

直講李先生文集

三



直講李先生文集卷之十一

官人第一

為人上者孰不欲進賢而賢或不進孰不欲退不肖而不肖或不退豈知而縱之邪人未易知也知人則哲帝堯猶以為難彼色厲內荏言行不相顧者滔滔皆是也非久與居胡能睹其真偽耶久與居者非鄰里鄉黨而誰邪故閭閻胥凡春秋之祭祀後政喪紀之數聚衆庶既比則讀法書其恭敏任恤者族師月吉則屬民而讀法書其孝弟睦婣有學者春秋祭酺亦如之黨正正歲屬民讀法而書其德行道藝州長正

月之吉各屬其州之民而讀法以攷其德行道藝而
勸之以糾其過惡而戒之若以歲時祭祀州社則屬
其民而讀法亦如之鄉大夫三年則大比攷其德行
道藝而興賢者能者鄉老及鄉大夫帥其吏與其衆
寡以禮禮賓之厥明鄉老及鄉大夫群吏獻賢能之
書于王王再拜受之登于天府內史貳之退而以鄉
射之禮五物詢衆庶一曰和二曰容三曰主皮四曰
和容五曰興舞閭胥二十五家之吏凡因會聚則書
其人材族師每月朔書春秋祭酺又書黨正夏正之
月書州長正月之朔攷春秋社又攷是一歲之中凡

幾書凡幾攷至于三歲鄉大夫乃攷而興之獻其書于王退而又詢衆庶寧復有賢能者乎其詳如此其慎如此而官謗不戢治道不登未之有也孔子曰昔吾於人也聽其言而信其行今吾於人也察其言而觀其行不見其人之姓名不知其身之善惡才不才決於數百言難乎為無失矣

官人第二

司士掌群臣之版以德詔爵以功詔祿以能詔事以久奠食德謂賢者凡賢者能者皆先試以事久而有功然後授之以爵得祿食也爵以貴乎人天下之人共貴之祿

以富乎人天下之人共富之高冠大蓋吏民趨走事之恐不及天下共貴之也粟財給穀農桑賦貢奉之而不暇天下共富之也天下共貴之而貴非其人天下共富之而富非其人則君命果義乎衆心果服乎且人各有能有不能孟公綽不可以為滕薛大夫裨謨謀於國則否況其下者乎苟非試其事考其功而遽與之爵祿則曠天官敗公事何足道哉王制曰論定然後官之任官然後爵之位定然後祿之所謂官之者使試守也堯舜豈不聖而試臣以職慎之至也若是則賢者必用不肖者必舍能者必行否者必廢

齋夫之印綬不可以幸而得也矣高位之辱哉夫位有高卑祿有厚薄言其操柄則無所不重州縣之職前世以為徒勞者而民命繫之未聞明試其功而居位受祿一官之效則仕而後學之有美錦者不使人學制焉民所以死生貧富顧不重哉

官人第三

大宰歲終則令百官府各正其治受其會聽其致事而詔王廢置三歲則大計群吏之治而誅賞之宰夫歲終則令群吏正歲會月終則令正月要旬終則令正日成以攷其治治不以時舉者以告而誅之司會

以參互攷日成以月要攷月成以歲會攷歲成以周
知四國之治以詔王及冢宰廢置歲計曰會月計曰
要日計曰成凡百官府旬終月終皆考其治狀若治
不以時舉者宰夫以告冢宰而責之至于歲終又考
非直責之而已其有功無功司會以詔冢宰冢宰以
詔王而廢置之置者進其爵廢者退其爵也及三歲
則冢宰大計其治大無功不徒廢必罪之大有功不
徒置必賞之也噫先王所以課吏考功如是其密也
日入其成是無一日而可敖盪歲終廢置是無一歲
而不勸懲三年有成則申之以誅賞有功者驟獲其

利無功者卒伏其辜雖能言之類亦知勸勉媿耻矣
况智者乎舜典三載考績三考黜陟幽明彼三歲而
一考九歲而後黜陟蓋帝道寬簡抑時世之然未若
周公之典垂後昆之臆也董仲舒曰古所謂功者以
任官稱職為差非謂積日累久也故小材雖累日不
離於小官賢材雖未久不害為輔佐必也不求功實
而以日月為限三年而遷一官則人而無死孰不可
公卿者乎

官人第四

冬官考工注其曰某氏者官有世功若族有世業以

氏名官者也官有世功則以官為氏若馮相氏保章氏師氏保氏韋氏裘氏治氏之類是也族有世業則以氏名官若桃氏為劍築氏為削鳧氏為鍾臬氏為量之類是也甚矣事之不可以不常也易曰天地之道常久而不已也日月得天而能久照四時變化而能久成聖人久於其道而天下化成孔子曰如有王者必世而後仁善人為邦百年可以勝殘去殺矣夫以聖人之德履天子之位尚曰久於其道必三十年必百年而後仁政可成殘殺可去況於中人以下分職授政而可以不久者乎是故先王建官有世守之

至以為氏也漢文景至武帝之初國家無事為吏者
長子孫居官者以為姓號倉氏庾氏是也然則古之
治天下皆如此乎吏之於民必相知心然後治也吏
知民心則明明則政平矣民知吏心則信信則令行
矣欲相知心豈一朝一夕而可哉上下未相知或知
之未久遽委而去之後來者亦如此則是吏未嘗知
民心民未嘗知吏心吏以所治為傳舍事或不舉則
曰以待後人民視所屬如過客理或不勝亦曰以待
後人官何以脩衆何以服謂其有功邪進其爵可也
重其賞可也如其職事則久之為貴故漢有當遷而

增秩留者矧伊無功之人而可虐受祿食往來於道
路間邪

直講李先生文集卷之十一終

直講李先生文集卷之十二

官人第五

地官序鄉老二鄉則公一人老尊稱也王置六鄉則
公有三人也三公者內與王論道中參六官之事外
與六鄉之教其要為民是以屬之鄉焉誠哉民事之
重宰相所宜躬親也以三公之爵而聯六鄉之吏非
躬親而何召公為伯聽男女之訟不重煩勞百姓止
舍小棠之下國人被其德說其化思其人愛其樹甘
棠之所為作也而陳平曰決獄責廷尉錢穀責治粟
內史丙吉謂宰相不親小事何也苟決獄不平錢穀

出入不節民聞相殺傷不止而宰相不知尚可調和
陰陽順四時遂萬物之宜也哉此皆華言誤天下事
慎聽之也故先王以民惟邦本造次顛沛無或忘之
既使大臣為鄉老又取其鄉之人為吏所謂使民與
賢出使長之使民與能入使治之者也蓋使民自舉
能者因入之而使之治民之貢稅田役於內謂為比
長以上之官也夫能盡知人之情偽與其土所有其
俗所宜莫若其鄉之人也因以為吏孰不治乎宓子
賤為單父宰反命於孔子曰此國有賢不齊者五人
教不齊所以治者孔子曰惜哉不齊所治者小所治

者大則庶幾矣子賤受教於單父之人猶以至治況使單父之人躬為吏乎漢之賢人仕州郡者多矣刺史二千石往往有能名未必非其所助也東西南北之人言語猶未相通而責之善政難矣哉

官人第六

大司徒凡建邦國以土圭土其地而制其域諸公之地封疆方五百里其食者半諸侯之地封疆方四百里其食者參之一諸伯之地封疆方三百里其食者參之一諸子之地封疆方二百里其食者四之一諸男之地封疆方百里其食者四之一大哉封建之禮

此周之所以本支百世乎荀卿有言兼制天下立七
十一國姬姓獨居五十三人而天下不稱偏焉富辰
曰昔周公弔二叔之不咸故封建親戚以蕃屏周管
蔡邲霍魯衛毛聃郇雍曹滕畢原酆郇文之昭也邢
晉應韓武之穆也凡蔣邢茅胙祭周公之子也然則
先王於其族類有不厚乎詩曰凡今之人莫如兄弟
兄弟閔于牆外禦其侮平王東遷而晉鄭是依其世
與年過于所卜由此塗出也豈嘗有兄弟之國敢問
鼎之輕重者哉故段灼表于晉武帝曰滅周者秦非
姬姓也代漢者魏非劉氏也雖云割地譬猶囊漏貯

中亦一家之有耳縱令後世子孫還自相并蓋亦楚人失繁弱於雲夢尚未為亡其弓也其於神器不移他族則始祖不遷之廟萬年不改其名矣善哉灼之知言也漢雖有七國之變而梁孝以睢陽城守晉雖有八王之亂而元帝以琅邪中興魏氏王公有名無實禁防壅隔同於圜牆曹爽一死而司馬家取之如運諸掌上灼之言不亦善乎

官人第七

大行人掌大賓之禮及大客之儀以親諸侯春朝諸侯而圖天下之事秋覲以比邦國之功夏宗以陳天

下之謨冬遇以協諸侯之慮時會以發四方之禁殷
同以施天下之政此六事者以王見諸侯為文圖比
陳協皆考績之言王者春見諸侯則圖其事之可否
秋見諸侯則比其功之高下夏見諸侯則陳其謀之
是非冬見諸侯則合其慮之異同六服以其朝歲四
時分來更迭如此而徧時會無常期諸侯有不順服
者王將有征討之事則既朝王命為壇於國外合諸
侯而發禁命事焉王十二歲一巡狩若不巡守則衆
同衆同者六服盡朝既朝王亦命為壇於國外合諸
侯而命其政四時分來歲終則徧矣六服朝歲則下