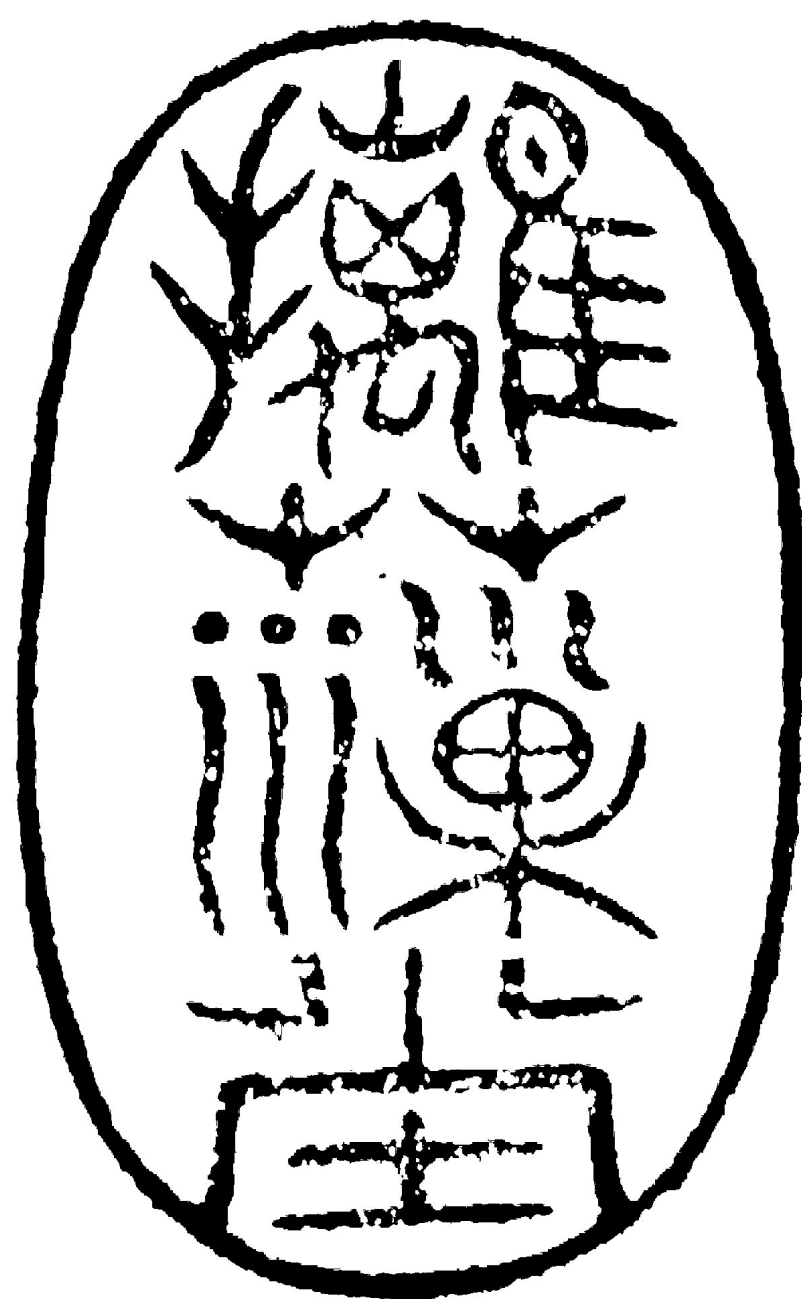


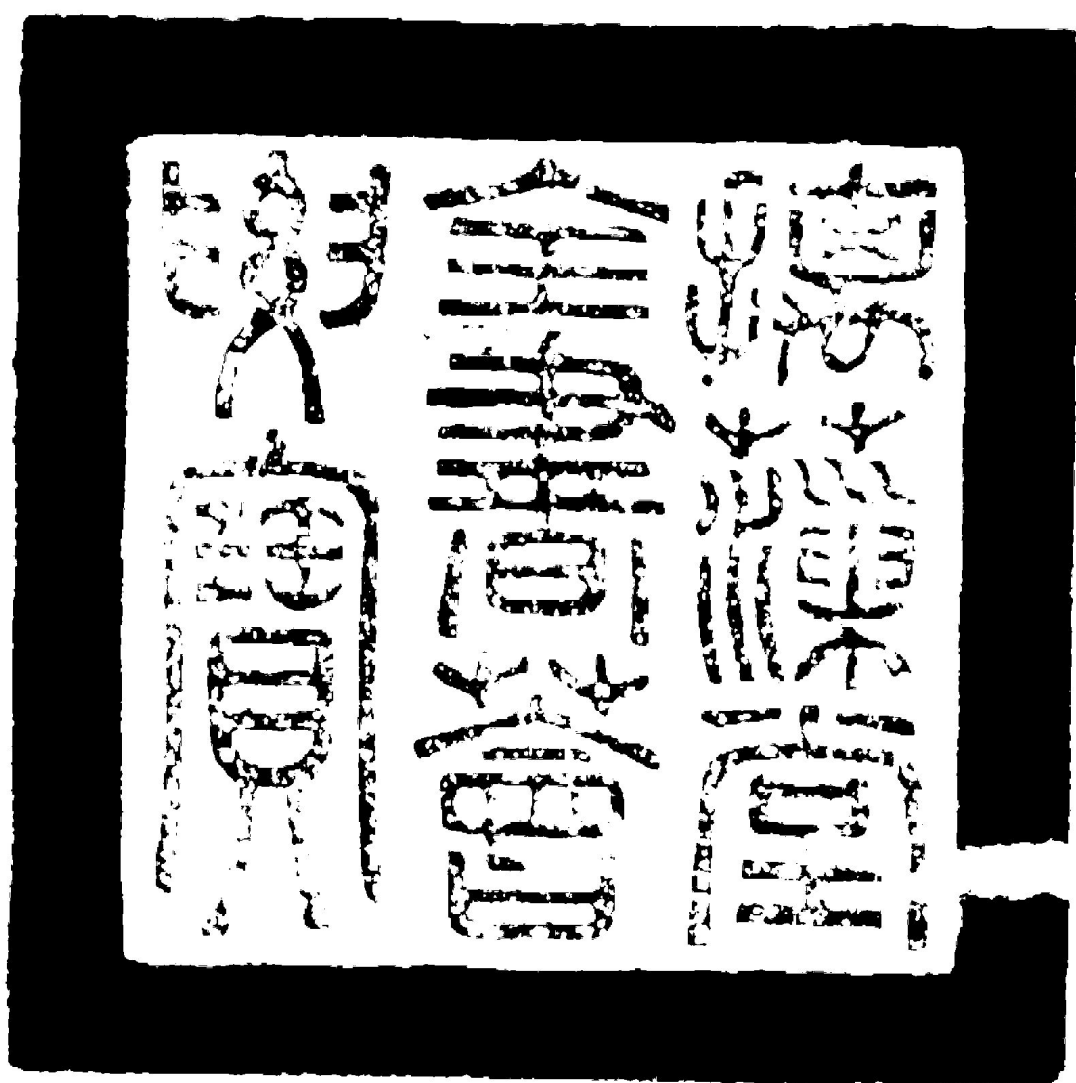
世界書局印行

景印
摘藻堂

四庫全書薈要

集部
第二十七冊
別集類





本冊目次

書名及撰人	卷次	頁次
嘉祐集十六卷附錄二卷 宋蘇洵撰 元豐類稿五十卷 宋曾鞏撰	卷一至卷十六 卷一至卷五十	三七四— 三七四—一五四

欽定四庫全書薈要

集部
嘉祐集卷一至三

詳校官助教臣常循



欽定四庫全書薈要

嘉祐集目錄

卷一

幾策

卷二

權書上

卷三

權書下

欽定四庫全書

嘉祐集
目錄

卷四

衡論上

卷五

衡論下

卷六

六經論

卷七

太玄論

卷八

洪範論

卷九

雜論

卷十

書

卷十一

書

卷十二

書

卷十三

書

卷十四

譜

卷十五

雜文

欽定四庫全書

嘉祐集
目錄

二

卷十六

雜詩

附錄

臣等謹案嘉祐集十六卷附錄二卷宋蘇洵

撰洵事跡具宋史本傳考曾鞏張安道並稱

洵集二十卷馬端臨文獻通考晁公武讀書

志俱作十五卷蓋宋時已有二本是本為徐

乾學家傳是樓所藏卷末題紹興十七年四

欽定四庫全書

嘉祐集
目錄

三

月晦日婺州州學雕紙墨頗為精好又有康

熙間蘇州邵仁泓所刊亦稱從宋本校正然

二本並十六卷均與宋人所記不同徐本名

嘉祐集邵本則名老泉先生集亦復互異未

喻其故或當時二本之外又有此一本歟今

以二本互相參訂正其譌脫亦有此存而彼

逸者並為補入又附錄二卷為奉議郎充婺

州學教授沈斐所輯邵本少國史傳一篇而

多挽詞十餘首今並錄以備考宋史稱洵之
文大抵兵謀權利機變之言朱子亦謂其皆
自小處起議論又謂只就孟子學作文不理
會他道理然其文亦實是好蓋洵本深于戰
國縱橫之說故文章慷慨兀莽指事類情極
雄奇俊偉之觀一起北宋衰冗之習淵源所
啟軾轍相繼遂為一代宗工有開必先良亦
非偶然也乾隆四十二年十一月恭校上

總纂官臣紀昀 臣陸錫熊 臣孫士毅

總校官臣陸費墀

欽定四庫全書薈要卷一萬四千五百四十一

集部

嘉祐集卷一

宋 蘇洵 撰

幾策二首

審勢

治天下者定所尚所尚一定至於萬千年而不變使民
之耳目純於一而子孫有所守易以為治故三代聖人
其後世遠者至七八百年夫豈惟其民之不忘其功以
至於是蓋其子孫得其祖宗之法而為據依可以永久

夏之尚忠商之尚質周之尚文視天下之所宜尚而固
執之以此而始以此而終不朝文而慕質以自潰亂故
聖人者出必先定一代之所尚周之世蓋有周公為之
制禮而天下遂尚文後世有賈誼者說漢文帝亦欲先
定制度而其說不果用今者天下幸方治安子孫萬世
帝王之計不可不預定於此時然萬世帝王之計常先
定所尚使其子孫可以安坐而守其舊至於政弊然後
變其小節而其大體卒不可草易故享世長遠而民不

苟簡今也考之於朝野之間以觀國家之所尚者而愚猶有惑也何則天下之勢有強弱聖人審其勢而應之以權勢強矣強甚而不已則折勢弱矣弱甚而不已則屈聖人權之而使其甚不至於折與屈者威與惠也夫強甚者威竭而不振弱甚者惠褻而下不以為德故處弱者利用威而處強者利用惠乘強之威以行惠則惠尊乘弱之惠以養威則威發而天下震慄故威與惠者所以裁節天下強弱之勢也然而不知強弱之勢者有

殺人之威而下不懼有生人之惠而下不喜何者威竭而惠褻故也故有天下者必先審知天下之勢而後可與言用威惠不先審知其勢而徒曰我能用威我能用惠者未也故有強而益之以威弱而益之以惠以至於折與屈者是可悼也譬之一人之身將欲飲藥餌石以養其生必先審觀其性之為陰其性之為陽而投之以藥石藥石之陽而投之陰藥石之陰而投之陽故陰不至於涸而陽不至於亢苟不能先審觀已之為陰與已

之為陽而以陰攻陰以陽攻陽則陰者固死於陰而陽者固死於陽不可救也是以善養身者先審其陰陽而善制天下者先審其強弱以為之謀昔者周有天下諸侯太盛當其盛時大者已有地五百里而畿內反不過千里其勢為弱秦有天下散為郡縣聚為京師守令無大權柄伸縮進退無不在我其勢為強然方其成康在上諸侯無小大莫不臣伏弱之勢未見於外及其後世失德而諸侯禽奔獸遁各固其國以相侵攘而其上之

人卒不悟區區守姑息之道而望其能以制服強國是謂以弱政濟弱勢故周之天下卒斃於弱秦自孝公其勢固已駸駸焉日趨於強大及其子孫已并天下而亦不悟專任法制以斬撻平民是謂以強政濟強勢故秦之天下卒斃於強周拘於惠而不知權秦勇於威而不知本二者皆不審天下之勢也吾宋制治有縣令有郡守有轉運使以大系小絲牽繩聯總合於上雖其地在萬里外方數千里擁兵百萬而天子一呼於殿陛間三

尺豎子馳傳捧詔召而歸之京師則解印趨走惟恐不及如此之勢秦之所恃以強之勢也勢強矣然天下之病常病於弱噫有可強之勢如秦而反陷於弱者何也習於惠而怯於威也惠太甚而威不勝也夫其所以習於惠而惠太甚者賞數而加於無功也怯於威而威不勝者刑弛而兵不振也由賞與刑與兵之不得其道是以有弱之實著於外焉何謂弱之實曰官吏曠惰職廢不舉而敗官之罰不加嚴也多贖數赦不問有罪而典

刑之禁不能行也冗兵驕狂負力幸賞而維持姑息之恩不敢節也將帥覆軍匹馬不返而敗軍之責不加重也羌胡強盛陵壓中國而邀金繒增幣帛之恥不爲怒也若此類者大弱之實也久而不治則又將有大於此而遂浸微浸消釋然而潰以至於不可救止者乘之矣然愚以爲弱在於政不在於勢是謂以弱政敗強勢今夫一輿薪之火衆人之所憚而不敢犯者也舉而投之河則何熱之能爲是以負強秦之勢而溺於弱周之弊

而天下不知其強焉者以此也雖然政之弱非若勢弱之難治也借如弱周之勢必變易其諸侯而後強可能也天下之諸侯固未易變易此又非一日之故也若夫弱政則用威而已矣可以朝改而夕定也夫齊古之強國也而威王又齊之賢王也當其即位委政不治諸侯竝侵而人不知其國之爲強國也一旦發怒裂萬家封即墨大夫召烹阿大夫與常譽阿大夫者而發兵擊趙魏衛趙魏衛盡走請和而齊國人人震懼不敢飾非者

彼誠知其政之弱而能用其威以濟其弱也況今以天子之尊藉郡縣之勢言脫於口而四方響應其所以用威之資固已完具且有天下者患不爲焉有欲爲而不可者今誠能一留意焉於用威一賞罰一號令一舉動無不一切出於威嚴用刑法而不赦有罪力行果斷而不牽衆人之是非用不測之刑用不測之賞而使天下之人視之如風雨雷電遽然而至截然而下不知其所從發而不可逃遁朝廷如此然後平民益務檢慎而

姦民猾吏亦常恐恐然懼刑法之及其身而斂其手足不敢輒犯法此之謂強政政強矣爲之數年而天下之勢可以復強愚故曰乘弱之惠以養威則威發而天下震慄然則以當今之勢求所謂萬世爲帝王而其大體卒不可革易者其尚威而已矣或曰當今之勢事誠無便於尚威者然孰知夫萬世之間其政之不變而必曰威邪愚應之曰威者君之所恃以爲君也一日而無威是無君也久而政弊變其小節而參之以惠使不至若

秦之甚可也舉而棄之過矣或者又曰王者任德不任刑任刑霸者之事非所宜言此又非所謂知理者也夫湯武皆王也桓文皆霸也武王秉紂之暴出民於炮烙斬刖之地苟又遂多殺人多刑人以爲治則民之心去矣故其治一出於禮義彼湯則不然桀之德固無以異紂然其刑不若紂暴之甚也而天下之民化其風淫情不事法度書曰有衆率怠弗協而又諸侯昆吾氏首爲亂於是誅鋤其強梗怠惰不法之人以定紛亂故記曰

商人先罰而後賞至於桓文之事則又非皆任刑也桓公用管仲仲之書好言刑故桓公之治常任刑文公長者其佐狐趙先魏皆不說以刑法其治亦未嘗以刑爲本而號亦爲霸而謂湯非王而文非霸也得乎故用刑不必霸而用德不必王各觀其勢之何所宜用而已然則今之勢何爲不可用刑用刑何爲不曰王道彼不先審天下之勢而欲應天下之務難矣

審敵

中國內也四夷外也憂在內者本也憂在外者末也夫天下無內憂必有外懼本既固矣蓋釋其末以息肩乎曰未也古者夷狄憂在外今者夷狄憂在內釋其末可也而愚不識方今夷狄之憂爲末也古者夷狄之勢大弱則臣小弱則遁大盛則侵小盛則掠吾兵良而食足將賢而士勇則患不及中原如是而曰外憂可也今之蠻夷姑無望其臣與遁求其志止於侵掠而不可得也契丹驕恣爲日久矣歲邀金繒以數十萬計曩者幸吾

有西羌之變出不遜之語以撼中國天子不忍使邊民重困於鋒鏑是以彼日益驕而賄日益增迨今凡數十百萬而猶慊然未滿其欲視中國如外府然則其勢又何止數十百萬也夫賄益多則賦斂不得不重賦斂重則民不得不殘故雖名為息民而其實愛其死而殘其生也名為外憂而其實憂在內也外憂之不去聖人猶且恥之內憂而不為之計愚不知天下之所以久安而無變也古者匈奴之強不過冒頓當暴秦刻剝劉項戰奪之後中國溘然矣以今度之彼宜遂入踐中原如決大河潰蟻壤然卒不能越其疆以有吾尺寸之地何則中原之強固百倍於匈奴雖積衰新造而猶足以制之也五代之際中原無君石晉苟一時之利以子行事匈奴割幽燕之地以資其強大孺子繼立大臣外叛匈奴掃境來寇兵不血刃而京師不守天下被其禍匈奴自是始有輕中原之心以為可得而取矣及吾宋景德中大舉來寇章聖皇帝一戰而却之遂與之盟以和夫人

之情勝則狃狃則敗敗則懲懲則勝契丹狃石晉之勝而有景德之敗懲景德之敗而愚未知其所勝甚可懼也雖然數十年之間能以無大變者何也契丹之謀必曰我百戰而勝人人雖屈而我亦勞馳一介入中國以形凌之以勢邀之歲得金錢數十百萬如此數十歲我益數百千萬而中國損數百千萬吾日以富中國日以貧然後足以有為也兩境相鄰往往乘隙伺便因時以邀利此敵情之常也今則不然邊境之上豈無可乘之釁使之來寇大足以奪一郡小亦足以殺掠數千人而彼不以動其心者此其志非小也將以蓄其銳而伺吾隙以伸其所大欲故不忍以小利而敗其遠謀古人有言曰為虺弗摧為蛇奈何強敵之勢日長炎炎今也柔而養之以冀其卒無大變其亦惑矣且今中國之所以竭生民之力以奉其所欲而猶恐恐焉懼一物之不稱其意者非謂中國之力不足以支其怒耶然以愚度之當今中國雖萬萬無有如石晉可乘之勢者契丹之力

雖足以犯邊然今十數年間吾可以必無犯邊之憂何也非畏吾也其志不止犯邊也其志不止犯邊而力又未足以成其所欲爲則其心惟恐吾之一旦絕其好以失吾之厚賂也然而驕傲不肯少屈者何也其意曰邀之而後固也鷙鳥將擊必匿其形昔者冒頌欲攻漢漢使至輒匿其壯士健馬故兵法曰詞卑者進也詞強者退也今匈奴之君臣莫不張形勢以夸我此其志不欲戰明矣闔廬之入楚也因唐蔡勾踐之入吳也因齊晉

匈奴誠欲與吾戰邪曩者陝西有元昊之叛河朔有王則之變嶺南有智高之亂此亦可乘之勢矣然終以不動則其志之不欲戰又明矣吁彼不欲戰而我遂不與戰則彼既得其志矣兵法曰用其所欲行其所能廢其所不能於敵反是今無乃與此異乎且契丹之力既未足以伸其所大欲而奪一郡殺掠數千人之利彼又不以動其心則我勿賂而已勿賂而彼以爲辭則對曰爾何功於吾歲欲吾賂吾有戰而已賂不可得也雖然天

下之人必曰此愚人之計也天下孰不知賂之爲害而勿賂之爲利顧勢不可耳愚以爲不然當今夷狄之勢如漢七國之勢昔者高祖急於滅項籍故舉數千里之地以王諸將項籍死天下定而諸將之地因遂不可削當是時非劉氏而王者八國高祖懼其且爲變故大封吳楚齊趙同姓之國以制之既而信越布綰皆誅死而吳楚齊趙之強反無以制當是時諸侯王雖名爲臣而其實莫不有帝制之心膠東膠西濟南又從而和之於

是擅爵人赦死罪戴黃屋刺客公行匕首交於京師罪至章也勢至逼也然當時之人猶且徜徉容與若不足慮月不圖歲朝不計夕循循而摩之煦煦而吹之幸而無大變以及於孝景之世有謀臣曰鼂錯始議削諸侯地以損其權天下皆曰諸侯必且反錯曰固也削亦反不削亦反削之則反疾而禍小不削則反遲而禍大吾懼其不及今反也天下皆曰鼂錯愚吁七國之禍期於不免與其發於遠而禍大不若發於近而禍小以小禍

易大禍雖三尺童子皆知其當然而其所以不與錯者
彼皆不知其勢將有遠禍與知其勢將有遠禍而度已
不及見謂可以寄之後人以苟免吾身者也然則錯爲
一身謀則愚而爲天下謀則智人君又安可捨天下之
謀而用一身之謀哉今日契丹之強不減於七國而天
下之人又用當時之議因循維持以至於今方且以爲
無事而愚以爲天下之大計不如勿賂勿賂則變疾而
禍小賂之則變遲而禍大畏其疾也不若畏其大樂其

遲也不若樂其小天下之勢如坐弊船之中駸駸乎將
入於深淵不及其尚淺也舍之而求所以自生之道而
以濡足爲解者是固夫覆溺之道也聖人除患於未萌
然後能轉禍而爲福今也不幸養之以至此而近憂小
患又憚而不決則是遠憂大患終不可去也赤壁之戰
惟周瑜呂蒙知其勝伐吳之役惟羊祜張華以爲是然
則宏遠深切之謀固不能合庸人之意此鼂錯所以爲
愚也雖然錯之謀猶有遺憾何者錯知七國必反而不

爲備反之計山東變起而關內騷動今者契丹之禍又
不若七國之難制七國反中原半爲敵國契丹來中國
以全制其後此又易爲謀也然則謀之奈何曰敵人之
計不過三一曰聲二曰形三曰實蓋彼謂中國怯久矣
以吾爲終不敢與之抗且其心常欲固前好而得厚賂
以養其力今也遽絕之彼必曰戰而勝不如坐而得賂
之爲利也華人怯吾可以先聲脇之彼將復賂我於是
宣言於遠近我將以某日圍某所以某日攻某所如此

謂之聲命邊郡休士卒偃旗鼓寂然若不聞其聲聲既
不能動則彼之計將出於形除道剪棘多爲疑兵以臨
吾城如此謂之形深溝固壘清野以待寂然若不見其
形形又不能動則技止此矣將遂練兵秣馬以出於實
實而與之戰破之易爾彼之計必先出於聲與形而後
出於實者出於聲與形期我懼而以重賂請和也出於
實不得已而與我戰以幸一時之勝也夫勇者可以施
之於怯不可以施之於智今夫叫呼跳踉以氣先者世

之所謂善鬪者也雖然蓄全力以待之則未始不勝彼
叫呼者聲也跳踉者形也無以待之則聲與形者亦足
以乘人於卒不然徒自弊其力於無用之地是以不能
勝也韓許公節度宣武軍李師古忌公嚴整使來告曰
吾將假道伐滑公曰爾能越吾界爲盜邪有以相待無
爲虛言滑帥告急公使謂曰吾在此公安無恐或告除
道剪棘兵且至矣公曰兵來不除道也師古詐窮遷延
以遁愚故曰彼計出於聲與形而不能動則技止此矣

與之戰破之易耳方今匈奴之君有內難新立意其必
易與鄰國之難霸王之資也且天與不取將受其弊賈
誼曰大國之王幼弱未壯漢之所置傳相方握其事數
年之後大抵皆冠血氣方剛漢之傳相以病而賜罷當
是之時而欲爲安雖堯舜不能嗚呼是七國之勢也

嘉祐集卷一

欽定四庫全書管要卷一萬四千五百四十二

集部

嘉祐集卷二

宋 蘇洵 撰

權書上

權書引

人有言曰儒者不言兵仁義之兵無術而自勝使仁義
之兵無術而自勝也則武王何用乎太公而牧野之戰
四伐五伐六伐七伐乃止齊焉又何用也權書兵書也
而所以用仁濟義之術也吾疾夫世之人不究本末而
妄以我爲孫武之徒也夫孫氏之言兵爲常言也而我
以此書爲不得已而言之之書也故仁義不得已而後
吾權書用焉然則權者爲仁義之窮而作也

心術

爲將之道當先治心泰山崩於前而色不變麋鹿興於
左而目不瞬然後可以制利害可以待敵凡兵上義不
義雖利勿動非一動之爲害而他日將有所不可措手
足也夫惟義可以怒士士以義怒可與百戰凡戰之道

未戰養其財將戰養其力既戰養其氣既勝養其心謹
烽燧嚴斥堠使耕者無所顧忌所以養其財豐犒而優
游之所以養其力小勝益急小挫益厲所以養其氣用
人不盡其所欲爲所以養其心故士常蓄其怒懷其欲
而不盡怒不盡則有餘勇欲不盡則有餘貪故雖并天
下而士不厭兵此黃帝之所以七十戰而兵不殆也不
養其心一戰而勝不可用矣凡將欲智而嚴凡士欲愚
智則不可測嚴則不可犯故士皆委已而聽命夫安得

不愚夫惟士愚而後可與之皆死凡兵之動知敵之主
知敵之將而後可以動於險鄧艾縋兵於蜀中非劉禪
之庸則百萬之師可以坐縛彼固有所侮而動也故古
之賢將能以兵嘗敵而又以敵自嘗故去就可以決凡
主將之道知理而後可以舉兵知勢而後可以加兵知
節而後可以用兵知理則不屈知勢則不沮知節則不
窮見小利不動見小患不避小利小患不足以辱吾技
也夫然後可以支大利大患夫惟養技而自愛者無敵

於天下故一忍可以支百勇一靜可以制百動兵有長
短敵我一也敢問吾之所長吾出而用之彼將不與吾
校吾之所短吾蔽而置之彼將強與吾角奈何曰吾之
所短吾抗而暴之使之疑而却吾之所長吾陰而養之
使之狎而墮其中此用長短之術也善用兵者使之無
所顧有所恃無所顧則知死之不足惜有所恃則知不
至於必敗尺蠖當猛虎奮呼而操擊徒手遇蜥蜴變色
而却步人之情也知此者可以將矣袒裼而按劍則烏
獲不敢逼冠胄衣甲據兵而寢則童子彎弓殺之矣故
善用兵者以形固夫能以形固則力有餘矣

法制

將戰必審知其將之賢愚與賢將戰則持之與愚將戰
則乘之持之則容有所伺而爲之謀乘之則一舉而奪
其氣雖然非愚將勿乘乘之不動其禍在我分兵而迭
進所以持之也并力而一戰所以乘之也古之善軍者
以刑使人以賞使人以怒使人而其中必有以義附者

焉不以戰不以掠而以備急難故越有君子六千人韓之戰秦之鬪士倍於晉而出穆公於淖者赦食馬者也兵或寡而易危或衆而易叛莫難於用衆莫危於用寡治衆者法欲繁繁則士難以動治寡者法欲簡簡則士易以察不然則士不任戰矣惟衆而繁雖勞不害爲強以衆入險阻必分軍而踈行夫險阻必有伏伏必有約軍分則伏不知所擊而其約攜矣險阻懼蹙行以紓士氣兵莫危於攻莫難於守客主之勢然也故地有二

不可守兵少不足以實城城小不足以容兵夫惟賢將能以寡爲衆以小爲大當敵之衝人莫不守我以疑兵彼愕不進雖告之曰此無人彼不信也度彼所襲潛兵以備彼不我測謂我有餘夫何患兵少偃旗仆鼓寂若無氣嚴戢兵士敢譁者斬時令老弱登堙示怯乘懈突擊其衆可走夫何患城小背城而戰陣欲方欲踞欲密欲緩夫方而踞密而緩則士心固固則不懼背城而戰欲其不懼面城而戰陣欲直欲銳欲踈欲速夫直而銳

踈而速則士心危危則致死面城而戰欲其致死夫能靜而自觀者可以用人矣吾何爲則怒吾何爲則喜吾何爲則勇吾何爲則怯夫人豈異於我天下之人孰不能自觀其一身是以知此理者塗之人皆可以將平居與人言一語不循故猶且矜而忌敵以形形我恬而不怪亦已固矣是故智者視敵有無故之形必謹察之勿動疑形二可疑於心則疑而爲之謀心固得其實也可疑於目勿疑彼敵疑我也故心疑以謀應目疑以靜應彼誠欲有所爲邪不使吾得之目矣

强弱

知有所甚愛知有所不足愛可以用兵矣故夫善將者以其所不足愛者養其所甚愛者士之不能皆銳馬之不能皆良器械之不能皆利固也處之而已矣兵之有上中下也是兵之有三權也孫臏有言曰以君下駟與彼上駟取君上駟與彼中駟取君中駟與彼下駟此兵說也非馬說也下之不足以與其上也吾既知之矣吾

既棄之矣中之不足以與吾上下之不足以與吾中吾不既再勝矣乎得之多於棄也吾斯從之矣彼其上之不得其中下之援也乃能獨完耶故曰兵之有上中下也是兵之有三權也三權也者以一致三者也管仲曰攻堅則瑕者堅攻瑕則堅者瑕嗚呼不從其瑕而攻之天下皆強敵也漢高帝之憂在項籍耳雖然親以其兵而與之角者蓋無幾也隋何取九江韓信取魏取代取趙取齊然後高帝起而取項籍夫不及汲於其憂之所

在而彷徨乎其不足卹之地彼蓋所以孤項氏也秦之憂在六國蜀最僻最小最先取楚最強最後取非其憂在蜀也諸葛孔明一出其兵乃與魏氏角其亡宜也取天下取一國取一陣皆如是也范蠡曰凡陣之道益左以爲牡設右以爲牝春秋時楚伐隨季梁曰楚人上左君必左無與王遇且攻其右右無良焉必敗偏敗衆乃攜蓋一陣之間必有牡牝左右要當以吾強攻其弱耳唐太宗曰吾自興兵習觀行陣形勢每戰視敵強其左

吾亦強吾左弱其右吾亦弱吾右使弱常遇強強常遇弱敵犯吾弱追奔不過數十百步吾擊敵弱常突出自背反攻之以是必勝後之庸將既不能處其強弱以敗而又曰吾兵有老弱雜其間非舉軍精銳以故不能勝不知老弱之兵兵家固亦不可無無之是無以耗敵之強兵而全吾之銳鋒敗可俟矣故智者輕棄吾弱而使敵輕用其強忘其小喪而志於大得夫固要其終而已矣

攻守

古之善攻者不盡兵以攻堅城善守者不盡兵以守敵衝夫盡兵以攻堅城則鈍兵費糧而緩於成功盡兵以守敵衝則兵不分而彼間行襲我無備故攻敵所不守守敵所不攻攻者有三道焉守者有三道焉三道一曰正二曰奇三曰伏坦坦之路車轂擊人肩摩出亦此入亦此我所必攻彼所必守者曰正道大兵攻其南銳兵出其北大兵攻其東銳兵出其西者曰奇道大山峻谷