

二鐵廠誌

卷五

本溪鋼鐵公司第二煉鐵厂

中國·本溪

二鐵廠誌

1956—1985

本溪钢铁公司第二炼铁厂
中国·本溪

序 言

为了让全厂职工了解工厂建设发展的历史，继承和发扬老一辈的光荣传统，促进社会主义物质文明和精神文明建设，在全厂职工认真学习党的“十三大”文件精神，加快和深化改革之际，我们编纂了《二铁厂志》。

本钢第二炼铁厂是本溪钢铁公司下属的重点厂矿之一，她每年上交的利润接近全公司的一半；她的产品——生铁，被誉为“人参铁”，在国际上享有很高声誉；她生产的铸造用生铁占全国商品铸造铁的一半，因此，她在国民经济中占有重要位置。

本钢第二炼铁厂的建设，最早可追溯到1937年，是日本帝国主义为适应战争需要而兴建的。但由于“八、一五”光复，日本帝国主义的破坏和后期苏军的大肆拆迁，工厂已经破烂不堪，她是中国人民在战争废墟上重建起来的。1953年开始筹备，1955年动工，1956年10月1日第一座高炉正式投产。从此，二铁厂以崭新的面貌，进入了历史发展的新阶段。我们不会忘记那些在恢复建设中不畏酷暑严寒，顶风冒雨，顽强战斗的建设大军，他们所表现的英雄气概，为后人树立了光辉的楷模；我们也不会忘记鞍钢炼铁厂、鞍钢烧结厂、本钢一铁厂的老大哥们，在二铁厂的生产发展中给予的兄弟般的支持和援助；我们也不会忘记在工厂发展的各个时期，全厂职工和家属尽职尽责，以高度的主人翁精神所做出的卓越贡献。

三十年来，本钢第二炼铁厂在马克思列宁主义、毛泽东思想指引下取得了很大成绩。但是，前进的道路也是相当艰苦和曲折的，长时间的左倾错误的干扰，特别是“文革”十年，使工厂遭受了严重的挫折和损失。实践表明，二铁厂的广大职工经得起严峻的考验，他们对林彪、江青反革命集团的倒行逆施，进行了各种形式的抵制和斗争，表明了对党、对社会主义和对共产主义的坚定信念。

十一届三中全会后，全厂从各方面拨乱反正，落实了党的各项政策，并将整个工作转向了以生产建设为中心的轨道上来，全体职工解放思想，锐意改革，使各方面工作都进入了新的发展时期，可谓空前盛世。本钢第二炼铁厂第十三次职工代表大会不失时机的决定编纂《二铁厂志》，得到了厂部和厂党委的全力支持。成立了厂志编纂委员会和厂志办公室，邀请退居二线的原厂领导为顾问，全厂各车间、科室都配备了专人负责，全厂组织了100多人查阅近2000卷文书档案，摘抄资料达100多万字，走访老同志达100多人次，召开各种类型座谈会200多次。编志人员对所有的重要资料都做了严密考证。在充分占有资料的基础上，拟订篇、章、

节、目，分工撰写，反复修改，经编委会认真审议定稿。

《二铁厂志》是以马克思列宁主义、毛泽东思想作指导，以中共中央《关于建国以来若干历史问题的决议》为准则，运用历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，坚持党的四项基本原则和实事求是的思想路线，力求达到思想性、科学性和资料性三统一。我们以“详近略远”的精神，以记述生产力与生产关系变革和发展为重点，用概述反映二铁全貌，以大事记为经，贯穿工厂生产发展的全过程，总结历史和现实经验，反映客观规律，使读者对二铁有个全面系统的了解。

《二铁厂志》采用新方志的体裁，以志、记、表、图、录、像为表现形式。断限原则上是从1956年10月1日始，至1985年底止，但根据本厂实际情况，把解放前的宫原炼铁厂和1953年工源炼铁厂开始筹备建设的一些史料也搜集进来，历史记年和工厂名称则按各历史时期沿用，如日伪时期的二铁厂叫宫原炼铁厂，光复后把“宫原”改为“工源”等。这部志书的第一卷，共分十篇，共有26万字，她为工厂的技术改造、生产发展和长远规划提供了历史资料，还可作为向职工进行爱国主义、共产主义和革命传统教育的教材。

《二铁厂志》的编纂出版，是厂部和厂党委的重视和直接领导的结果，是全厂各级领导和各有关部门大力支持的结果，是参加搜集资料、撰写文稿和编辑等人员艰苦努力的结果。在厂志的编纂过程中，我们得到了《武钢志》、《一拖厂志》编委会的大力支持，得到了市档案局和公司档案处的大力支持，使我们走了不少捷径，只用了短短的时间，就使厂志成书，在此对上述单位表示衷心感谢。

由于编纂厂志是我厂前所未有的工作，加之我们的水平有限，肯定会有不少错误，而且由于我们过去不注意资料的积累，有很多宝贵资料被遗失，又难免出现不足，敬请读者批评指正。古人曾说过：“以铜为镜，可以正衣冠；以人为镜，可以知得失；以史为镜，可以见兴替。”但愿我们以史为镜，认真总结经验教训，乘改革的东风，奋发向上，绘出更新更美的图画，为伟大祖国的四个现代化建设，写出更加壮丽的篇章。

陈富双

一九八八年四月十二日

目 录

序 言

第一篇 概述	1
第二篇 大事记.....	13
第三篇 解放前的工源炼铁厂.....	27
第四篇 基本建设.....	35
第一章 概述.....	37
第一节 沿革.....	37
第二节 工程科.....	38
第三节 基建队.....	38
第二章 主要生产系统的建设.....	40
第一节 高炉的恢复与建设.....	41
第二节 新建烧结机.....	42
第三节 团矿炉的恢复.....	43
第四节 铸铁机的恢复.....	43
第五节 新建球团炉.....	44
第六节 煤气加压站的建设.....	45
第七节 5#高炉的兴建.....	45
第八节 4#、5#烧结机工程.....	48
第九节 新铸铁系统工程.....	48
第十节 硅铁炉、高炉油站工程.....	49
第十一节 5#高炉沟下除尘工程.....	49
第十二节 煤粉两期工程.....	50
第十三节 5#高炉沟下、烧结机尾电除尘工程.....	51
第十四节 碾泥房的扩建.....	51
第十五节 16平方米球团竖炉工程.....	51

第三章 福利设施建设	53
第五篇 生产发展与技术进步	61
第一章 生产发展	63
第一节 恢复生产时期	63
第二节 “大跃进”时期	64
第三节 “调整”时期	65
第四节 “文革”前时期	66
第五节 “文革”时期	67
第六节 粉碎“四人帮”以后	70
第二章 技术进步	86
第一节 操作技术的改进	86
第二节 先进技术的采用	88
第三节 主体设备的改造	89
第四节 高炉特护	91
第三章 各车间概况	92
第一节 高炉车间	92
第二节 烧结车间	94
第三节 团矿车间(竖炉车间)	97
第四节 铸铁车间	98
第五节 煤粉车间	100
第六节 检修车间	101
第七节 防尘车间	103
第六篇 企业管理	105
第一章 企业管理概述	107
第二章 生产管理系统	114
第一节 生产管理	114
第二节 设备管理	117
第三节 质量管理	126
第四节 检验管理	135
第五节 能源管理	137

第六节	劳动工资管理	141
第七节	安全管理	152
第八节	治安保卫	162
第三章	技术管理系统	165
第一节	工艺操作管理	165
第二节	综合工艺管理	169
第三节	环境保护	173
第四节	绿化及卫生管理	178
第五节	档案管理	179
第六节	计量管理	183
第四章	经营管理系统	187
第一节	计划管理	187
第二节	财务管理	190
第三节	物资供应管理	209
第四节	产品销售	214
第五章	厂长负责制	218
第一节	二铁厂的责任和权限	220
第二节	厂长	221
第三节	生产副厂长	224
第四节	设备副厂长	225
第五节	经营副厂长	226
第六节	福利副厂长	226
第七节	基建副厂长	227
第八节	总工程师	228
第九节	总会计师	229
第十节	厂长办公程序	229
第十一节	厂长办公室	231
第七篇	党群工作	235
第一章	党委主要工作	237
第一节	机构设置及职责	237

第二节 恢复生产时期	237
第三节 生产发展时期	238
第四节 “文化大革命”时期	239
第五节 粉碎江青反革命集团时期	240
第六节 现代化建设时期	240
第二章 党的组织工作	242
第一节 机构设置	242
第二节 组织发展	242
第三节 历届党代会	247
第四节 开展“两先一优”活动	249
第五节 干部管理	249
第六节 老干部管理	251
第三章 党的宣传理论工作	253
第一节 机构设置	253
第二节 宣传工作	253
第三节 理论工作	256
第四节 党员教育工作	257
第五节 统战工作	259
第六节 思想政治工作研究会	261
第四章 党的纪律检查工作	263
第一节 机构设置	263
第二节 纪律检查工作的发展	264
第五章 工会工作	266
第一节 机构设置	266
第二节 历届职工代表大会与工会会员代表大会	267
第三节 劳动竞赛	270
第四节 劳保福利	273
第五节 女工工作	274
第六节 技术协会活动	275
第六章 共青团工作	276

第一节	机构设置	276
第二节	主要工作	276
第三节	历届团代会	279
第六章	人民武装	282
第一节	机构设置	282
第二节	民兵工作	282
第三节	防空工作	284
第七章	科学技术协会	285
第一节	机构设置	285
第二节	科学技术协会工作的发展	286
第八章	治安综合治理工作	291
第一节	机构设置	291
第二节	主要任务	291
第九章	文化教育	293
第一章	职工文化活动	295
第一节	职工业余文化活动	295
第二节	职工业余文艺演出	295
第三节	职工读书活动	296
第二章	职工体育	298
第一节	职工体育概况	298
第二节	各项体育竞赛	299
第三章	职工教育	300
第一节	职工教育概述	300
第二节	职工培训	301
第十章	计划生育与生活福利	307
第一章	计划生育管理体制与机构沿革	309
第二章	措施与成效	310
第一节	宣传工作	310
第二节	措施与成效	311
第三章	生活福利管理	314

第一节 行政福利科	314
第二节 家属住宅管理	314
第三节 职工休息室、更衣室管理	317
第四节 职工食堂管理	318
第五节 托儿所(哺乳室)管理	320
第六节 其它福利设施管理	322
第十篇 集体经济	325
第一章 概述	327
第一节 综合厂	327
第二节 劳动服务公司	328
第二章 组织机构	332
第一节 党组织	332
第二节 行政组织	334
第三节 工会	336
第四节 共青团	339
第三章 集体企业所属厂点简述	341
第一节 焊管厂	341
第二节 第二建筑安装公司	342
第三节 翻砂 轧丝 厂容 商店 车队	343
第四节 劳动服务公司所属厂点	345
第四章 管理	352
第一节 劳动工资管理	352
第二节 物资管理	355
第三节 财务管理	361
第四节 生产管理	364
附录	369
一、重要文件摘录	371
二、二铁厂领导干部名单	382
三、重大事故	393
四、修志机构及执笔人名单	399

第一篇

概述

概 述

我国第一个五年计划期间156项重点工程之一的本溪钢铁公司工源炼铁厂(第二炼铁厂的前身)的恢复扩建工作是从1953年开始，1956年基本告竣并投入生产的。1959年，本溪钢铁公司工源炼铁厂更名为本溪钢铁公司第二炼铁厂(以下简称二铁厂)。二铁厂经历了三十年的发展，现已成为年产250万吨生铁的现代化炼铁企业。

地理位置

本溪钢铁公司第二炼铁厂位于辽宁省本溪市区西南部，地处辽河支流太子河以东，距沈丹铁路沿线的本溪车站3公里。具体方位是：东经123度45分，北纬41度19分。二铁厂西依本钢发电厂，东南临溪辽铁路、沈丹铁路，西南面和本钢二钢厂接壤，东北面和本钢焦化厂毗邻，全厂占地面积471107平方米。

二铁厂地处的本溪市，是一个驰名全国的“煤铁之城”。本溪境内蕴藏着极其丰富的矿产资源。据目前勘察及开发所知，有煤、铁、铜、铅、铀、石灰石、耐火粘土和铝钒土等几十种矿藏，而尤以煤、铁、石灰石资源最为丰富。因此，本溪是发展钢铁企业得天独厚的理想基地。

二铁厂地处的本溪市，属于北温带半湿润季风气候。冬季寒冷，夏季炎热，春秋二季气温适宜，可谓四季分明。最高气温可达摄氏35.5℃(八月)，最低气温可达摄氏零下37℃(一月)，年平均气温在6.2℃左右。主导风向是北风和南风，最大风速达3.6米/秒，最大风力曾达八级。年最大降雨量1000毫

米，雨量的60%集中在七月和八月。年平均冰冻时期190天，土壤冻结厚度曾达1.2米。本溪没有发生过剧烈性地震，1975年海城发生了七级地震，波及本溪为感应性地震，裂度为六级。

二铁厂恢复生产以前，整个厂区除了日伪时期荡存的两座高炉炉体、旧团矿厂房外，其它均是农田和荒芜的野地。厂区地势平坦，海拔160米左右，自西向东略微倾斜，厂区土质属于亚粘土和回填土两种，压缩土层很厚，分为黑土、碎石等两种主要层次。厂区地下水位稳定，水位一般在地表以下3.20至3.45米左右。

二铁厂区铁路可以和本钢专用线、本溪车站接轨。歪头山精矿粉、南芬精矿粉、大明山石灰石、南山石灰石等本地矿及阳泉无烟煤、大石桥白云石等外购原燃料可通过铁路直抵厂区翻车机及用料工序。二铁厂的生铁又可通过铁路送往公司各用户及全国各地。二铁厂区公路还可和沈阳、丹东、桓仁、抚顺、辽阳、鞍山相通，为二铁厂的生产提供了有利条件。

由于本溪的矿产丰富，交通便利，自然条件优越，且煤铁源出一地，炼铁成本低，加之，本溪的铁矿石和煤含磷低，所以二铁厂所生产的铸造生铁在国内外都享有盛誉，是全国各大钢铁企业所不能比拟的。

本溪不但是遐迩闻名的煤铁之城，还是个风光旖旎的新兴城市。市区内高大厂房巍峨矗立，各种风格的高楼依山而建、鳞次栉比。平顶山树木葱郁，本溪湖翠波涟漪，辽东山脉其间的温泉寺、本溪水洞还是著名的疗养佳境和旅游胜地。

工厂建设

1949年，中华人民共和国成立后，由于国民经济百废俱兴，交通、建筑、国防各部门对钢铁的亟待需求，国家在制定国民经济的第一个五年计划时，就决定恢复和扩建当时工源炼铁厂的两座高炉。

当时重工业部，本溪钢铁公司对工源炼铁厂的恢复和扩建工作十分重视。1953年成立筹建组。筹建组在技术情报、工厂历史资料十分贫乏的情况下

下，进行了勘察、地形测绘、土壤载荷试验、地质钻探，为二铁厂恢复和扩建工作提供了一系列数据。

1953年至1957年是工源工厂的恢复建设时期。恢复建设以前，工源工厂只有日伪时期留下的残缺不全的两座高炉炉体，方形团矿的9台压结机，12台烧结锅。恢复和扩建工程包括处理两座高炉(今3#、4#高炉)的凝铁，拆除旧设备，安装新设备；4#高炉改高压炉顶，并增加机械设备22项、计器122项；还包括兴建了三台75平方米烧结机，二台乌拉尔式铸铁机。在工源工厂恢复扩建过程中，二铁厂广大干部、工人进行了忘我的工作，苏联专家也给予了一定帮助。但由于建设顺序颠倒，图纸、施工力量不足等因素影响，烧结竣工晚于高炉投产，给高炉生产带来了一定的困难。

1958年至1969年是生产发展时期。根据中央“调整、巩固、充实、提高”八字方针，此期间开始理顺生产关系，缓建各工程。二铁厂主要建设是利用一团车间旧厂房兴建了一座隧道窑式球形团矿炉。

1970年至1977年根据改造本钢，实现钢铁翻番的规划，此期间基建项目比较多，大型项目是建设了5#高炉及其辅助工程(原料系统、防尘系统、供水系统、送风系统、供电系统、渣铁处理系统)。还兴建了4#、5#烧结机，3#、4#铸铁机以及厂防尘工程。

1972年1月9日，5#高炉投入生产，冶金工业部拍来贺电，年产250万吨生铁能力的生产体系已基本形成。国家经委副主任袁宝华、国务院副总理谷牧曾先后来厂视察，并对5#高炉寄托无限希望。至此，二铁厂生产进入了一个新阶段。

1978年至1985年期间二铁厂主要工程是兴建了煤粉工程。目前世界上最大的、焙烧面积为16平方米的球团竖炉，也于1985年4月破土动工，预计1987年10月1日投入生产。

生产发展与技术进步

自恢复生产以来，二铁厂在冶金工业部、本溪钢铁公司的关怀下，在全国人民支持下，不断地进行了技术改造和扩建工作，综合生产能力，产品质量

和经济效益不断提高，生产显著发展。截止1985年底，全厂累计生产合格生铁4430万吨。目前，二铁厂已具有年产生铁250万吨，人造富矿450万吨的生产能力。

二铁厂生产发展主要表现在两个方面。

一、主体设备不断扩建、增加，生产能力不断提高。二铁的3*、4*高炉炉容最初是758立方米，每座高炉生产能力年产生铁13.5万吨。1955年改建过程中每座高炉炉容扩大为917立方米，每座高炉生产能力提高到年产生铁41万吨。1970年和1972年，4*、3*高炉炉容先后分别扩大为1070立方米，每座高炉生产能力为年产生铁43.5万吨。1970年兴建了一座全部采用炭砖与高铝砖综合炉底的5*高炉，炉容2000立方米，采用了外燃式地得型热风炉、装料自动化操作、部分电器传动采用晶体管无触点控制、喷吹重油、大小钟升降可液压传动等新技术，设计能力为年产生铁150万吨。此外，1956年，1*、2*、3*烧结机的建设，1*、2*铸铁机的建设，1959年球团炉的兴建，1972年4*、5*烧结机，3*、4*铸铁机的兴建，为二铁厂生产发展奠定了基础。

二、科学技术不断发展。自恢复生产以来，二铁厂在设备、工艺装备、技术改造方面，在采用新技术、新工艺方面都取得了一定成就。

全厂共采用新技术100多项。其中主要有4*高炉在生产过程中由常压炉顶改高压炉顶，5*高炉投产时就采用高压操作。此外高炉还采用了双沟出铁，风冷炉底，喷吹煤气、重油，炉外增矽，富氧鼓风，炭捣炉缸，同位素使用，大矿批，风渣口喷涂，风渣口堆焊，陶瓷燃烧器使用，5*高炉上电子计算机等新技术。

全厂共采用新工艺50多项。其中主要有高炉加矽石试验，高碱度烧结矿加酸性球团的合理炉料结构试验，烧结降低FeO试验，锰矿烧结试验，球团加焦粉试验，烧结配白灰试验，球团加皂土试验，烧结原料厚料层操作，降低煤耗试验，在铸块过程中，清除石墨碳试验。

全厂设备改造400多项。主要有烧结机尾固定筛改造、烧结点火器改造、铸铁机履带及首尾轮改造、烧结受料槽圆盘改微波振动给料器、烧结安装单辊剪切破碎机、铸铁机改小块斗模、4*高炉大钟改弹性漏斗、5*高炉沟下改造、5*除尘器移位、煤粉球磨系列由螺旋泵改仓式泵等。

1985年，二铁厂各项经济技术指标已跨入全国先进行列。全厂生铁产量

247万吨，工业总产值55393万元，生铁入炉焦比540公斤/吨，利用系数1.771吨/m³日。随着现代化建设的发展，二铁厂生产建设有着更为广阔的发展前景。

企业管理

二铁厂从1953年筹备建厂开始，到1985年底，经历了一个曲折发展过程，逐步由经验管理转为科学管理，建立和健全了一套管理机构、管理制度和管理方法，经营管理水平有了明显提高。

1953年，二铁厂处于恢复生产的准备阶段。管理工作重点围绕基本建设和生产准备来进行。

1956年，二铁厂开工生产。企业管理主要学习苏联的管理经验，即“一长制”领导体制。企业的一切业务领导，均由行政人员负责，并结合生产需要，配备了各职能管理部门，建立了各生产岗位的操作、安全、技术规程。

1959年，“大跃进”时期，管理上的重点是贯彻执行“鞍钢宪法”，强调“加强党的领导”，削弱了生产行政指挥系统的作用，“左”的思想路线和管理方法开始滋长。

1960年，由于在政策上执行“左”倾路线，苏联政府撤退专家，加之自然灾害的影响，使二铁厂在企业管理上遇到了巨大的困难，物资供应紧张，原燃料不足，生产发展受到阻碍。

1961年，二铁厂积极贯彻国民经济“调整、巩固、充实、提高”的八字方针和《国营工业企业工作条例(草案)》，对企业进行整顿，使企业管理逐步得到恢复和加强。在行政体制上开始实行党委领导下的厂长分工负责制，生产逐渐走向正轨。

“文化大革命”时期，二铁厂的企业管理遭到严重破坏，党的组织瘫痪，生产行政指挥系统的职权被削弱，行之有效的规章制度被废除，生产连年徘徊不前。

1976年粉碎“四人帮”以后，特别是党的十一届三中全会以来，二铁厂