

政治工作总结

(红头军)

编印单位_____

材料时间_____年____月____日

中国人民解放军政治学院资料室

一九____年____月____日

一九四〇年 月 日

1960年3月

政治工作總結

- 第一节 政治工作之总的叙述
- 第二节 軍政干部工作
- 第三节 党的工作
- 第四节 宣傳教育工作
- 第五节 锄奸工作
- 第六节 敌伪軍工作
- 第七节 联络工作与民运工作
- 第八节 今后任务

第一节 政治工作之总的叙述

(一) 緒論

抗战以后八路军在全国取得了公开合法的地位活动范围包括整个华北逐渐向中原各地伸展，从偏僻灰暗的地域上开放出来完全改变过孤軍作战面面受敌的形势軍人規模一改旧观经济条件亦較前充裕，八路军在全国人民全国友軍面前取得了抗战前鋒的地位扩充了自己的力量，展开了軍事上的建設，这是抗战以后部队所处的有利情况，但公开合法的结果，阶级立場容易模糊警惕性容易降低，民族敌人与阶级敌人正在从政治上思想上社会輿論方面利用公开合法展开对我们的进攻并通过各种線索利用各种形式从内部外部进行引誘与破坏冀中晉冀察几个部队先后有組織的举行叛变，周昆兰、国清、李隆貴、何畏、朱德義等一流人物的相继逃跑，115师黃厉之自杀貪污腐化的严重現象不断发生嫖賭鴉片等类的下流生落与算命卜卦的迷信命运的迷信思想也开始在部队中发生作用以一点小的利益出卖阶级出卖党出卖民族与出卖軍事机密，这些現象完全不是偶然的統一战綫的政治环境，使部队蜕化的危險增大政治工作外来的阻力加强。

国民党反共限共的结果，便利了日本帝国主义在敌后的扫蕩，客观

上形成内外夹攻的局势，今天我們还没有固定的战綫与統一巩固的后方，部队分散，领导极难集中，在敌人加紧扫蕩，投降妥协的危險还未能最終克服之前，情况将日益复杂，困难将更加增多。

部队内部也发生了很大的变化，新的农民与新的知识分子，大量湧入，抗战的成分已代替了土地革命的成分，目前抗日陣綫内部阶级分化日益渐明显，对于这些成分不仅要求他們有高度的抗战情緒，而且要求他們有高度的阶级自覺与坚定的政治立場，部队大量扩大，单位加多，游击战争的环境，要求所有干部善于把握情况独立的担任事变，自动的进行工作，然而军队的领导成分却在大量提拔中有某种程度的轉弱，主力部队的政治机关自旅級以下，新建立的居多，新軍的政治领导尤为薄弱，所有新老部队的党的数量，虽然一般的提到了百分之四十的比例，但活动与领导能力，仍未达到抗战以前的高度，因此，主观领导力量的准备，还不能赶上客观形式的需要，目前部队的政治質量与领导質量是处在恢复与改造的过渡时期。

政治工作在抗战三年中，有很大貢獻，巩固扩大了主力，建立了新軍，培养了大批干部，在敌軍民运与友軍的統一战綫工作，建立了新的部門，也有某种成績为日后的发展，奠定了基础，然而政治机关的领导能力，須要大大加强，方式上要有彻底的改善不是手工业的方式，而是科学的工作制度，提高工作的計划性系統性原則性，改正就事說事什乱无章的現象。

（二）扩軍建軍与整軍的成功

八路軍抗战三年的重要成功是軍隊本身的大量扩大与游击队的初步正規化的完成，政治工作在扩軍建軍整軍三个方面是尽了应有的努力，經驗很多成績也就很大。

第一、从扩軍方面說起：

（1）大量扩軍是成功的

甲、三个不完整的师只在半年之内(1937年11月—1938年6月)完全充实並澎漲起来，超过全国任何友軍的編制，因为扩大是带着突然的性質，其意义就特別显視得大，使我們有足够的力量去穩定当时的混乱局面，开展战局为日寇^{日寇}长期坚持华北游击战争和創立抗日根据地的历史任务定下了坚实的基础。

乙、大量扩軍成功的原因

A、抓住了有利的时机，当平型关胜利之后，八路軍的声威普遍全国，直接震动敌后，正当此时，敌人攻下太原，同蒲平汉正太平綏沿綫城市相繼失陷，大軍南退，各地土匪鋒起，山西河北局面便呈整个混乱状态，旧的統治者紛紛逃命，群众处於敌友两軍及土匪的騷扰之下，无处逃生，而日本帝国主义在攻占太原后未及跟踪南进。客觀上具备了放手扩軍的条件。

B、在上述时机，我們集中了大量的人力，把部队中所有担任付职的干部(改編后多余的干部)全部調出，政治机关的人員大部出馬，組織各路工作团，每路由得力干部率領速离部队遍布山西全境，北自雁門关南至风陵坡(120师)西起呂梁山脈(115师)东起平汉铁路(115师及129师)並於此时我129师派出远殖游击队东出冀南，120师組織雁北支队北出长城，均以发动民众，組織游击队为中心任务。

C、采取大刀濶斧的方式，不顾部队的暫时的某种程度的减弱，認定扩軍为全盘工作的樞紐，用眼光手快的办法，实行所謂『汾水捉魚』，直到大局穩定，統治者开始感覺不滿，才用命令将工作团逐一收回。

丙、大量扩軍，有許多不同的方式，但基本上不外下列几种：

A、由工作团协同地方党，牺盟及部分的下层政权，依地区情形与群众心理，用抵抗日寇反抗日寇燒杀与姦淫~~姦淫~~掠，保卫家乡，消灭土匪的口号，普遍組織抗日自卫軍(如晋西北)抗日义勇軍(如同蒲北段)

及其他地方性的游击队，派三五十人开始逐渐扩大，由不脱离生产的形式逐步转为脱离生产的形式，军队大批派人进去，担负训练不断进行宣传鼓动，并与附~~派~~我軍建立联系，等待条件成熟，即争取加入军队，这是大量扩军中的主要形式。

B、連營兩級組織扩軍組，离军队驻地不远的地区，設立公开招募处，經宣傳队剧团的活动，利用同乡宣傳同乡，利用新兵扩大新兵的办法进行个别改收，利用知识分子小知识分子不愿当普通兵而愿当学兵的心里，部分的采取学兵~~舊~~学兵团的形式，招收学生号召他們入伍，这是补助方式。

C、在混乱的情形下收編潰兵，凡属不成建制无头目率领的散兵——尤其是騷扰民众的散兵，一律派人收編愿留者留，不愿留者发資遣送。

D、在特殊情形下，而又无力組織工作团的地区（如冀中）便进行争取联庄，收編土匪的工作或利用旧軍人委之为招募委員先行委以一名义令其就地招募成立部队，然后派人改造，使之成为我們自己的力量。

丁、大量扩军也发生了一些严重的弱点：

A、首先是强迫欺騙，主要是連队扩軍組的人員干的，因为他們缺乏經驗与能力，在大量扩军的热潮下，誰也不叫落后，所以有的同村长狼狠为奸，指名抽派，不愿的逼迫，后来发展到摊錢收买，几十块钱或者几斗小米买一个，村长从中发财，只要送出村庄就算了事，但不久就逃回来，有的則宣傳八路軍的生活吃得好穿得好，不打仗不离本地，完全适合流氓和落后分子的胃口，这种方式的恶果，就是大量扩军以后严重的逃亡。

B、部分的不注意質量只管湊数，发现有流氓兵痞不坚决执行洗刷，老弱殘廢来者不但使军队的組織頓显松懈，紀律全被破坏，嫌賭搶劫之事均有发生。組織逃跑，托枪投敌的分子多半是混来的流氓兵痞。

戊、大量扩军的經驗

A、抓住有利时机，集中力量大胆干去，是成功的要訣，在大量扩军的方針上，必須排除一切不必要的顧慮。随时随地把扩军工作与部队本身工作並列，認為扩军可以妨碍統一战綫，認為混乱时期趁机扩充力量就是對於統一战綫缺乏忠誠表現的想法都是錯誤的，許多地区由於放过时机，至今还不能得到应有的扩大。大量扩军的有利时机，不仅存在於抗战初期的华北地区，同样也存在於抗战的其他阶段的許多新占領的区域，只是形式和程度的表現不同而已。

B、自卫军（义勇军）的形式是发展人民武装培养军队后备军的最好形式，但不一定是大量扩军过程中的主要形式，这就須要估計时机的长短适当的采用。但有一点可以肯定，当工作尚未深入，群众还没有提到覺悟的程度时，扩军工作要有各种不同的方式，基本上在於求得与能够号召各色各样的群众。方式規定之后，扩军人員的选擇很要紧，注意他們的能力經驗，还要注意他們的性格作风，更要注意他們的政治質量，宁可少而精干不可隨便湊数，否則分散出去，成事不足敗事有余，扩军人員中的发生严重貪污腐化与逃跑現象便是明証。

C、扩军的一般原則，必須是：（一）深入的宣傳动员（二）自愿（三）严密审查，在这三个原則之下，大量扩军的要求，应以一切方法爭取可能具备軍人条件的群众应募，而不是精兵主义，委任別人名义令其招募的办法，虽在冀中有某些成績但原則上不宜采取，大量扩军之后的中心一环，在於清洗坏的成分，淘汰老弱殘廢，要把扩军和发展党的問題，在原則上要求方式上分別开来，同样也是把应当爭取应当巩固的对象和必須坚决洗刷坚决淘汰的对象分別开来，不然大量扩军就不能获得完滿的成果。大量扩军之后，造成严重逃跑的主要原因，不是沒有謹慎郑重於前，而是沒有及时坚决进行洗刷於后。

D、關於土匪联庄等类封建性的地方武装，（伪军同样）在可能条件下，应当爭取收編，收編的原則：（一）不許自成系統，必須絕對服从指

揮；(二)混編。在這兩個原則下，應當灵活的進行內部分化工作，孤立頭目，淘汰壞分子，爭取好的對象。並時刻提防他們的叛變。否則寧可維持外部的關係，尤其在自已沒有力量時，決不可空委名義輕易收編。

(2)根據地時期的擴軍工作

甲、根據地時期的特點：

A、群眾情緒穩定，大量擴軍的高潮已經過去。

B、戰爭愈是發展群眾的政治覺悟愈是提高，農民的利益和保衛根據地擁護八路軍的利益已經結合起來。

乙、擴軍方式的變換：

A由大刀闊斧振臂一呼的方式轉到了普遍深入的政治動員，保衛根據地擴大子弟兵團等類口號，使成為動員群眾的行動的口號。

B、政府法令與地方黨群眾團體的動員相配合，軍隊只能處於協助的地位。

C由自衛軍過渡到基干隊，再由基干隊過渡到游擊隊，或從基干隊中直接動員加入正規軍。

丙、兵員成分上的變換：

A、流氓兵痞的社會來源減少。

B、農民的政治質量提高——落后的方面減少，革命的進步的部分增大——軍隊的政治質量隨之提高，此類成分較之抗戰初期的農民，雖然不同，容易鞏固，容易接受教育和容易養成正規的軍人。

丁、擴軍前的準備與擴軍步驟：

A、普遍組織自衛軍動員破路，抗敵運輸服役，加緊野營演習和政治訓練。

B、普遍進行兵役宣傳，造成當兵的輿論。

C、以縣為單位成立基干隊和少先隊。

D、擴軍動員一般是从基干隊少先隊開始，从工作深入的地区開

始，但在特殊情況下，也有從自衛軍內部廣泛動員成為普遍的群眾運動達到大批新兵入伍，在地區上先從鄰近敵占領區之邊疆開動，然後推及於內地，使鄰近敵占區的人力不為敵所利用。

第二 建軍方面

一、建軍成績的估計：

甲、新建的部隊數量達出動前原有主力部隊的五倍。

乙、一般有了黨的領導，能為我黨所把持。

丙、戰鬥力不能頑強基本上只能進行小的游擊動作，但正在向正規的頑強性的戰鬥形式發展而經過整理和歸併於主力建制的兵團早已開始了大的頑強的戰鬥。

丁、八路軍或的作風制度，已具雛形，並開始實際內容的建立。

二、新建軍隊的來源：

甲、由黨的地方組織有計劃有準備所發動之武裝起義逐漸壯大而成全的兵團（如冀中山東皖北鄂南鄂東等）。

乙、經主力部隊影響，幫助及部分慘處而獨樹建制的兵團（如晉冀察之二三四分區，冀南軍區晉冀豫邊軍區部隊，晉西支隊等）。

丙、由抗日民眾領袖和投機家所號召組織帶自發性的武裝起義，而轉化的部隊（如青年游擊縱隊，一二九師之趙綽樓部，晉冀察軍區之第五支隊，晉西之樂先縱隊等）。

三、建軍必須具備的條件：

甲、在客觀情況與主觀力量上能具備武裝發動的條件。

乙、鄰近區有八路軍的活動就從那方面得到幫助，至少須有當地同情者的支援。

丙、善於運用游擊戰的原則指導行動。

三者不可缺一，冀中冀南山東等地的部隊就是在上述三個條件下發動組織與成全起來的，在特殊情況下，可以將三個條件合而為一，皖北

鄂南的部队就是如此。当敌人进攻前，努力准备武装发动的各种条件，如发展加强地方党的组织大量储备军事干部，可能时准备一个短小精干的队伍，成为发动后之骨干。

四、建军的步骤：

甲、一般可分为以下三个过程：第一，分区发动，逐渐壮大，破路扰敌，有绝对的地区性。第二，初步打破地域界限，但仍维持相对的地区性，集中成立大队或支队，开始正式的军营生活军队制度，及政治工作，并参加主力作战。第三，形成兵团的组织开始正规化的道路。

乙、发动集中，正规化三个阶段为建军必经的过程，抗战时期与内战时期的建军里同为三个阶段却有很大不同，发展进步很快，转化要易，上一阶段与下一阶段是互相衔接有时却没有显著的界限，内战时期一个过程往往要经几年的时间，抗战中只需几个月就可完成人力，经验，当然是主要原因，但周围环境与当前形势的配合条件决不忽视。

丙、分区发动之后，必须适时集中，求得统一指挥和确立编制，不集中便难打破地域界限，农民的乡土关系也就难于动摇，今天来，明天去使部队的组织流动不定，军队生活不能建立建立组织成分（地域性的）无从变换部队的政治质量，也就难于提高，只有统一指挥，确立编制之后，部队的组织才能严密，政治工作，管理、教育、供给、卫生的各种制度，才有逐次建立的可能。

丁、第二阶段为建军全盘过程有决定意义的阶段工作比较复杂，而又艰难，因为第一阶段的情形均属革创混乱和各自为政，而第三阶段的工作，必须在第二阶段打下基础，即是为正规化扫除障碍开辟前进道路，由于初次集中和统一指挥影响家庭问题部落观念问题，生活习惯如何融合，军队制度如何建立，地方干部如何安排等等问题，必相率而来。对于这些问题的不可一味迁就但也不可急躁行事，要估计具体情况与人员的觉悟程度，要有适当的步骤和方法。不然可以激起落后意识的团

結，发生严重逃亡，以至全部瓦解的可能。

五、建军形式与建军程序对于正规化的关系：

甲 建军的三种形式，以第二种形式（即八路军帮助影响和部分渗透的形式）为最好。地方党发动组织者次之（第一种形式）自发的武装起义更次之。由第一种形式组织起来的，发动容易。成分也较为纯洁，但组织性差，战斗力发展很慢，关于军队建设的原則，須經一番摸索才可走上軌道。第二种形式，战斗力发展很快，正规化容易，不久的時間即可赶上主力，但因八路军是客籍的军队，比較不易发动。第三形式，成分复杂，有浓厚的旧军队习气，在建设程序上要经过改造的过程。

乙、正规化的中心问题是干部问题，以华北中原建军的經驗証明在混乱与有利时机要发动武装起义成立一个小小部队並不难，要将小的游击队变成有强大战斗力的正规军就很不容易，懂得建设军队组织管理军队的干部，愈多质量愈强的部队，則军队的进步轉化愈快，正规化过程愈短。三年来从主力中大量抽调干部，由主力扶助新军，並以部分主力与新军参什配备成为新军内部的推动力量的原則，是正确的完全必要的。

丙、因此在建军程序上也可得出这样一个公式即是可能发动武装起义的地区应由地方党普遍发动，普遍建立小的游击队，然后由主力派人集中編整。地方党与军队在建军任务上必須协同一致，分工合作。当然主力部队在有利条件下，完全不应放松自己独立的发展。

丁、当建军的初期，应当把建立政治工作的任务放在头等首要的地位，这不仅关系到党的领导能否树立。政治质量能否培养等类问题。决定建军的成就，而且只有先行建立政治工作树立連人的政治堡垒，才能推动其他方面的发展。

六、依据华北的經驗关于建军問題提出下面两点結論：

甲、游击队的形式只是建军的序幕，不是建军的目的，把建军的

組織過程與抗日戰爭的戰爭過程混同起來，認為游擊戰的戰略階段，只能是游擊化的道路，不能有正規化的道路，滿足於現在形式，不求擴大，不求改進，把今天游擊隊的組織形式看成是內戰時期的還原，那末也就忘記了今天的戰爭性質，忘記了我們主觀的條件，其惡果必然是對於當前的建設任務抱完全的消極態度。

乙、在八路軍占領區域內，可以有統一戰線的政權與群眾團體，但在八路軍建制之內，就不能有兩重領導的軍人，降低革命軍人的建設原則，降低政治質量，降低軍隊的組織性與紀律性，去遷就抗戰中的投機分子與野心家，其結果總是失敗的。所以所有受編的部隊必須嚴格執行組織上的改編，和政治上的檢舉，設立政治機關，委派政治幹部黨的活動須有合法自由，一切制度均須仿照八路軍的典型，以保證黨在政治上思想上組織上的獨立性。

第三、整軍方面

一、部隊整編前之狀況

甲、混亂時期

抗戰以後各地武裝起義的部隊一般都經歷過混亂時期當時情形是這樣的。

A、名目繁多，編制空虛，有各色各樣的番號，有幾十人幾百人稱為一軍一師或一路者，自立名目，自定編制沒有統一的指揮系統，名義上多以地方性的抗日人民武裝出現。

B、組織上流動不定，時來時去，增減經常，紀律烏七八糟，亂打漢奸，亂籌給養，所謂小八路，新八路，即是反映在這個時期。

C、幹部情形非常複雜，除共產黨員之外，有國民黨員，有土匪頭目，聯莊會首領，有漢奸托派，有舊軍人，有知識分子，感情結合封建拉攏，代替了政治原則，你不服我，我不服你，互桐傾軋，糾紛繁多，純粹地方黨發動組織者，情形較為好些。

乙、初步整編以后的情形

A、空洞的名目被取消，正式並入八路軍的建制，由分立轉向統一，成分逐漸得到改造，人員开始固定，所有公开的反对分子与危害分子被清洗出軍。

B、这时的特点，机关龐大，头重脚短，上层领导机关較充实，中級与下級仍感空虚，逃亡現象严重叛变时有发生。

C、在战斗力上，只能打胜仗，不能受挫，有冲锋勇气，但不能坚持，一个冲锋打不上，赶快收合轉移。

二、初步整編是一个艰苦斗争的过程

A、紧縮机关，合并单位，改編系統，統一指揮与工作曾經遇到各种反抗，有的是因为权利与物质享受問題，有的是因为乡土观念与生活习惯，有的則是政治上别有企图，彼此交互錯什，采取各种方式，反抗阻碍与破坏部队的整編。

B、斗争的方式，主要依靠於教育与解釋说服工作，要取多数干部的贊同，首先是主要干部的了解，必要时才强制执行。

C、整編原則之实施須采取循序漸进的方法，要能坚持，要能迁就，估計斗争环境与大众可能接受的程度，灵活的提出整編的要求，對於那些应当洗刷而一时不能洗刷的分子，必須經過各种轉彎和回旋的步骤，政治上麻痺他們，以逐步实行削弱其影响，达到完全孤立他們的目的，但在发现他們有明显的反革命行为时，必須断然处置，不可犹豫。

三、正式进行整軍前的条件

甲、敌之进攻已由正面进攻轉为敌后扫蕩，因其兵力之不足，使敌只能限於分区扫蕩，不能同时进攻，因地理气候关系，战争且常有季节性。使我有一切可能利用時間和空間进行整訓工作。

乙、大量扩軍与普遍发动的时期，已成过去。新成立的部队在組織上、編制上，都完成了初步的整編。

丙、长期作战与长期分散的结果，組織上发生了松懈散乱，战斗力也有某种程度的减弱，須得有短期的休整，以便养精蓄銳。

四、整軍的实施与成績

甲、实施整軍开始於1939年，现在是第二期了。整軍的办法有：

A、利用时间，分期整理，两期均为廿个团。

B、以战略范围为整軍单位，就地整理不作大的轉移，便於爭取时间和应付情况。

○、主力与新軍參什整理，使他們在一定時間內能从行軍作战的环境中解放出来，一方面保証主力有休整的机会，可以不断保持模范領袖兵团的地位，不致因长期分散作战而减弱，同时也可以使新軍的政治質量逐步提高。

乙、整軍的成就

A、由於統一的編制的实施，裁汰了許多龐大冗什的机关，合并了許多不必要的单位，因而連的編制得到充实，經費开支緊縮，組織更加严密，行动轉移更加方便。

B、比較过細的审查了干部，淘汰了坏分子，提拔了新的干部，干部重行配备，領導上有显著的成績加强。

○、新軍中普遍建立了支部，党的組織开始发生作用，政治机关的組織，自上而下进行过整理。新的工作作风，工作制度亦有初步建立。

D、在技术上战术素养上，政治質量上，由於严格整訓的结果，普遍提高了一步。

戊、严重的几无休止的逃亡現象經過整軍以后基本上获得了停止。

五、整軍工作不但是从消极方面弥补漏縫，主要精神应当貫徹在积极的建設上面，真正的正規化的建設工作，只有在不断执行的过程中才能完成。要爭取整軍与整軍計劃之全部实现，第一，要善於利用时机，不要忘記敌后整軍於爭取时机的重要性。第二，适时的将部队的組織形

式与行动任务，从地域性的範圍内解放出来，以准备整軍的物质前提。第三，集中一定的人力准备足够的經驗与必需的給养，資材之儲蓄，對於准备完成整軍任务，是有头等重要意义。

（三）政治机关現狀

一、政治机关的領導大体上有两类情形來說：第一类，主力兵团或与主力相类似的兵团；第二类，經過整理並有主力中老的干部參入的兵团約分述於下：

甲、第一类情形：

A、政治人員成分大部分系土地革命时代的老干部，新的知識分子參杂不多，連营团三級的領導成分有了很大變化，新提拔的占絕對多数，能力經驗都要弱，尤其营連兩級为甚，一般在自己工作範圍内尚无独立自动的能力。

B、政治机关的各个部門以組織部門为最健全質量最好，宣傳部門民运鋤奸部門次之，敵軍工作統一戰綫工作部門最弱。

C、在分散行动时期，独立性增大，整軍以后統一集中性的指导又加强。

乙、第二类情形：

A、以知識分子为主要骨干，八路老干部參杂不多，有些尚未成百分数，整軍以后，連营兩級普遍建立了政治工作的制度，主要的政治干部都换上黨員充任。

B、政治机关已有輪廓，但均殘缺，尤以周旅支队分区籌級距不健全，其建立程序，是从上到下从高級政治机关逐漸及於連队，从宣傳民运依次及於組織，鋤奸，敵軍工作 部門，工作的发展也是由对外的民运工作轉为对内的 軍隊本身工作很长一个時間停止在清談主义和文牘主义的作风上，計劃沒有內容，工作不一連队，次於軍隊的組織原則和工作制度，繞了很多圈子混了不少時間与腦力。

①、現在政治机关与实际工作面有联系，如开始在部队中建立自己的政治地位和指导关系，但领导能力尚弱，缺乏工作经验，进展较慢，不能够根据情况进行工作，小资产阶级或的作风，还没有得到根本的改造，好铺张，不尚实际，书弄文墨，不愿深入建队。

二、领导方式：

甲、情况的特点是建制经常分割，独立行动就时间居多，有的一年两年不能集结，相隔几百里至几千里之远中下级以下的干部，新提拔的占多数，领导上的困难是情况不明领导难于下达，下情难于上应。

乙、解决这些困难的办法大体上是这样：

A、加强独立部队的领导，配当得力干部充实组织机构，一切工作差不多，完全依靠自主。

B、距离县所属上级很远的部队，依照军事指挥系统，临时委托当地最高政治机关统一指挥，或成立新的指挥单位，但一般惯例，统一作战指挥并不难，而对于政治工作的领导关系总不如所属建制部队的那样密切。

②、高级的主要负责干部，亲自出马就地解决问题指示工作，每隔三四个月轮番的走一趟，这对于隔离很远长期难于集结的部队十分必要，距离稍为近的则派比较得力的干部和巡视团。

D、各个战略单位，分期召集会议从一般的政治工作，依次及于宣传组织民运、锄奸、敌工等专门会议检阅工作规定任务 一九三八年一起，开始此种办法比较经常并有计划进行的为晋察冀军区次之为晋东南，其他各地因交通受阻，还不可能经常的进行 这种方式，收效颇大，一次会议有一次会议的成绩，能够定期总结经验，推动工作，教育干部和实现集中的领导，并保障工作平衡的发展，特别是对新的兵团许多缺乏经验的干部作用更大，经过一次会议，等於他们×日月以至整年时间的摸索。

四、最普遍的办法是部队派出后，经过一定时间又收回来，分散活动集中整训，依次轮番，使部队不致长期脱离掌握，而能不断的加强领导。

丙、在不同时期不同情况中领导原则的运用：

A、通常的情形师军区，纵队为原则的指导单位，因分区，支队为具体的指导单位旅的组织变成了过渡机关，但一到集中整训或集中行动时期，旅的机关便成了具体指导的最高单位。

B、抗战时期部队大量分散许多工作都带创始性，因而各单位的独立性增大，师级军区政治机关的大部分工作人员或分散帮助工作或组织工作，因直接担负一个至几个地区的民运扩军工作，当时对于全军

(以下缺页)