

孫子釋證

解梁劉文垕

九變篇第八

此篇論應變之極也

用兵之道應變亟難前篇所言治變之法
尙未盡應付之能事故此以變名篇而專
論之進退取舍應變於用兵也深思密慮
應變於利害也屈之趨之應變於諸侯也
有待無恃應變於攻守也勿必勿固應變

於礮執也語入精微發人深省遂覺舉軍事之中無一非變即軍事之外亦無不連類以極其變必待變有術始應變無窮孫子其猶龍乎

孫子曰凡用兵之法高陵勿向背邱勿逆佯北勿從銳卒勿攻餌兵勿食歸師勿遏圍師必闕窮寇勿追

坊本凡用兵之法下有將受命於君合軍聚眾圯地無舍衢地合交絕地

勿留圍地則謀死地則戰七句趙虛舟以爲將受命於君合軍聚眾兩句已見於軍爭篇此當是行文其圯地勿舍衢地合交二句及圍地則謀死地則戰二句張賁以爲九地篇中語錯簡

在此而軍爭篇中之高陵勿向以下八句實是此篇之文而又錯簡在彼者也此篇凡用兵之法句下直接高陵勿向八句而殿以絕地勿留一句共爲九變云云文義爲長從之絕地勿留途有所不由軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命有所不受故將通於九變之利者知用兵矣將不通於九變之利者雖知地形不能得地之利矣治兵不知九變之術雖知五利不能得人之用矣

此節論用兵之變也

高陵勿向者敵憑高險仰攻則害致之平

地可擊也虎鈴經曰不仰高隴西太守

於山上援謂其部曰但據便地奪其水草

不必攻也羌困下山潰因破之晉孝武

帝時燕王慕容垂遣驃騎大將軍慕容農

擊翟釗大破之釗登白鹿山憑險自守燕

兵不得進農曰釗無糧不能久居山中乃

引兵還留騎候之釗果下山農還兵掩擊

盡獲其眾釗背邱勿逆者敵背邱陵迎就

單騎奔長子郭子儀討安慶緒

則敗誘之離險而取也慶緒使嚴莊張通

儒等以拒官軍至曲沃子儀遣回紇將軍

鼻施吐撥裝羅等引軍傍南山搜伏因駐

嶺北子儀與賊遇於新店賊依山而陳子

儀與之戰偽退賊逐之下山回紇自南山

襲其背於黃埃中發十餘矢賊驚顧曰回

紇至矣遂潰侯景叛歸梁背山立柵慕

容紹宗討之語諸將曰我當佯退誘佯北
梁人使前汝等可擊其背遂敗侯景佯北
勿從者未見敗形遽自退走謀以邀我不
可追也吳子曰戰勝勿追不勝疾走如其
佯北安行疾鬪李衛公曰夫兵
却旗參差而不齊鼓大小而不應令喧囂
而不一此其敗者也若旗齊鼓應號令如
一紛紛紜紜雖退走非敗也必有奇也
劉備攻魏一朝燒屯去夏侯惇遣諸將追
之李典曰備無故退疑必有伏南道窄銳
狹草木深不可追也不聽遂中伏敗歸銳
卒勿攻者避堅擊脆也左傳楚子伐隨隨
臣季梁曰楚人尚
左君必左無與王遇且攻其右右無良焉
必敗偏敗眾乃携矣少師曰不當王非敵
也不從隨
師敗績
餌兵勿食者貪利為陷也三略
日香

餌之下必有懸魚 桓溫伐燕慕容宙帥
騎一千爲前鋒與晉兵遇宙曰晉人輕剽
怯於陷陳勇於乘退宜設餌以釣之乃使
二百騎挑戰分餘騎爲三伏挑戰者兵未
交而走晉兵追之宙帥歸師勿遏者人盡
伏擊之晉兵死者甚眾歸師勿遏者人盡
懷歸故能死鬪不可遏截宜躡其後也曹
圍張繡於穰會聞袁紹襲許解穰圍而還
張繡帥眾追之劉表遣兵救繡屯於安眾
守險以絕操軍後操與荀彧書曰吾到安
眾破繡必矣及到安眾操軍前後受敵操
乃夜鑿險僞遁悉過輜重設奇兵表繡謂
操爲走也悉軍來追操縱奇兵步騎夾擊
大破之他日或問操前策賊必破何也操
曰虜遇吾歸師而與吾死地是以知勝
宋太宗命副將范廷召討李繼遷廷召與
王超至烏白池與賊遇時虜銳甚超持重

不進其子德用爲先鋒請乘之轉戰三日
虜遂卻德用曰歸師遇險而亂乃領兵先
絕要害下令曰亂行者斬一軍
肅然虜見其師整不敢近遂潰
圍師必闕
者圍師勿周敵自退走走則心搖擊之易

潰也司馬法曰圍其三面闕其一面所以示生路也又曰以眾合寡則達裏而
闕之蕭何滅宮圍妖賊於原武連月不拔士卒疾癘東海王謂宮曰今擁兵圍必死之虜非計也宜撤圍開其生路以示之
彼必逃散一亭長足擒也官從之遂拔原
武朱雋討黃巾賊韓忠於宛忠乞降雋不納攻又不克雋登山望之曰吾知之矣
賊今外圍周固內營急逼乞降不受欲出
不得所以死戰若我解圍勢必自出出則
意散易破之道也既而解圍忠果出戰雋
因破之高歡起兵河北爾朱兆以兵二

十萬圍之於南陵山時歡馬僅二千步軍
不滿三萬兆等設圍不合歡乃令其下曰
將牛驢連繫自塞闕處以示必死於窮寇
是將士死戰四面奮擊大破爾朱兆窮寇
勿追者迫擊困寇必還致死也司馬法曰
縱接不及不遠則難誘不及則難陷淮
南子曰鳥窮則嘯獸窮則狝趙充國曰
窮寇不可追緩之則走不顧急之則還致
死袁紹襲許曹操解穰圍而還張繡追
之賈詡曰不可追也追而敗繡不聽大敗
而還詡登城謂繡曰促更追之更戰必勝
繡謝曰不用公言以至於此今已敗奈何
復追詡曰兵勢有變促追之繡素信詡言
遂收散卒更追果以勝還乃問詡曰繡以
精兵追退軍而公曰必敗以敗卒擊勝兵
而公曰必克悉如公言何也詡曰此易知
耳將軍雖善用兵非曹公敵也曹公軍新

退必自斷後故知必敗曹公攻將軍既無失策力未盡而一朝引退必國內有故也已破將軍必輕軍速進留諸將斷後諸將雖勇非將軍敵故雖用敗兵而戰必勝也繡乃絕地勿留者越境謀人速進勿遲也服

吳漢與劉尚討公孫述兵敗入壁述使大司徒謝豐圍之漢謂諸將曰吾與諸公踰越險阻轉戰千里遂深入敵境今受圍欲潛師就尚若能同心一力成敗在此一舉諸將皆曰諾於是饗士秣馬閉營三日不出乃多樹旛旗使煙火不絕夜銜枚引兵與尚合軍豐等不覺明日乃分兵迎戰大破之斬謝豐齊刺史司馬難消請降於周周遣楊忠奚武率騎五千從間道馳入齊境五百里迎之前後三遣使報難消皆不報去虎牢三十里奚武疑有變欲還忠曰有進死無退生獨以千騎夜趣城下城

四面峭絕但聞擊柝聲武懼忠勒餘騎不動候門開而入武不欲保城乃以難消及其屬先歸忠以三千騎爲殿至洛南皆解鞍而卧齊將來追至洛北忠謂將士曰但飽食今在絕地賊必不敢渡水以當吾鋒既而齊師佯若渡水忠將擊之齊兵不敢逼遂引此九變也途有所不由者無問險而還

易詳審所宜不漫從也

馬援耿舒討武陵五谿蠻軍次下雋

有兩道可入從壺頭則路近而水險從充道則路夷而運遠耿舒欲從充道援以爲棄日費糧不如進壺頭搃其咽喉則賊自破以事上之光武帝從援策乃進兵壺頭賊乘高守隘水疾船不得上會暑濕士卒多疫死援亦中病卒耿舒與兄好時侯書曰舒前上言當先擊充糧雖難運而兵馬得用軍人數萬爭欲先奮今壺頭竟不得

進大衆怫鬱行軍有所不擊者取則可緩死誠可痛惜

攻則非時不遽擊也晉武帝討慕容超召羣臣議拒晉師公

孫五廋曰晉師精果利在速戰初鋒勇銳不可擊也慕容德既敗魏軍復欲攻之

韓諱謂德曰今魏有不可擊者四魏垂軍遠入利在速戰一不可擊也深入近畿敵

其死地二不可擊也前鋒既敗後陳必城固三不可擊也彼衆我寡四不可擊也

有所不攻者拔之無利委之無害不須攻

也李勣伐蔡州或勸取吳房勣曰不可吳房拔則賊力專不若留之以分其力

宋順帝時荊州守沈攸之反軍至郢城欲攻之功曹臧寅曰攻守異勢非旬日所拔

若不時舉挫銳損威今順流長驅計日可捷既傾根本則郢城豈能自固故兵法曰

城有所不攻是也攸之不從郢郡守柳世隆拒之攸之盡銳攻之不克眾潰走入林自縊隋遣屈突通屯河東以拒李淵淵圍之未下欲引兵西趣長安猶豫未決裴寂曰屈突通擁大眾憑堅城吾捨之而去若進攻長安不克退爲河東所踵腹背受敵此危道也不若先克河東然後西上長安恃通爲援通敗長安必破矣李世民曰不然兵貴神速吾席累勝之威撫歸順之民鼓行而西長安之人望風震駭智不及謀勇不及斷取之若振槁葉耳若淹留自弊於堅城之下彼得成謀修備以待我坐費日月眾心離沮則大事去矣且關中蜂起之將未有所屬不可不早招懷也屈突通自守虜耳不足爲慮淵兩從地有所不之留諸將圍河東自引軍而西

爭者得失非要不必爭也

陶侃鎮武昌議者以武昌北岸

有邾城宜分兵鎮之侃每不答而言者不
已侃乃渡水獵引諸將佐語之曰我所以
設險而禦寇正以長江耳邾城隔在江北
內有所倚外接羣夷夷中利深晉人貪利
夷不堪命必引寇虜乃致禍之由非禦寇
也且今縱有兵守之亦無益於江南若羯
虜有可乘之會此又非所資也後庾亮戍之果大敗

君命有所不受

者見利而行不待命也

尉繚子曰兵者凶器也爭者逆德也

將者死官也無天於上無地於下無主於
後晉文帝時張掖張進叛雍涼諸豪皆
驅略羌胡以從進等郡人咸以爲進不可
當將軍郝昭魏平先是各屯守金城受詔
不得西度蘇則乃見郡中大吏及昭等與
羌豪帥謀曰今賊雖盛然皆新合或有脅
從未必同心因釁擊之善惡必離離而歸
我我增而彼損矣既獲益眾之實且有倍

氣之勢帥以進討破之必矣若待大軍曠日持久善人無歸必合於惡善惡既合勢難卒離雖有詔命違而合權專之可也此於是昭等從之斬進以徇其黨皆散

五利也必通應變之術而後可言也故將通九變則知用兵矣用兵不知九變之利雖知地形無以得地利治兵不知九變之術雖知五利無以盡士力應變之義大矣哉所以爲兵家要術也

吳主使中郎將孫布遣人告凌曰道遠不能自致乞兵見迎凌騰布書請兵馬迎之征東將軍滿寵以爲必詐不與兵而爲凌作報書曰知識邪正欲避禍就順去暴歸道甚相嘉尙令欲

遣兵相迎然計兵少則不足相衛多則事
必遠聞且先密計以成本志臨時節度其
宜會寵被書入朝敕留府長史若凌欲往
迎勿與兵也凌於後索兵不得乃單遣一
督將步騎七百人往迎之布
夜掩擊督將迸走死傷過半

是故智者之慮必雜於利害雜於利而務可信
也雜於害而患可解也

此節論應利害之變也

智者之慮必雜於利害者利害兼權無所
偏蔽利中見害則避之害中見利則取也
荀子曰無見其利而不顧其害 文子曰
利與害同鄰 杜預上表請伐吳旬月未

報預復上表曰羊祜不先博謀於朝臣而密與陛下共施此計故益令朝臣多異同之議凡事當以利害相較今此舉之利十有八九而其害一二止於無功耳必使朝臣言破敗亦不可得直是計不出已功不在身各恥其前言之失而固守之也自秋已來討賊之形頗露今若中止孫皓或怖而生計徙都武昌完修江南諸城遠其居民城不可攻野無所掠則明年雜於利而之計或無所及矣帝乃許之

務可信者事雖有害而能於害中變利則

害可除而利可伸也

晉安帝時燕王慕容寶攻魏營於淐沱水

北以邀之魏軍至營於水南寶潛師夜濟募勇敢萬餘人襲魏營寶陳於營北以爲之援募兵因風縱火急擊魏軍魏軍大亂魏主拓拔珪驚起棄營跣足走燕軍至其

帳下得珪衣韉既而募兵無故自驚互相
斫射珪於營外望見之乃曰此易破也遂
擊鼓收眾左右及中軍將士稍稍來集多
佈火炬於營外縱騎衝之募兵大敗魏兵
隨而擊之燕軍奪氣死者相枕 晉河間
王容遣張方討長沙王惠帝令左將軍皇
甫商拒之方敗多勸方遁方曰兵之利鈍
是常事貴因敗而爲成耳我更前作壘出
其不意此用兵之奇也乃夜前進逼洛陽
城商既新捷不以爲意忽聞方壘成出戰
敗雜於害而患可解者事雖有利而能於

利中防害則利可伸而害可除也

劉晔曰人皆知

就利而避害莫知緣害而見利皆識愛得
而憎失莫知由失而致得有知利之爲害
害之爲利得之爲失失之爲得則可與談
利害矣 叔苴子曰小利能掩大害故知