

5

商业企业管理参考资料

杭州商学院商业企业管理系编

前 言

本书是继1980、1981年编辑的《商业企业管理参考资料》一、二、三、四册之后，我们又搜集了从1981年下半年到1983年10月这段时间在全国主要报刊上发表的有关商业企业管理方面的论文选编而成的。已经出版的四册在内容上有所分工：第一册是企业管理概论，第二册为批发业务管理，第三册为零售业务管理，第四是外国企业管理，各册均有专辑的性质。这次编的第五册系综合性的，主要根据商业部部属高等院校商业企业管理专业教学计划中有关《商业企业管理概论》，《商业批发业务管理》，《商业零售业务管理》，《商业储运业务管理》，《商业企业财务管理》以及《商业企业劳动管理》等六门课程的要求，选辑了54篇文章并附有部份文章目录索引。这本参考资料可供财经院校广大师生教学和商业职工进修阅读参考。

这本参考资料在选编过程中，得到本系有关教师的支持和协助。最后经孙全、陈志贤等老师审阅，在此谨表谢意。

由于时间仓促，疏漏及不足之处有所难免，恳请广大读者指正。

杭州商学院企业管理系资料室

1984年1月

附：部份文章目录索引

解放思想，搞活流通，开创商业工作新局面——全国商业工作会议综述

《商业工作》1983年第1期

正确认识商业服务业的重要地位和作用

刘毅

《商业理论与实践》1983年第3期

浅谈商业企业管理的重要性

李学智

《陕西财经学院学报》1982年第2期

商业企业管理的基本原理和基本原则

付民

《商业经济通讯》1983年第6期

建国以来颁布的部分商业法令，条例选编

《商业资料》1983年1—3期

商业现代化问题探讨

冯玉林

《商业研究》1982年第6期

上海市怎样核定商业企业经营范围

上海市工商局企业处

《工商行政管理》1982年第12期

不可缺少的一环——浅谈商业TQC

朱立恩

《中国质量管理》1983年第3期

积极而稳步地实现管理现代化

马洪

《管理现代化》1982年第1期

试论商业科技的地位和作用

陈祝平

《财贸经济》1983年第9期

我国商业体制演变概况

陈百学 《财经理论与实践》1983年第2期

商业体制改革应当有个总体设想

万典武 《财贸经济》1983年第6期

关于商业体制改革若干问题的探讨

林文益 《经济研究参考资料》1981年148期

实行开放式批发体制初探

郭永年 马长杰 《上海企业》1983年第4期

关于批发商业体制改革的几种看法

——中国商业经济学会首届年会简介——

陈靖北 《经济问题》1983年第10期

批发商业体制改革初探

陈灼华 王熙民 《调研资料》1983年133期

1981年全国城市零售商业管理体制情况

《调研资料》1982年51期

浅谈零售商业的体制改革

宋学进 《财贸工作研究》1983年第4期

常州市商业局改革零售商业管理体制

孙刚若 《商业工作》1983年第1期

国营小型零售商店管理体制改革的探讨

商经研究所理论研究室

《调研资料》1982年166期

商业企业管理体制改革论点综述

《调研资料》1982年第55期

试论批发商业的多元性与国营批发商业的地位

郑宁 《商业经济研究》1983年第3期

交易批量在批发商业中的作用

高涤陈 孙 全《商业经济研究》1983年第3期

怎样组织多渠道，少环节的批发网络

王昌浩 《调研资料》1983年131期

批发商业收购中应注意的几个问题

徐登林 《商业研究》1983年第5期

充分发挥一、二级站的主干渠作用

宋国儒 《商业经济通讯》1982年第7期

批零兼营好处多

刘建华 《财贸经济》1982年第9期

谈谈商业采购供应站商品进销存之间的平衡问题

贾光铎 《财贸工作研究》1982年第3期

改革商品购销形式减少不必要的商品流转环节

夏光仁 《财贸经济》1981年第3期

批发环节的重要任务

B、波塔库耶夫《商业译丛》1982年第1期

批发商业收购工作中应注意的几个问题

徐登林 《商业研究》1983年第5期

※月08年98※日刊新 ※

大型百货商店与工厂直接挂钩的尝试

于 榕 《经济管理》1983年第9期

谈谈城市商业网点的设置问题

刘连城等《经济研究参考资料》1981年148期

零售商店的经营特色

贺世聪 《财贸经济》1983年第4期

零售商店进货方法

黄生义 《商业理论与实践》1983第2期

略谈零售企业进货及管理问题

王鑫九 《财贸工作研究》1981年第5期

广告宣传是商品销售的重要手段

访美考察小记 《国际贸易资料》1983年第3期

搞好柜组核算,改善零售企业管理

成永生等 《商业资料》1982年第4期

怎样那生意做活——南方大厦经营管理方法的调查

吴迅 《商业工作》1983年第6期

北京市百货大楼店规

《商业工作》1982年第1期

搞好零售商业销售方式改革

韩杰 《商业研究》1983年第5期

如何使顾客多买东西(商品包装和陈列的作用)

《经济参考》1983年4月7日

小商品经营不可轻视

王油 《理论与实践》1983年第9期

※ ※ ※

建立商业储运中心大有必要

关觉 《经济日报》1983年9月20日

试谈建立商业物流中心的必要性和应注意的几个问题

霍修锦 《杭州商学院学报》1983年第1期

商品储备与商业部门的蓄水池作用

方文士 《北京商学院学报》1982年第3期

关于商品库存问题的探讨

《调研资料》1981年170期

国外对兴建高层自动化仓库的看法

李宗纯 《商业研究》1981年第6期

必须注意商品库存的合理化

石青山 《商业经济通讯》1982年第2期

※ ※ ※

认真做好统一管理流动资金工作

李祥瑞 《上海金融研究》1983年第10期

论提高流动资金使用的经济效果

刘恩禄 《北京商学院学报》1982年4月

财务管理要为领导当参谋

上海市第一百货商店财会科

《财贸经济》1982年第5期

商业实行经营责任制有关财务管理若干问题的探讨

许新源等 《杭州商学院学报》1982年第4期

商业财务分析中几个问题的探讨

刘慎五 康钟琦 《天津财经学院学报》1981年第1期

改进商业企业固定资产管理

王泰基 《浙江会计》1982年第6期

商业批发企业流动资金的管理方法之一(资金预测—五日匡算)

周寿田 《天津商学院学报》1981年第1期

谈谈加快商业流动资金周转速度问题

天 金 《商业研究》1983年第1期

关于流动资金节约(或浪费)额的计算

王荣花 《北京商学院学报》1982年4期

怎样防止商品盘点中的几种差错

胡平西等 《商业研究》1982年第1期

怎样搞好供销社企业的财务分析

杨月仙 《山西财经学院学报》1983年第2期

考核商业企业经营管理水平综合指标的初步探索

范永松 《调研资料》1983年158期

国务院批准国营企业利改税试行办法 附社论：为全面实行利改税作好准备工作 人民日报1983年4月28日

利改税需要研究的一些问题

《调研资料》1982年76期

关于加快进行国营企业上交利润改为征税的意见

田纪云 《调研资料》1982年187期

常州市国营零售企业试行利改税的作法

郦敬远 《商业工作》1983年第5期

以税代利与利润留成的异同

贾骏 毛乾龙 《上海企业》1983年第5期

国营商业，供销社利改税中的几个问题

姜洪南 《财政》1983年第7期

“利改税”是经济责任制的好形式——安徽省商业经营责任制的调查

苏学生等 《经济研究参考资料》1982年109期

全国商业经营责任制理论讨论会简介

《调研资料》1982年第112期

商业经营责任制十八题

李维则 《商业经济通讯》1982年第1期

试论利改税后国营零售商业经营责任制和承包制

邱泰如 《商业研究》1983年第5期

供销合作社实行经营责任制的三种主要形式

易仲开 《财贸经济》1982年第3期

商业企业盈利水平差别的原因及其调节问题探讨

王树林 《财政研究资料》1983年第67期

全国商业经济效益理论讨论会资料专辑(一)、(二) 王干关

日 12 《经济研究参考资料》1982年115、116期
试论商业经济效益 孙晋书 王惠基 孙晋书 孙晋书 孙晋书

金家麟 《经济研究》1982年第10期 孙晋书

商业经济效益的含义和评价(论点综述) 宝成 孙晋书 孙晋书

孙晋书 《调研资料》1983年第87期 孙晋书

社会主义商业经济效益的评价问题 孙晋书 孙晋书 孙晋书

叶树滋 《杭州商学院学报》1982年第3期 孙晋书

杭州红峰百货商店提高经济效益的经验和启示 孙晋书 孙晋书

赵国柱 冯源 《商业经济效益论文选》1983年7月杭州
商学院学报编辑组

浅谈商业企业经济效益指标体系及其运用 孙晋书 孙晋书

许新源 夏育成 张菜正 《商业经济效益论文选》
充分发挥银行管理流动资金的作用 孙晋书 孙晋书

朱田顺 《中国金融》1983年第8期 孙晋书

※ ※ ※ 孙晋书 孙晋书 孙晋书

当商店经理应具备哪些条件? 孙晋书 孙晋书

王宜泰 《财贸经济》1982年第8期 孙晋书
西安市饮食公司实行编制定员和劳动定额的调查 孙晋书

商业部劳动工资局调查组 孙晋书 孙晋书

孙晋书 《商业资料》1983年第1期 孙晋书
坚持定额管理责任制十七年 孙晋书 孙晋书

庞世德 《财贸经济》1982年第1期 孙晋书
进供批合一分级核算定额管理计分算奖 孙晋书 孙晋书

青岛百货采购供应站 《商业工作》1983年第1期 孙晋书
商业劳动消耗的分析和定额的制订 孙晋书 孙晋书

谷铸译 《杭州商学院学报》1982年2月 孙晋书

关于工资制度改革指导思想的探讨

任涛 《人民日报》1983年4月27日

工业企业和财贸企业党的基层组织工作暂行条例讲话

仲祖诚 《共产党员》(辽宁)1982年第9期

谈谈商业企业劳动定员定额

冀商兵 《商业工作》1983年第6期

中国的劳动就业,工资福利和劳动保护

郑集 1981年《中国经济年鉴》

中国共产党财贸企业基层组织工作暂行条例

《共产党员》辽宁1982年第9期

※

※

※

美国的现代零售商业

张新一译 《杭州商学院学报》1983年第2期

英国的零售商业

梁一南编译 《商业译丛》1982年第2期

日本超级市场

张尽平 《国际贸易》1983年第10期

苏联商业企业的组织管理经验

盛水源译 《商业译丛》1983年第1期

关于匈牙利商业的一些情况

中国科学院财贸物资所《商业译丛》1983年第3期

南斯拉夫改进商业管理的措施

刘博 《外国经济管理》1982年第5期

罗马尼亚商业企业的财务管理与分配

郭冬乐 《财贸经济资料》1983年第1期

国外百货商店的产生、发展及其经营管理

石冷 《商业经济通讯》1982年第1期

※

※

※

有“市”才成“都”——访中共成都市委书记关希海

经济日报1983年9月26日

谈不违商时

白益进

经济参考1983年10月12日

勇于革新 善于探索——记安徽省安庆市付市长何其哲

经济日报1983年3月15日

开拓轻工业新产品初探

胡子林

经济日报1983年1月7日

访田纪云

黄昌禄 朱敏之 《瞭望》1983年第9期

解放前上海商业的竞争方式

陈立仪

《经济学术资料》1983年第6期

厂长应有“将才”

人民日报1983年11月18日

梳篦专家卜仲宽

谢然浩 李平 经济日报1983年3月29日

一个有益的尝试

经济日报1983年5月23日

目 录

- 1 新时期商业工作的基本任务.....刘毅 (1)
- 2 对商业企业组织机构如何协调的探索.....杜润平 田喜荣 (9)
- 3 商业管理体系和管理机制.....陶竹安译 (15)
- 4 论商业体制改革的原则.....苏学生 (20)
- 5 商业体制改革的几个理论问题.....万典武 (31)
- 6 论商业管理现代化.....汪洋 (36)
- 7 浅谈商业内部实行“一条龙”组织形式承包的几个问题.....罗钦益 (57)
- 8 为建立具有中国特色的管理科学而努力.....栾奎儒 (64)
- ※ ※ ※
- 9 建国以来批发市场的变化.....路士良 (73)
- 10 关于当前农副产品收购中的几个问题.....陆百甫 袁振宇 (86)
- 11 组织工业品下乡的十个方面.....苏贡笑 (96)
- 12 改革批发体制 减少流通

环节	孙 全	(102)
13 从上海看工业品批发体制改革问题	万典武	(112)
14 批发体制要进行四个方面的改革	张俊杰 陶 和	(121)
15 关于批发商业体制改革的一些论点	蒋慧英整理	(126)
16 浅谈批发商业体制的网络化	王守川	(136)
17 上海灯具总店实行站批零“一条鞭”的调查	刘建长	(146)
18 英国的批发商业	梁一南编译	(151)
19 上海市对日用工业品批发体制进行十个方面探索性改革	国家体改委 简报41号	(156)
20 改革业务机构 改进管理方法 提高经济效益	青岛百货采购供应站	(159)
※ ※ ※		
21 零售商业网布局问题的讨论	陈锦新	(178)
22 零售企业的销售业务管理	李 威	(182)
23 零售企业进货管理的组织	夏光仁	(188)
24 零售企业必须加强进货工作的管理	沈 扬	(197)
25 试论小商品的供求特点与经营方略(节录)	易昌泰	(204)
26 商品橱窗的陈列构图	王惠宇	(211)

- 27 广告是改善企业经营管理
的有效手段之一……………张一舟 钱慧德 (218)
- 28 零售商业企业要有公开的
经营商品目录和柜台服务
标准……………王庆书 (223)
- 29 上海永安公司经营管理的
特色……………河秉中 (228)
- 30 大型零售商业体制改革成
功一例(节选)……………杨伟蕴 (235)
- 31 关于日本批发和零售商业
的一些情况……………董德平 张立岐 (239)
- 32 日本零售商业的展望……………陈 毅译 (246)
- 33 西欧零售商业机构的变革……………王廷栋译 (260)
- ※ ※ ※
- 34 集中办理储运业务的几个
问题……………彭望勤 (265)
- 35 制订合理库存定额 加强
购销的计划性……………电化工公司 (274)
- 36 A、B、C分析法对库存
商品结构分析的运用……………吴 祺 (277)
- 37 物流和物流中心的建设……………关 觉 (285)
- 38 浅谈货物运输合同……………卢路生 (292)
- 39 商业系统开展集装箱运输
存在问题的调查……………李雅轩 (298)
- 40 东德商业部门合理组织商
品运输, 提高运输效率的
措施……………盛水源编译 (306)

- ※ ※ ※
- 41 试论商业财务管理的职能和方法……………侯文铿 (312)
- 42 加强商业流动资金管理刻不容缓……………陈立人 (319)
- 43 国营企业推行“以税代利”的一些认识问题……………田纪云 (326)
- 44 财政部关于国营企业征收所得税的暂行规定…………… (334)
- 45 财政部关于商业企业实行利改税财务处理问题的暂行规定…………… (340)
- 46 关于改进利改税具体办法的建议……………何振一 (346)
- 47 从实际出发深入研究提高流通领域的经济效益问题……………薛暮桥 (351)
- 48 加强财务管理 提高经济效益……………上海市第一百货商店 (357)
- ※ ※ ※
- 49 关于我国商业人员的数量确定问题……………孙祥剑 木石 (370)
- 50 论商业管理人员的素质……………潘大钧 (385)
- 51 谈谈工资和奖金问题……………李国霞 青山 (396)
- 52 对商业企业开展定员定额的几点意见……………段锦明 (402)
- 53 关于零售商业劳动定额的设想……………田羽 (406)
- 54 关于浮动工资问题的不同看法……………经济研究中心简报 (413)

新时期商业工作的基本任务

刘 毅

胡耀邦同志在党的十二大报告中指出：“商业工作的好坏直接影响工农业生产和人民生活，这个问题在我国经济发展中的重要性越来越明显地显示出来。”而“目前商业网点和设施严重不足，中转环节过多，市场预测薄弱，在经营思想和管理方面都有许多问题需要解决。”要求我们在充分了解情况、认真总结经验的基础上，切实改进商业工作，大力疏通、扩大和增加流通渠道，做到货畅其流，物尽其用，充分发挥商业在促进生产、引导生产、保障供应、繁荣经济中的作用。

去年10月全国商业工作会议遵照十二大精神，研究了如何改进商业工作，开创商业工作新局面的问题，并且根据党在新的历史时期总任务的要求，提出了商业工作的基本任务，这就是：“促进商品生产，发展商品流通，繁荣城乡经济，为人民日益增长的物质文化需要和社会主义现代化建设服务。”这个基本任务，根据商业在国民经济中的地位和作用，提出了商业部门在新时期中的基本职能，提出了社会主义商业和流通的目的。我们必须加强调查研究，认真总结经验，进一步解放思想，针对商业工作中出现的新情况新问题，及时调整政策，大胆进行改革，为实现这一基本任务而努力奋斗。

一、促进商品生产是商业工作的基本出发点

社会再生产过程是生产过程和流通过程的统一。生产决定流通。商品交换的内容和规模取决于商品生产。没有生产就没有流通。但是，流通又是发展生产的必要条件。没有流通，没有两个部类之间以及部类内部的交换，社会再生产就无法继续进行。流通对生产起着积极的、能动的反作用。商品的适销对路，销售市场的扩大、流通时间的节约，都会提高生产的效率，扩大生产的规模，增加生产的积累。既然生产与流通的关系如此密切，作为流通当事人的商业，就应当看到生产的决定作用，而把促进生产的发展作为自己工作的出发点。

我国商品生产很不发达。党的十一届三中全会以来，农村各项经济政策的落实、农业联产承包责任制的推行和农副产品价格的提高，调动了广大农民的生产积极性，农副产品生产迅速发展。随着专业户、重点户和各种经济联合形式的出现，农业生产正在向着专业化、商品化、社会化的方向发展。工业方面经过几年调整，轻重工业的比例趋于合理，生产速度稳步上升。去年以来，由于农副产品大量上市，绝大多数轻工业品供应充沛，改变了长期以来商品供不应求的局面，这是长期以来未有的大好形势。但是在此同时，也出现了部分农副产品卖难和轻工业品滞销积压的现象。这就要求商业部门不仅要大力疏通渠道，扩大购销，而且要按照社会需要，积极促进生产部门增产短线商品，调整长线商品的生产，注意提高质量，增加花色品种，及时更新换代，以适合不同的消费需要。

党的十二大报告中指出：“我国在公有制基础上实行计划经济。有计划的生产和流通，是我国国民经济的主体。同时，允许对于部分产品的生产和流通不作计划，由市场来调