

热带明珠映滨涯



国营南滨农场编著

热带明珠映滨涯

国营南滨农场

编委会组成名单

编委会主任：王东来 叶孙民

编委会副主任：郑有干

编委会委员：龚远优 蒙胜国

张国林 王景平

陈 彰



责任编辑：陈 彰

版式设计：陈宏松



序

■—————叶孙民 王东来

南海之滨，天涯海角，历来是文人墨客向往的地方。然而，也是文人墨客的一句“崖州在何处，生度鬼门关”，又使这个很美丽很富有诗意的地方与原始荒蛮联系了在一起。的确，这个地方过去是原始的荒蛮的，而现在却是很美丽很富有诗意的。

在南海之滨，在天涯海角，1952年4月2日，这里崛起了一个国营农场，命名为南滨农场。南滨农场从创建到今天，她已经走过了50个春秋。50年，半个世纪。南滨农场经过了两

三代人的拼搏，在昔日被喻为“生度鬼门关”的荒蛮贫瘠地区，建成了海南垦区目前最具活力的中型企业；建成了饮誉神州的反季节瓜菜和热带水果生产基地；建成了全国最大的南繁育种基地。南滨因此被农业部列为建设“全国示范农场”单位。这里从此更加美丽了，更加富有诗意了。

现在，在回首南滨 50 年发展历程的时候，有多少人曾经为她感叹过，为她讴歌过。正因如此，在我们纪念南滨建场 50 周年的时候，我们这本记录南滨 50 年发展历程的《热带明珠映滨涯》问世了。

《热带明珠映滨涯》是一部以纪实为主的集子，内容分为《理政随笔》、《新闻档案》、《知青情怀》、《大事点击》四部分。它记录着南滨 50 年的社会演变和企业 在改革开放中的巨变实情。其内容无论是领导班子成员 的论点论据，还是一般干部写的通讯报道、拍摄的新闻照片，其事实无一不是来自生活中的典型，它从不同的角度和侧面给人们展示南滨人的真实故事和多彩人生。它赞美开拓者，表现开拓者，描述他们的创业历程和可歌可泣的光辉业绩，字里行间，洋溢着闪光的南滨企业精神。特别是集子中留下的一些老一辈无产阶级革命家和外国友人在南滨的墨迹和音容笑貌等，其政治价值、新闻价值、文学价值和史料价值都是弥足珍贵的，它对教育南滨人不忘过去、珍惜今天和开拓未来都起着非常重要的作用。南滨人将会像爱护自

己的眼睛那样来爱护这笔政治遗产，并把它作为打造企业品牌的重要内容，为建设好一个高素质、高品位的社会主义国有农业企业而奋斗。

我们的奋斗，我们的建设，在集子中已有记录，但这不是南滨的全貌，更不是南滨的未来。近两年来，南滨的变化可以说是日新月异，传统的文字记录也许无法赶上她的发展步伐。因此，当《热带明珠映滨涯》问节后的不远时日，南滨将在现在的基础上完成小康职工住宅示范区，民房改造示范区、职工住房示范区和科技农业示范园、土地经营示范园、职工扶贫示范园等“三区”“三国”的建设，农业产业化水平将进一步提高，一个最具热带特色的高科技观光农业示范农场将崛起于祖国陆地的最南端。如此，这些美丽的图景在集子中都成为空白，它将会给所有关心南滨进步的人留下遗憾。但又正是这些遗憾，才是我们作为这本集子的编撰者和企业的经营管理者所追求的。因为社会在猛步前进，企业在飞速发展，我们只能将现有的历史留住，却不能将未来展现在今天。因此，编写发展史者总是充满着遗憾，但也只有不断的遗憾，才会有不断的发展变化，后人结集成书也才会不断地充实新的内容。假若将来再出现一本《热带明珠映滨涯》时，那将是一本多么厚重多么辉煌的雄篇巨著啊。

又是春暖花开时，在《热带明珠映滨涯》付梓的时候，

正是春暖花开的日子，南滨处处春光明媚，职工个个喜上眉梢。南滨从来没有像今天这么美丽，南滨人也从来没有像今天这么自信。我们以无比的激情写下这篇短文，作为《热带明珠映滨涯》这本集子的序，并以此献给南滨农场建场 50 周年作出贡献的人们。

目 录

序	(1)
---------	-----

第一章 理政随笔

大力开展生产自救 奋力打好两场硬仗	(3)
宁远河作证	(7)
坚持党委抓大事 为企业两个文明建设尽力 ...	(15)
牢固树立群众观点 保持干群血肉联系	(21)
调整农业生产结构要坚持五个原则	(24)
“民心工程”是实践“三个代表”的有效途径	(29)
试谈全面提高垦区干部队伍素质	(33)
战天斗地 勇往直前	(38)
谈谈农垦企业的资产经营	(52)
农垦迎接知识经济挑战之对策浅见	(57)
浅谈精神文明建设与企业改革	(60)
学以致用	(66)
必须建立一支高素质的干部队伍	
才能推进企业的两个文明建设	(68)

认真学习十五大精神 加强我场职工民主管理工作	(73)
------------------------------	------

第二章 新闻档案

棕园胶园观光农业示范园	(83)
合力打造南滨品牌	(94)
众心归拢 创造“净土”	(97)
用团结凝聚万人力量	(102)
经营理念的升华	(107)
胜利走过重灾年	(112)
天涯将崛起现代化“示范农场”	(118)
农业产业化在南滨	(124)
春风化雨润万家	(129)
油王涅槃	(133)
高效农业下水田 经济效益成倍增	(138)
走进南滨的安居工程	(145)
这里新风习习	(148)
玉米当水果吃	(150)
黎胞住上小洋楼	(152)
有了10亩黑土地 不怕没有大事业	(153)
南滨抗灾记	(155)
有意义的一课	(157)
速抹灾痕 立现生机	(159)
走自己认定的人生道路	(161)
棕园急报	(163)
带领职工共同致富的领头雁	(168)

因地制宜 大胆试验	
搞好荔枝试种工作	(171)
发展香蕉生产 提高经济效益	(176)
让黄土地长出金子	(180)
树文明风 做文明人	(184)
土地三部曲	(187)
“绿色银行”里的笑声	(192)
珍藏的记忆	(194)
南滨农场油棕种植与改种历程	(197)
油棕赋	(202)
刘主席微服视察南滨农场	(206)
黎族有位好民警	(209)
蓝盾金光	(211)
胡志明主席与南滨油棕园	(214)
昔为“鬼门关”今变“绿宝库”	(216)
艾黎在南滨	(219)
天涯遇艾青	(221)
忆马海德在油棕园	(223)
油棕林，留下伟人的英姿	(225)
农场工人冒险救火车	(227)
汽灯和火油的故事	(229)
优秀胶工——叶运才	(231)
好养牛工——张祥深	(233)
南滨场油棕获丰收	(234)
二十块钱的故事	(236)
南滨场建成一座机械化油棕加工厂	(237)

爱车如宝 热心帮人	(238)
辛勤的园丁	(241)
原来是何队长	(243)
南繁, 风景这边独好	(245)

第三章 知青情怀

《海角回波》前言	(251)
新禧年首的祝愿	(252)
致南滨农场揭阳知青	(253)
难忘今宵	(254)
共勉心声	(259)
心中的歌	(261)
下乡	(269)
忆昔惜今朝	(271)
大会战的最后一天	(272)
苦笑	(274)
探家	(277)

第四章 大事点击

国营南滨农场大事记	(283)
-----------------	-------

第一章 理政随笔

■——本章导读

讲学习，勤思考，善总结，是党对各级领导干部的要求。南滨农场本届领导班子于2000年初组建，他们面对着中国“入世”对农业的挑战以及遭到前所未有的自然灾害破坏和干胶产品、职工自营产品价格狂跌的双重压力；同时他们又获得农场被国家农业部列为“高科技观光农业示范农场”的发展机遇。许多新情况、新问题不断出现，要求他们要去处理去解决。领导班子的成员在处理日常繁重的工作的同时，常常是深夜才拖着疲惫的身子回家伏案学习，将在工作中发生的问题进行思考和总结，笔耕不辍，形成了不少有观点、有思想、有文采的文章，有些还发表在报纸杂志上，在读者中产生一定的影响。他们通过学习、思考和总结，一方面提高了理政水平，另一方面也享受到工作成就感的乐趣。因篇幅所限，我们只能收集他们作品中的一小部分，作为领导者理政的启示。

大力开展生产自救 奋力打好两场硬仗

中共南滨农场委员会

今年第十六号强台风于9月9日袭击了我场，造成极大损失，橡胶开割树风害率达66.5%；橡胶未开割树受害率达67.2%；水稻受害4000亩，香蕉受害5000亩；房屋、公路、桥涵、通讯、供电等设施大量毁坏。直接经济损失4451万元。

在严重的自然灾害面前，我场广大干部职工发扬了艰苦奋斗，自力更生的精神，紧紧围绕总局提出的“三大目标”，团结拼搏，再接再厉，全力投入到生产自救工作中。

灾后第二天，我场就组织机关干部、直属单位职工上千人投入扶树大会战。自营经济重灾单位海燕区在总支书记、主任邢华的领导下，组织全区480名青壮年劳力帮助重灾单位扶树，有力支持了抗风救灾工作。全场有200多名离退休职工主动投入救灾会战，另外有15名外来民工也参加了农场义务扶树。全场共投入劳力1.6万人次，锯杆12.6万株，扶倒树6万株，填洞一万株，清理树位2460个。灾后第三天就恢复了割胶生产。

我们还成立了以叶场长为组长的干胶生产领导小组，

全场干部职工全力以赴狠抓干胶生产。采取有效措施，加强风害胶园管理，促进胶树恢复，力争多拿产量。狠抓了生产挖潜，对残脏、报废等非正常树实行强割，全场统一标准，统一技术规程，做到该割的一株不漏，不该割的一株不割，尽最大努力做到少损失，少减产，多创收。为努力完成干胶生产任务，召开了干胶生产分析会和干胶生产擂台会，各区主任纷纷上台表决心，保证完成场定计划。由于狠抓干胶生产措施得力，截止 11 月 10 日干胶生产已完成 2235 吨，占年度计划的 85.5%。近期胶水平均干含高达 26.2 度，是历年来最高的。

在抓好干胶生产的同时，我场还全力抓好冬种瓜菜。为了引导职工自营经济上规模、上档次、上效益，成立了灾后冬种瓜菜领导小组，由王书记任组长亲自抓。并结合实际情况，提出了“主业损失，副业补”，“香蕉损失，瓜菜补”的生产自救口号，掀起了大种冬季瓜菜的生产热潮。农场对全场冬种工作下达了指导性计划，并及时做出部署，做到“三早四落实”，即早发动，早安排，早动手，政策扶持落实，资金扶持落实，肥料扶持落实，技术扶持落实。各区队成立冬种瓜菜领导班子，把职工自营经济与主业生产一样重视，一样抓布置，一样抓检查，一样抓落实。针对冬种瓜菜工作季节性强，我们认真做好调查研究，主管领导亲自抓，认真分解计划，制定有效措施。同时对职工生产中遇到的问题及时解决，做好生产用水、肥料、种苗等方面的协调和指导工作。场自营办也及时做好职工冬种瓜菜产前、产中、产后服务，在信息、种苗、农药、肥料、产品销售等方面提供全方位多层次的服务，及时派出技术

人员对职工冬种工作进行指导服务，组织优质肥料、农药优惠供应职工。农场给职工政策扶持，鼓励职工大力发展反季节瓜菜，把五边地、荒山、荒坡地和风毁林段地，分给职工种植生产周期短、见效快、效益高的经济作物，免收地租。

由于发动宣传工作好，深入人心，调动职工冬种瓜菜的积极性。有的职工利用芒果改冠间种尖椒、茄子；有的职工见缝插针，充分利用风毁防风林地大种青瓜；有的职工甚至把瓜菜种到离水源 300—400 米远的山坡上。台风毁坏的香蕉地也及时全部改种了冬季瓜菜。农场还拨出 10 万元专项资金，免息借给 32 户困难职工发展瓜菜。在冬种过程中，农场组织调入 200 吨优质有机肥平价提供给职工种瓜菜。场自营办举办 3 期冬种瓜菜知识讲座，自营办技术员也奔赴田头工地对农户进行现场指导，帮助职工解决生产中技术问题。11 月 2 日，叶场长还带队组织作业区主任、机关有关科室领导参加“冬交会”，开拓视野，增长知识，对农场职工自营经济上台阶、上档次起到良好效果。今年冬种瓜菜的特点一是种植户发动面广，全场参与冬种瓜菜种植的职工 3080 人。二是面积大、品种多。全场已种植茄子、苦瓜、青瓜、冬瓜、辣椒等各种冬季瓜菜 7000 亩，比去年同期增加了 2000 亩，无论瓜菜品种还是种植亩数，均为历年之最。

农场还在灾后营造“民心工程”，为职工群众办了八件实事好事：一是拨款修复场内三条主干公路；二是职工生活用电降到每度 0.8 元；三是平价提供 200 吨优质肥料给职工种瓜菜；四是给重灾单位每户职工划 2—3 亩地冬种瓜

菜；五是拨出 1 万元资金扶持特困户种植瓜菜；六是从 10 月份起住砖瓦结构的职工免收房租；七是风后调产，保证重灾岗位胶工每月收入不低于 200 元；八是组织医务人员对全场生产队进行一次卫生消毒，给重灾区送医送药。

（原载 2000 年 12 期《特区农垦企业》）

宁远河作证

——南滨农场建场 50 周年回眸与展望

南滨，一颗镶嵌在祖国南海之滨的璀璨明珠。

南滨，种植油棕扬名，原国家主席刘少奇、周恩来总理、郭沫若副委员长等中央领导及越南领袖胡志明主席等国内外政要及知名人士、专家、学者先后在这里留下过足迹、赠言。

时光荏苒，日月穿梭。南滨已走过了整整 50 年，南滨人用勤劳和智慧为这片蕴藏无限生机的神奇土地谱写了五十年的辉煌。经过 50 年的开发建设，南滨从无到有，迄今已是闻名的全国高科技热带观光农业示范场，拥有近 2 万人口，土地面积 20.57 万亩，固定资产近亿元，资产负债率仅 22%。50 年来，累计生产干胶 42555 吨，棕油 3912 吨，还有大批谷物及热带水果和反季节瓜菜。上缴税利 4653 万元，投资回报率达 101.4%。

(一)

古老的宁远河见证了南滨艰辛坎坷而又光辉壮丽的创业历程，历经 50 年，这片热土演绎了多少动人的故事。