

加强领导班子的建设



江苏人民出版社

加强领导班子的建设

江苏人民出版社

加强领导班子的建设

*

江苏人民出版社出版

江苏省新华书店发行

江苏淮海印刷厂印刷

1975年11月第1版

1975年11月第1次印刷

书号 3100·082 每册 0.13 元

目 录

- 加强领导班子的建设·····(1)
- 搞好党委“一班人”的团结·····(7)
- 一个坚强有力的领导班子·····(11)
- 学习无产阶级专政理论 加强县委领导班子的建设·····(17)
- 敢字当头的“铁班子”·····(23)
- 要有一个坚强的领导班子·····(33)
- 建设坚强的战斗指挥部·····(39)
- 路线对头 后来居上·····(44)
- 增强党委团结 维护党的统一·····(51)
- 一切行动听指挥 步调一致才能得胜利·····(55)

加强领导班子的建设

石 平

毛主席教导我们：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”毛主席的指示，深刻地说明了在贯彻执行党的政治路线的过程中，干部所起的重要作用，同时也向我们指出了建设一个坚强有力的领导班子的重要性。

经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，深入批判了刘少奇、林彪反革命的修正主义路线，各级领导班子加强了自身的思想建设和组织建设。无产阶级专政理论的学习运动，对于各级领导班子的建设又是一个强大的推动力。现在，许多领导班子的成员，特别是第一、二把手，带头学习理论，带头调查研究，带头联系实际解决矛盾，精神面貌焕然一新；许多地区、单位的领导班子坚持毛主席的革命路线，顾大局，讲党性，团结战斗，发挥了自己在各项工作中的领导作用。这是我们的社会主义革命和建设事业不断取得胜利的重要因素。随着社会主义革命的不断深入，对领导班子的要求也愈来愈高。因此，各级领导班子应当把加强自身的建设作为一项经常的工作，注意抓紧抓好。

各级领导班子是党在各个地区、各个单位的具体领导者和组织者，是无产阶级同资产阶级进行斗争的各级指挥部。我们党正是依靠着各级领导班子把党的政治路线与各个地区、各个单位的具体实际结合起来，制定出具体的工作方针和方

法，并对广大群众进行恰当的组织和有利的领导，使党的政治路线得以贯彻执行。没有坚强有力的领导班子，党的政治路线就不能很好地贯彻下去，群众的积极性也不可能得到充分的和持久的发挥。在整个社会主义历史阶段中，还存在着无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路、马克思主义同修正主义两条路线的斗争。贯彻执行毛主席的革命路线，必然要遇到阶级敌人的破坏，受到修正主义路线和各种错误思想的干扰。没有一个路线斗争觉悟高、密切联系群众、团结战斗、坚强有力的领导班子去组织和领导群众，善于集中广大群众的正确意见，克服群众中某些不正确的意见，排除各种阻力和干扰，毛主席的革命路线就不可能得到很好的贯彻执行，要把巩固无产阶级专政的任务落实到基层也是很困难的。

我国社会主义革命和建设事业正在不断深入发展，要使无产阶级专政得到巩固和加强，无论是在上层建筑还是在经济基础领域，无论是在调整生产关系还是在发展生产力方面，都有很多工作要做。斗争复杂，任务艰巨。各地的经验告诉我们，哪里领导班子团结一致，联系群众，坚定不移地带领群众按照毛主席的革命路线办事，坚决反对修正主义，能落实党的政策，能识别和顶住错误的东西，哪里社会主义革命就搞得扎扎实实，步步深入，工业学大庆、农业学大寨的群众运动就蓬勃发展。相反，如果领导班子不能这样办，革命和生产就必然处于后进状态。这正如毛主席所指出的：“许多地方和许多机关工作推不动的一个基本原因，就是缺乏这样一个团结一致、联系群众的经常健全的领导骨干。”为了更好地贯彻执行毛主席的革命路线，进行反修防修的斗争，搞好社会主

义革命和建设,在学习无产阶级专政理论的运动中,各级领导班子要进一步加强自身的思想建设和组织建设,使自己真正成为领导无产阶级和广大人民群众对资产阶级进行战斗的指挥部。

在《〈共产党人〉发刊词》一文中,毛主席指出,我们党的建设过程,**“同党的政治路线密切地联系着”**。这是毛主席对我们党的建设所进行的科学总结,对于我们领导班子的建设,也是一条宝贵的经验。**“路线是个纲,纲举目张。”**加强领导班子的建设,最根本的一条就是要以毛主席的革命路线为纲,把领导班子的路线搞端正。毛主席提出的**“要搞马克思主义,不要搞修正主义;要团结,不要分裂;要光明正大,不要搞阴谋诡计”**的原则,是对全党的要求,而首先是对各级领导班子的要求。这三项原则中,最基本的是要搞马克思主义,不要搞修正主义。各级领导班子是不是能有力地领导群众进行社会主义革命和建设,向阶级敌人作斗争,向资本主义和一切反社会主义的倾向作斗争,并取得胜利,不断前进,决定于它是不是能坚持马克思主义路线,批判修正主义路线。因此,我们各级领导班子,应当通过无产阶级专政理论的学习,进一步提高执行毛主席无产阶级革命路线的自觉性,这是加强领导班子建设的最根本的问题。

各级领导班子要在自己所在的地区、部门发挥有力的领导作用,必须是一个团结的集体。经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动,批判了刘少奇、林彪反革命的修正主义路线,我们各级领导班子更加团结了,但还需要进一步地巩固和加强这种团结。毛主席在《关于健全党委制》一文中,曾经批评那种**“党委委员间所保持的只是形式上的一致,而不是实质上**

的一致”的现象,并指出“此种情形必须加以改变”。毛主席的教导,在今天仍有其重要的现实意义。参加各级领导班子的同志,要时刻不忘党和人民的重托,增强无产阶级党性,克服资产阶级派性,把个人利益服从于全党利益,不断加强在毛泽东思想基础上的团结,使“一班人”拧成一股绳,做到实质上而不是形式上的一致,以更好地带领广大群众去同资产阶级、修正主义作斗争,巩固无产阶级专政。为了真正做到实质上的一致,必须认真实行党的民主集中制的原则,一切重大问题,均须经过集体讨论,在充分发扬民主的基础上,做出明确决定;而一经集体讨论决定的事情,就应当贯彻执行,决不允许会上是一套,会后一套。领导成员间如果有意见分歧,应当摆到桌面上来,使矛盾得到充分的暴露,然后用马克思主义的观点加以分析、讨论,肯定和发扬正确的东西,澄清和克服错误的东西,以消除相互间的隔阂。作为领导班子的主要成员,应当做到不但能够团结和自己意见相同的人,而且善于团结和自己意见不同的人一道工作。这样,领导班子内部才会有实质上的一致,才会有真正的革命团结。

无产阶级文化大革命中建立起来的各级领导班子,普遍地实行了老、中、青三结合。这是领导班子建设的一项具有战略意义的措施。我们党的最终目的是解放全人类,实现共产主义。这一伟大事业,不是一代两代人可以完成的,“如果没有广大的新干部同老干部一致合作,我们的事业就会中断”。从无产阶级的长远利益来考虑,我们必须根据毛主席关于无产阶级革命事业接班人的五个条件,长期坚持老、中、青三结合的原则。老干部经过长期革命战争和革命斗争的锻炼,有较丰富的实际经验。很多老干部从无产阶级革命事业的需要

出发，怀着高度的革命责任感，用两条路线斗争的历史经验和革命传统教育青年干部，使无产阶级的革命事业后继有人。很多青年干部虚心学习，把老一代的好经验、好作风接过来，努力接好革命的班。同时，青年干部坚持社会主义道路的革命热情、蓬勃向上的精神以及对于新鲜事物的敏感，也使老干部受到很大鼓舞，促使他们更好地为党为人民工作。总之，由于实行了老、中、青三结合，发展了革命的同志关系，发扬了党的优良传统，增强了党的团结，大大提高了领导班子的战斗力。我们应当继续坚持三结合的原则，做到无论老干部、中年干部、青年干部都能“彼此尊重，互相学习，取长补短，以便团结一致，进行共同的事业”。

学习无产阶级专政理论，使很多同志进一步认识到，发扬党的优良传统，保持艰苦奋斗的作风，密切联系群众，对于加强领导班子的建设是十分重要的。毛主席说：“没有艰苦奋斗的工作作风，也就不能执行坚定正确的政治方向”。我们许多领导干部，几十年来，一直保持着艰苦奋斗的好作风，同群众建立了血肉联系，这对于各级领导班子坚持正确的政治方向起了很大的作用。但同时必须看到，社会主义社会在经济、道德和精神方面都还存在着旧社会的痕迹，商品制度、货币交换、资产阶级法权思想、资产阶级生活作风，经常都在对人们起着腐蚀、侵袭作用。我们党是执政的党，我们的斗争取得了一个又一个胜利，工作条件和生活条件比战争年代优越得多。在这种情况下，就更需要我们的各级领导班子抵制资产阶级思想的侵蚀，发扬艰苦奋斗的作风，“保持过去革命战争时期的那么一股劲，那么一股革命热情，那么一种拼命精神”。要紧紧地同群众联系在一起，“不是高踞于群众之上，而是深入

于群众之中”，细心地倾听群众的意见，虚心向群众学习，从群众中吸取政治营养。要坚持干部参加集体生产劳动的制度，把它看作是反修防修的一件大事。这样的领导班子，才能得到群众的支持和信任，才能领导群众在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中打硬仗。如果丢掉了艰苦奋斗的作风，滋长了骄气、暮气、官气、奢气和惰气，欣赏和扩大资产阶级法权，甚至利用职权搞特殊化，如毛主席所批评的“把自己看作群众的主人，看作高踞于‘下等人’头上的贵族”，那就必然脱离群众，不能坚持毛主席的革命路线，不能坚持用马克思主义战胜修正主义，用社会主义战胜资本主义，最终实现共产主义的政治方向，甚至会蜕化变质。因此，我们应当把发扬党的艰苦奋斗的作风，密切联系群众，放在各级领导班子建设的重要地位。

无产阶级专政理论的学习活动开展以来，很多地方和单位的领导班子认真学习理论，紧密联系领导班子存在的实际问题进行思想建设和组织建设，取得了较好的效果。我们应当认真总结这方面的经验，把领导班子的思想建设和组织建设作为理论联系实际的一个重要内容，在深入学习无产阶级专政理论的基础上，使各级领导班子建设得更加坚强。

（原载《红旗》杂志一九七五年第十期）

搞好党委“一班人”的团结

——学习《党委会的工作方法》的一点体会

中共杭州齿轮箱厂委员会

在毛主席革命路线指引下，经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，我们厂的工人、干部和工程技术人员，阶级斗争、路线斗争和无产阶级专政下继续革命的觉悟不断提高。工人马克思主义理论队伍在斗争中茁壮成长。全厂连续七年完成和超额完成国家计划。七年来，我们厂为国家积累的资金可以建设一个半同样的齿轮箱厂。去年，我们厂提前十一天全面超额完成了国家计划，主要产品齿轮箱产量超过设计能力百分之三十四，元柱齿轮等产品分别超过设计能力百分之六十到一倍半，创造了建厂以来的最好成绩。今年以来，通过学习无产阶级专政的理论，学习毛主席、党中央一系列指示和文件，讲路线，讲党性，讲大局，讲团结，讲纪律，广大工人和干部意气风发，斗志昂扬。一至八月份，又取得了抓革命、促生产的良好成绩，全厂呈现着一派热气腾腾的革命景象。

回顾批林批孔和学习无产阶级专政理论以来的大好形势，结合我厂两条路线斗争实践，我们重新学习了毛主席的《党委会的工作方法》这篇光辉著作，深深感到，搞好党委“一班人”的团结，是十分重要的。

毛主席指出：“党委要完成自己的领导任务，就必须依靠

党委这‘一班人’，充分发挥他们的作用。”“如果这‘一班人’动作不整齐，就休想带领千百万人去作战，去建设。”在革命和生产的斗争实践中，我们曾经遇到违背毛主席革命路线的错误倾向的干扰。我们之所以能够同这种错误倾向斗争，贯彻执行毛主席的革命路线，促进了安定团结，发展了革命和生产的大好形势，一个很重要的原因，就是我们党委这“一班人”比较团结。一个工厂、一个单位能不能搞好团结，关键是这个单位的领导班子能不能团结好。党委“一班人”团结了，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，带头做执行毛主席关于安定团结指示的模范，就能够排除资产阶级派性等的干扰，团结百分之九十五以上的干部和群众，把我们的工作做好。

要搞好党委“一班人”的团结，彼此之间取得共同的语言是很重要的。要取得共同的语言，首先要认真学习马克思主义的理论。对于马列著作和毛主席著作以及毛主席、党中央一系列指示和文件都要很好学习，反复领会。不仅要抓学习，而且要抓批判，批判修正主义，批判资产阶级。通过学习和批判，在理论和实践的结合上把问题搞清楚，党委“一班人”的思想就比较一致，行动就比较统一。我们学习十大文件，一致认识到反潮流是马列主义的一个原则。对于错误潮流不仅有个敢不敢反的问题，而且有个能不能识别的问题。对于反潮流，必须作阶级分析。我们反潮流，是要反对那些搞修正主义，搞分裂，搞阴谋诡计等错误的潮流。有了这个共同认识，当广大群众起来反错误潮流的时候，我们就一致热情支持。而当一种违背毛主席革命路线的错误思潮出现的时候，我们就一致坚决抵制，坚持斗争的大方向。我们还进一步认识到培养无产阶级革命事业接班人，加强党的建设，是巩固无产阶级专

政，反修防修的一项重大战略措施。我们按照党章规定党员必须做到的五条，吸收了一批新鲜血液入党；按照毛主席关于无产阶级革命事业接班人的五项条件，从工人中提拔了一批有实践经验的优秀分子到各级领导岗位上来。现在，在厂和车间两级领导成员中，新干部占一半，新老干部团结战斗，有力地促进了革命和生产的发展。

要搞好党委“一班人”的团结，必须坚持党的一元化领导。我们在实践中体会到，只有坚决执行毛主席的革命路线和政策，党的一元化领导才能实现。党的一元化领导，在组织上是党委的集体领导，党委内部实行严格的民主集中制。党委“一班人”只有在坚持民主集中制原则下，统一认识，统一政策，统一计划，统一指挥，统一行动，才能坚强地团结起来。为了加强党的一元化领导，我们注意加强党委的集体领导。凡属重大的问题，我们都在党委会上充分展开讨论，由到会委员充分发表意见。这样作出的决议，包括了大家提出的正确意见，所以大家心情舒畅，都照着去做，步调就比较一致。

党、政、军、民、学，东、西、南、北、中，党是领导一切的。工厂内各方面的工作，必须坚持在党委的统一领导下进行，对于脱离党的领导的倾向，必须坚决纠正。去年，在批林批孔运动中，厂里极少数人在资产阶级派性的影响下，出现了削弱和脱离党的领导的错误行为。我们党委及时统一了思想，采取有力措施，加强了对批林批孔运动的领导，牢牢地掌握了批林批孔的斗争大方向，促进了全厂的安定团结，推动了工业学大庆群众运动的发展。

要搞好党委“一班人”的团结，还必须遵照毛主席的教导：“要把问题摆到桌面上来”。在党委“一班人”中，由于各人的经

历和条件不同,在某些问题上,有时认识不一致,是正常的;有时在工作中发生这样那样的缺点和错误,也是难免的。有了问题,我们就拿到桌面上来讨论,不在背后议论。毛主席指出:“**书记和委员,中央和各中央局,各中央局和区党委之间的谅解、支援和友谊,比什么都重要。**”“**我们都是从五湖四海汇集拢来的,我们不仅要善于团结和自己意见相同的同志,而且要善于团结和自己意见不同的同志一道工作。**”我们认识到,在党委内部开展积极的思想斗争,目的是为了去掉非无产阶级思想,树立无产阶级思想。同时,在党委“一班人”之间,要注意互相学习,互相帮助,互相支持,互相谅解。我们努力这样做了,党委“一班人”的革命团结就增强了。

“力戒骄傲”是保持团结的一个重要条件。在党委的日常工作中,我们对每一个人和每一件事,都应该采取分析的态度。要划清革命和反革命的界限,弄清正确和错误、成绩和缺点,哪是主要的,哪是次要的。党委“一班人”中有老干部,也有新干部,要搞好新老干部的团结。由于新老干部互相尊重,互相支持,密切配合,进一步加强了党委的团结,这就有力地促进了全厂工人和干部的团结。在全厂工人和干部的共同团结奋战下,我们在**工业学大庆**的道路上不断有所前进。

我们的国家正处在一个重要的历史发展时期。毛主席教导我们,“**国家的统一,人民的团结,国内各民族的团结,这是我们的事业必定要胜利的基本保证。**”我们决心遵照毛主席的教导,认真学习无产阶级专政理论,从理论与实践的结合上搞清楚对资产阶级专政的问题,进一步搞好党委“一班人”的团结。**团结起来,争取更大的胜利。**

(原载一九七五年十月八日《人民日报》)

一个坚强有力的领导班子

——记中共北京市平谷县委会

敢字当头 坚持原则

当你了解了这几年平谷县在几个重要关键时刻的斗争之后,就会产生一个印象:平谷县委是个敢字当头,坚持原则,强有力的领导班子。

一九七〇年,正当新成立的县委带领全县人民深入开展农业学大寨的群众运动时,某些资产阶级派性严重的人,拉山头、搞宗派,把自己置于县委之上。县委认为,这是削弱党的一元化领导的错误倾向。他们在上级党委的领导下,按照党的原则,同这种错误倾向进行了严肃的斗争,坚持了党的一元化领导。

一九七一年,县委提出“大步赶昔阳,一九七二年实现粮食亩产过‘长江’”的战斗口号。可是,由于天大旱,这一年减了产。但是县委毫不气馁,总结经验教训,又提出“狠抓党的基本路线教育,大搞农田基本建设,一九七三年实现过‘长江’”的战斗口号。这时,在阶级敌人的挑唆下,有人公开指责县委提出的战斗口号没有群众观点,主张把劳力和拖拉机放出去抓现钱度灾荒。县委及时指出:这种错误论调是打着“为群众着想”的旗号,企图把群众引上“以钱为纲”的邪路。他们用许多

社队由于狠抓农田基本建设，大灾之年仍然大增产的生动事例进行路线教育，引导广大干部和群众走大寨道路。一九七三年，全县粮食亩产第一次过了“长江”。

批林批孔开始后，有些领导干部对运动不理解，不敢领导革命和生产。县委遵照毛主席和党中央的指示精神，明确提出：批林批孔运动必须在各级党委统一领导下进行。各级领导干部必须站在运动的最前列，坚持“抓革命，促生产”的方针。县委还通过深入细致的思想政治工作，帮助有这样那样顾虑的干部，在运动中接受教育，挺直腰杆干革命；对于各级党委的工作，则给予大力的支持。从而使批林批孔运动健康地发展，有力地促进了全县的安定团结。这一年，干部群众齐奋战，全县夺得了粮食平均亩产八百六十五斤的大丰收。

端正思想上政治上的路线

平谷县委为什么能旗帜鲜明地坚持党的领导？他们为什么能够敢字当头？县委的同志们回答：思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。要加强党的领导，最重要的是努力端正思想上政治上的路线。

他们的这个认识，是从斗争实践中得来的。

新县委成立后，就着手推广本县农业学大寨的先进单位——许家务大队的经验。可是，由于一些领导成员错误地认为平谷地处远郊，又是老解放区，阶级斗争不那么严重，方向道路问题不大，第一次去许家务大队总结学大寨的经验时，只抓了大搞农田基本建设，改革耕作制度的问题，忽视了这个大队坚持党的基本路线，加强党的思想建设，狠批资本主义倾向等

基本经验。结果，尽管费了九牛二虎之力，许家务的经验并没有在全县推广。北方农业会议后，县委重新学习党的基本路线，发动群众给县委提意见，总结经验教训，终于认识到：许家务大队的先进经验所以没有全面推开，主要是县委受唯心论的先验论和“阶级斗争熄灭论”流毒的影响，对于社会主义历史阶段农村两个阶级、两条道路、两条路线的斗争认识不清，抓得不狠。在干部和群众的帮助下，他们批判了这些错误思想，端正了认识。一九七〇年十二月，第二次去许家务大队。这一次，抓住了要害，总结和推广了这个大队学大寨的根本经验，促进了全县农业学大寨的群众运动。

批林整风运动以来，平谷县委经常用这段斗争经历，教育自己，努力端正县委“一班人”的思想和政治路线。毛主席关于理论问题的重要指示发表以后，他们自觉联系工作和思想实际，认真学习无产阶级专政的理论，使自己的路线斗争觉悟有了新的提高。

县委一位副书记，负责主管生产。由于县委分工他联系的四个公社，生产发展缓慢，一些大队的资本主义自发倾向比较严重，为了争取县委拿出更多的时间和精力讨论生产问题，他曾经同分管政工的副书记在常委会议上发生过争论。有的同志提醒他不要就生产抓生产，当心走了“老路”。

通过学习无产阶级专政的理论，他的思想逐步开了窍。由于社会主义历史阶段始终存在着阶级、阶级矛盾和阶级斗争，经济工作中就不能不贯穿着两个阶级、两条道路和两条路线的斗争。“一个阶级如果不从政治上正确地处理问题，就不能维持它的统治，因而也就不能解决它的生产任务。”因此，抓生产，首先要抓路线教育，抓党的政策，抓政治思想工作。今年