

中国科技经营管理大学
建校十五周年资料之二

蒋淑云讲话论文集

(续)

1995—2000年讲话论文选



二〇〇〇年五月

编者的话

一、1995年校庆十周年时，曾编辑出版了《蒋淑云论民办高等教育》（1988—1995），共收集了13篇文章，主要选自蒋校长在一些会议上的讲话，有的已被国内报刊转载。

二、2000年建校十五周年即将来临，我们又编辑出版了这本名曰《蒋淑云讲话论文集》（续）（1995—2000）的书，材料来源为蒋校长给一些报刊撰写的文章和会议讲话及论文等。

三、考虑到蒋校长十分关心国内外大事，她思想活跃，思路开阔，具有超前意识，对一些重大问题有自己独特的见解，而且涉猎范围极广，并不局限于民办高等教育的范畴，所以这次未沿用原来十周年校庆的书名。

四、所选文章按时间先后顺序排列，主要是想通过它们领悟到蒋校长办学思想形成的过程，以及其教育体制改革的经验是如何逐渐积累起来的。

五、因编者水平所限，错误再所难免，若有不妥，望批评指正。

编者

2000年3月13日

目 录

1. 在改革开放大潮中崛起的新型大学 (1)
——中国科技经营管理大学
(1995年10月)
2. 在改革开放大潮中崛起的一所新型大学 (5)
——中国科技经营管理大学
(1995年10月在上海会议上的讲话)
3. 在新年团拜会上的讲话 (11)
(1995年12月28日)
4. 中经大在改革开放的大道上奋勇前进 (12)
(1996年汇报材料)
5. 保持荣誉 开拓前进
实现中经大的二次创业 (17)
(1996年3月“北京市成人教育系统领导干部会议交流材料之三”)
6. 认真学习法制, 不断提高法律意识和法制观念 (20)
(1996年3月)
7. 使我最受感动和难以忘怀的一件事 (22)
(1996年4月)
8. 我是怎样创办中经大的 (23)
(1996年5月原载《人民日报》, 后经《人民论坛》转载)
9. 在校庆11周年大会上的讲话 (27)
(1996年5月18日)
10. 在纪念中国共产党成立七十五周年大会上的讲话 (29)
(1996年7月)
11. 在开学典礼大会上的讲话 (32)
(1996年9月9日)
12. 在庆祝教师节会上的讲话 (36)
(1996年9月8日)
13. 试论我国对独联体进行国际贸易存在的问题及其对策 (38)
(1996年9月“中国国际贸易学会年会论文”)
14. 接受《中国经济时报》及《科学中国人》采访发言提纲 (42)
(1997年)
15. 新兴的中国人才市场 (46)
(1997年3月)
16. 在12周年校庆大会上的讲话 (52)
——(关于文明校园建设问题)

- (1997年5月18日)
17. 中、日两国现代化的文化观异同 (54)
——兼论儒家思想与管理文化发展趋势
(1997年6月25日~28日在北京会议上的讲话)
18. 信用证欺诈及法律处理 (60)
(1997年9月“97中国国际贸易学会年会论文”)
19. 在校园第二期基建工程竣工典礼大会上的讲话 (66)
(1997年12月17日)
20. 充分发挥民办高校党组织的政治核心作用 (68)
(1997年12月22日上报, 1998年获海淀区党建理论一等奖)
21. 人生的价值在于奉献 (72)
——谈谈我创建民办大学的经历
(1998年1月9日)
22. 我国社会力量举办的高校面临困境 (76)
(1998年2月26日)
23. 在13周年校庆大会上的讲话 (78)
(1998年5月18日)
24. 中国民办高等院校的现实与前景 (82)
(1998年7月《中外产业科技》第七期)
25. 中国民办高等院校的现实与期望 (85)
(1998年7月在“中国杰出女性庆祝改革开放二十周年报告会”上的发言)
26. 高举邓小平理论旗帜探索兴办中国民办大学之路 (89)
(1998年8月6日送市教工委)
27. 中国民办高等院校的现实与前景 (93)
(1998年9月在“当代中国女性干部成长探索与交流会”上的发言)
28. 认真学习邓小平教育理论 培养跨世纪优秀专业人才 (96)
——纪念邓小平同志发表“三个面向”题词十五周年
(1998年10月1日)
29. 亚洲金融危机及其经济增长前景 (100)
(1998年11月“98中国外贸发展与改革”征文)
30. 《如何加强民办大学在校学生的政治素质培养》 (103)
(1999年)
31. 论21世纪民办高校前景 (106)
(1999年)
32. 再论21世纪民办高校前景(纲要) (108)
——中国科技经营管理大学迎接网络时代的机遇与挑战
(1999年)
33. 北京市政协教卫体委员会来校视察汇报材料 (110)
(1999年3月8日)
34. 发展中的中国科技经营管理大学 (114)

(1999年5月10日)

35. 以邓小平理论为指针，为发展
中国民办高等教育事业不断探索前进！…………… (116)
(1999年6月30日在纪念建党78周年大会上的讲话)
36. 在开学典礼上的讲话…………… (118)
(1999年9月22日)
37. 中国科技经营管理大学…………… (121)
——中国民办高等教育的现实与前景
(1999年7月22日《中国教育报》民办高校招生专版)
38. 民办高校：前景光明…………… (124)
(1999年8月25日《光明日报》)
39. 中国民办高等教育的现实与前景…………… (125)
(1999年9月13日)
40. 加入世贸组织对我国的影响与对策…………… (130)
(1999年9月)
41. 探索适应社会需求的人才培养模式…………… (133)
(1999年10月“面向21世纪民办学校教育国际研讨会”)
42. 外经贸五十年发展历程的几点启示…………… (136)
(1999年11月)
43. 发展教育产业是拉动消费的重要途径…………… (140)
(1999年12月22日“女性消费研讨会”)
44. 百年大计 心系教育…………… (143)
(2000年1—2月《中国科技日报》“中华世纪焦点”)

在改革开放大潮中崛起的新型大学

——中国科技经营管理大学

(1995年10月)

我创办的中国科技经营管理大学（简称中经大）是在中国改革开放的大潮中崛起的。她是一所民办公助的多学科综合性的新型大学，创立于1985年5月18日。它坐落在北京市智力密集的新技术产业开发试验区、环境优美、交通方便的中关村。

(一)

这所大学已度过了10个春秋。1995年5月18日全国人大常委会雷洁琼副委员长等国家和北京市的各级领导人及来自全国各地各方面的人士同全校师生员工一起庆祝了中经大建校10周年。

早在1984年暮春时节，在老一辈革命家王首道、张平化等的关怀与指导下，由北京工业学院（现为北京理工大学）、北京大学和邮电学院等20多所高等院校及国家有关部委的一些热爱教育事业的、志同道合的教授、讲师和干部这样一个高智能的群体经过一年多的精心筹备，经北京市和海淀区成人教育局批准成立的。王首道是首席名誉校长，我本人是这所大学的主要创始人和校长兼中共总支书记。

为什么我要创办这样一所大学呢？这首先要从我的身世说起，我出生在湖南省衡南县农村的一个贫苦家庭里。出生不久就给人家做了养女，10岁时养父去世，又被卖到另一家当童养媳。新中国成立后，我逃离了家庭，在县城求人上了小学。中学毕业后，我深刻体会到上学读书难的苦衷，曾创办过一所郴州跃进中学，因感到自己的水平不行又考入了北京工业学院深造；毕业后留校工作，搞过管理和科技开发，当过工程师、副教授和教授，是党和国家抚养和培育我成长的。长期以来我有一个愿望，这就是想为国家和人民做一点实事，以报答对我的养育之恩。机遇终于伴随着改革开放的大潮来了。我想自己是个教育工作者，多年的工作实践，深感我国在人才培养上存在着诸多问题和矛盾。主要是：一方面是国家迫切需要大量的建设人才，但财力有限，教育事业步履维艰；另一方面，是众多的知识青年，特别是那些为数不少的高考落榜生因一二十分甚至一二分之差名落孙山，失去了深造的机会。此外，我认为高等院校的专业设置单一而陈旧，因而培养出来的大学生往往是会外语的不懂科技、不善经营管理；懂科技会管理的，不懂外语，难以适应建设有中国特色社会主义事业形势发展的需要。目睹这一切，一种强烈的责任感驱使我萌发了依靠社会力量创办一所新型大学的想法。这就是我办学的由来。

(二)

中经大建校 10 年多，在中央和北京市各级政府及有关单位的热心扶植与人力支持下，从无到有，从小到大，已初具规模。现设有 88 个专业、200 多个教学班、有在校生 8000 多人，注册待聘的教师 13000 多人，从中选聘 800 多人（教授、副教授占 1/2 强），另有外籍客座教授 21 人，其中著名的美籍华人牛满江教授应聘任名誉校长，专职教工 230 多人，全校共有师生员工 9000 多人。我们在 1989 年 11 月经北京市政府批准开工建教学楼，于 1990 年 10 月建成了一栋建筑面积为 10800 平方米的 6 层教学大楼。自此，中经大有了自己的校园。在此之前一直是在租借的闲散民房中进行教学活动的。在这栋教学大楼内设有“486”微机装备的财经金融实验室、计算技术研究室、由“386”微机为主体支撑的计算机室，还有语音室、办公自动化实验室、中医药实验室、服装研制车间、中英文打字室、电教室、图书馆、阅览室、经贸实习厅、餐旅实习厅、烹饪实习厅等，具有良好的教学与学习环境。

中经大建校 10 年多，为国家和社会培养造就了各类专业人才 14000 多名。他们遍布在除台湾省以外的全国各省市自治区，由于他们所学专业知适用、动手能力强，思想品德好而深受用人单位的欢迎与好评。有许多人已经当上了公司经理和中层干部，大多数成为企事业单位的骨干力量。有 600 多名自费留学生到 20 多个国家攻读硕士和博士学位，有些已经学成回来报效国家，收到了良好的社会效益和经济效益。

(三)

遵照邓小平同志“教育要面向现代化，面向世界，面向未来”的指示并结合我国教育改革与经济改革相适应的精神，中经大探索出了一条符合我国国情的发展民办高等教育的新途径。主要是：

1、培养目标。培养造就一大批能够坚持党的四项基本原则的、思想品德好的、专业技术过硬，外语水平高、懂技术会经营管理并能参与国内外市场竞争的未来实业家、企业家和贸易家。

2、专业设置。以市场为导向，大力兴办国家和社会急需而又短缺的应用型、外向型、科技与经营管理相结合的新型专业，使专业设置与市场需求协调一致。

3、办学方式。采取民办公助的方式，变封闭式为开放式办学，变学校办社会为社会办学校，充分利用北京海淀区中关村大学区、科学城智力密集的优势和高新技术产业开发的良好环境，实行“以学养学”、“以企养学”和“产学结合”的办学模式。

我们注重理论联系实际“手脑并用”，强调教育与实践相结合。为此，成立了“科技开发公司”、“环保技术研究所”、“服装研制厂”等科研经济实体，现已初见成效。把不断提高教学质量视为办学的生命线，以高质量、高信誉、高效率、高效益取胜，以质量和信誉求生存，以效率和效益求发展。

4、学籍管理。对学生实行“宽进严出”中间淘汰制，自费走读，毕业不包分配，按学习成绩和表现择优推荐工作。

5、人事制度。按照“精兵简政”的原则，实行“因事设人、因教聘人、因技引人、因人请人、不养闲人”的岗位责任制，“严进宽出”，优化组合，责、权、利相配套。后勤承包

制。

6、领导体制。学校有一个团结奋进的领导班子。“无私作奉献，生死结友谊，骑虎不下，勇往直前”是他们的誓言。实行校长负责制，坚持党组织的政治领导核心和保证监督的作用。

7、办学方向。坚持社会主义的办学方向。继承和发扬延安“抗大”的光荣传统，走政治建校的道路。对学生经常进行社会主义、集体主义教育，进行爱国主义、中国国情、近代史、现代史和形势教育。注重教书育人、管理育人、服务育人，贯彻德智体美劳全面发展的方针。

8、教师队伍。正如中央所指出的“振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师”。中经大建校伊始就十分重视教师队伍的建设。我们所选聘的这些教师教学经验丰富、治学严谨，身教重于言教，能为人师表。

9、校风建设。在教职工中提倡“说话要说真话，办事要办实事，做人要做强人，若让别人看得起首先自己是好样的”；在学生中提倡“珍惜时间，抓住机遇，奋发读书，报效祖国”。

10、依法治教。为强化法制观念，提高依法治教的意识，中经大编辑出版了《〈治安法规汇编〉（必读）》一书。建立健全了一套科学管理的规章制度，有效地维护了校园的良好秩序和保障教学任务的顺利完成。

(四)

抚今追昔，万事开头难。我办学是在一无国家编制、二无教育经费、三无教学场地的条件下起步的，两手空空，要创办一所大学谈何容易？！但是，我有一个坚强的信念，这就是：办学是利国利民造福子孙后代的大好事，只要坚信党和人民政府的领导，有广大群众的支持就没有办不成的事情。于是决心一下，就很快行动起来。我把建校筹备小组的人请到家里办公，其中有3个年轻人干脆吃住也在我家，三室一厅挤得满满的，前后达半年之久，一切费用都由我自己掏腰包。人手不够就动员我爱人霍修金提前两年办理了离休手续，因此他少调了两级工资，老霍是抗日时期的武工队员，三等甲级残废；有时实在扩不过来就全家一起上阵。后来建校筹备组扩大为筹备处搬迁到租借的一间小学校里，条件稍好了一点。当时一间屋子既是校长室也是接待室、值班室、资料档案和干部宿舍，一室多用；一部自动电话机是全校唯一的通信联络手段；主要的交通工具是8辆自行车。这些东西现在作为“传家宝”列入校史的展览品。为了筹集教学经费，我经常骑着自行车四处奔波。有一次要开办食品专业，某食品公司愿意搞“产学合作”并答应提供经费。为此，我便和我爱人老霍在一个晚上乘公共汽车赶到这个食品公司经理的家（北京西郊鲁谷村），等到夜里12点才见到人；我们一直谈到深夜一点多钟，分文没有得到夜班公共汽车全停了，我和老霍步行了3个小时才回到家，又饿又累，搞得狼狈不堪，病了好多天。1988年5月的一天，我被一个骑自行车的青年人撞成重伤，4只脚趾骨折断，下肢肿得像发酵的馒头，因事情太多而不能住院，只好请医生到家里治疗。脚伤稍好一点，我买了一辆三轮车，车夫就是老霍，每天由他带着我上下班。从此，我得了一个“三轮车”大学校长的雅号。常人道祸不单行，在年度体检时查出我患了乳腺肿瘤，很快做了摘除手术，伤口未痊愈就上班了，师生们很受感动。可是有谁知道，这时的我不仅身体状况不佳，也是我办学处于最困难、经济最拮据的时候。除了把自

已多年积蓄的一点钱用光不算，还把孩子准备结婚的钱也动员出来用了，因而我大儿子的婚期不得不再推迟。此时此刻，有人乘人之危，污言秽语、冷讽热嘲就像毒箭似的向我袭来。危难之时见真情，许多老前辈、领导和同情我的朋友们都来安慰我，鼓励我不要怕。于是我的信心和勇气倍增，我说共产党人死都不怕，这些困难和流言蜚语又算得了什么呢！我横下一条心，知难而进，硬是挺过来了。可以说我是忍辱负重，团结一切可以团结的人，化消极为积极，大家一起共同奋斗，克服一个又一个的困难，从而换得了一个又一个的胜利成果。

(五)

饮水思源。中经大建校 10 年多，取得了令世人瞩目的成绩，她靠的是什么呢？首先是靠党的好政策，如果没有改革开放的政策也就没有中经大的今天。其次，她继承和发扬了延安“抗大”的光荣传统，艰苦创业，奋发图强的精神。三是相信群众、依靠群众的首创意识和集体智慧的力量，如果没有一批热爱教育事业志同道合的高智能群体的共同努力、没有社会各界有识之士的大力支持，也不会有中经大的今天。

我今年 59 岁了，创办这所大学时 48 岁，身体很好；现在患有高血压、心脏病、胆囊炎等多种疾病，医生多次劝我住院治疗，可是我一直挤不出时间，有时实在撑不住了就到医院治疗一下，稍微好些就出院继续工作。生命不息奋斗不止。在我的日历牌上是没有休息日的，我每天平均工作 13—14 个小时。然而，我无怨无悔。因为我热爱我所从事的教育事业。有的单位曾高薪聘请我去工作，被我婉言谢绝了。我认为人生的价值在于无私奉献，不是索取。我一定要向优秀共产党员、领导干部的楷模——孔繁森同志学习，永远做人民的公仆。

展望未来，任重而道远。中经大已经胜利地走过了第一个十年，这是我们第一次创业；从今年起是我们第二次创业，向第二个十年进军！我们中经大人在第二个十年要创造比第一个十年更加辉煌灿烂的业绩，迈向二十一世纪。力争把中经大办成全国一流水平的、在世界有影响的民办高等教育的最好学府而努力奋斗！

在改革开放大潮中崛起的一所新型大学

——中国科技经营管理大学

(1995年10月)

各位领导、各位同志：

陶行知先生是一位伟大的人民教育家，他有“捧着一颗心来，不带半根草去”的伟大胸怀，他的学说博大精深，是中华民族的宝贵精神财富。我很崇敬陶先生。在我从事办学的事业上，有的观念和一些做法与陶行知先生的教导相符合的。今天我应邀参加这次上海会议，感到非常荣幸！并借此机会向各位领导和同志们将我创办的中国科技经营管理大学（简称中经大）的情况做一简要汇报和介绍。

我所创办的这所大学是在中国改革开放的大潮中崛起的。她是一所民办公助的多学科综合性的新型大学，创立于1985年5月18日。它坐落在北京市智力密集的新技术产业开发试验区、环境优美、交通方便的中关村。

这所大学已渡过了10个春秋，不久前的5月18日全国人大常委会雷洁琼副委员长等国家和北京市的各级领导人及来自全国各地各方面的人士同全校师生员工一起庆祝了中经大建校10周年。

早在1984年暮春时节，在老一辈革命家王首道、张平化等的关怀与指导下，由北京工业学院（现为北京理工大学）、北京大学和邮电学院等20多所高等院校及国家有关部委的一些热爱教育事业的、志同道合的教授、讲师和干部这样一个高智能的群众体经过一年多的精心筹备，在中央组织部、劳动人事部、原国家教育部和北京市及海淀区各级政府部门、有关单位的热情扶植与大力支持下，经北京市和海淀区成人教育局批准成立的。王首道同志是首席名誉校长，我本人是这所大学的主要创始人和校长兼中共党总支书记。

各位领导、各位同志，为什么我要创办这样一所大学呢？这首先要从我的身世说起，我出生在湖南省衡南县农村的一个贫苦家庭里。出生不久就给人家做了养女，10岁时养父去世，又被卖到另一家当童养媳。新中国成立后，我逃离了家庭，在县城求人上了小学。中学毕业后，我深刻体会到上学读书难的苦衷，曾创办过一所郴州跃进中学，因感到自己的水平不行又考入了北京工业学院深造；毕业后留校工作，搞过管理和科技开发，当过工程师、副教授和教授，是党和国家抚养和培育我成长的。长期以来我就有一个愿望，这就是想为国家 and 人民做一点实事，以报答对我的养育之恩。机遇终于伴随着改革开放的大潮来了。我想自己是是个教育工作者，多年的工作实践，深感我国在人才培养上存在着诸多问题和矛盾。主要是：一方面是国家迫切需要大量的建设人才，但财力有限，教育事业发展步履艰难；另一方面，是众多的知识青年，特别是那些为数不少的高考落榜生因一二十分甚至一二分之差名落孙山，失去了深造的机会；与此同时我看到很多学识渊博的大学教授未能充分发挥其作用而闲在那里。此外，我认为高等院校的专业设置单一而陈旧，因而培养出来的大学生往往是会外语的不懂科技、不善经营管理；懂科技会管理的，不懂外语，难以适应建设有中国特色社

会主义事业形势发展的需要。目睹这一切，一种强烈的责任感驱使我萌发了依靠社会力量创办一所新型大学的思想。我把办学的想法向所在单位、北京工业学院的领导写了报告，很快得到了批准。这就是我办学的由来。

中经大建校 10 年，在中央和北京市各级政府及有关单位的扶植与大力支持下，从无到有，从小到大，已初具规模。现设有 88 个专业、200 多个教学班，有在校生 8000 多人，注册待聘的教师 13000 多人，从中选聘 800 多人（教授、副教授占 1/2 强）；另有外籍客座教授 21 人，其中著名的美籍华人牛满江教授应聘任我校名誉校长，专职教工 230 多人，全校共有师生员工 9000 多人。我们在 1989 年 11 月 28 日经北京市政府批准开工建教学楼，在施工单位、空军第一建筑工程总队全体官兵与我校共同努力下，于 1990 年 10 月 18 日只用了 320 天的高速度建成了，一栋建筑面积为 10800 平方米的 6 层教学大楼，一时传为佳话。自此，中经大有了自己的校园。但至今校外尚有 15 个教学点；在此之前一直是在租借的闲散民房里进行教学活动的。按建设规划，拟再建一栋建筑面积为 10000 平方米的教学实验大楼。在已建成的这栋教学大楼内设有“486”微机装备的财经金融实验室、计算技术研究室、由“386”微机为主体支撑的计算机室，还有语音室、办公自动化实验室、中医药实验室、服装研制车间、中英文打字室、电教室、图书馆、阅览室、经贸实习厅、餐饮实习厅、烹饪实习厅等，具有良好的教学与学习环境。

为适应社会主义市场经济发展的需要，并办出特色，重点培养应用型、外向型、善经营会管理的人才，学校设置了理工类专业 14 个、外语类专业 15 个、文管类专业 59 个，涉及机械、电子、计算机、自动化控制、财政经济、会计、新闻、广告、外语、服装、工艺美术、工业设计、经营管理、国际贸易等门类。这些专业大多数同高等教育自学考试的开考专业挂钩，学生可通过高等教育自考或参加试点的国家文凭考试获得国家承认的大专学历文凭，部分本科专业已形成了以市场需求为导向设置的专业培养本科人才的特色教育。中经大在 93 年国家教委于长沙举行的专家评审学历会议上以答辩方式通过了国家承认学历的资格，但由于国家教委要以改变中经大的校名作为批准承认学历的前提条件而拖至今日未获结果。

中经大是与北京市新技术产业开发试验区几乎同时成立、同步发展的。大学的专业设置原则上是以试验区的需求为根据，并不断得到试验区的支持和帮助的，试验区也是接受本校毕业生最多的（10 年累计 4200 人占我校毕业生总数的 30%）集中而稳定的基地。中经大与试验基地的关系犹如美国斯坦福大学与硅谷的关系，中经大正在成为试验区内企业的“活水源头”、“智能供应基地”。这种关系由于我们出席了今年 9 月 26 日在北京召开的科技工业与研究园第四届世界大会将得到进一步加强。

中经大建校 10 年，为国家和社会培养造就了各类专业人才 14000 多名。他们遍布在除台湾省以外的全国各省市自治区，由于他们所学专业知识颇为适用，动手能力强，思想品德好而深受用人单位的欢迎与好评。有许多人已经当上了公司经理和中层干部，大多数成为企事业单位的骨干力量。有 600 多名自费留学生到 20 几个国家攻读硕士和博士学位，有些已经学成回来报效国家，收到了良好的社会效益和经济效益。

为了适应社会主义市场经济发展需要，我们确定了“内引外联”战略。本着立足北京辐射全国，走出国门，迈向世界，与国际接轨，发展联合办学。为此，在深圳设立了中经大教学部，在海南省设立了联合办学基地。今年 8 月，我去西藏考察后确定为西藏培育 40 名大专生，并在 9 月应邀到加拿大访问考察，就联合办学重点培养高中级商业管理人才事宜正式签定了第一个协议。并与日本和澳大利亚等国联合办学问题亦正在积极协商当中。

遵照邓小平同志“教育要面向现代化，面向世界，面向未来”的指示并鉴于发达国家的高等教育正在完成传统的学校教育向现代化社会教育的回归转化，结合我国教育改革与经济改革相适应的精神，中经大探索出了一条符合我国国情的发展民办高等教育的新途径。主要是：

1、培养目标：培养和造就一大批能够坚持党的四项基本原则的、思想品德好的、专业技术过硬、外语水平高、懂科技会经营管理、有较强的创造能力、组织能力、独立工作能力并能参与国内外市场竞争的未来实业家、企业家和贸易家。

我们为了保证培养目标的实现和德育为首的地位，经过几年的筛选，从离退休的教授、副教授、解放军军官及机关干部中选聘近 300 人作为专业主任和班主任，他们有丰富的教学和思想政治教育工作的经验，是保证不断提高教学质量和学生思想政治素质及作风养成教育的中坚力量。

我们为了强化思想政治工作，自行编辑出版了《思想品德教育》一书人手一册，并在每个教学班成立了理论小组，班主任是当然的主持者和政治学科的带头人；在时间上每周有 4 个小时的政治理论课。在开展学雷锋树新风的活动中，涌现一批积极分子，如 91 级财会专业的彭飞同学不仅在校期间学习表现好，毕业后被推荐到北京市建筑集团一公司任会计，在青岛执行任务时，参加灭火救灾舍己救人，事迹非常突出，被青岛市委和北京市委分别授予“舍己救人勇士”的光荣称号。

2、专业设置：以市场为导向，大力兴办国家和社会急需而又短缺的应用型、外向型、科技与经营管理相结合的新型专业，借鉴于工业“以销定产”的经验，办市场急需而又“畅销”的专业，实行“关、停、并、转”，充分发挥船小调头快的特点，使专业设置与市场需求协调一致。

3、办学方式：采取“民办公助”的方式，变封闭式为开放式办学，变学校办社会为社会办学校，充分利用北京海淀中关村科学区、大学城、智力密集的优势和高新技术产业开发的良好环境，实行“以学养学”“以企养学”“产学结合”，以教育促进科技开发和科技产业，以科技开发和科技产业推动教育的办学模式。

我们注重理论联系实际“手脑并用”，强调教育与实践相结合。为此，成立了“科技开发公司”、“环保技术研究所”、“服装研制厂”等科研经济实体，现已初见成效。我校环保技术研究所研制生产的城市垃圾废聚苯乙烯生产本乙烯及其它产品 94 年 8 月被国家科委批准为“国家科技成果重点推广计划”项目。

中经大实行自筹教育经费、独立法人资格、自主经营管理、独立核算、自负盈亏，自我约束、自我调节、自我发展。把不断提高教学质量视为办学的生命线，以高质量、高信誉、高效率、高效益取胜，以质量和信誉求生存，以效率和效益求发展。

4、学籍管理：对学生实行“宽进严出”中间淘汰制，自费走读，毕业不包分配，按学习成绩和表现择优推荐工作。

我们建校不久即把毕业生推向劳动市场，参加人才市场的竞争。实行双向选择，一直是供不应求，每年都提前超额完成为学生推荐工作的任务。

5、人事制度：按照“精兵简政”的原则，实行“因事设人、因事聘人、因技引人、因商请人、不养闲人”的岗位责任制，“严进宽出”，优化组合，责、权、利相配套。后勤承包制。

我们对教师实行动态聘任制。除组织上考核外，让学生民主评估老师，平庸者可随时解

聘，因而保持了一支教学水平高，深受学生和家家长欢迎的教师队伍，教学水平和学生质量不断得到提高。

6、领导体制：学校有一个团结奋进的领导班子。“无私作奉献，生死结友谊，骑虎不下，勇往直前”是他们的誓言。实行校长负责制，坚持党组织的政治领导核心和保证监督的作用。校务委员会研究决定行政管理方面的重大问题；校学术委员会严把教学质量关，审批专业设置、教学计划和教学大纲并组织监督实施。

7、办学方向：坚持社会主义的办学方向。继承和发扬延安“抗大”的光荣传统，走政治建校的道路。把德育放在首位，对学生经常进行社会主义、集体主义教育，进行爱国主义、中国国情、近代史、现代史和形势教育。注重教书育人、管理育人、服务育人，贯彻德智体美劳全面发展的方针。

8、建设一支强有力的教师队伍。正如中央所指出的“振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师”。中经大建校伊始就十分重视教师队伍的建设。校址的选择即着眼此点。我校现在有实力雄厚的“师资库”在校登记注册待聘教师有13000多名。他们来自北京中关村附近50多所高校，130多个科研单位和经贸公司。我们从中选聘600—800名教师，半数以上是教授和副教授。这些教师教学经验丰富、水平高、态度好、治学严谨，身教重于严教，能为人师表。

9、校风建设：在教职工中提倡“说话要说真话，办事要办实事，做人要做强人，若让别人看得起首先自己是好样的”、“不唯上、不唯书、只唯真”、“勇于开拓、敢为人先、注重实干，不尚空谈”；在学生中提倡“珍惜时间、抓住机遇，奋发读书，报效祖国”。

我们经常强调每个人无论在何时何地都要注意国格、校格和人格，要做一个堂堂正正的中华人民共和国的公民，做一个文明礼貌的首都和经大的好大学生。

10、依法治教。为强化法制观念，提高依法治教的意识，中经大编辑出版了《法律法规汇编（干部秘谈）》一书。建立健全了一套科学管理的规章制度。主要有校机关各部门、专业（班）主任、教师等的工作职责条例、学籍管理规定、评估教师规定、新生一入学学生及其家长（或监护人）即与校方签订安全公约；还有三好学生和奖学金评定办法，考试、考勤规定、个人及环境卫生规定、教室、实验室、语音室、电教室、打字室、图书馆、阅览室、实习厅规定、门诊就医、防火消防、食堂、宿舍规定，安全保卫、出入校门及会客规定等，有效地维护了校园的良好秩序和保障教学任务的顺利完成。

各位领导、各位同志，抚今追昔，万事开头难。我办学是在一无国家编制、二无教育经费、三无教学场地的条件下起步的，两手空空，要创办一所大学谈何容易？！但是，我有一个坚强的信念，这就是：办学是利国利民造福子孙后代的大好事，只要坚信党和人民政府的领导，有广大群众的支持就没有办不成的事情。于是决心一下，就干了起来。我把建校筹备小组的人请到家里办公，其中有3个年轻人干脆吃住也在我家，三室一厅挤得满满的，前后达半年之久，一切费用都由我自己掏腰包。人手不够就动员我爱人霍修金提前两年办理了离休手续，因此他少调了两级工资，老霍是抗日时期的武工队员，三等甲级残废；有时实在忙不过来就让儿子和媳妇全家一起上阵。后来建校筹备组扩大为筹备处搬迁到租借的一间小学校里，条件稍好了一点。当时一间屋子既是校长室也是接待室、用餐室、值班室、资料档案室、储藏室和干部宿舍，一室多用；一部自动电话机是全校唯一的通信联络手段；主要的交通工具是8辆自行车。这些东西现在作为“传家宝”列入校史的展览品。为了筹集教学经费，我经常骑着自行车四处奔波。说句实在话，虽然办学是光明正大、天经地义的事，但是

向人伸手，一个女人家总感到有些难为情，拉不下面子；可事情逼到这份上也就顾不上这许多了。有一次要开办食品专业，某食品公司愿意搞“产学合作”并答应提供经费。如此，我便和我爱人老霍在一个晚上乘公共汽车赶到这个食品公司经理的家（北京西郊鲁谷村），等到夜里12点才见到人。我们一直谈到深夜一点多钟，分文没有得到。夜班公共汽车全停了，我和老霍步行了3个小时才回到家，又饿又累，搞得非常狼狈，病了好多天。更令人伤脑筋的是为解决教学楼地皮问题。我几乎跑遍了京城上上下下、大大小小与土地有关的所有的机关单位，出行118次之多。俗话说，功夫不负有心人，用我这颗对教育事业虔诚的心终于感动了“上帝”，北京市有关方面的领导把视土如金的中关村10.77亩土地批给了中经大。1987年5月的一天，我骑自行车去学校的路上被另一个骑车的青年人撞成重伤，4只脚趾骨折断，下肢肿得像发酵的馒头，因事情太多而不能住院治疗，我就把几位校领导和老师经常请到家里一起商量教学等事宜，并把医生请到家里治疗。脚伤稍好一点，我就让老霍买了一辆三轮车，车夫就是老霍，每天由他骑三轮车带着我上下班。从此，我得了个“三轮车在大学校长”的雅号。老一辈革命家王首道说：大学校长坐三轮车上下班，这不仅在中国就是在全世界蒋淑云也是第一个。并称赞霍修金是“模范丈夫”，鼓励我们好好办学。88年5月23日在北京科学会堂召开“北京市新技术产业开发试验区建设研讨会”，我由老霍背着上台宣读了论文“走产学合作之路发展中关村高技术产业”，我是忍着脚伤的剧痛勉强读完讲稿的，衣服被汗水完全浸透了，用手一拧就像从水盆里捞出来似的。常人道祸不单行，接着在9月份体检时查出我患上了乳腺肿瘤，很快做了摘除手术，伤口未痊愈就参加了开学典礼，师生们很受感动。可是有谁知道，这时的我不仅身体状况不佳，也是我办学处于最困难、经济最拮据的时候。除了把自己多年积蓄的一点钱用光不算，还把孩子准备结婚的钱也动员出来用了，因而我大儿子的婚期不得不一再推迟。此时此刻，有些人乘人之危，污言秽语、冷讽热嘲就像毒箭似的向我袭来。有人说什么蒋淑云能办什么大学呀，要是开个“夫妻店”还差不多；更有甚者，说什么蒋淑云要是能办成大学，他把头割下来给大家看等等，不一而足。面对这些，我没有却步。就在这个时候，许多老前辈、领导和同情我的朋友们都来安慰我、鼓励我不要怕。于是我的信心和勇气倍增，我说共产党人死都不怕，这些流言蜚语和困难又算得了什么呢！我横下一条心，知难而进，硬是挺过来了。可以说我是忍辱负重，团结一切可以团结的人，就连前面提到的曾说我要办成大学他就割头给大家看的那位，现在也在我们大学里工作，化消极为积极，大家一起艰苦奋斗，克服了一个又一个的困难，从而换得了一个又一个的胜利成果。

饮水思源。中经大建校10年多，取得了令世人瞩目的成绩，她靠的是什么呢？首先是靠党的好政策，如果没有改革开放的政策也就没有中经大的今天。其次，她继承和发扬了延安“抗大”的光荣传统，艰苦创业，奋发图强的精神。三是相信群众、依靠群众的首创意识和集体智慧的力量，如果没有一批热爱教育事业志同道合的高智能群体的共同努力、没有社会各界有识之士的大力支持，也不会有中经大的今天。

我今年59岁了，创办这所大学时48岁，身体很好；现在患有冠心病、高血压、胆囊炎等多种疾病，医生多次劝我住院治疗，可是我一直挤不出时间而不得不硬撑着，有时实在撑不住了就到医院治疗一下，稍微好些就出院继续工作。生命不息，奋斗不止。在我蒋淑云的日历牌上是没有休息日的，我每天平均工作13—14个小时。然而，我无怨无悔。因为我热爱我所从事的教育事业。有的单位曾高薪聘请我去工作，被我婉言谢绝了。我认为人生的价值在于无私奉献，不是索取。我一定要向优秀共产党员、领导干部的楷模——孔繁森同志学

习，永远做人民的公仆。

各位领导、各位同志，我虽然做出了一点成绩，这是一个教育工作者应该做的。可是国家和人民却给了我许多荣誉。87年以来我连续7年被评为北京市海淀区成教系统先进工作者、连续5年被评为优秀共产党员；我被北京市评为精神文明建设奖章获得者，并在“三·八”节由中国国际广播电台用10种语言向世界播放“蒋淑云和她的大学”；92年中经大被北京市政府评为民办高校先进单位；93年我被评为全国民办科技优秀实业家；94年中央广播电台10月25日在《新闻联播和报纸摘要》、《午间半小时》节目中播放“蒋淑云办学事迹”和讲话录音；在95年元月5日我做为全国150名英模之一出席在北京大会堂举行的《中华英模》系列广播总结座谈会，受到全国人大常委会倪志福、王光英副委员长的接见并合影。

关于我的办学事迹，国内外的一些报刊杂志、广播电台、电视台等新闻媒体有许多报道，说我是“女强人”、“当代武训”，其实我只是一个普通的中国女知识分子、教育工作者。有的报纸说我创办的大学是“盛产经理的大学”，是“教育花园里的一朵奇葩”，有的记者把这些报道材料整理成册送给全国人大常委会雷洁琼副委员长，雷老阅后题词：“教育体制改革的典范”，中央电视台在94年3月7日以“教育体制改革的排头兵”为题向国内外播报，引起了很大的反响。我认为说是“典范”、“排头兵”实在是过奖，这都是对我和我们这所大学的鼓励和厚爱。

我除了本职工作以外还担任了一些社会性的工作。我是北京市海淀区政协第四、第五届委员、北京市成人教育协会理事、北京民办实业家协会常务理事、全国科技实业家协会理事、《中国科技产业》杂志编委、全国工商联和中国贸易学会的成员、海南省政府教育顾问等。

展望未来，任重而道远。中经大已经胜利地走过了第一个十年，这是我们第一次创业；从今年起是我们第二次创业，向第二个十年进军！我们中经大人在第二个十年要创造比第一个十年更加辉煌灿烂的业绩，迈向二十一世纪。力争把中经大办成全国一流水平的、在世界有影响的民办高等教育的最好学府而努力奋斗！

谢谢！

（上海一次会议上的讲话稿）

在新年团拜会上的讲话

(1995年12月)

同志们、同学们：

新年到了，我谨代表校务委员会、党总支和学术委员会，向你们以及你们的亲人拜年！祝你们在新的一年里工作、学习取得更大的成绩！祝愿我们的大学越办越好！

最近，我随国家科委组织的“北京高新技术学术访问团”赴台湾省访问了七天。我们祖国的宝岛台湾风景秀丽，景色怡人。台湾同胞非常热情，使人感到很亲切。台湾当局接待这次代表团的规格是很高的，由海基会付秘书长焦仁和先生出席，他前不久因车祸负伤还未痊愈就亲自接待了我们。代表团访问了台北、高雄、台中、台南和新竹五个大的城市，特别是台北市很繁华，形态各异的高楼大厦鳞次栉比，车水马龙，交通也方便，就是道路拥挤不堪。代表团所到之处都受到了热烈的欢迎。我个人还专访了台湾的清华大学、云岭技术学院，途经香港时还参观了香港理工大学，这几个高等院校有着共同特点，校容整洁、教学条件都很现代化，学生学习大都很努力，守纪律、有礼貌。据了解，绝大多数的台湾人民都盼望祖国能很快统一，希望中国强大起来，他们说二十一世纪是中国人的世纪，只有中国强大了，任何国家谁也不敢欺负我们。

总之，这次访问是成功的，收获不少，给我们代表团留下了深刻的印象。

同志们、同学们：

明年是国家“九五”计划的第一年，我们要响应中央的号召，“开好局，起好步”。在以江泽民总书记为核心的党中央领导下，坚持党的基本路线，深化改革扩大开放，加速四个现代化的建设，提高综合国力，争取早日实现国家的统一大业。对我们大学来说，就是要立足本职，进一步改善教学条件，不断提高教学质量，必须进一步加强校风建设，提高法制意识和纪律观念。为祖国四个现代化培养更多更好的人才。为此，在这里我再一次重申：凡是严重违法违纪的如考试作弊和偷盗等恶劣行为的一律开除学籍，严惩不贷。并张榜公布，其所在的专业主任和班主任也要受到指名道姓的批评。凡是品德操行不合格者不准毕业。要切实做到以法严格治校治教。一定要把中经大办成全国一流水平，在世界上有影响的高等学府而努力奋斗！

同志们、同学们！最后我要讲一讲关于奖学金的问题。校务委员会研究决定以我本人的名义设立蒋淑云奖学金，这是全校师生员工给予我的崇高荣誉和对我的极大信任，我一定珍惜这个荣誉和对我的信任。我认为设立蒋淑云奖学金的目的主要是鼓励同学们学习的积极性，希望同学们努力刻苦学习，以品学兼优的实际行动力争获得这个奖学金。

祝大家新年快乐！

谢谢！

中经大在改革开放的大道上奋勇前进

(1996年)

各位领导、同志们！

请允许我在此将我的办学情况作一简要汇报，不当之处请批评指正。

我1936年出身于湖南省衡南县的一个贫苦农民家庭里，过着饥寒交迫的生活。在我生下来不久父母相继因病去世。我先后两次被卖给人家当养女，10岁当了童养媳。是共产党把我从万恶的旧社会拯救出来的，并且把我从一个不懂事的孩子培养成为一个新中国的高级知识分子、大学教授。所以，在我的内心深处存在着对党和人民报恩的思想。因而服从党和人民的需要就是自己心灵上的最大满足。

当1984年改革开放的大潮席卷神州大地的时候，我怀着献身于教育改革的满腔热忱向所在单位、北京理工大学的领导提出申请并经组织批准，在国家有关部委、北京市政府、海淀区政府及社会各界有识之士的大力支持和帮助下，创办了中国科技经营管理大学（简称中经大）。特请老一辈革命家、原中顾委常委王首道同志为首席名誉校长、世界著名科学家、美籍华人牛满江教授为国际名誉校长，聘请27位外籍知名学者任客座教授。

中经大是一所改革开放大潮中崛起的“民办公助”多学科综合性的新型大学。它座落在北京市风景优美、智力密集、交通方便的海淀中关村，犹如镶嵌在通往皇家古园林——颐和园通道上的一颗灿烂的明珠。

中经大于1985年5月18日正式成立，已经胜利地度过了10个春秋。我们中经大人把这10年称之为第一次创业。我校是在一无国家编制、二无教学经费、三无教学场地的“三无”条件下起步的。在各级政府领导和社会各界大力支持与帮助下，在全校教职工的共同努力下，从无到有，从小到大健康发展，已初具规模。现在拥有自己的校园和建筑面积为一万多平方米的教学大楼。开设了88个专业、242个教学班，有在校生8300多人，选聘教师900多人（教授、副教授占1/2强），专任教师234人，全校共有师生员工近万人。在教学楼内有近百台以“486”微机为主体装备的计算技术研究室、由“386”微机为主体支撑的计算机室、财务实验室、办公自动化实验室、电教室、中英文打字室等现代化的教学设备，还有图书馆、阅览室，以及由经贸厅、餐旅实习厅和烹饪实习厅组成的实习基地。具有良好的教学与学习环境。

中经大建校10年多，已为国家和社会培养出14000余名毕（结）业生，遍布于全国各地；由于他们所学专业扎实适用，思想品德好而深受用人单位的欢迎与好评。这些毕业生有的当了国家干部、公司的经理，多数人成了企业和事业单位的骨干力量。自费在20多个国家攻读硕士和博士学位的700多人，有的已学成回来报效国家。收到了良好的社会效益和经济效益。蜚声国内外。

中经大建校伊始，走的是政治建校的道路。继承和发扬了延安“抗大”的光荣传统。坚持党的领导和党的四项基本原则，坚持社会主义的办学方向，把坚定正确的政治方向和思想品德教育放在首位。对学生经常进行社会主义、集体主义、爱国主义、中国国情、近代史、