間不過兩三月，其借貸時期的短促，及利息的苛重，實在出入意料之外，每年週而復始，縱然生產增加，與農民本身是毫無關係，只是給高利貸者以剝削機會而已，陝西如此，各省亦何嘗不是如此，所以中國近數年來，信用合作社一經提倡，立即普遍於各省，且在各種合作社，不過就參加合作社的人數與人口的比例，還是低微得很，即以陝西省來說，現有合作社七千多社，
(合作社四四二〇社，互助社三四四九社，)社員三十多萬人，每社員以八口之家計算，可以代表三

百萬人，較之全省人口一千五百萬，相差甚多。員三千餘人，耕種員以八口之家耕種，可以分處三
中占量之幾。資本是由外客而來，而其地主富商亦有分據者千餘戶。
資本省合作社大部仰給銀行投資，因時局之關係，立場之不同，而未能普遍於各地。且（如省東省北
各縣多未貸款）又以貸款期間之短促（六個月至一年）費用之擔負。（如到省領款路費等款額之任
意核減，手續之拖延，每多失去時效。至於貸款利率由銀行借八厘，加上經費普通均在一分以上，較
之高利貸固已低落多多，然須待研究者，是此種貸款是否完全用於生產方面，而在現在農業生產上，
是否有十分以上的純利。據一般調查所得，中國農業的企業利潤很低，普遍作物合不到五釐、釐，因
此即使平均一分的利息，在全部關係上說來，仍然是高利貸，由此證明特商資爲合作資金之唯一來源
，頗有疑問，不過作者對銀行絕無絲毫攻擊之意，因就抗戰以來，陝西合作社的實際情形，除中國農
民銀行及省銀行尙能擬定貸款，大部縣份，均因銀行實行緊縮不貸款方策，不但未能做到利用已有機
構，增加生產力量，反而使合作社形成萎縮狀態，甚至不接受指導要求退還社股等事，因爲合作社根
本是經濟組織，如果沒有業務，又有什麼意義？可是話又說回來，商業銀行的目的，是以投資隱妥及
利息優厚爲目的，當茲抗戰局面之下，政府苟於投資無保障，亦不能完全苛責銀行之不貸款，外力既
不可靠只有求之於己，就合作社資金說只有股金及吸收儲蓄存款，但就現在農村經濟枯竭的情形下，
合作社本是中小農的結合，大都是需要申借資金的，縱然能夠吸收少數存款，也須逐漸的實行，決不
能在短期內馬上可以自給，至於股金能同樣也是慢性積聚的。

三、合作資金的籌措

普通的合作資金既不可靠，或者不能馬上解決，我們就得設法另想其他出路，作者以為至少尚有下列三條大路可走。

詳言之，經營地方公款存儲辦法，吾們知道現在農村裏村有族有或其他公有的公款及不動產，觸目均是，此種資產，詳細加以考察，大多在地方豪紳手中把持運用，有如他的私人資產，此種情形，按之人情，既不合理，就整個社會來說，又是鉅大的損失，倘若將此項公款公產就近移存於合作社裏，不唯可使地方公產保管得所，農村金融週轉靈活，並可藉以充實合作社資金，真是一舉而二得。至於進行步驟可先對此種款產，加以調查，徵求款產所有權人們的意見，自動將現金或不動產的滋息交由合作社作為定期存款，予以優厚利息，如發現保管人蓄圖把持漁利不妨稍用政治力量督促執行，因為合作社是一切公開民主，總不會有什麼流弊，隴縣縣政府由於縣長及合作登記員的熱心，現在始試辦中，至於整個的統籌辦法也正在研究設計，作者認為這種辦法，不但有推行本省各縣的必要，而且在全國農村中，都有推行的可能，實在是開闢合作資金的一個新園地。

二、籌措專款普遍成立縣合作金庫
就合作社較多縣份，集中所有股金，每縣以二百社計，每社五十人股金一百元計可得股金二十萬元，再由各銀行投資五萬元，其餘三萬元由合作委員會專款項下撥用，以陝西九十二縣計，除現有專款六十萬元外，再增籌二百萬元即可，如一時政府籌措不及，由農本局撥借亦可，想區區二百萬元的數目

，總不致發生什麼問題。

再由各三、厲行增加股金及儲蓄。

合作社在成立初期，不容諱言的是需要仰賴外資運用，不過這是過渡的辦法，總應以自給自立為終的，所以此後應指導各社，於每年收穫季後厲行增加股金，儘可以農產品作股金，或於麥收後增股，秋收後作為儲蓄，增進雖緩，如能規定詳細辦法，繼續不斷的行，十年以後，每社平均以五十人計，總可有兩三千元的自集資金，實在是緩而可靠的辦法。

四、利用社員勞力從事共營，促成社有資產，
由合作社既係較有永久性的組織，如能以社內資金租佃土地或作生產的公用設備，運用社員的剩餘
勞力，從事合作經營，所得盈餘，存歸社有，行之以恆，自可促成社有資產，社內資產逐日增多，社
員自可運用自如，且利用社員共同經營之機會，更可增厚團結精神，樹立共同生產之習慣及興趣。

四、中央予商資以切實保障，

在上述資金未能實施前，仍須仰賴商資，如保障戰時各銀行在陝各種合作投資，應請財政部迅速
指定專款，予以切實保障，遵照軍委會令頒戰時合作農貸調整頓辦法辦理，否則只在公文上的三令五
申，是與事實沒有什麼幫助，因為現在已經不是應該不應該的問題，而是如何有效實施的問題。

現在合作社多在農村，所以合作金融可以包括在農業金融裏面，因為合作資金運用，大多數是用
能在

在農業方面，所以在運用合作資金時，應當注意到農業金融的特質。

(一) 農業資金週轉遲滯，利潤較工業為低——蓋農業生產係以有產物之自勤為主，人工僅處於補助地位，在生長過程中，短者數月，長則一年，以至十數年，如耕種穀物菜蔬，須有數月，整荒植樹每在數年以上，因此同一資本，商工業則可於短期之內，反覆應用，累積利潤而農業則殊不可能，故農業利潤既較商業為薄，則其利率自應較低。

(二) 農業金融富有節季性——農業地生產以土地為基礎，其產品亦少投機性，故此據安全，唯對於資金之需要，每因節季而不同，在耕種時期，購買肥料籽種人工牲畜農具等在需款額且均在同一時期，致收穫後則收入既豐，資金需要減少，於是又競相還債，資金盈缺過剩，重要請問題，因為在農業有上述的特點，所以合作資金運用應當注意以下各點。

一、確實性——確實可靠為一般投資的必要條件，合作社投資尤應注意投資對象，是否可靠，社員信用程度如何，投資於社員務使真能用於增加生產方面，並注意其償還能力，切忌各種投機事業。二、適應性——現在因銀行投資於合作社，均係佔在投資真場，不論其投資對象性質如何，多係短期貸款(六個月以上)，如為耕種費用，貸款一年或數月，固可週轉，如為購買耕畜農具等設備等費用亦均限期數月，對於本身絕對不能發生絲毫協助力量，這種貸款完全以獲取利息為目的，此後如何適應投資對象的客觀條件，而定貸款期限的長短，庶不失資金協助的意義。

三、社會性——合作社既是中產以下的經濟集團，資金運用當然要以普遍沾受利益為前題，尤應

對有生產能力的社員，多予以貸款機會。可是看現在的合作社，往往都是社中職員或較富裕的社員，借款獨多，這是與合作原理不合的。

五、資本供給與吸收，無不失資金計劃的意義。

四、多角性——合作社固然不能像商業銀行從事多方營利或投機事業，但就現在一般合作社信用合作社說，每年只是貸款還款，一次完結，實在是感到簡單得可憐，因爲合作社應在本身安全與增加設備，利用社員剩餘勞力，促成社有資產、或對於貧苦社員予以購田貸款，或由合作社租置田地或其他公用理收耕款項，以及提倡農村副業，改良籽種家畜及養蜂等，都可運用資金，妥爲經營。不唯可發展本社業務，充實社員經濟力量，且可鞏固合作社的永久機構。

四、結論

吾們知道在中國農村經濟普遍枯竭的情形下，要合作資金問題，便成了合作運動中極其重要的問題了。過去許多合作業務，都是因爲缺乏資金，或運用不當，致使整個事業無法推進，或推進中失敗，古語有云：「金財本立而道生」，如何建立合作金融體制，奠定合作資金自給自立的基礎，這纔是根本之圖，這纔是推進整個合作運動中的總樞紐。

吳其峰率自原建（載合作月刊第五）

（一）農業資金既艱難，因此同于資本工商業限更甚，就陳文內又舊圃田、累貧殊聞而農業限創立，半是蟲害中，無未達日，身限一年，以至十數年，耽擱無聲，空蕪蕪，更言農業，肇業資本，則更以資本為主，人工耕與付薪，亦農業資本，則更以資本為主，人工耕與付薪。

怎樣展開合作社的生新命

我們知道合作社是屬於人的組織，是由於彼此利害關係相同，為滿足共同的需要，減少可能的費用，增加應得的收益，而發起的一種自助互助的經濟團體，譬如以農村裏的信用合作社來說，是因為大部份中產以下的農民，感到農村金融組織的缺乏，備受高利貸的剝削，結果一年辛苦勞苦的生產所得，除去人吃費用還不夠付高利貸的利息呢！如此年延日久，以致演成現在的農村破產，民不聊生。外在的帝國主義侵略，固是主要原因之一。此處姑先不談，而單就內在的農村本身來說，則是由於缺乏金融組織，和封建勢力的摧殘，我們為挽救此種病態，所以要聯合許多有信用有生產能力而缺少生產資金活動的人們來組織信用合作社。雖然有錢的農民，因為不需要經濟援助，固亦不妨加入倡導，不過農村裏的大多數份子，還是些中產以下的人們，這種人多是具有生產能力，如能得到有力的經濟援助，那是很可以馬上發生效用，不但直接可以增加農民生產，改善農民生活，而間接還可使社會秩序安定，消弭匪患。因為吾們看看現在社會上所發生盜匪，大部分還不是因為沒有飯吃，生活壓迫，不得不铤而走險麼？所以我們已經組織有合作社的農村，總要使合作的利益普遍到大多數貧苦大眾，那麼才能符合合作的真正意義。

現在吾們看看每個農村裏，所組織的合作社，是否全村的人們，尤其貧苦的人們，都得參加的機會？有的是這樣而大多數合作社，還都是少數人參加，甚或有少數有產的人們來組織的，推究其中原因，當然也不簡單。

第一、合作運動是近十幾年來的新興運動，思想守舊的農民，多認爲是左道旁門，或至少加以懷疑，因爲他們本身的不明了；自亦未便相強。漫人參照，甚而有心違言重語人門來昧諱，並在其中亂一、現在農村裏有什麼事，都是以資產多少作標準，資產多的人們，別人都尊敬而信賴着。比如在農村裏有枉何號召，其他的農民一定會很相信的說：「某伯去辦那還怕煞」，以及指導員到鄉裏來調查宣傳，他移是這些有臉的人們來接頭。

二、有資產的農民，他們受過相當教育會能說能寫，是管理合作社的條件。至若那些沒有四、比較有錢的人們在頭前發起，爲顧慮無限責任問題，現在信用合作社多是無限責任轉帳，他們選擇與自己經濟情形相差不大的人們來組織一起，如果比較田地少或是沒有田地的窮農佃農，縱然他們的信用再好，一定會說，「某某雖然可靠，但是他的田地太少，要帶累如麻，不能歸還，吾們還要吃他的虧，受他的累哩！」

三、不過這些原因，都是在合作初辦時候免不了的事實，至於現在合作社的剩益本已經表露，每個人們的繼承人，以現在請求組織的函件或直接請求人數之多，就可以證明新助對於農耕社信用的真偽，大體怕到現在已經點很少數的費，至於富商資產之易於濫招，真難辦，能訪等條件，蓮花舊本社，還是不見增加社員，或者增加也是很少數，細考其實際原因，並不是沒人想入社，而且是想入社人很多，可惜都沒有門面，五個很不容易看到那些有錢的雇員，唯恐新入社的社員，缺少資產。