

北京市

奶牛场管理及技术规范



北京市国营农场管理局
(北京市农工商联合总公司)

北京市 奶牛场管理及技术规范

主持单位

北京市国营农场管理局奶牛处

北京市奶牛研究所

北京市奶牛协会

北京市奶类项目办公室

序 言

改革十年,北京的牛奶生产取得了突飞猛进的发展。至一九八九年,全市牛群头数已达 61204 头,年总产奶 20303 万公斤,按城镇人口计算,人均占有牛奶 31 公斤。市场上鲜奶稳定供应,奶制品花色品种不断增加,曾被“吃奶难”困扰的北京,如今已成为全国各大城市中牛奶供应最丰富的城市。

北京奶业生产的迅速发展,除了靠政策、靠投入之外,重要的一条是坚持依靠科技进步,重视加强奶牛生产基地的建设。在全市的牛奶总量中,产自国营牛场和集体奶牛场的占 92.8% 以上。一九八九年,国营牛场的成母牛单产达到 7118 公斤,在国内居于领先地位;其中北郊畜牧一队、畜牧四队等六个国营奶牛场成母牛单产超过 8000 公斤,达到了国际先进水平。全市集体牛场八九年的成母牛单产也达到 5376 公斤。

奶牛场是具有一定饲养规模的奶牛生产单位。可以说,一个奶牛场就是一座规模相当的牛奶库。和一般的户养、散养相比,奶牛场具有牛群数量多、密度大、生产集约化程度高、资金、技术相对密集、生产配套设施齐全的特点,便于先进的饲养、防疫、配种、繁殖技术的采用与推广,有利于劳动生产率和经济效益的提高。因此,搞好奶牛生产基地的建设,从根本上说就是要运用科学的方法加强对奶牛场的管理,用新技术、新工艺指导、组织生产。这对于牛奶产量和质量提高、降低成本、增加效益、加快全市奶业的进一步发展,无疑都是十分重要的。

多年来,奶业战线上的干部、群众和专业科技人员相结合,大胆改革,勇于创新,经过艰苦努力,探索并总结了一套行之有效的奶牛场管理规范和技术规范,使零散的体验、经

验系统化、正规化,使自发的行为变为自觉的要求。这套规范是先进的科学技术与生产实践相结合的成果,是奶业生产、科研、管理人员集体智慧的结晶。它在奶牛场以往的夺高产、保优质、创造高效益的生产活动中已经取得了可观的效果,相信随着这本规范汇编的印发与推广,会有越来越多的奶牛场从中尝到科学管理和先进技术的甜头。

愿从事奶牛业生产的同志们,按照规范的要求,认真实践,并在实践中发现研究新问题,总结归纳新经验,不断修正、完善和提高现行规范,使之臻于完备,把北京市奶牛业生产推向更高的水平。

北京市农工商联合总公司

总经理 邢 春 华

北京市奶牛场管理及技术规范

目 录

序 言

1	奶牛场主要规章制度.....	(1)
2	奶牛场生产成本核算.....	(4)
3	各级养牛工及奶牛工人技师考评标准	(6)
4	奶牛繁殖	(18)
5	奶牛育种	(24)
6	奶牛饲养	(32)
7	奶牛管理	(39)
8	奶牛卫生保健	(42)
9	青饲料栽培与制贮	(45)
10	奶牛场生鲜牛乳卫生质量守则	(55)

附 件

A	育种资料员职责	(58)
B	人工授精员职责	(60)
C	兽医职责.....	(61)
D	奶牛场经济承包责任制原则	(62)
E	奶牛场微机管理	(65)
F	生鲜牛乳检测规定	(68)
G	收购牛乳按质论价办法	(76)
H	繁殖指标计算公式与统计方法	(83)
I	奶牛体型线性鉴定及表式	(87)

J 奶牛谱系及繁殖、生产性能统计表式

表 J 1 奶牛谱系 (99)

表 J 2 后裔测定公牛的配种情况表(101)

表 J 3 后裔测定公牛繁殖配种情况表(103)

表 J 4 后裔测定公牛女儿生产性能统计表(105)

表 J 5 北京市公牛女儿胎次产奶报表(107)

表 J 6 北京市公牛女儿1.3.5 胎体尺外貌报表(108)

K 兽医诊疗、化验、记录表式

表 K1 诊疗记录(109)

表 K2 奶牛场兽医室化验报告单(110)

表 K3 奶牛场兽医室粪便化验报告单(111)

表 K4 奶牛场兽医室尿液化验报告单(112)

表 K5 奶牛场兽医室血液化验单(113)

L 畜牧业、渔业成本表(115)

后记

北京市

奶牛场管理及技术规范

1 奶牛场主要规章制度

1.1 职工守则

1.1.1 以经济建设为中心,坚持四项基本原则,坚持改革开放,热爱本职工作,积极为奶牛事业做贡献。

1.1.2 努力学习,提高政治、文化、科技、业务素质。

1.1.3 遵纪守法,抵制不法行为。

1.1.4 坚持“五讲四美”。尊师爱徒,互助互爱。

1.1.5 艰苦奋斗,增产节约,增收节支,努力提高经济效益和社会效益。

1.2 劳动纪律

1.2.1 必须遵守本场各项规章制度,坚守岗位,尽职尽责,积极完成本职工作。

1.2.2 严格执行生产技术操作规程,认真做好交接班手续。

1.2.3 服从领导听从指挥,遵守作息时间和请假制度。

1.2.4 工作时间不干私活,严禁喧哗打闹、擅离职守。

1.2.5 文明生产,爱护奶牛,爱护公物。

1.3 财务管理

1.3.1 严格遵守国家规定的财经制度。

1.3.2 树立核算观念,建立核算制度,各生产单位、个人都要实行经济核算。

1. 3. 3 建立物资、产品进出、验收、保管、领发等制度。

1. 3. 4 年初年终向职代会公布全场财务预、决算,每季度汇报生产财务执行情况。

1. 4 必须做好统计工作,有关计量、记录要全面及时准确

1. 5 饲草饲料储备供应

1. 5. 1 保证粗饲料数量:折成母牛计算年头均储备青贮8吨、块根 2.5 吨、干草 1.5 吨以上,在干草中豆科牧草要占 15% 以上。

1. 5. 2 保证青贮质量,玉米和大麦青贮均在腊熟期收割。

1. 5. 3 进场的饲草饲料必须进行质量检查和必要的营养成分测定。

1. 5. 4 饲草饲料加工必须设有清除异物设施。

1. 5. 5 加强饲草饲料管理,防火、防盗、防霉坏变质。

1. 5. 6 各牛场积极创造条件尽快实现饲喂配合饲料,规范化牛场必须饲喂规定的配合饲料。

1. 6 防疫消毒

1. 6. 1 全场职工必须严格遵守规定的防疫消毒制度。

1. 6. 2 有条件的牛场,生产区和生活区要分开。

1. 6. 3 场门设消毒室和消毒池,并经常保持有效消毒作用。

1. 6. 4 进入生产区必须更换工作服、鞋、帽,场内设工作服洗衣房,定期清洗。

1. 6. 5 生产区不准饲养其他畜禽,不准带进生肉和有污染源的物品。

1. 6. 6 自行车不准进入生产区。

1. 6. 7 牛场职工每年进行一次体检,人畜共患病者,应暂

调离生产区。

1.7 牛奶卫生

1.7.1 严格执行食品卫生法。

1.7.2 对职工经常进行职业道德教育和产品质量意识教育。

1.7.3 建立牛奶卫生质量检查制度,有条件的牛场设监督员。

1.7.4 乳房炎乳和注射抗菌素停药五天内的乳,不准混入正常乳中。

1.7.5 所有接触奶的用具,使用前后都要刷洗干净,保持清洁。

1.8 岗位培训

1.8.1 场内工作人员上岗前必须经过岗位培训。

1.8.2 饲养员和挤奶员在上岗前要由指定的专人进行培训(至少一周理论学习和两个月的实际操作),由场长和技术人员组成的考核小组考试合格后,才准上岗。

1.8.3 在岗人员要有计划的组织学习、培训,一年考核两次,可作为晋级依据。

1.9 安全生产

1.9.1 对职工经常进行交通、安全生产教育,建立安全组织,制定安全措施,防止人畜伤亡事故。

1.9.2 所有物资、材料、设备,设专人管理,定期维修、保养,保持设备完好率,确保生产正常运转。

1.9.3 电工、司机、锅炉工等技工,必须有合格证书方准上岗操作。

1. 9. 4 加强草场管理。草场应制定有防火、防雨、防霉坏措施,必须设有消火栓等防火用具。

1. 9. 5 关心职工生活,增进职工身心健康,提高劳动生产率。

2 奶牛场生产成本核算

成本核算是企业经营管理中一项极为重要的基础工作,它是评价企业经营水平和经济效果的主要手段与考核指标。

2. 1 成本核算的准则

2. 1. 1 奶牛生产成本核算必须按照统一规定的畜牧业、渔业成本表(见附件M)的规格要求认真全面、及时准确地填报。

2. 1. 2 各项成本项目费用必须按照国家 and 上级有关财会部门制定的有关规定,将产品在生产过程中实际消耗的物化劳动和活劳动的投入量,进行科学、合理的核算,分别计入各成本项目。

2. 2 奶牛生产成本核算

必须按照成乳牛(主产品:牛奶)、青年牛、育成牛、犍牛四个群别分别核算填列。

2. 3 奶牛生产成本费用核算项目及说明

奶牛生产成本费用核算项目共计 11 项,现将各项费用的主要内容和有关规定说明如下:

2. 3. 1 工资和福利费:用于该畜群生产的全部职工劳动报酬和福利费用。

2. 3. 2 饲料费:用于该畜群生产所投入的全部饲料费用。为便于对主要饲料品种的投入量和金额进行考核,在该项目

下又将其中的精料、青饲青贮、干草和块根进行了单列。

2.3.3 燃料和动力费:用于该畜群生产所直接消耗的煤炭、汽油、柴油和电费。

2.3.4 奶牛医药费:用于该畜群生产消耗的医疗、防疫和配种项目的药物、器具和有关易耗品。

2.3.5 产畜摊销费:是成乳牛转群成本应按期折算提取的费用。按1988年1月1日市财政局和市农场管理局颁发的(87)财农字第1237号、(87)京农管财字第34号文件中第五条规定执行。“每头按三千元作价,每头的残值六百元,按六年平均摊销。”

2.3.6 折旧费:是用于该畜群生产的全部固定资产应按期提取的折旧费用。按上述两局1988年1月1日颁发文件第一条规定执行。(略)

2.3.7 修理费:用于该畜群生产的建筑物、机具和其他设备的维修费用。

2.3.8 转群差价:原则上按上述两局1988年1月1日颁发文件第五条规定:“成乳牛转群实际成本高于三千元的,其差价列入当年成本;低于三千元的,不计企业盈利,其余额增加企业流动资金(奶牛专用流资)”。

2.3.9 其他直接费:是指上述各项费用中不包括的其他直接用于该畜群生产所投入的费用。

2.3.10 共同生产费:是指全场所投入的无法直接计入该畜群成本而又必须按一定比例摊入的成本费用。

2.3.11 企业管理费:是指企业主管上级单位(总场和分场)下拨的应上缴的管理费用。

2.4 上述各项费用的合计构成成本总额

成本总额以畜群饲养日除,求得饲养日成本;减去付产品(牛粪)价值后成为主产品总成本,以总产奶量除后求得主产品(牛奶)单位成本。

其计算公式为:

$$\text{饲养日成本} = \frac{\text{生产成本合计总额}}{\text{饲养日数}}$$

$$\text{主产品(牛奶)单位成本} = \frac{\text{成乳牛生产成本合计总额} - \text{成乳牛付产品(牛粪)价值}}{\text{总产奶量}}$$

3 各级养牛工及奶牛工人技师考评标准

3.1 各级养牛工考评标准

3.1.1 一级工(学徒工)

3.1.1.1 热爱养牛工作,按时、保质、保量地完成工作任务。

3.1.1.2 虚心学习,刻苦钻研业务技术。

3.1.2 二级工

3.1.2.1 应知

3.1.2.1.1 常用饲料种类、品质和一般饲喂常识

a. 牛用饲料分类;

b. 肉眼鉴定各种常用饲料的品质;

c. 各类饲料的正确饲喂方法。

3.1.2.1.2 养牛的一般饲养管理常识

a. 犊牛、育成牛、青年牛、成乳牛各阶段的划分;

b. 犊牛、育成牛、青年牛、成乳牛(泌乳牛与干乳牛)各阶段饲养管理当中应注意的关键问题。

3. 1. 2. 1. 3 奶牛的生理习性和一般生理现象

- a. 牛的采食方式;
- b. 反刍;
- c. 发情、配种、妊娠、分娩;
- d. 泌乳、干乳。

3. 1. 2. 1. 4 一般卫生防疫知识

- a. 牛场主要传染病的检疫知识;
- b. 为防止传染病的发生,应采取的主要防疫措施。

3. 1. 2. 2 应会

3. 1. 2. 2. 1 执行操作规程,分别掌握各该工种所担当的作业与任务,并熟悉该工种的生产条件和情况。

挤奶工:按摩乳房、压榨挤奶。识别发情、妊娠与分娩征候。

饲养工:掌握犊牛、育成牛、青年牛、成乳牛不同生长发育阶段与不同生产阶段的饲养管理要点。

饲料工:掌握常用饲料的加工技术,按配方调配饲料。

乳品处理工:乳品处理操作。识别初乳、常乳、变质乳。

3. 1. 2. 2. 2 畜舍的清扫消毒,通风换气,保温,防暑。

3. 1. 2. 2. 3 填写生产记录。

3. 1. 2. 2. 4 一般的机械设备操作。

3. 1. 3 三级工

3. 1. 3. 1 应知

3. 1. 3. 1. 1 饲料的主要营养成分、配合比例和加工调制知识。

- a. 各种饲料的主要营养成分;

b. 各种饲料在奶牛日粮中的配合比例;

c. 各种饲料的加工调制方法。

3. 1. 3. 1. 2 繁殖生理的一般知识

a. 母牛生殖器官的解剖构造及功能;

b. 母牛发情的内外部表现与最佳配种时间;

c. 母牛的性成熟和性周期;

d. 妊娠诊断与预产期的推算。

3. 1. 3. 1. 3 各类牛群的病态表现及防治知识

a. 奶牛有哪些常见病和多发病;

b. 怎样做好奶牛场的卫生防疫工作。

3. 1. 3. 2 应会

3. 1. 3. 2. 1 识别奶牛品种外貌特征。

3. 1. 3. 2. 2 熟练掌握各项操作技术。

3. 1. 3. 2. 3 配合兽医对患牛加强护理。

3. 1. 3. 2. 4 能制定所管牛群的生产计划。

3. 1. 3. 2. 5 能对自己使用的机械设备安全操作、进行保养和管理。

3. 1. 4 四级工

3. 1. 4. 1 应知

3. 1. 4. 1. 1 简单的消化生理知识

a. 牛消化系统的解剖构造;

b. 复胃的生理功能;

c. 粗纤维饲料对奶牛的重要性;

d. 各种养分的消化与吸收;

e. 成乳牛不同时期精粗饲料的配比。

3. 1. 4. 1. 2 牛体各部位名称与牛只的体重体尺

a. 牛体各部位名称;

b. 牛只称重,体尺测量及体尺的项目、测法和目的。

3. 1. 4. 1. 3 选种选配的意义及方法。

3. 1. 4. 2 应会

3. 1. 4. 2. 1 牛在不同生长发育和生产阶段日粮配合的特点。

3. 1. 4. 2. 2 能对所养牛只进行外貌鉴定,结合实际生产性能权衡优劣。

3. 1. 4. 2. 3 能对所用生产器械设备安全操作、维修保养。

3. 1. 5 五级工

3. 1. 5. 1 应知

3. 1. 5. 1. 1 奶牛的饲养标准和饲养的基础理论知识

a. 犊牛、育成牛、青年牛、泌乳牛、干乳牛的饲养标准;

b. 奶牛所需要的营养成分及各种养分对奶牛机体的作用;

c. 尿素喂牛的意义及注意事项。

3. 1. 5. 1. 2 奶牛的品种特征、特性及后备牛培育知识

a. 黑白花奶牛的特征和生产性能;

b. 乳用后备牛的培育。

3. 1. 5. 1. 3 常见病的防治基础知识

a. 牛的正常体温、脉搏、呼吸次数;

b. 过食症、乳房炎、心包炎、肢蹄病、胃肠病的防治;

c. 怎样预防流产;

d. 常见传染病的种类及防治。

3. 1. 5. 1. 4 一般的经营管理知识

- a. 各类牛群的管理定额;
- b. 增产与降低成本的措施。

3. 1. 5. 2 应会

3. 1. 5. 2. 1 独立地进行各项技术操作

- a. 犊牛、育成牛、青年牛、成乳牛的饲养管理;
- b. 初产、经产母牛的挤奶、停奶工作;
- c. 产房管理;
- d. 病牛护理。

3. 1. 5. 2. 2 掌握专业组的生产管理

- a. 率本组成员按计划完成生产任务, 搞好班组核算;
- b. 根据不同季节、生产阶段, 提出生产工作重点。

3. 1. 5. 2. 3 执行配种计划

按配种计划给母牛适时配种, 防止空怀。

3. 1. 5. 2. 4 护理临产母牛, 处理一般难产

- a. 临产的判断和做好产前的准备工作;
- b. 难产的判断及所采取的措施;
- c. 一般接产。

3. 1. 6 六级工

3. 1. 6. 1 应知

3. 1. 6. 1. 1 能一般地了解奶牛解剖生理知识。

3. 1. 6. 1. 2 掌握奶牛不同生长发育和生产阶段的营养需要及饲养标准。

3. 1. 6. 1. 3 掌握配合日粮应遵循的原则。

3. 1. 6. 1. 4 熟悉本专业组牛群的基本情况。

3. 1. 6. 2 应会

3. 1. 6. 2. 1 对养牛操作技术能提改进的建议。

3. 1. 6. 2. 2 能独立进行外貌鉴定,结合本专业组牛只的优缺点,提出选种配种的意见。

3. 1. 6. 2. 3 能解决饲养管理中存在的一般问题。

3. 1. 6. 2. 4 能胜任专业组的生产、技术领导工作。

3. 1. 7 七级工

3. 1. 7. 1 应知

3. 1. 7. 1. 1 一般掌握奶牛的消化、呼吸、循环、生殖系统及乳房的解剖生理。

3. 1. 7. 1. 2 掌握各种酶类、维生素、微量元素添加剂的作用。

3. 1. 7. 1. 3 掌握一定的经营管理知识。

3. 1. 7. 2 应会

3. 1. 7. 2. 1 典型日粮配方。

3. 1. 7. 2. 2 制定畜群周转计划、生产计划、饲料消耗计划。

3. 1. 7. 2. 3 提出本场改建扩建设计方案。

3. 1. 7. 2. 4 传授养牛技术,培训徒工,提高职工业务素质。

3. 1. 7. 2. 5 能解决奶牛场生产、技术中存在的一般问题。

3. 1. 8 八级工

3. 1. 8. 1 应知

3. 1. 8. 1. 1 善于学习,掌握有关物理、化学、生物的基础理论知识。

3. 1. 8. 1. 2 养牛技术操作规程的理论。

3. 1. 8. 1. 3 国内养牛先进技术的进展。

3. 1. 8. 2 应会