

國軍幹部手冊

國防部印

敘言

國軍創立已有二十四年的歷史，東征，北伐，安內，攘外，剿匪，抗戰的光榮戰史，已由我們數百萬忠勇官兵先烈，建立起模範的優良傳統。他們發揚了民族正氣，三民主義革命的犧牲精神，盡了他們救國救民的最大責任。

我們要繼承這光榮的傳統，踏着先烈的血跡前進。我們知道：「國家興亡，責任在軍人」。今日共匪受第三國際的指揮出賣民族，危害國家，破壞統一，殘殺人民，是革命建國最後的敵人。我們必須澈底消滅這個敵人。用打軍閥，打日本，同在江西剿匪的精神，來打共匪。

革命軍的優良傳統精神，是紀律嚴明，戰術高明，用「愛國家，愛百姓，不貪財，不怕死」的革命口號，作為全軍官兵的精神紀律；用統

一意志，團結精神，集中力量，親愛精誠的口號，作為團結官兵鞏固部隊的共同守則；用以一打十，以十打百，冒險犯難，勇往邁進的革命戰術，作為鼓舞士氣消滅敵人的戰術原則。我們要珍視這些口號，守則，原則，繼往開來，身體力行，發揚這種精神。

今日由共匪實行全面叛亂，賣國殃民，到處殺人放火，侮辱國軍官兵，國家民族又受到危急存亡的威脅，我們為國為民，報仇雪恥，實在忍無可忍，非拚全力來澈底殲滅共匪不可，但剿匪是為救民，戡亂是為建國，所以我們必須特別重視紀律，如何澈底服從命令，如何嚴守軍風紀，如何保守軍事機密，是當前迫切緊急的要務，我們必須切實去做到。

由力行三民主義，恢復革命精神，改善官兵關係，改善軍政關係，改善軍民關係，來統一意志，團結精神，集中力量，使得軍民合作，軍

政配合，全國總動員來剿匪平亂，更是剿匪勝敗的關鍵，政治重於軍事與三分軍事七分政治的原則，用兵不如用民，教民須如教兵的道理，都必須由改善軍政軍民與官兵關係作起。

打仗打將，國軍的實力，在裝配優良補給充足之外，尤靠各級衆多的優秀幹部，中下級軍官佐同軍士班長與新聞工作人員是我國軍的骨幹，幹部的責任要明確劃分，互助合作。

現在我們把奉行三大紀律，改善四大關係，實行三大公開，與團營連排長特務長班長及同級政工人員的職責，加上管理教育共同生活的辦法，合編成爲一本幹部手冊，作爲每一官兵共同遵守，彼此同心協力的基本法則，明定各人職責，實行分層負責，層層節制，希望各級幹部共

- 一、絕對服從命令，封平日戡平內亂，澈底消滅匪，達成革命建國
- 二、誓死達成任務，執行任務，應有冒險犯難不

國軍幹部手冊目錄

箴言

一、奉行三大紀律

第一、絕對服從命令

第二、切實遵守軍風紀

第三、嚴守軍事祕密

二、改善四大關係

第一、改善軍政關係……軍政一致

目 錄

第二、改善軍民關係……軍民一家

第三、改善官兵關係……官兵一體

第四、改善友軍關係……彼此一心

三、實現三大公開

第一、賞罰公開

第二、經理公開

第三、意見公開

四、各級幹部職責

第一、團長職責

第二、團政工室主任職責

第三、營長職責

第四、連長職責

第五、連指導員職責

第六、排長職責

第七、特務長職責

第八、班長職責

五、管理教育問題

第一、樹立模範

目錄

第二、關心士兵生活

第三、改善教育方法

六、五項部隊政治工作的辦法

第一、官兵共同生活共同娛樂辦法

第二、呼喊官兵一體口號辦法

第三、部隊官兵生活考查辦法

第四、部隊長慰問傷病官兵辦法

第五、各級部隊官兵獎懲撫卹委員會組織辦法

附：獎懲撫卹委員會撫卹事務要點

國軍幹部手冊

一、奉行三大紀律

紀律爲軍隊的命脈，命令爲軍人第二生命，軍事機密爲戰爭勝敗的關鍵，我們爲鞏固國軍，加強戰力，愛護人民，消滅敵人，應以澈底服從命令，誓死達成任務，遵守軍風紀，不動老百姓一草一木，嚴守軍事機密，不洩露消息半點，爲奉行紀律的主旨。遵守項目分述於后：

第一 澈底奉行命令

- 一、絕對服從命令，接到命令，必須切實研究，忠實執行，不陽奉陰違
- 二、誓死達成任務，執行任務，應有冒險犯難不惜犧牲的精神，不可打

折扣或捏詞掩飾，逃避任務。

三、高級司令官同部隊長應以身作則，嚴格督促與檢查其部屬，對於上級命令及所賦予的任務，是否努力奉行，如期達成。

四、各級司令官及部隊長應按照規定權責，發佈命令，不得超越職權，不顧實際情況，濫發命令，濫用職權。

五、發佈命令應按級下達，如越級下達時，須同時通知其次級受命令者則一面執行，一面呈報其直屬長官。

六、正在執行上級命令時，倘又奉到另一長官相反的命令時，須立即報告此另一長官，如仍令執行時則執行之，并須報告其直屬長官，但此新命令執行之結果，須由此另一長官負責。

七、同時奉到兩種命令時，以服從高級長官命令為原則。

八、各級部隊長絕對不可存有保存實力，避免犧牲之落後觀念。

九、下達命令時，須簡明確實，使受命者無推諉卸責餘地。
十、奉行命令不力，致軍隊遭受重大損害時，應實行縱橫連坐法。

第一 切實遵守軍風紀

- 一、軍紀是軍隊的命脈，嚴守軍紀是現代軍人的基本條件。
- 二、保持軍人光榮的人格道德，清潔整齊的生活，坦白誠實的性格，對人態度要和氣，切戒粗暴野蠻。
- 三、切實提倡正當的康樂活動，官兵共同生活。共同娛樂，不可有嫖賭的行爲，尤其不得在前線有嫖賭行爲。
- 四、不可捏報戰果，倖圖邀功，或隱沒部屬戰功，爭功諉過。
- 五、不可慌報軍情，希圖減輕自己的責任，逃避自己的任務。
- 六、高級部隊長，不得擅自規定與上級法令制度相反的事項。

- 七、不可干預與部隊無關的事，或利用軍隊勢力做非法的事。
- 八、不可依恃自己的地位和權勢，掩護或包庇部屬的罪過。

第三 嚴守軍事秘密

- 一、確保軍事機密，是軍隊的要素，是成敗的關鍵。
- 二、提高警覺性，嚴防奸細，尤其要從各方面防止其潛入我軍內部。
- 三、不可以俘虜補充缺額，我軍被俘逃回的官兵，須送到後方由上級處理，連隊不能自行決定收留。
- 四、對部隊駐地之婦女兒童江湖浪人，及其他來歷不明，形跡可疑的人，應隨時加以監視，作戰時，務必與之隔離，營地附近之娼妓小販，乞丐浪人，應予驅逐。
- 五、作戰地區，嚴格使用代字代號，代名詞，禁止稱呼自己部隊長姓名

，部隊番號及駐地。

六、高級部隊長應時常注意自己週圍的電務、書記、司書、傳達、衛士、勤務人員，經常考查其有無特殊的反常生活及特殊往來的朋友等，並特別注意新進人員。

七、對入伍新兵，應施行個別詳細調查，嚴密考查其思想，並舉辦士兵聯保。

八、各主管或承辦人員，不得將自己業務向他人宣洩，不打聽消息，不洩露消息。

九、各級官兵在前方應穿着士兵服裝，不可攜帶眷屬到前方，尤其不能在前方與當地女子結婚。

十、不得在公共場所談論有關軍隊或軍事行動的事項，不在機關，少談公事。

十一、凡未經公佈，公開的事項，絕對不准對外發表，倘一經發覺被洩漏時，應澈底追查其來源。

十二、注重保密訓練同機密方法，養成每一官兵對軍事機密，守口如瓶，不做小廣播。

十三、獎勵檢舉洩漏機密人員。

二、改善四大關係

第一 改善軍政關係……軍政一致

軍政關係，是廣泛的指我們部隊和地方政府的關係而言，無可諱言的。我們有些部隊和地方政府以及地方政府所指揮的團隊不能配合，而脫了節，有些部隊在地方上往往發生下列錯誤情形必須確實檢查糾正改掉：

(一) 認爲地方政府的事與部隊無關係，便不肯替地方政府幫忙，
(二) 輕視地方政府的人員，認爲他們非請部隊幫忙不可，有些軍官就向地方政府及地方自治人員表示驕傲，和氣勢凌人的樣子，甚至任意驅使。

(三)毫不顧及地方民衆負擔的輕重，將地方上的日用必需品，勉強訂定低價，令其向部隊供應。

(四)過於輕視地方上的團隊，認爲他們毫無作戰力量，有些軍官就向他們表示驕傲和輕視的態度。

(五)有的時候情況轉變，也不通知地方政府，就自己行動了。

當然，有一些地方政府未能和軍隊配合也是事實，但是彼此都有隸屬的系統，爲了使部隊和地方政府更融洽更密切的配合起來，我們部隊方面應該切實做到以下八點：

一、要堅決維護政府法令，像執行部隊作戰命令一樣徹底。

二、要保護政府，幫助地方行政，尊重行政人員，對地方機關首長像對部隊長一樣尊敬。

三、要以和藹態度對待地方鄉鎮保甲長，及公務人員，儘量設法鼓

勵地方民衆，參加地方自治與軍民合作的工作。

四、需要地方供應糧秣副食燃料等物時，不可使士兵直接向民衆強買攤派。必需由政工人員經過軍民合作站，參照市價，訂定合理的價格，公平買賣。

五、不輕視地方上的保安團隊，應該教導士兵對於保安團隊的官長，和對自己部隊軍官一樣尊敬。

六、要儘可能的幫助地方上的保安團隊，扶持地方上的保安團隊，使他們能和部隊配合作戰，牽掣敵人。

七、認爲地方政府有處置失當，或地方團隊有作戰不力的情形，應列舉事實，通知他們上級機關或長官處理，部隊方面不可隨便干涉處理。

八、部隊駐紮的地方，應由駐紮部隊長及政工人員邀集地方人員與