



[三十六计智慧精华]

为人处世

36

计与

陈才俊 编著
兰州大学出版社

用兵如孙子，策谋三十六。
六六三十六，数中有术，术中有数。
阴阳变理，机在其中。
机不可设，设则不中。



为人处世

计与

兰州大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

三十六计智慧精华/陈才俊编著. —兰州:兰州大学出版社, 2002

ISBN 7-311-02050-6

I. 三… II. 陈… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 067536 号

·三十六计智慧精华·

三十六计与为人处世

陈才俊 编著

兰州大学出版社出版发行

兰州市天水路 308 号 电话:8617156 邮政编码:730000

E-mail: press@onbook.com.cn

<http://www.onbook.com.cn>

广东惠阳印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:60

2002 年 10 月第 1 版 2002 年 10 月第 1 次印刷

字数:1 500 字 印数 1—5 000 册

ISBN 7-311-02050-6/I·93

定价:100.00 元套(共五册)

前言

中华民族是一个充满智慧的民族，中华文化处处闪烁着智慧的光芒。华夏五千年文明史为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富，传习久远、博大精深而又为今人所妇孺皆知的《三十六计》便是这智慧宝库中的瑰奇。

自《孙子兵法》问世以来，兵书丛集，洋洋大观。见于记载的多达三千余种，保存至今的也在千种以上，而《三十六计》则独树一帜，雄踞一流。其用途之广博，即使《孙子兵法》也难以企及，故古书中称：“用兵如孙子，策谋《三十六》。”

“三十六计”一词，最早见于《南齐书·王敬则传》“三十六策，走为上计”一语。可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成了。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。但据推测，该书成书约在明、清之际，其作者很可能是一位深谙兵法理论、悉通《易经》、满腹经纶的中下层失意的知识分子。虽其名姓现今尚无确考，然其对中华文化的独特贡献却功不可没。

《三十六计》把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用

之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。

原书广引《易经》语辞，或以《易经》为依据。《易经》是中国古代的一种占卜书，实际上是一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作，对古代军事家，如孙武、韩信等等，都有深刻的影响。他们都精通《易经》，据以用兵。《三十六计》正是在前人的基础上进一步研究《易经》中的阴阳变化，推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化，使每一计都体现出极强的辩证哲理。全书三十六条计，引用《易经》二十七处，涉及六十四卦中二十二个卦。例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演”，也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。这正是薄薄一本《三十六计》容纳天下万般变异机理、启迪世人无穷兵谋智慧而且绵延久远的原因。

《三十六计》不是欺诈坑骗之术，也不是小人所施展的诡计的渊藪，而是正义战胜邪恶、真理战胜谬误的法宝。正义者在特定社会环境下灵活运用三十六计，能够达到维护社会和公众利益、以正压邪的目的。《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。然而，其丰富的内涵已经远远超出了军事斗争的范畴，被人们广泛应用于政治、经济、外交、管理、科技、体育乃至人生哲学等许多领域，成为人们去难解疑、克敌制胜的重要智慧源泉。我们今天研究三十六计应当遵循古为

今用、兵为民用的原则，根据社会的进步与发展来不断发掘其无穷的思想价值。

世界上许多国家很早就对《三十六计》进行了认真深入的研究。在日本，该书不仅是军事领域的必修教材，更是工商企业人士的制胜法宝，就连一些运动员对其中的精言警句也能脱口而出。在美国，著名学者乔治和胡伦，曾分别著书立说，高度评价《三十六计》所蕴含的管理思想。瑞士汉学家胜雅律曾于20世纪70年代分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大的震动，被誉为沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解与交流的桥梁和工具，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞其书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。法国海军上将拉科斯也曾发表文章赞誉《三十六计》描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。中华智谋的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由此可窥一斑。

本书根据《三十六计》整理出版，对原书文字做了较详细、确切的注释和翻译，特别以“评析”的形式对原文中运用《易经》的语辞、内容，从解“易”到结合该计内容均做了深入浅出又切合要旨的阐释，以期帮助读者更好地理解掌握原书。“例说”部分列举了大量形象生动、意义深刻的成功运用三十六计理论的精彩案例，旨在帮助读者学以致用，增长才智。

当然，《三十六计》出自古人之手，其中封建割据时期兵家之间尔虞我诈的糟粕不可避免，但比起该书在人类文明发展进程中的珍贵价值，实在是瑕不掩瑜、不没其光华的。相信读者在阅

读时能自加明辩。

编著者在写作本书的过程中参考了一些近年来出版的有关《三十六计》的编著资料和实用案例（书后列有“主要参考书目”），谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请专家、读者批评指正。

编著者

目 录

第一套 胜战计

第一计	瞒天过海	(3)
	孙膑遇难巧自救	(6)
	守门之人献绝计	(8)
	美妙歌声“醉”老板	(9)
	纳粹残戮犹太人	(12)
第二计	围魏救赵	(14)
	晋攻曹卫巧救宋	(17)
	景阳摧盟显神通	(18)
	费边智退汉尼拔	(20)
	班超杀鸡给猴看	(21)
	朱健用计救辟阳	(22)
	以迂为直卖保险	(23)
第三计	借刀杀人	(25)
	大卫计夺大臣妻	(28)

周瑜施计杀曹将	(29)
刘秀计除内外患	(32)
凤姐用计灭对手	(33)
秀才设计报家仇	(34)
第四计 以逸待劳	(36)
曹刿妙计胜强敌	(39)
老将出山灭楚国	(41)
李牧智胜来犯者	(42)
陆逊耐心破刘备	(43)
王霸不战胜叛将	(45)
丰臣季吉巧攻城	(45)
第五计 趁火打劫	(47)
以扫出让长子权	(50)
唐僧遭遇万方丈	(51)
奸诈地主生恶计	(52)
墨索里尼美梦破	(53)
3只老鼠诈10万	(54)
两伊战争教训深	(55)
趁热打铁成明星	(56)
第六计 声东击西	(58)
盗亦有道“我来也”	(62)
秦明兵败清风山	(63)
“风流将军”暗反袁	(64)
巧用评弹换车皮	(66)
格林纳达遭突袭	(67)

第二套 敌战计

第七计	无中生有	(71)
	张仪空手玩楚王	(75)
	苻坚疑心生暗鬼	(76)
	陈平计退匈奴兵	(77)
	秦桧设计杀岳飞	(79)
	宋太祖一石三鸟	(80)
第八计	暗渡陈仓	(82)
	韩信大败魏王豹	(85)
	吕蒙诈病除关羽	(87)
	邓艾偷袭灭蜀汉	(88)
	海公巧云暗偷情	(88)
	李允则苦心筑城	(89)
	“海狮计划”大骗局	(90)
第九计	隔岸观火	(93)
	曹操隔岸除二袁	(96)
	王熙凤摆脱尴尬	(97)
	丘吉尔老谋深算	(99)
第十计	笑里藏刀	(102)
	口蜜腹剑暗伤人	(105)
	铁木真将计就计	(107)
	“万岁”声中射暗箭	(108)

第十一计	李代桃僵	(111)
	牺牲自己救他人	(114)
	完子舍身保齐国	(115)
	异胞兄弟死相救	(116)
	萨达姆化敌为友	(117)
第十二计	顺手牵羊	(120)
	楚王顺手牵“桃花”	(123)
	打仗无能见钱疯	(125)
	苏联人故弄玄虚	(127)
	公关小姐换领带	(128)
	请与指挥家进餐	(129)

第三套 攻战计

第十三计	打草惊蛇	(133)
	故作无礼探真情	(136)
	谋臣设计立皇后	(136)
	徐庶以马试刘备	(139)
	刘备巧计保性命	(139)
	知县用“鬼”破命案	(142)
第十四计	借尸还魂	(143)
	小題大作以示德	(146)
	俄扶傀儡侵波兰	(147)
	希特勒笼络民心	(148)
	康有为托古改制	(149)

梁启超愿当“枪手”	(150)
飞行员魂附英雄	(151)
第十五计 调虎离山	(154)
郑武公轻取胡国	(157)
秦军三用调“虎”计	(159)
韩信施计克赵城	(160)
韩世忠谋而后动	(161)
希特勒解散工会	(162)
贾秀才助友赎屋	(162)
第十六计 欲擒故纵	(164)
晏子妙计劝景公	(167)
苏无名以智捕盗	(168)
立女为后耍花招	(169)
“穷鼠咬猫”吃败仗	(170)
冒顿故纵灭东胡	(171)
希特勒引人上当	(172)
第十七计 抛砖引玉	(173)
亚伯兰献妻保命	(177)
贪婪王爷上大当	(178)
太宗巧夺兰亭帖	(180)
瑞士人善待战俘	(181)
毛泽东传递信息	(182)
第十八计 擒贼擒王	(184)
假传王命夺军权	(187)

擒英宗以挟明朝·····	(189)
乾隆题名小酒店·····	(191)
拿破仑教训顽童·····	(192)
杜布切克遭绑架·····	(193)

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪·····	(197)
孔夫子弃官出走·····	(200)
雍正夺帝与守位·····	(201)
林肯巧舌救无辜·····	(203)
麦克阿瑟断敌援·····	(205)
第二十计 混水摸鱼·····	(206)
开化派铲除政敌·····	(209)
福岛假扮探险家·····	(210)
柯勒上校扮美军·····	(211)
克格勃导演车祸·····	(213)
第二十一计 金蝉脱壳·····	(215)
聪明反被聪明误·····	(218)
刘邦白登山突围·····	(219)
大雀命逼死王兄·····	(221)
贵妃诛杀八大臣·····	(222)
第二十二计 关门捉贼·····	(224)
关门压价占便宜·····	(227)
赵括中计全军灭·····	(228)

势单力孤亦服众	(229)
理屈词穷终认罪	(230)
俞大猷围歼倭寇	(231)
擒军用计灭清军	(231)
第二十三计 远交近攻	(233)
汉漠拉比成大器	(236)
诸葛亮联吴抗曹	(237)
坎宁重塑英形象	(239)
希特勒长驱直入	(240)
巴列维驱走外盗	(241)
第二十四计 假道代虢	(243)
安禄山假机反唐	(246)
林则徐祈天求雨	(247)
日逐德军占青岛	(249)
法国绥靖殃自身	(250)

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱	(253)
莲花姑娘遭毒计	(256)
赵高篡诏扶庸皇	(257)
小伙子巧治地主	(260)
化妆师愚弄逃犯	(261)
第二十六计 指桑骂槐	(263)
军令如山立军威	(267)

	孙武王前斩爱妃	(268)
	苏轼婉言拒“后门”	(269)
	阿丑演戏谏宪宗	(270)
	赫鲁晓夫巧答疑	(272)
第二十七计	假痴不癫	(274)
	楚庄王宽宏大量	(277)
	刘睦故做糊涂人	(278)
	知州糊涂巧断案	(278)
	狄青掷钱鼓士气	(280)
	海瑞智惩胡衙内	(281)
第二十八计	上屋抽梯	(283)
	美人鼻子被割掉	(286)
	太子突继承王位	(287)
	赵高谗言杀李斯	(288)
	贾后设计废太子	(290)
	陶谷讹诈得宝马	(291)
第二十九计	树上开花	(292)
	教皇为查理加冕	(295)
	假皇帝拉旗行骗	(296)
	安德烈北极探险	(297)
	靠拍马当上总统	(298)
	南斯拉夫度难关	(298)
	利用猫头鹰盗窃	(299)

第三十计	反客为主	(301)
	采珠人将计就计	(304)
	彼特鲁乔驯悍妇	(305)
	司马懿诚对君主	(306)
●	先发制人谋帝位	(307)
	唐高祖智斗李密	(308)
	俾斯麦借火点烟	(310)

第六套 败战计

第三十一计	美人计	(313)
	貂蝉报主献青春	(316)
	太子因色丢皇位	(318)
	娶的夫人是间谍	(319)
	“乌鸦”巧骗老处女	(320)
	女船王中“美男计”	(322)
第三十二计	空城计	(324)
	德川家康守空城	(327)
	李广巧布迷敌阵	(327)
	孔镛孤胆退敌兵	(329)
	电话故意被打错	(331)
	“好事”面前多思索	(332)
第三十三计	反间计	(333)
	张良用间逼范增	(336)
	曹操用“间”反中计	(338)

	袁崇焕被诬冤杀	(340)
	谢瓦利埃历奇记	(341)
第三十四计	苦肉计	(342)
	勾践吃屎终杀敌	(345)
	程婴两命救孤儿	(347)
	则天扼死亲生女	(349)
	雪地长跪求教皇	(349)
第三十五计	连环计	(351)
	丑王子复得佳丽	(354)
	汪秀才夺回爱妾	(354)
	武则天铲除异己	(355)
	戈培尔计除隐患	(356)
	基辛格一举三得	(357)
	挑起竞争坐收利	(358)
	留学生求职有术	(359)
第三十六计	走为上	(360)
	晋文公退避三舍	(363)
	贪财不走终丧命	(364)
	徐庶依计离曹营	(366)
	路易十六乔出逃	(367)
	战俘智用木马计	(368)
	主要参考书目	(369)